

**POSI<sup>x2</sup>**

## 2 POSITIVE TECHNOLOGIES –

### ↗ **визионер рынка российской кибербезопасности**

- 3 POSI x2
- 5 О нас

## 14 ПОЗИТИВНОЕ МЕСТО

### ↗ **компании на рынке кибербезопасности в 2022 году**

- 15 Обращение Генерального директора
- 17 Обзор рынка: кибербезопасность – тренд №1 в современной реальности
- 22 Наша стратегия
- 27 Финансовые результаты

## 33 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

### ↗ **с акционерами и инвесторами**

- 34 Открытость и прозрачность
- 36 Акционерный капитал
- 37 Инноватор фондового рынка
- 39 Восходящая голубая фишка
- 45 Календарь акционера и инвестора

## 46 ПРОДУКТЫ,

### ↗ **решения, сервисы**

- 47 Принципы и подходы
- 49 Наша система R&D и инвестиции в разработку
- 52 Наши продукты
- 58 Наши решения
- 61 Сервисы и экспертиза
- 62 Метапродукты
- 63 Практики кибербезопасности

## 64 УСТОЙЧИВОЕ

### ↗ **развитие**

- 65 Принципы устойчивого развития
- 68 Positive Technologies как работодатель
- 73 Киберпросвещение и образование

## 75 КОРПОРАТИВНОЕ

### ↗ **управление**

- 76 Принципы и практика корпоративного управления
- 78 Органы управления
- 91 Корпоративная структура
- 92 Управление рисками, внутренний контроль и аудит

## 100 ПРИЛОЖЕНИЯ

- 100 Об Отчете
- 101 Отчет о совершенных (заключенных) крупных сделках
- 101 Отчет о совершенных (заключенных) сделках, в совершении которых имеется заинтересованность
- 102 Консолидированная отчетность по МСФО

- 136 Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- 160 Раскрытие корпоративной информации
- 160 Контакты

■ positive technologies

# ВИЗИОНЕР

рынка российской  
кибербезопасности

Мы предотвращаем  
хакерские атаки до того,  
как они причинят  
неприемлемый ущерб  
бизнесу, отраслям  
экономики и целым  
государствам.

**Юрий  
Максимов**

Сооснователь Компании,  
Председатель Совета  
директоров





# posi<sup>x2</sup>

# 2022

Представляем второй Годовой отчет компании Positive Technologies, посвященный результатам деятельности в 2022 году. Мы ставили цель удвоить объемы бизнеса за год, и нам это удалось.

В 2022 году компания Positive Technologies продемонстрировала двукратный рост во многих сферах, значительно увеличила численность команды, выпустила новые продукты, а также отметила 20-летний юбилей.

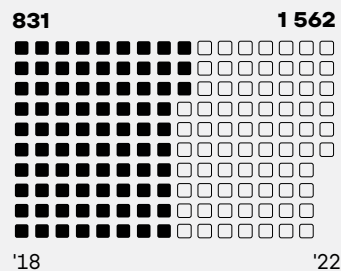
## 2

десятилетия на рынке

- В 1998 году один из основателей Компании Дмитрий Максимов начал создавать сканер безопасности XSpider и затем выложил его в открытый доступ. Пользователи скачали продукт более 300 тысяч раз
- В 2002 году Дмитрий, его брат Юрий Максимов и Евгений Киреев основали Positive Technologies и открыли первый офис в Москве. А уже в следующем году была запущена первая коммерческая версия XSpider
- Сейчас количество продуктов и решений Positive Technologies выросло до 16

## x2

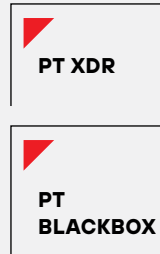
сотрудников  
за 4 года



Подробнее  
на с. 68

## +2

продукта  
в 2022 году



Подробнее  
на с. 47

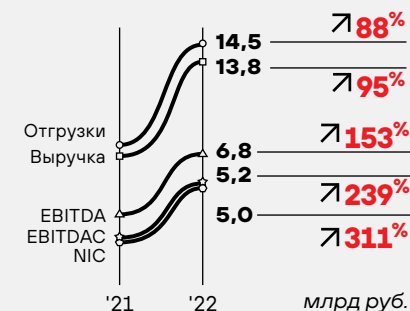
## +2

платформы  
в 2022 году



## x2

отгрузок  
в 2022



Подробнее  
на с. 27



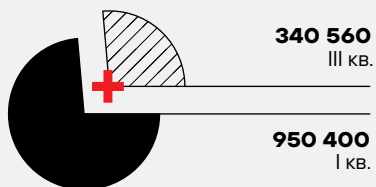


# posi<sup>x2</sup>

Мы стремимся к экспоненциальному росту как нашего бизнеса, так и долей наших продуктов в технологических сегментах.

**Максим Филиппов,**  
заместитель генерального директора  
Positive Technologies

**2** <sup>раза</sup>  
**выплатили дивиденды**  
в 2022



**x2**  
**прозрачность бизнеса**  
для акционеров

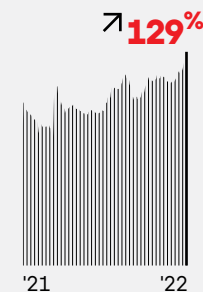
Мы регулярно публикуем результаты деятельности Positive Technologies и увеличиваем количество раскрываемых показателей, вводя дополнительные управленческие метрики

**x2**  
**акционеров**  
за 6 месяцев в 2022 году

- ♦ Мы провели два успешных размещения на Московской бирже — DPO в декабре 2021 года и SPO в сентябре 2022 года
- ♦ Количество наших акционеров удвоилось менее чем за полгода — с июля по декабрь 2022 года — и составило более 100 тысяч

**x2**  
**котировки акций**  
на Московской бирже

С момента выхода на биржу в декабре 2021 года котировки наших акций выросли более чем в 2 раза

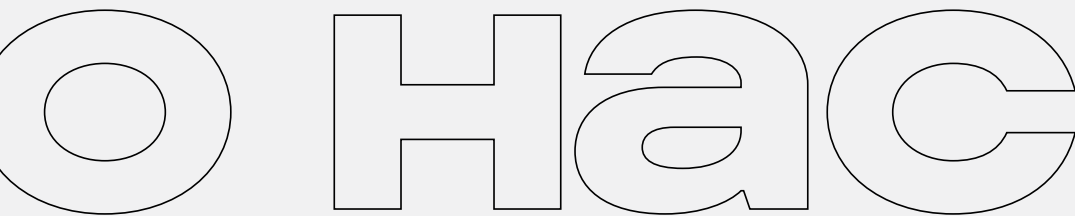


Подробнее  
на с. 42

Подробнее  
на с. 34

Подробнее  
на с. 36

Подробнее  
на с. 40



■ positive technologies

# Новый ландшафт: главные тренды кибербезопасности в 2022 году

↗️ **40%**

российского рынка информационной безопасности высвободилось из-за ухода зарубежных вендоров

↗️ **10–20%**

рост рынка информационной безопасности в России в 2022 году

2022 год стал годом фундаментальных изменений на рынке информационной безопасности. Весной 2022-го года все ведущие зарубежные вендоры продуктов для ИБ приняли решение покинуть российский рынок. По оценкам Positive Technologies, из-за их ухода высвободилось около 40% российского рынка. Клиенты, использовавшие решения ИБ иностранных поставщиков, оказались практически беззащитны перед лицом киберугроз. Перед российскими игроками рынка информационной безопасности встала задача оперативно заместить иностранные решения на эффективные аналоги.

В результате колоссальных структурных изменений российский рынок кибербезопасности практически полностью стал рынком отечественных производителей. Российские вендоры успешно справились со стоящими перед отраслью амбициозными задачами. По данным предварительной экспертной оценки Positive Technologies, в 2022 году отечественный рынок информационной безопасности вырос на 10–20%.

## Основные тренды на российском рынке кибербезопасности в 2022 году:

- ♦ Взрывной рост числа кибератак: практически все российские государственные органы и ведущие компании постоянно подвергались нападениям со стороны хакеров
- ♦ Уход зарубежных вендоров из России сделал системы кибербезопасности своих российских клиентов фактически бесполезными
- ♦ Переход на отечественное программное обеспечение, рекордный спрос на отечественные решения в сфере информационной безопасности
- ♦ Запрос на разработку отсутствующих в России продуктов информационной безопасности с нуля из-за ухода зарубежных игроков с их решениями
- ♦ Острая необходимость в практической и результативной информационной безопасности, которая делает недопустимые для заказчика события невозможными
- ♦ Проблемы с «железом», необходимость адаптации программных продуктов к имеющейся инфраструктуре клиентов
- ♦ Поддержка отрасли государством: стимулирование перехода на российские решения, льготы для компаний и специалистов ИТ-отрасли
- ♦ Переход к сервисной модели автоматизации информационной безопасности, когда система сама отражает хакерские атаки, а специалист по ИБ контролирует ее работоспособность, что особенно актуально на фоне кадрового дефицита в отрасли

Отвечая на эти вызовы, компания Positive Technologies предложила рынку новые продукты, увеличила клиентскую базу и достигла рекордных показателей деятельности.



Подробнее об изменениях на рынке кибербезопасности — в разделе «Обзор рынка: кибербезопасность — тренд №1 в современной реальности»  
на с. 17

о нас

# Новые продукты и сервисы: наш ответ рынку

Отчетный год принес серьезные вызовы, которые мы сумели превратить в новые возможности для развития бизнеса. Мы приложили максимум усилий, чтобы обеспечить кибербезопасность российских клиентов после ухода с российского рынка иностранных вендоров, и вдвое увеличили объем отгрузок

16

продуктов  
и решений

14,5

млрд руб.

отгрузки



Подробнее  
о продуктах  
и решениях  
на с. 47

## Наиболее востребованные продукты 2022 года

<p>MAXPATROL VM</p>	<p>PT APPLICATION FIREWALL</p>
<p>PT NETWORK ATTACK DISCOVERY</p>	<p>MAXPATROL SIEM</p>

Мы активно инвестируем в создание новых продуктов и доработку существующих. Перед нами встала задача скорейшей разработки эффективных российских ИБ-продуктов и решений, и мы достойно с ней справляемся. Мы приступили к созданию межсетевого экрана нового поколения, или NGFW, который намерены запустить в ближайшие 2 года, а также ведем разработку комплексного продукта для защиты контейнеризации и адаптируем наши решения к работе в облачной среде.

Метапродукты – это новое поколение решений от Positive Technologies для достижения результативной кибербезопасности для бизнеса, отраслей и государства в целом.

Каждый метапродукт объединяет в себе всю линейку наших продуктов Positive Technologies и дает клиенту единую комплексную защиту. В рамках метапродукта наши продукты обмениваются знаниями и обеспечивают информационную безопасность ИТ-систем клиента с минимальным вовлечением человека в этот процесс. В ближайшие несколько лет запуск метапродуктов станет одним из драйверов роста Positive Technologies.

2826

млн руб.

расходы на R&D в 2022 году

1,1

тыс.

экспертов и технических специалистов



Подробнее о новых направлениях  
разработки на с. 49

3

метапродукта

350

млн руб.

инвестиции в разработку метапродуктов



Подробнее о метапродуктах  
на с. 62

## Новые продукты и сервисы: наш ответ рынку

Продукты Positive Technologies позволяют предотвращать хакерскую атаку до того, как компании будет нанесен недопустимый ущерб. Наши специалисты — эксперты мирового уровня в вопросах защиты SCADA<sup>1</sup> - и ERP-систем в крупнейших компаниях, а также мобильных и веб-приложений.

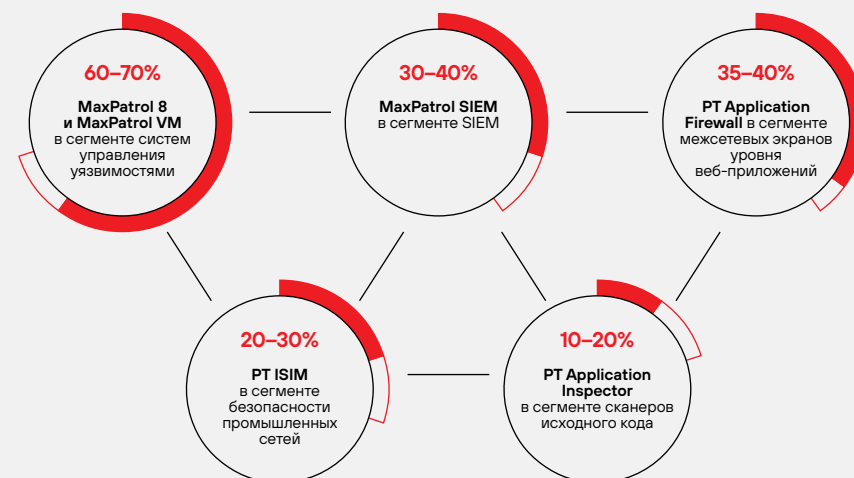
## Динамика отгрузок наших продуктов в 2022 году

MAXPATROL VM	+1630%
PT MULTISCANNER / SANDBOX	+324%
PT AF	+238%
PT AI	+181%
PT NAD	+159%
MAXPATROL SIEM	+80%
УСЛУГИ ИБ, РАСШИРЕННАЯ ТЕХПОДДЕРЖКА	+66%



Подробнее  
о наших  
продуктах  
на с. 47

## Доли наших продуктов на российском рынке ИБ<sup>2</sup>



Наши продукты можно использовать по отдельности, а в совокупности они объединяются в единую платформу, которая становится основой концептуально нового подхода к защите информационных систем наших клиентов, — метаплатформу. Это позволит в автоматическом режиме выявлять и блокировать действия хакеров.

<sup>1</sup> SCADA (англ. Supervisory Control and Data Acquisition — диспетчерское управление и сбор данных) — программный пакет для разработки или обеспечения работы в реальном времени систем сбора, обработки, отображения и архивирования информации. ERP-система (англ. Enterprise Resource Planning — планирование ресурсов предприятия) — программный комплекс для управления компанией.

<sup>2</sup> Доля рынка продуктов определена экспертами Компании в ценах конечного заказчика и оценки сегментов рынка ИБ России по данным аналитического портала anti-malware.ru.

о нас

## Показатели года:

x2

В отчетном году Positive Technologies добилась рекордных результатов за всю историю своей работы. Наши продукты, решения и сервисы помогли нашим клиентам оперативно заместить решения ушедших с российского рынка зарубежных вендоров и успешно отражать атаки хакеров.



Подробнее о результатах работы Positive Technologies см. в разделе «Финансовые результаты» на с. 27

Отгрузки	млн руб.	↑88%
'22	14 508	Наши отгрузки - валовый объем заcontractованных поставок лицензий, оборудования, товаров и услуг в адрес дистрибьютора или конечного покупателя за отчетный период, включая НДС, — выросли на 88% к результатам 2021 года и составили 14,5 млрд рублей.
'21	7731	
'20	6211	
'19	0	

Выручка	млн руб.	↑95%
'22	13 775	Выручка выросла на 95% год к году и достигла 13,8 млрд рублей, повторяя динамику отгрузок.
'21	7076	
'20	5530	
'19	3451	

EBITDA	млн руб.	↑153%
'22	6824	Показатель EBITDA компании Positive Technologies достиг 6,8 млрд рублей (+153% к результатам 2021 года).
'21	2698	
'20	2169	
'19	702	

Чистая прибыль	млн руб.	↑218%
'22	6088	Чистая прибыль за 2022 год составила выросла на 218% год к году и составила 6,1 млрд рублей.
'21	1914	
'20	1513	
'19	161	

EBITDAC	млн руб.	↑239%
'22	5206	Показатель EBITDAC за 2022 год составил 5,2 млрд рублей (+239% к результатам 2021 года).
'21	1535	

NIC	млн руб.	↑311%
'22	4963	NIC вырос более чем в 4 раза – на 311% – в следствие кратного роста отгрузок и умеренного прироста расходов. По итогам года он составил 5,0 млрд рублей.
'21	1207	

♦ Чтобы наши акционеры лучше понимали, как работает бизнес Positive Technologies, мы дополняем отчетность рядом важных управленческих метрик. Главные из них – **EBITDAC** (прибыль компании без учета процентов, налогов, амортизации, а также до капитализируемых расходов, Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, Amortization and Capitalized Expenses) и **NIC** (чистая прибыль без учета капитализируемых расходов, Net Income Before Capitalization of Expenses).



о нас

# Восходящая голубая фишка



## 48%

TSR<sup>1</sup>

акций Компании  
по результатам 2022 года

Акции компании Positive Technologies являются классическим примером «акций роста»: с момента выхода на биржу до февраля 2023 года их курс удвоился несмотря на сложную ситуацию на рынке. Наша компания — единственный новый эмитент 2021 года, чьи акции сейчас торгуются выше цены первоначального размещения.

Компания считает важным делиться своей прибылью с акционерами. В 2022 году Positive Technologies дважды выплачивала дивиденды, направив на эти цели 1,3 млрд рублей.



## 100+

тыс. акционеров

Positive Technologies  
на конец 2022 года

Мы стремимся, чтобы акции Positive Technologies стали новой «голубой фишкой» на Московской бирже, и в 2022 году сделали несколько уверенных шагов к этой цели.

- ♦ В 2022 году наши акции на Московской бирже были включены в четыре индекса
- ♦ В сентябре 2022 года они были переведены в первый котировальный список Московской биржи
- ♦ Наши акции получили аналитическое покрытие от 10 крупнейших инвестбанков


Вместе с повышением курса наших акций растет и число акционеров Positive Technologies. В 2022 году число наших акционеров увеличилось с 11 тыс. до 100 тыс. человек.



## ruA<sup>+</sup>

со стабильным прогнозом

рейтинг ПАО «Группа Позитив» присвоенный  
рейтинговым агентством «Эксперт РА»

 **ПАО «Группа Позитив»** — одна из двух российских компаний, которой в 2022 году удалось повысить рейтинг сразу на два пункта

Выдающиеся результаты работы компании нашли отражение в оценках рейтинговых агентств: в 2022 году «Эксперт РА» повысил рейтинг ПАО «Группа Позитив» сразу на две ступени.

<sup>1</sup> Total Shareholder Return, суммарный доход акционеров, отражающий прирост стоимости акций и размер выплаченных дивидендов по итогам года.



Ход торгов акциями  
ПАО «Группа Позитив»  
на Московской бирже»  
[www.moex.com](http://www.moex.com)



Подробнее об акциях Компании —  
в разделе «Взаимодействие  
с акционерами и инвесторами»  
на с. 34

о нас

# Наше SPO — единственное вторичное размещение акций в 2022 году

✕ Подробнее об SPO  
Компании — в разделе  
«Иноватор фондового  
рынка»  
на с. 38

Наша Компания стала единственным эмитентом на Московской бирже, который смог провести вторичное размещение акций (SPO) в 2022 году.

↗️ **10** тыс.

инвесторов — участников  
SPO

↗️ **10**

брокеров —  
участников сделки

↗️ **1** млрд руб.

суммарный объем  
заявок

В рамках SPO 932,6 тыс. обыкновенных акций, которые принадлежали представителям топ-менеджмента и крупным акционерам, перешли к миноритариям. Таким образом, размещение прошло без дополнительной эмиссии акций. В результате проведения SPO доля акций Компании в свободном обращении выросла с 10,5% (до сделки) до 11,9%.

Отличительной чертой нашего SPO стало предложение покупателям наших акций оферты по формуле «4+1»: каждый инвестор получил возможность в течение одного года приобрести 1 дополнительную акцию по цене SPO на каждые 4 акции, купленные в рамках SPO. Приобретение акций в рамках оферты доступно инвесторам — участникам SPO в рамках четырех недельных окон, начинающихся 20.12.2022, 20.03.2023, 20.06.2023, 20.09.2023. В рамках первого окна оферты в декабре 2022 года инвесторы дополнительно приобрели 90,8 тыс. акций по фиксированной цене 1061,8 руб. за акцию.

о нас

# Positive Technologies как работодатель



Подробнее о нашей команде — в разделе «Positive Technologies как работодатель»  
на с. 68



Подробнее о концепции совладения — в разделе «Инноватор фондового рынка»  
на с. 37

После ухода из России зарубежных вендоров у нашей Компании, в дополнение к органическому росту, появились новые возможности усилить команду.

В 2022 году численность персонала Positive Technologies выросла на 400 человек. Среди наших новых сотрудников — специалисты с опытом работы в крупнейших иностранных компаниях, таких как Cisco, IBM, Palo Alto Networks и SAP. Их опыт и экспертиза помогают нашей Компании поддерживать высокие темпы роста. Общая численность персонала Positive Technologies в конце 2022 года достигла 1 562 человек (рост на 36,4% по сравнению с концом 2021 года), что отражает динамичное развитие нашего бизнеса.

Также мы активно привлекаем на работу в команду специалистов по рекомендациям наших сотрудников, которые берут на себя роль амбассадоров Компании. В 2022 году 27% вакансий Positive Technologies было закрыто по внутренним рекомендациям.

**Численность персонала** | человек  
по состоянию на 31 декабря



## 400+

**НОВЫХ  
СОТРУДНИКОВ**

в Positive Technologies  
в 2022 году

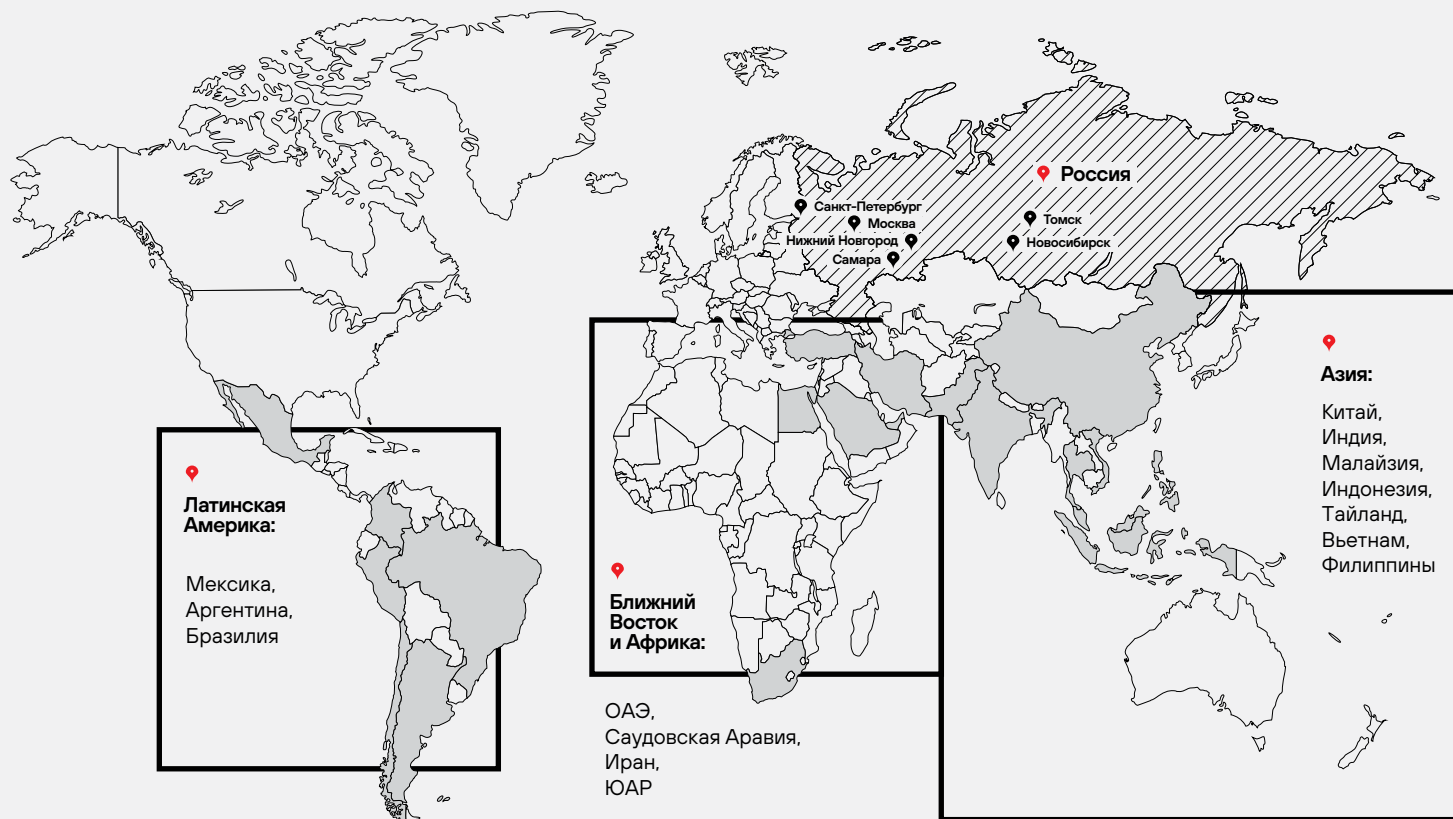
## Наши сотрудники — совладельцы Компании

С момента выхода на биржу наши сотрудники были и остаются совладельцами Компании. В 2021 году миноритарными акционерами Positive Technologies стали 1,4 тыс. действующих и бывших сотрудников Компании. С этого момента наша команда существенно выросла, и в 2023 году мы планируем разработать программу вознаграждения сотрудников и профессионалов отрасли ИБ акциями Positive Technologies.

Культура совладения — важная часть ДНК Positive Technologies.

Мы планируем и дальше усиливать мотивацию экспертов акциями Компании, формируя сообщество профессионалов в сфере информационной безопасности, которые отвечают за развитие всего бизнеса Positive Technologies и получают соразмерное вознаграждение в результате его роста.

# Наша география и потенциальные рынки



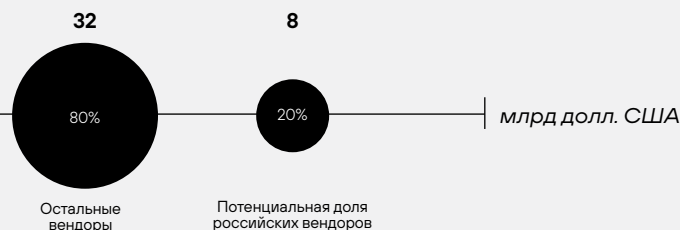
Наша стратегия развития предполагает активную экспансию на зарубежные рынки. Российские разработки в области кибербезопасности считаются одними из лучших в мире. Мы видим большой потенциал развития на рынках дружественных стран в Латинской Америке, Азии, Африке и в регионе Ближнего и Среднего Востока.

↗ 8

**млрд долл. США**

потенциальная доля  
российских вендоров  
на мировом рынке ИБ

**Объем мирового рынка  
кибербезопасности<sup>1</sup>**



<sup>1</sup> Источник: «Центр стратегических разработок».  
<https://www.csr.ru/ru/research/otsenka-potentsiala-rossiyskikh-resheniy-v-oblasti-kiberbezopasnosti-na-mezhdunarodnom-rynke/>

о нас

# Наша бизнес-модель

## Наши ресурсы

### ВИЗИОНЕР РЫНКА КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ

**20** лет опыта в исследованиях и разработке

- ♦ Организуем ключевые события в профессиональной среде ИБ:
  - Positive Hack Days — ежегодный форум по практической кибербезопасности
  - Standoff — крупнейшая в мире открытая кибербитва

### СИЛЬНАЯ КОМАНДА

**1,6** тыс. сотрудников

- ♦ Ведущие эксперты отрасли и ключевые спикеры в сфере ИБ

### НАШ ПОРТФЕЛЬ

**16** продуктов и решений

**>3,3** тыс. клиентов

**>300** партнеров — ведущих интеграторов

## Создание ценностей для заинтересованных сторон

### ДЛЯ КЛИЕНТОВ

- ♦ Обеспечиваем стабильную работу бизнеса
- ♦ Помогаем клиентам оперативно заместить программное обеспечение ушедших с рынка зарубежных вендоров
- ♦ Выстраиваем результативную кибербезопасность: делаем недопустимые события невозможными
- ♦ Создаем «автопилот» для кибербезопасности: программный комплекс сам отражает хакерские атаки, а обеспечивать работоспособность системы может один специалист

### ДЛЯ СОТРУДНИКОВ

- ♦ Обеспечиваем интересные задачи, возможность расти и развиваться в среде профессионалов
- ♦ Наши сотрудники — совладельцы Компании

### ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

- ♦ Восходящая голубая фишка
- ♦ Обеспечиваем рост капитализации компании
- ♦ Регулярно выплачиваем дивиденды
- ♦ Делаем наш бизнес и отчетность прозрачными и доступными, формируя новые стандарты прозрачности и работы с инвесторами

### ДЛЯ ОБЩЕСТВА

- ♦ Обеспечиваем цифровую безопасность страны
- ♦ Защищаем государственные структуры и частные компании, не позволяя злоумышленникам нарушить производственные процессы, вызвать перебои в поставках продовольствия или спровоцировать экологическую катастрофу
- ♦ Формируем профессиональную среду специалистов по кибербезопасности

## Результаты Positive Technologies в 2022 году

**+400**  
сотрудников

- ♦ Мы усилили команду «звездами» из западных вендоров, покинувших российский рынок

**+88%**  
отгрузки  
'22 — 14 508  
'21 — 7731

**+153%**  
EBITDA  
'22 — 6824  
'21 — 2698

**+218%**  
чистая прибыль  
'22 — 6088  
'21 — 1914

**+239%**  
EBITDAC  
'22 — 5206  
'21 — 1535

**+311%**  
NIC  
'22 — 4963  
'21 — 1207

**ruA+** со стабильным прогнозом — рейтинг ПАО «Группа Позитив», присвоенный рейтинговым агентством «Эксперт РА»

**+130%**  
рост котировок акций

- ♦ С 770 руб. на открытии 17 декабря 2021 года до 1716 руб. на открытии 3 апреля 2023 года

- ♦ Провели SPO: 10 тысяч участников и заявки на 1 млрд рублей

- ♦ Дважды выплатили дивиденды, направив на это 1,3 млрд рублей

- ♦ Получили аналитическое покрытие от 10 ведущих инвестиционных банков и аналитических порталов

- ♦ Наши акции на Московской бирже были включены в четыре индекса:
  - индекс широкого рынка
  - индекс средней и малой капитализации
  - индекс информационных технологий
  - индекс инноваций

- ♦ Акции Positive Technologies переведены в первый котировальный список Московской биржи



# POSITIVE Место

компании на рынке  
кибербезопасности  
в 2022 году

Для нас крайне важно,  
чтобы наши акционеры  
понимали  
стратегию развития  
нашего бизнеса  
и разделяли с нами  
те цели, приоритеты  
и смыслы, которые  
лежат в ее основе.

**Максим  
Филиппов**

Заместитель Генерального  
директора



# Обращение Генерального директора

**Денис  
Баранов**

## Уважаемые акционеры и коллеги!

Мы реализуем концепцию совладения Positive Technologies, в соответствии с которой каждый инвестор может посмотреть на наш бизнес глазами топ-менеджера, понимает стратегию и драйверы роста, участвует в развитии компании. Основа для этого — открытый и доверительный диалог. Поэтому кроме стандартных финансовых показателей мы раскрываем для наших инвесторов дополнительные метрики, показывающие наш бизнес во всех нюансах. В этот отчет мы включили те из них, которые наиболее полно показывают итоги нашей работы: финансовые показатели, стратегию развития бизнеса и технологий и, конечно, планы на ближайшее будущее компании

продолжение





## Обращение Генерального директора

В основе более чем двукратного роста котировок акций Positive Technologies лежит удвоение наших бизнес-показателей: за год наши отгрузки практически удвоились — с 7,7 до 14,5 млрд руб. Чистая прибыль без учета капитализируемых расходов, — а именно ее наличие делает бизнес здоровым — показала впечатляющий рост с 1,2 до 5 млрд руб. Впервые объем отгрузок сразу пяти наших продуктов превысил 1 млрд руб. по каждому. При этом в число лидеров по отгрузкам вошел ряд новых продуктов, которые в первый же год активных продаж показали хороший результат. Это стало фактическим подтверждением того, что наши технологические гипотезы в реальности являются востребованными и необходимыми на рынке. Все это в совокупности стало причиной того, что Positive Technologies вошла в топ-3 российских ИТ-компаний по капитализации.

Сильнейшим драйвером развития отрасли кибербезопасности и нашего бизнеса в 2022 году стал сформировавшийся тренд на результативную кибербезопасность, а также уход зарубежных вендоров с российского рынка. Это привело к тому, что отечественные средства защиты, дающие гарантированный результат, стали крайне востребованными в самых разных нишах. Одновременно с этим появился форсированный запрос на максимальную скорость их внедрения, чтобы предельно сократить время, в течение которого компании оставались без защиты после ухода зарубежных вендоров. Ориентир на результативную кибербезопасность остается ключевой составляющей нашей технологической стратегии: мы активно развиваем экспертизу, которая позволяет строить защиту нового качества, делимся ею с индустрией, вкладываем в свои продукты и готовы брать на себя все большую ответственность за гарантированную защищенность отечественного бизнеса и целых отраслей экономики.

Помимо того, что в прошлом году наш бизнес получил дополнительный импульс для расширения своей доли внутри традиционных для нас технологических направлений, мы вошли в новые ниши, которые являются для кибербезопасности смежными и при этом существенно влияют на общую защищенность ИТ-инфраструктуры компании. У нас есть все необходимое для того, чтобы в ближайшие 1–1,5 года представить рынку новые решения, например NGFW (Next Generation FireWall), который прогнозируемо станет играть одну из ведущих ролей в нашей продуктовой линейке в ближайшие годы. Еще одно технологическое направление, которое в ближайшее время станет одним из наиболее востребованных, — линейка Application Security, ориентированная в первую очередь на команды


разработки. Новое развитие в российском сегменте в 2023 году получит и идея о возможности обеспечения результативной кибербезопасности в автоматическом режиме: в прошлом году наш мета-продукт MaxPatrol O2 прошел необходимые пилотные испытания, а в 2023-м мы запустим его в опытно-промышленную эксплуатацию. Это позволит сделать обеспечение кибербезопасности полностью автоматическим у ряда наших клиентов.

В 2023 году мы планируем продолжить использовать по максимуму те возможности, которые открылись перед нами сейчас. Например, в число наших задач на ближайший год входит пересборка зарубежного бизнеса в странах СНГ, Африки, Персидского залива, Юго-Восточной Азии и Латинской Америки, где все чаще поднимается вопрос о технологической независимости, и все громче звучит запрос на построение системы результативной кибербезопасности. Наши решения разрабатываются и испытываются в условиях противодействия реальным атакам, вместе со своими разработками мы несем вовне технологическую концепцию и экспертизу, которая помогает выстраивать результативную кибербезопасность. И уверены, что это станет фундаментом нашей успешной зарубежной экспансии.

Главная наша ценность, наравне с визионерскими идеями, — это те люди, кто помогает нам совершать технологические прорывы и добиваться новых высот, которые многим кажутся недостижимыми. За прошлый год мы усилили свою команду уникальными техническими специалистами, разработчиками и зрелыми менеджерами из международных ИТ-гигантов. Благодаря этому становится достижимой еще одна наша большая цель 2023 года — масштабировать свои подходы по аналогии с тем, как это делают вендоры мирового класса, и дать пользователям в России и мире технологии, на базе которых они смогут нарабатывать и самостоятельно развивать свою экспертизу в области кибербезопасности.

Как я уже говорил, для нас ключевым моментом является построение диалога с нашими акционерами, основанного на открытости и доверии. Поэтому мы будем продолжать максимально откровенно рассказывать вам о своих целях и стратегии, делать наш бизнес для вас еще более понятным и предсказуемым.

Спасибо, что вы с нами!



Одна из наших  
ключевых задач  
состоит в том, чтобы  
капитализация  
компании отражала  
динамику развития  
бизнеса

С уважением,

**Денис Баранов**  
Генеральный директор  
Positive Technologies

# Обзор рынка:

Беспрецедентное количество кибератак, которым подверглись российские компании и государственные органы, а также уход с российского рынка большинства зарубежных вендоров информационной безопасности полностью изменили ландшафт российского рынка и придали ему мощный импульс развития.

## кибербезопасность — тренд №1 в современной реальности

### Российский рынок кибербезопасности

**Новый ландшафт  
рынка российской  
кибербезопасности:**  
колоссальные структурные  
изменения

Для российской кибербезопасности 2022 год стал знаковым, поставив перед отраслью новые глобальные вызовы. Сфера кибербезопасности пережила масштабную трансформацию, в результате которой структура рынка изменилась кардинальным образом. Рынок российской кибербезопасности приобрел новый ландшафт, став в полном смысле рынком отечественных производителей.

#### До февраля

В начале 2022 года развитие российских компаний сектора ИБ происходило достаточно высокими темпами. Согласно прогнозам аналитиков, сделанным в конце 2021 года, рост рынка кибербезопасности в 2022 году мог составить до 20%<sup>1</sup>.

#### После февраля

После февраля 2022 года ситуация радикально изменилась. Российский рынок покинуло большинство иностранных поставщиков решений кибербезопасности. По оценкам Positive Technologies, объем высвобождающегося рынка из-за ухода западных вендоров составил около 80 млрд руб. (40% от общего объема).

<sup>1</sup> Источник: TAdviser.

**Новые вызовы:**

год всеобщей осознанности в вопросах информационной безопасности, запрос на экстренное импортозамещение

Начиная с февраля 2022 года российские компании самых разных сфер бизнеса подвергаются беспрецедентному количеству кибератак. Из-за роста напряженности в киберпространстве и ухода западных вендоров перед российскими компаниями встала задача экстренного замещения продукции иностранных вендоров на эффективные российские аналоги.

С увеличением числа кибератак общество осознало потребность в кибербезопасности, ставшую в нынешней ситуации базовой как для крупных компаний, так и для обычных пользователей.

Ускорение перехода госструктур и частного бизнеса на отечественные защитные решения, а также повышение уровня кибербезопасности стали важными приоритетами государственной политики. В 2022 году был принят ряд законодательных инициатив, которые оказали значительную поддержку разработчикам продуктов в сфере ИБ и стимулировали развитие отрасли. Указы Президента РФ № 250 от 1 мая 2022 года и № 166 от 30 марта 2022 года жестко регламентируют использование зарубежного ПО на объектах критической информационной инфраструктуры, в том числе законодательно устанавливают ответственность для первых лиц компаний в этой области. Так, с 31 марта 2022 года запрещено закупать иностранное программное обеспечение для использования в таких организациях, а с 1 января 2025 года на этих объектах вообще нельзя будет использовать зарубежный софт. Меры поддержки ИТ-компаний, принятые в 2022 году, позволили многим организациям, работающим в сфере кибербезопасности, получить налоговые льготы и брать кредиты на выгодных условиях.

➤ **С 31 марта 2022 года запрещено закупать иностранное программное обеспечение для использования на объектах критической инфраструктуры**

↗ **На 10-20%**  
вырос рынок информационной безопасности в России в 2022 году

## Вывод

Таким образом, в 2022 году российская кибербезопасность оказалась в эпицентре «идеального шторма» факторов, которые, усиливая друг друга, дали отрасли мощный импульс для дальнейшего развития.

Отечественная кибербезопасность при активной поддержке государства достойно справляется с задачами импортозамещения. Более того, продукция российских компаний стала более востребованной и конкурентоспособной на международных рынках, так как показала свою эффективность в условиях беспрецедентных кибератак.

Поэтому российский рынок кибербезопасности, вопреки прогнозам аналитиков ЦСР<sup>1</sup>, в 2022 году не только не снизился, но и вырос на 10–20% (данные предварительной экспертной оценки Positive Technologies).



# Тренды на российском рынке кибербезопасности в 2022 году

 **40%****российского рынка**

высвободилось в результате ухода зарубежных поставщиков продуктов и сервисов кибербезопасности

## Взрывной рост числа кибератак

После февраля 2022 года на российские госучреждения и бизнес-структуры обрушился шквал массированных кибератак.

Непрекращающиеся атаки на объекты критической инфраструктуры дали старт новому технологическому тренду, заставив разработчиков существенно пересмотреть подход к проектированию средств защиты. В новой реальности ИТ-инфраструктура предприятия будет постоянно находиться под атаками. И эту дополнительную нагрузку нужно учитывать на самых ранних этапах разработки продуктов: при их проектировании, наполнении знаниями и нагрузочном тестировании.

## Уход зарубежных вендоров

В 2022 году Россию покинули многие западные ИТ-компании. В том числе из страны ушли практически все зарубежные поставщики продуктов и сервисов кибербезопасности, высвободив 40% российского рынка.

## Переход на отечественное программное обеспечение

Российские клиенты иностранных компаний столкнулись с проблемой срочной замены защитных решений ушедших вендоров на эффективные российские аналоги, что спровоцировало рекордный спрос на продукцию отечественных поставщиков систем информационной безопасности.

Кроме того, переход на отечественные операционные системы в рамках общего российского тренда импортозамещения вызвал необходимость их совместимости с российскими системами информационной безопасности. Большая часть продуктов Positive Technologies еще в 2022 году начала поддерживать операционную систему Astra Linux. В 2023 году мы продолжим развитие в этом направлении, а также планируем добавить поддержку других отечественных операционных систем.

## Заполнение ниш, образовавшихся на рынке продуктов информационной безопасности

После ухода иностранных вендоров из России возникла проблема замены продуктов, аналоги которым отсутствовали у отечественных поставщиков решений кибербезопасности. Перед отраслью встал серьезный вызов — создать качественные и эффективные продукты, чтобы преодолеть разрыв с Западом.

В 2022 году Positive Technologies начала разрабатывать с нуля собственный межсетевой экран следующего поколения (next-generation firewall, NGFW). NGFW — это современный межсетевой экран, представляющий собой аппаратно-программный комплекс средств для защиты информации от злоумышленников и фильтрации трафика. Сильные игроки — поставщики NGFW покинули российский рынок после февраля 2022 года.

## Острая необходимость в практической информационной безопасности

В условиях участвовавшихся кибератак запрос на практическую кибербезопасность актуален как никогда, и это прямо определяет запрос к российским вендорам на качественные и практически применимые технологии в области информационной безопасности.



Обычные пользователи также пострадали от последствий глобального кибершторма — 2022 год запомнился масштабными утечками данных.

## Поддержка отрасли государством

Государство и регуляторы заняли активную позицию, переводя практическую, результативную кибербезопасность в число ключевых потребностей. В 2022 году был принят ряд нормативных правовых актов, направленных на поддержку поставщиков российских решений кибербезопасности:

- 📄 Указ Президента Российской Федерации от 30 марта 2022 года № 166, согласно которому с 31 марта 2022 года заказчикам (кроме организаций с муниципальным участием) запрещено закупать иностранное программное обеспечение для использования на значимых объектах критической информационной инфраструктуры РФ.
- 📄 Указ Президента Российской Федерации от 1 мая 2022 года № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации». Согласно этому документу, с 1 января 2025 года организациям, обеспечивающим работу критической инфраструктуры, запрещается использовать средства защиты информации, произведенные в недружественных государствах либо организациями под их юрисдикцией, прямо или косвенно подконтрольными им либо аффилированными с ними.

В обществе начались серьезные дискуссии по поводу необходимости введения оборотных штрафов для предприятий за инциденты, связанные с утечками персональных данных. В ближайшее время заказчики услуг информационной безопасности будут уделять максимум внимания безопасности персональных данных.

К концу года правительство также утвердило концепцию формирования и развития культуры информационной безопасности граждан Российской Федерации, в которой, в частности, предписывается организовать кампанию по пропаганде киберкультуры и кибергигиены.

Кроме того, на многие организации, работающие в сфере кибербезопасности (в том числе и на Positive Technologies), распространяются меры поддержки аккредитованных ИТ-компаний:

- ◆ налоговые льготы;
- ◆ льготные кредиты;
- ◆ льготная ипотека для сотрудников;
- ◆ отсрочка от призыва на военную службу для сотрудников.

## Нехватка кадров станет драйвером сервисной модели и автоматизации в сфере информационной безопасности

В 2022 году стала более очевидной нехватка квалифицированных специалистов по информационной безопасности — в России сейчас просто нет такого количества профессионалов, которые могли бы удовлетворить текущие запросы бизнеса. Решение этой проблемы развивается в двух направлениях:

- ◆ Сервисная модель информационной безопасности, предполагающая оказание услуг кибербезопасности (всех или только некоторых) внешним поставщиком, который обладает квалифицированным персоналом и реализует все необходимые функции (включая предусмотренные законодательством).
- ◆ Автоматизация рутинных процессов с помощью отдельных модулей и функций в существующих программах или специализированного программного обеспечения, позволяющих решить большинство задач информационной безопасности силами существующих специалистов, а также использование уникальных средств защиты на базе ML<sup>1</sup>-технологий, способных предотвращать хакерские атаки и требующих привлечения буквально одного-двух экспертов информационной безопасности.

Рост числа кибератак на бизнес на фоне кадрового голода в сфере информационной безопасности и ухода западных вендоров стал причиной ускоренного перехода компаний к модели результативной безопасности — обеспечению цифровой устойчивости предприятия. Модель предполагает, что безопасность обеспечивается не абсолютно везде и на одинаковом уровне, а там, где находятся самые ценные активы компании, негативное кибервоздействие на которое может привести к реализации недопустимых для бизнеса событий с катастрофическими последствиями. Данная концепция позволяет сфокусироваться на самом важном для бизнеса, что особенно необходимо в текущих условиях, в которых российские компании будут существовать весь 2023 год.

## Проблемы с аппаратным обеспечением

С одной стороны, недостаток компьютерного «железа» у российских компаний подстегивает переезд инфраструктуры в облако, а с другой — заставляет больше сосредоточиться на программном обеспечении без специализации под конкретное железо. Поэтому сейчас очень важно, чтобы ПО работало одинаково надежно и эффективно на типовых конфигурациях и в облачных средах.

## Прогнозы на 2023 год

В ближайшие годы рынок информационной безопасности в России окончательно станет рынком отечественных производителей. Еще больше возрастет востребованность технологий, позволяющих предотвращать хакерские атаки до того, как компаниям будет нанесен непоправимый ущерб. В частности, трендом 2023 года можно считать рост интереса у компаний из различных сфер бизнеса (включая государственный сектор) к платформам багбаунти<sup>2</sup>, практическим киберучениям и средствам защиты с максимальным уровнем автоматизации в аспекте выявления хакерских атак и противодействия им.

Также в течение ближайших двух лет стоит ожидать появления на рынке новых прогрессивных средств защиты в нишах, которые до сих пор традиционно занимали зарубежные игроки. Так, в первую очередь мы увидим обновления линеек решений в классе NGFW, защиты контейнерных сред и облаков.

<sup>1</sup> ML (англ. machine learning, «машинное обучение») — класс методов искусственного интеллекта, характерной чертой которых является не прямое решение задачи, а обучение на примере решений множества сходных задач.

<sup>2</sup> Bug bounty (англ. «вознаграждение за ошибку») — программа вознаграждения за обнаружение уязвимостей в работе программного обеспечения.

## Перспективы экспансии на международный рынок информационной безопасности

Исторически на мировом рынке информационной безопасности лидируют компании всего из нескольких стран — США, Китая, Израиля и России. В 2022 году российские разработки прошли проверку в экстремальных условиях — отечественные предприятия и госорганы оказались под шквальным натиском хакеров и смогли успешно отразить кибератаки. Это дает продуктам российских вендоров, доказавшим свою эффективность, дополнительные преимущества перед зарубежными конкурентами.

По оценкам Центра стратегических разработок<sup>1</sup> объем мирового рынка кибербезопасности составляет 40 млрд долл. США в год, а доля российских производителей на этом рынке — 8 млрд долл. США (20%). Спрос на российские разработки может возникнуть в дружественных странах в таких регионах, как Латинская Америка, Ближний и Средний Восток, Азия и Африка.

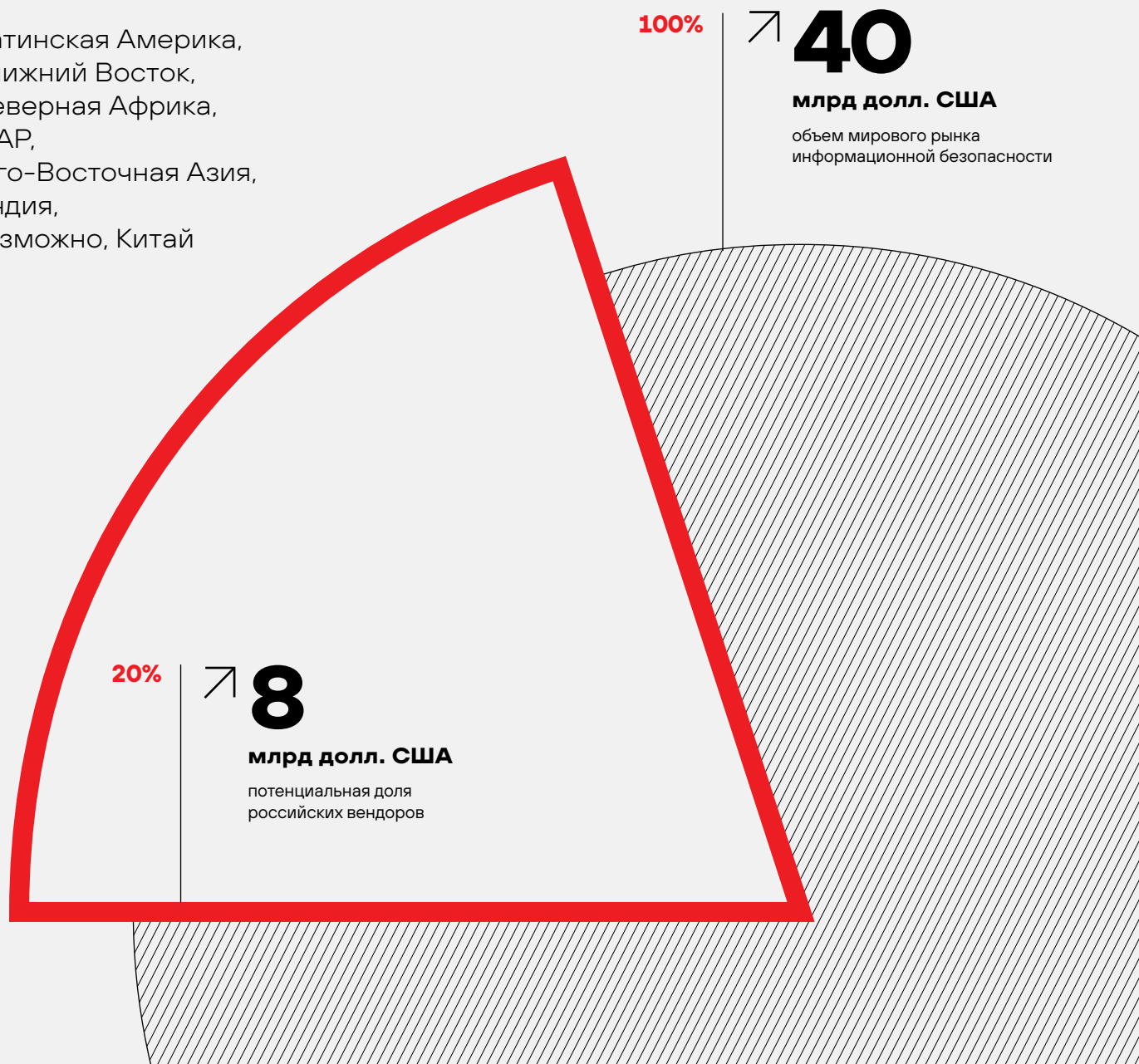
Отгрузки продуктов Positive Technologies как одного из признанных лидеров отечественного рынка информационной безопасности имеют огромный потенциал роста на внешних рынках. Экспансия на внешние рынки и будет одной из приоритетных задач нашей компании в ближайшие годы.

Мы рассматриваем следующие регионы для потенциального расширения:

- 📍 Латинская Америка,
- 📍 Ближний Восток,
- 📍 Северная Африка,
- 📍 ЮАР,
- 📍 Юго-Восточная Азия,
- 📍 Индия,
- 📍 возможно, Китай

Потенциальная доля российских вендоров  
на мировом рынке информационной безопасности

%



<sup>1</sup> По данным исследования Центра стратегических разработок:  
<https://www.csr.ru/ru/research/otsenka-potentsiala-rossiyskikh-resheniy-v-oblasti-kiberbezopasnosti-na-mezhdunarodnom-rynke/>

# Наша стратегия

Добившись выполнения поставленной на 2022 год задачи по удвоению бизнеса, Positive Technologies декларирует еще более амбициозные цели в рамках новой среднесрочной стратегии

## Приоритеты и цели

Ключевые цели нашей стратегии – укрепление лидерства на российском рынке за счет разработки перспективных продуктов, высоких темпов роста и эффективности бизнеса, а также выход на зарубежные рынки

- ♦ Международная экспансия
- ♦ Комфортная среда
- ♦ Трансформация индустрии
- ♦ Эффективность и прозрачность бизнеса

Мы сформировали семь стратегических треков, которые станут приоритетами Positive Technologies на ближайшие несколько лет. Они связаны с расширением бизнеса, повышением его эффективности и прозрачности, трансформацией индустрии и публичной историей компании.

## ■ positive technologies

### № 1

на рынке информационной безопасности в России



Технологическая компания



Голубая фишка

**Экспансия  
на международный рынок –  
важная составляющая  
нашей новой стратегии**

## Приоритеты нашей среднесрочной стратегии:

### Международная экспансия

Российские разработки в сфере информационной безопасности традиционно были одними из самых сильных в мире, и сейчас мы видим повышенный интерес к нашей продукции на рынках дружественных стран — в частности, на Ближнем и Среднем Востоке, в Азии и Латинской Америке.

### Комфортная среда

Наша команда — это наше главное конкурентное преимущество. Positive Technologies формирует комфортную среду, чтобы в компании хотели работать лучшие эксперты отрасли, и привлекает высококлассных специалистов для усиления команды, что особенно важно в период активного роста бизнеса.

### Трансформация индустрии

Positive Technologies — визионер рынка информационной безопасности. Наши продукты обеспечивают безопасность целых отраслей. Мы выращиваем кадры для индустрии и помогаем нашим клиентам закрывать вакансии специалистов по информационной безопасности. Мы выступаем партнером государства, помогая выстроить эффективную нормативную базу для отрасли.

### Эффективность и прозрачность бизнеса

Стремясь к повышению рентабельности, Positive Technologies улучшает внутренние процессы, повышает операционную эффективность и ведет строгий контроль расходов.

Мы стремимся обеспечить максимальную понятность и прозрачность бизнеса для инвесторов. Для этого мы будем регулярно раскрывать финансовые результаты деятельности по МСФО, дополненные отдельными метриками управленческой отчетности.

### Рост ликвидности и оборачиваемости акций

Мы продолжаем курс на рост ликвидности и оборачиваемости акций, увеличение free-float и формирование качественно новых стандартов взаимодействия с инвесторами.

### ■ Positive Technologies — компания № 1 на рынке информационной безопасности в России

На данный момент мы уже занимаем лидирующие позиции в ключевых сегментах рынка. Наша задача состоит в увеличении доли рынка и укреплении позиций лидера. Этому будет способствовать не только высокая динамика роста бизнеса, опережающая темпы роста рынка, но и роль компании как признанного визионера и лидера, имеющего первоклассную репутацию и экспертизу и трансформирующего отрасль.

### ■ Positive Technologies — технологическая компания

Наша технологическая стратегия на ближайшие два-три года предусматривает выход в новые продуктово-ые ниши. Наши перспективные проекты:

- ◆ cloud application security;
- ◆ next-generation firewall;
- ◆ коммерческий запуск метапродукта MaxPatrol O2.

### ■ Positive Technologies — голубая фишка

Одна из наших основных задач — вхождение в основной индекс Московской биржи. Новые цели публичности подразумевают активное расширение акционерной базы, в первую очередь за счет долгосрочных инвесторов. Мы будем развивать концепцию совладения, которая подразумевает рост вовлеченности инвесторов как в управление компанией, так и в развитие ее продуктов и компетенций, в том числе путем построения сообщества неравнодушных и понимающих бизнес компании совладельцев и использования акций компании в качестве инструмента мотивации.

Для нас крайне важно, чтобы наши акционеры понимали стратегию развития нашего бизнеса и разделяли с нами те цели, приоритеты и смыслы, которые лежат в ее основе. В начале 2022 года мы уже рассказывали инвесторам об успешном достижении целей предыдущей среднесрочной стратегии: удвоении объема бизнеса каждые два года и выходе компании на биржу. В ноябре 2022 года мы представили инвесторам нашу новую стратегию, в рамках которой мы ставим перед собой еще более амбициозные цели. Уверен, что выбранные нами стратегические векторы развития обеспечат рост бизнеса и инвестиционной привлекательности нашей компании

**Максим Филиппов**

Заместитель Генерального директора Positive Technologies



# Разработка Next Generation Firewall — стратегический проект Positive Technologies

Уход с российского рынка мировых вендоров подтолкнул российских разработчиков в сфере информационной безопасности идти в новые продуктовые направления. Одна из таких ниш — межсетевой экран нового поколения. Скоро свои разработки представят ведущие российские игроки.

**Positive Technologies начала разработку межсетевого экрана нового поколения:**

- ♦ этот продукт защищает входящий и исходящий интернет-трафик компаний от хакерских атак;
- ♦ зарубежные конкуренты — Palo Alto, Fortinet — ушли с рынка;
- ♦ Указ Президента РФ № 250 стимулирует переход на российское программное обеспечение до 2025 года;
- ♦ у Positive Technologies есть опыт в создании решений в этом сегменте — продукт PT Application Firewall.

2023 ▶	2024 ▶
01	01
02	02
03	03
04	04
05 проверка концепции	05 бета-тестирование
06	06
07	07
08	08
09	09
10	10
11 альфа-тестирование	11 версия 1.0, релиз, коммерческий запуск
12	12



**В 2024 году Positive Technologies представит коммерческую версию Next Generation Firewall**

## Достижение целей в 2022 году

В 2022 году наша компания ставила перед собой амбициозные цели, предполагающие рост бизнеса в два раза и кратное увеличение всех основных бизнес-метрик. Подводя итоги отчетного года, мы с удовлетворением отмечаем, что эти масштабные цели достигнуты. Для Positive Technologies многие показатели стали рекордными за более чем 20-летнюю историю.

Кроме того, в 2022 году Positive Technologies успешно достигла стратегических целей на бирже. Наши акции вошли в первый котировальный список Московской биржи и были включены в четыре индекса:

- ◆ индекс широкого рынка,
- ◆ индекс средней и малой капитализации,
- ◆ индекс информационных технологий,
- ◆ индекс инноваций.

К концу 2022 года количество акционеров Positive Technologies превысило 100 000, стоимость акций с момента размещения на Московской бирже удвоилась к началу февраля 2023 года, и сейчас наши акции продолжают свой рост.

✦ Подробнее о росте акций Positive Technologies на с. 40

### Выполнение целевых показателей 2022 года

#### Отгрузки | млрд руб. | ↗️ +88%



#### Выручка | млрд руб. | ↗️ +95%



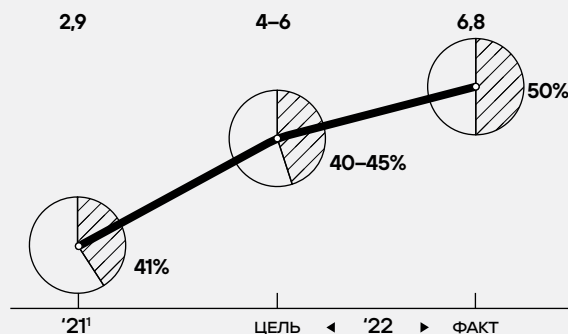
↗️ **130%+**

#### рост котировок акций POSI

с момента размещения на бирже  
17 декабря 2021 года до 3 апреля 2023 года

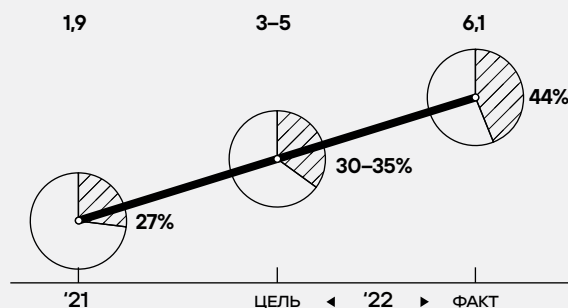
● Скорректированный EBITDA не учитывает разовые расходы, связанные с размещением

#### Скорр. показатель EBITDA<sup>1</sup> | млрд руб.



⊗ Рентабельность по скорр. EBITDA

#### Чистая прибыль | млрд руб.



⊗ Рентабельность по чистой прибыли

В 2023 году мы остаемся верны нашим целям — инвестировать в R&D продукты, как залог успеха в будущем, масштабировать наш бизнес и расти быстрее рынка, укрепляя позиции лидера и сохраняя уникальное сочетание высоких темпов роста и высокой рентабельности и эффективности бизнеса. Для нас важно, чтобы капитализация компании органично отражала динамику роста бизнеса. Важную роль мы отводим повышению прозрачности бизнеса и финансовых показателей: наряду с традиционными метриками МСФО, мы будем использовать новые управленческие показатели, о которых подробно рассказываем в данном отчете. Мы понимаем, что тем самым принимаем на себя дополнительные обязательства, но уверены, что благодаря этому наши акционеры смогут лучше понимать бизнес Positive Technologies

Мы ставим перед собой не только финансовые цели. Мы будем стремиться, чтобы количество акционеров Positive Technologies росло и за 2023 год увеличилось как минимум в два раза, среднесрочная цель для нас – миллион акционеров POSI. Также в наших планах – обеспечить соблюдение всех требований для включения акций Positive Technologies в основной индекс Московской биржи. Основная цель, к которой мы стремимся, — стать новой «голубой фишкой» российского рынка акций

## Стратегические целевые показатели на 2023 год



Рост отгрузок до

**20–25** **+38-72%**  
млрд руб. y-o-y



Усиление позиций лидера, визионера и трендсеттера в отрасли



Увеличение инвестиций в разработку продуктов (R&D) для обеспечения высоких темпов масштабирования бизнеса и выхода на новые рынки в среднесрочной перспективе



Высокая операционная эффективность



Сохранение низкого уровня долговой нагрузки (Net Debt / EBITDA)

# Финансовые результаты

Мы стремимся обеспечить максимальную прозрачность для акционеров, поэтому регулярно публикуем подробные финансовые результаты и дополняем отчетность рядом важных управленческих метрик, которые помогут лучше понять специфику нашего бизнеса.

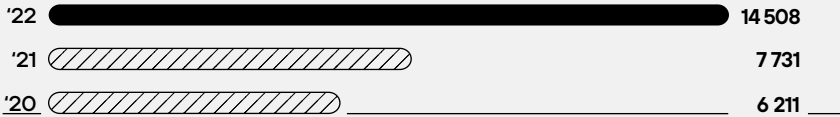
## Отгрузки<sup>1</sup>

Отгрузки, то есть валовый объем заcontractованных поставок лицензий, оборудования, товаров и услуг в адрес дистрибьютора или конечного покупателя за отчетный период, включая НДС, — базовый показатель для нашего бизнеса. Он своевременно отражает динамику бизнеса Positive Technologies. В 2022 году объем отгрузок Positive Technologies составил 14,5 млрд рублей (+88 % к результатам 2021 года).

<sup>1</sup> Ранее мы называли этот показатель «Продажи».

В сегментации по портфелю отгрузок основной объем продаж обеспечивают MaxPatrol SIEM (29%), MaxPatrol 8 (13%), PT Application Firewall (10%), MaxPatrol VM (9%) и PT Network Attack Discovery (9%). Наилучшие темпы роста показали MaxPatrol VM, PT Application Firewall, PT Network Attack Discovery и PT Multiscanner.

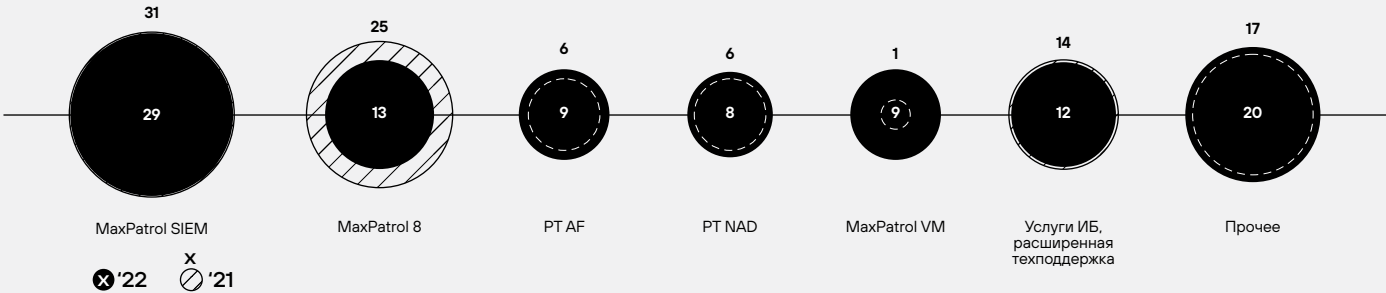
## Отгрузки млн руб.



↗ **53%+**

CAGR отгрузок Positive Technologies в 2020–2022 г.

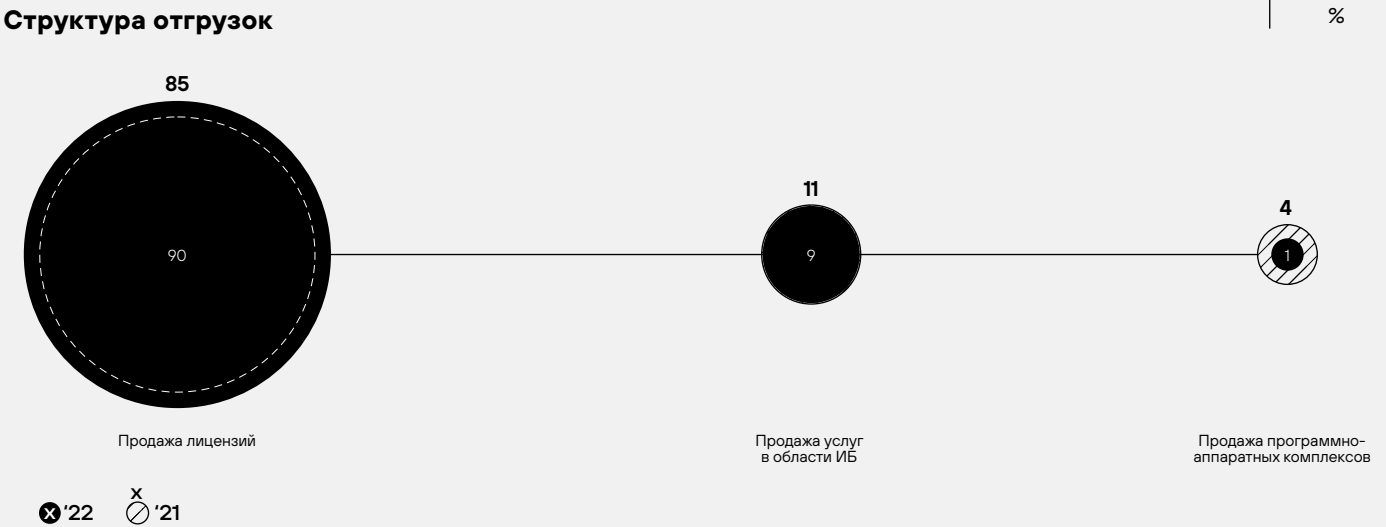
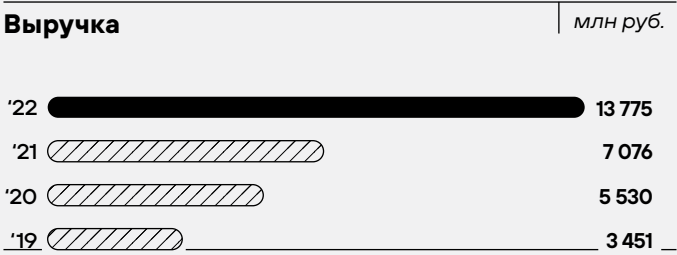
## Доля отгрузок с НДС по продуктам % от общих отгрузок с НДС



Выручка

Выручка Positive Technologies также выросла соразмерно увеличению отгрузок. Выручка компании за 2022 год составила 13,8 млрд рублей (+95% к результатам 2021 года).

Основным драйвером роста выручки Positive Technologies стал резко возросший спрос на наши продукты на фоне постоянных кибератак на российские компании и практически единомоментного ухода с рынка кибербезопасности зарубежных игроков, которые оставили своих клиентов беззащитными перед киберугрозами. В этих условиях специалисты Positive Technologies помогали заказчикам оперативно замещать ставшие бесполезными зарубежные решения из сферы информационной безопасности и отражать атаки хакеров. В связи с тем что выполнение процедур закупок у многих наших заказчиков требует значительного времени, а борьбу с киберугрозами откладывать нельзя, мы зачастую были готовы предоставить наши продукты и решения до заключения контракта. Такое взаимодействие заложило фундамент для мощного роста нашего бизнеса в дальнейшем.

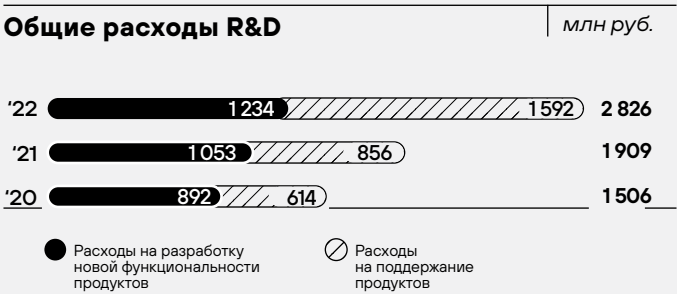


Расходы на разработку и создание нематериальных активов

Мы разрабатываем программные продукты в области информационной безопасности, и их продажа обеспечивает прибыльность нашего бизнеса. Все расходы на R&D уменьшают NIC, при этом расходы на наиболее существенные доработки и релизы продуктов по правилам МСФО капитализируются.

Расходы на разработку показывают, насколько активно компания делает инвестиции в создание продуктов, которые в будущем станут основой ее прибыльности. Positive Technologies продолжает увеличивать расходы на разработку, совершенствуя продуктовую линейку и запуская новые решения.

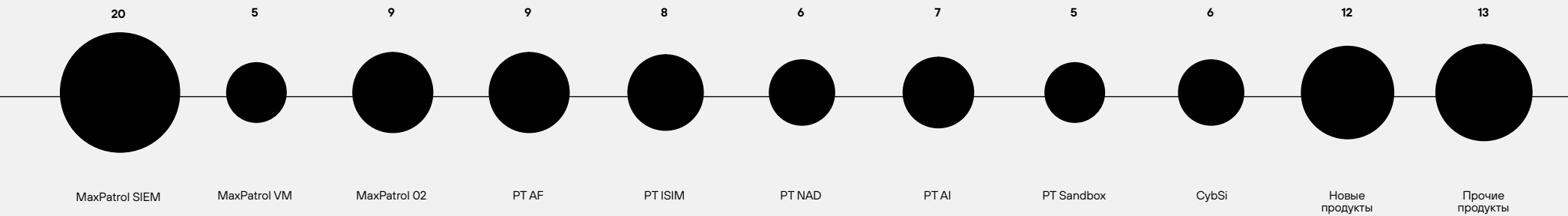
Мы планируем увеличивать расходы на разработку для реализации наших амбициозных планов по выпуску новых продуктов, увеличения доли рынка и масштабированию бизнеса



Продукты на разных стадиях жизненного цикла требуют разного объема капитальных затрат.



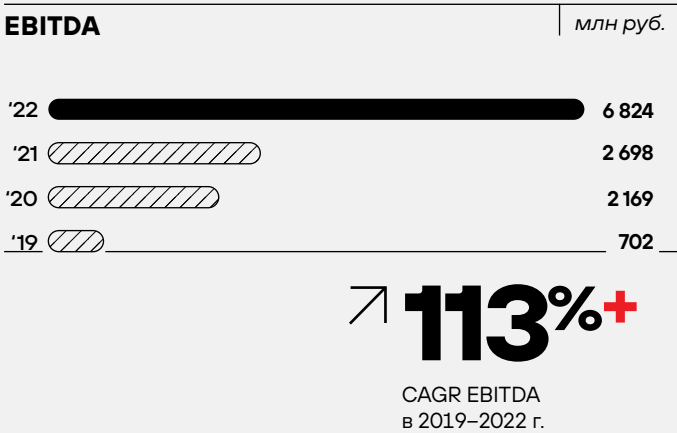
Структура R&D расходов по продуктам



EBITDA и чистая прибыль

Positive Technologies занимает уникальное положение на рынке высокотехнологичных компаний. С одной стороны, мы компания роста, ежегодно растущая темпами быстрее рынка, с другой — высокомаржинальный и эффективный бизнес. Это сочетание дает нам возможность активно расти, инвестировать в R&D и увеличивать капитализацию и делиться прибылью со своими акционерами. 2022 год стал рекордным для Positive Technologies по всем этим направлениям.

По результатам 2022 года показатель EBITDA компании Positive Technologies составил 6 824 млн рублей (+153% к результатам 2021 года). Рентабельность EBITDA выросла до 50% (+12 п.п.).

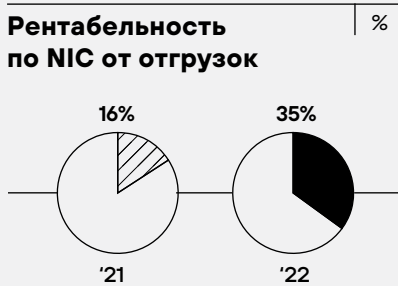
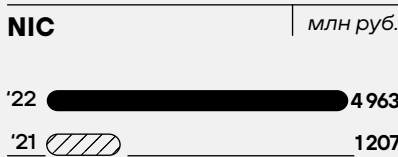
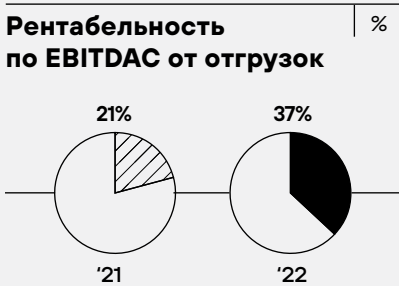
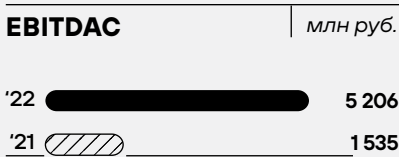




# Новые метрики управленческой отчетности

Для нас важно, чтобы наши совладельцы могли взглянуть на бизнес Positive Technologies глазами топ-менеджмента. Языком цифр нашей отчетности и релевантными для нас бизнес-метриками мы будем рассказывать, как работает бизнес компании, покажем индустриальную специфику.

- ♦ Прогнозирование размера дивидендов для каждого Акционера теперь станет проще.
- ♦ Мы расскажем о новых метриках, с помощью которых определение суммы дивидендов будет максимально прозрачным.
- ♦ Мы будем включать управленческие метрики - Отгрузки, EBITDAC, NIC и EBITDA - в регулярные аудиторские отчеты. Показатели будут опираться на аудированные данные по МСФО, раскрывая Акционерам важные детали о бизнес-результатах компании.



Показатель, млрд руб.	2021	2022
EBITDA	2,7	6,8
Капитализируемые расходы	(1,5)	(1,9)
Корректировка по выручке	0,3	0,3
<b>EBITDAC</b>	1,5	<b>5,2</b>
Внеоперационные доходы (расходы)	(0,2)	(0,1)
Налог на прибыль	(0,1)	(0,1)
<b>NIC</b>	1,2	<b>5,0</b>

x3,7  
у-о-у

x4,1  
у-о-у

## EBITDAC

Аналитический показатель EBITDAC используется для оценки финансовой устойчивости и эффективности в ИТ-бизнесе. EBITDAC — это прибыль компании без учета капитализации расходов и до вычета процентов по кредитам и займам, налогов, амортизации (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, Amortization and Capitalized Expenses). EBITDAC отличается от EBITDA:

- ♦ Капитализируемыми расходами — затратами, которые не списываются на финансовый результат сразу, а признаются в отчете о финансовом положении в качестве актива. Если такой актив является материальным, впоследствии он уменьшается за счет амортизации на сроке полезного использования либо списывается по завершении его использования в ходе хозяйственной деятельности. К капитализируемым расходам относятся разработка продуктов компании и покупка ИТ-оборудования.
- ♦ Корректировкой по выручке<sup>1</sup> — разницей между отгрузками и выручкой.

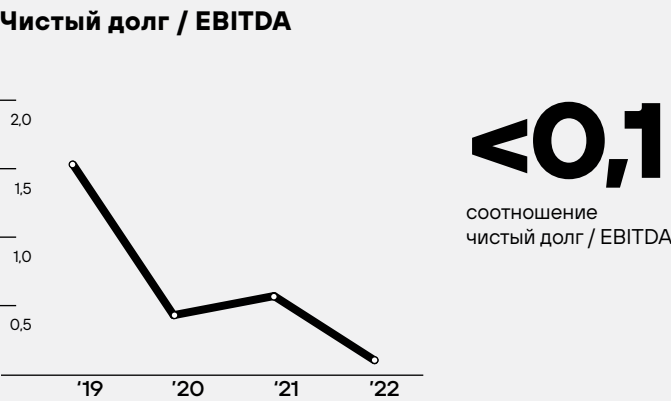
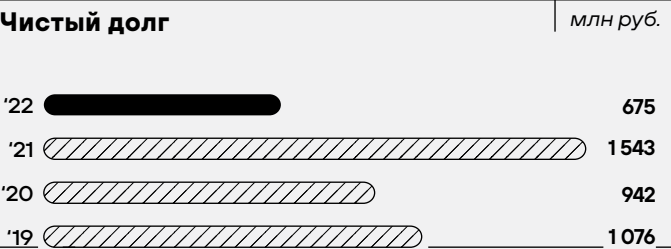
## NIC

Второй важный управленческий показатель — NIC, чистая прибыль без учета капитализации расходов (Net Income Before Capitalization of Expenses). Он близок к операционному денежному потоку, формируется на основе показателя EBITDAC и дополнительно учитывает внеоперационные доходы и расходы, а также налог на прибыль. Благодаря отказу от исключения из расчета NIC объема капитализируемых расходов, этот показатель представляет собой верхнюю границу суммы дивидендов, возможных к распределению акционерам компании.

<sup>1</sup> Включая еще не исполненные обязательства, а также корректировку выручки со сроками оплаты не позднее 31 марта года, следующего за отчетным.

Долговая нагрузка и управление долгом

Бизнес компании характеризуется выраженной сезонностью. Это связано с тем, что наибольший объем выручки мы получаем в четвертом квартале, а наши расходы, из которых около 80% составляют затраты на персонал, равномерно распределены в течение года. В связи с этим во втором и третьем кварталах — в периоды сезонного снижения выручки и дебиторской задолженности — мы пользуемся заемными средствами. Мы привлекаем заемные средства для пополнения оборотного капитала.

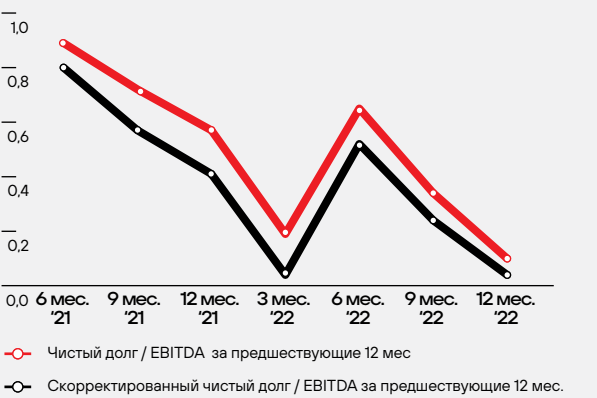


Рост заемного финансирования, которое компания привлекала в 2022 году, связан с активным развитием бизнеса Positive Technologies и потребности в оборотном капитале для его обеспечения. Наш долговой портфель состоит из банковских кредитов и облигаций. В конце 2022 года наша дочерняя компания разместила новый выпуск облигаций и привлекла 2,5 млрд рублей<sup>1</sup>. Целью выпуска стали планомерное замещение краткосрочных кредитов и оптимизация долгового портфеля, а также снижение зависимости от ключевой ставки. В результате мы смогли увеличить долю долгосрочных займов в нашем долговом портфеле. Ранее дочерняя компания размещала облигации в 2020 году в объеме 0,5 млрд рублей, на момент выхода отчета половина номинала облигаций этого выпуска погашена. Также

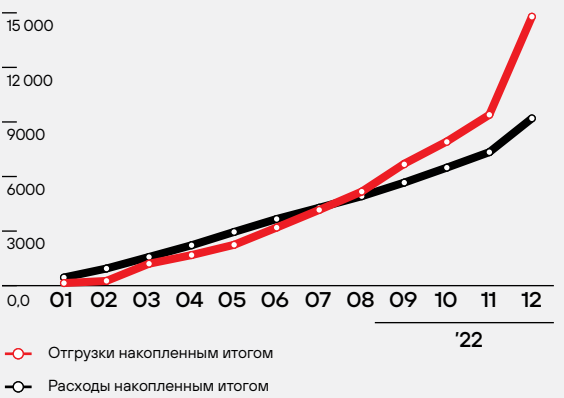
мы работаем с несколькими крупнейшими банками из топ-10. Компания получает выручку в рублях, и долговой портфель полностью представлен рублевыми кредитами и займами.

Коэффициент соотношения чистого долга к EBITDA опустился до рекордно низкого уровня 0,1, что говорит о высокой финансовой эффективности компании и позволяет ей направлять существенные средства на дивидендные выплаты. Компания считает для себя комфортным соотношение чистого долга к EBITDA на уровне не выше 1,5. При этом в течение 2022 года фактическое значение показателя Чистый долг / EBITDA было существенно ниже, это стало возможным благодаря высокой финансовой эффективности

Чистый долг / EBITDA и скорректированный чистый долг<sup>2</sup> / EBITDA



Отгрузки и расходы 2022 года



<sup>1</sup> Скорректированный чистый долг — без учета долгосрочных и краткосрочных обязательств по активам в форме права пользования (МСФО 16).

# ВЗАИМОДЕЙ- — СТВИЕ

с акционерами  
и инвесторами

Мы стремимся к тому, чтобы акционерами компании были долгосрочные инвесторы, понимающие структуру и драйверы роста нашего бизнеса и уверенные в его перспективах

**Юрий  
Мариничев**

Директор по связям  
с инвесторами



# Открытость и прозрачность

В основе наших коммуникаций с инвесторами лежит формирование долгосрочных отношений, основанных на доверии и вовлеченности в развитие компании.

Наша задача — всегда быть на связи с инвесторами, а также развивать сообщество неравнодушных совладельцев, разделяющих наши ценности

**Юрий  
Мариничев**  
Директор по связям  
с инвесторами

Абсолютное большинство акционеров Positive Technologies — частные инвесторы, и мы стремимся быть для них максимально понятными, прозрачными и доступными.

Мы делаем все, чтобы наш бизнес был абсолютно понятным и прозрачным для инвесторов с разным уровнем подготовки, а топ-менеджмент — открытым для общения с ними. Наша команда шаг за шагом выстраивает сообщество профессионалов и инвесторов, готовых участвовать в развитии бизнеса и продуктов Positive Technologies. Мы формируем новый формат работы с инвесторами, который приносит хорошие результаты и становится на российском фондовом рынке новой передовой практикой в области взаимодействия с инвесторами.

 **positive technologies**




Повышаем  
прозрачность  
Positive  
Technologies



Продвигаем  
наш годовой  
отчет



Поддерживаем  
непрерывный  
диалог  
с инвесторами

 **Наша открытость и постоянная связь с инвесторами помогли нам увеличить число наших акционеров более чем на**

**100+**

**тыс. человек**

с момента публичного  
размещения акций  
17 декабря 2021 года

подробнее 



**Повышаем прозрачность Positive Technologies**

- ♦ В то время как многие эмитенты скрывают или публикуют свою отчетность лишь частично, пользуясь послаблениями в законодательстве, мы на регулярной ежеквартальной основе раскрываем все ключевые показатели финансовой и дополнительные метрики управленческой отчетности.
- ♦ Мы публикуем содержательные и написанные понятным языком новости в дополнение к стандартному раскрытию существенных фактов на сервере «Интерфакс e disclosure». Разъяснение сложных для восприятия сообщений о существенных фактах — наша собственная инициатива и первый кейс такого рода на российском рынке.
- ♦ Кроме того, все инфоповоды сопровождаются публикациями в наших социальных сетях, а также доводятся до инвесторов через СМИ и профильные ресурсы об инвестициях.

**Продвигаем наш годовой отчет**

В 2022 году Positive Technologies выпустила первый комплексный годовой отчет, который рассказал не только о результатах работы за год, но и об истории ИБ и нашем 20-летнем опыте. Наш дебютный отчет получил высокую оценку экспертов:

- ♦ **победа** в конкурсе ARC Interactive Annual Report: Software & IT Solutions;
- ♦ **«серебро»** конкурса Московской биржи в номинации «Лучший годовой отчет: эффективная коммуникация»;
- ♦ **«бронза»** конкурса РАЭК в номинации «Лучший дизайн интерактивного годового отчета».



[mercommawards.com](http://mercommawards.com)

[konkurs.moex.com](http://konkurs.moex.com)

[raex-a.ru](http://raex-a.ru)

**Поддерживаем непрерывный диалог с инвесторами**

Мы поддерживаем непрерывные коммуникации с инвесторами во всех ключевых каналах и развиваем наши аккаунты на наиболее эффективных и востребованных ресурсах.

- ♦ Мы понимаем, что инвесторы ценят возможность лично пообщаться с менеджментом компании. Поэтому мы регулярно проводим Дни инвестора в офлайн- и онлайн-форматах, организуем отдельные встречи с аналитиками, журналистами и блогерами.
- ♦ Проводим экскурсии для акционеров в нашем офисе и организуем для них неформальные встречи с участием топ-менеджмента.
- ♦ Постоянно общаемся с инвесторами в социальных сетях:
  - ♦ активно используем социальную сеть для инвесторов «Тинькофф Пульс» (наш канал на этом ресурсе насчитывает более 30 тыс. подписчиков и является одним из наиболее активных корпоративных аккаунтов);
  - ♦ ведем телеграм-канал «It's Positive Investing» с аудиторией более 6 тыс. подписчиков;
  - ♦ работаем на блог-платформе Smart-lab;
  - ♦ активно взаимодействуем с целевой аудиторией в социальной сети для инвесторов «Профит» (БКС), на платформе «Финам» и YouTube.
- ♦ Информлируем инвесторов о событиях в жизни Positive Technologies через их брокеров. Так, например, в ходе проведения SPO наши публикации в каналах брокеров набрали более 1,2 млн просмотров.
- ♦ Проводим эфиры на ведущих инвестиционных площадках: Invest Future, Smart-Lab, канал Евгения Когана, площадка Московской биржи.

# Держим руку на пульсе

Наша команда стремится чувствовать и понимать, чем живет инвестиционное сообщество и как оно воспринимает нас, как реагирует на наши действия и инфоповоды. Поэтому мы последовательно развиваем наш корпоративный аккаунт в «Тинькофф Пульс», крупнейшей социальной сети для розничных инвесторов. Мы активно общаемся с подписчиками канала, отвечаем на самые разноплановые вопросы о Positive Technologies, публикуем новости индустрии кибербезопасности, рассказываем о наших продуктах и сервисах. Мы присутствуем в социальной сети «Пульс» не только в рабочее время, но и в выходные дни. Нашу активность и доступность для инвесторов отмечают

не только наши подписчики, но и профессиональные участники рынка, ставя в пример другим эмитентам такой проактивный подход к взаимодействию с инвесторами. С начала 2022 года мы увидели существенное увеличение интереса к каналу Positive Technologies. Если в январе число наших подписчиков составляло 1800 человек, то в декабре мы зафиксировали девятикратный рост подписок за год и достигли отметки в 16 тыс. подписчиков, став одним из лидеров «Тинькофф Пульс» по числу читателей. К середине марта 2023 года количество подписчиков страницы выросло до 30 тысяч.



**Positive Technologies — лауреат премии Investment Leaders–2022 в номинации «Лучший эмитент акций»**



**IR-команда Positive Technologies — лауреат премии Russia IPO Awards в номинации «Лучшая команда Investor Relations 2022»**

# Акционерный капитал

Общее количество выпущенных обыкновенных акций Positive Technologies составляет 66 млн штук. Привилегированные акции в уставном капитале отсутствуют: ранее выпущенные привилегированные акции были конвертированы в отчетном году в обыкновенные акции<sup>1</sup>.

Это решение позволило нам увеличить прозрачность структуры акционерного капитала. В результате конвертации также выросла рыночная капитализация компании.

Структура акционерного капитала Positive Technologies на 31 декабря 2022 года



Доля акций в свободном обращении



<sup>1</sup> На основании решения Общего собрания акционеров ПАО «Группа Позитив» от 20 мая 2022 года. Протокол годового Общего собрания акционеров ПАО «Группа Позитив» от 25 мая 2022 года.  
<sup>2</sup> Основные акционеры — лица, владеющие 5% и более от уставного капитала.

➤ Основные акционеры владеют акциями в следующих долях:

Юрий Максимов	Евгений Киреев	Дмитрий Максимов
51,89%	7,94%	7,72%

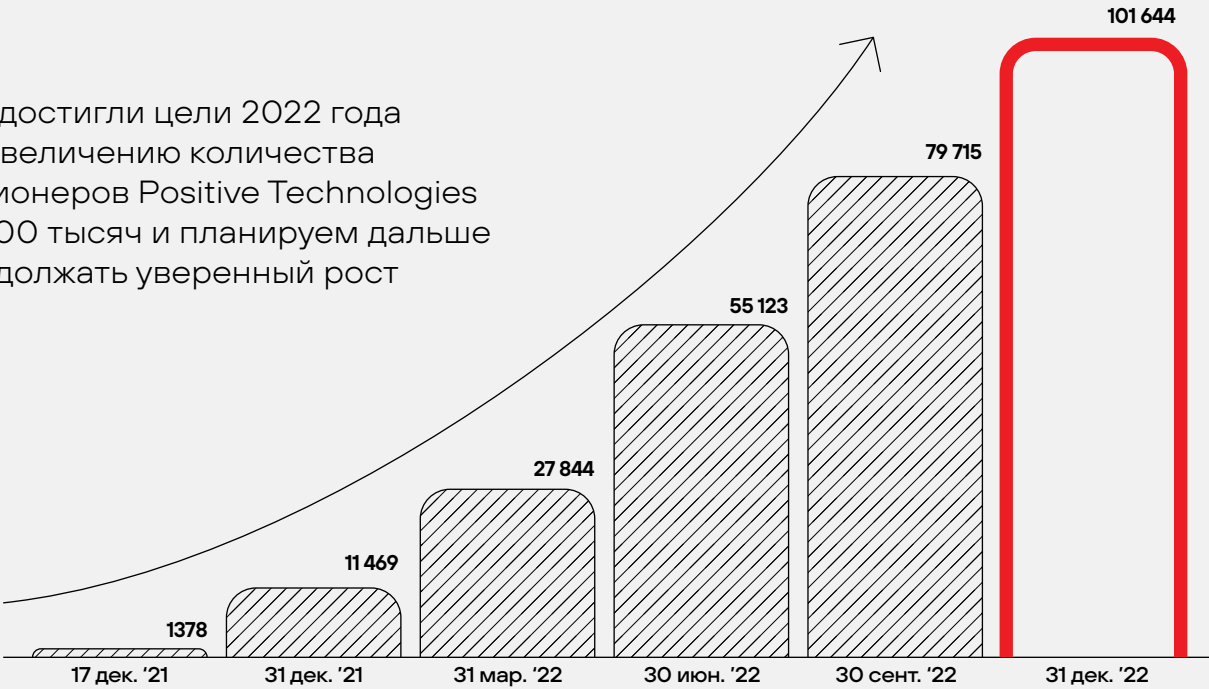
\* ПАО «Группа Позитив» и подконтрольные ей юридические лица не владеют акциями Компании.

Количество наших миноритарных акционеров в 2022 году существенно увеличилось. Среди них в основном розничные инвесторы, а также около 40 фондов и юридических лиц, которые обратили большое внимание на акции Positive Technologies после их вхождения в первый котировальный список Московской биржи и четыре ее индекса.

➤ **>50**  
фондов и юридических лиц владеют акциями Positive Technologies

Динамика роста числа акционеров Positive Technologies чел.

Мы достигли цели 2022 года по увеличению количества акционеров Positive Technologies до 100 тысяч и планируем дальше продолжать уверенный рост





# Инноватор фондового рынка

Positive Technologies —  
пионер прямого листинга  
на российском рынке.

Выход на Московскую биржу в этом формате позволил нам снизить волатильность акций после размещения и создать дополнительный инструмент для мотивации сотрудников и профессионалов рынка.

## Концепция совладения

Чтобы воплотить наши смелые планы в жизнь, нам нужно, чтобы у нас в команде работали сильнейшие специалисты в ИТ-отрасли. Мы ценим талантливых сотрудников, стремимся создать для них наилучшие условия и вместе с ними развивать наш бизнес. Одна из целей нашего выхода на биржу в 2021 году — создание инструментов мотивации для ключевых сотрудников Positive Technologies, а также тех людей, которые уже не работают в «Группе Позитив», но внесли большой вклад в ее развитие ранее. Наши сотрудники становятся прямыми бенефициарами успехов Positive Technologies и формируют профессиональное комьюнити по информационной безопасности.

В 2023 году мы планируем разработку программы долгосрочной мотивации, которая позволит премировать акциями тех, чей вклад способствовал росту капитализации РТ. Это станет важным событием для нашей команды, поскольку более 400 недавно присоединившихся к нам специалистов не успели попасть под действие программы совладения в ноябре 2021 года. Мы планируем, что возможность получить вознаграждение за свой вклад в развитие бизнеса компании будет доступна не только сотрудникам Positive Technologies, но и экспертам рынка ИБ.

Получая акции за свой вклад в общее дело, эксперты чувствуют себя по-настоящему сопричастными к развитию компании. Сменяются поколения, на ключевые позиции приходят новые, сильные, заинтересованные люди и вносят свой вклад в дальнейший рост. Совладение позволяет нам расширить периметр компании на индустрию кибербезопасности в целом. Люди, которые могут привнести что-то важное в наше дело, тоже могут чувствовать себя его частью, а не просто акционерами.

Мы живем идеей совладения. Получая акции за свое участие в успешном развитии Positive Technologies, наши эксперты чувствуют сопричастность нашему общему делу. Это действенный инструмент мотивации, позволяющий реализовать поставленные перед нами амбициозные цели и задачи, отметить вклад сотрудников в бизнес компании и дать им стимул двигаться вперед

**Юрий  
Мариничев**  
Директор по связям  
с инвесторами

**Первая публичная компания в России из отрасли кибербезопасности**

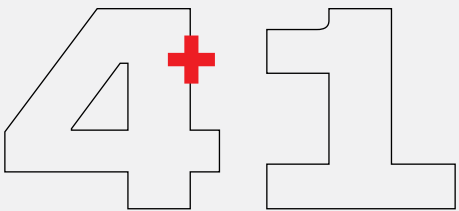
В декабре 2021 года мы провели успешное размещение на Московской бирже и стали первой и единственной публичной российской компанией из отрасли ИБ. Перед началом торгов часть акций была передана ключевыми собственниками Positive Technologies 1,2 тыс. сотрудникам и 200 экспертам, уже не работавшим в «Группе Позитив», с целью наградить их за вклад в развитие Positive Technologies и повысить мотивацию. По итогам проведения 10 торговых сессий в декабре 2021 года к 1,4 тыс. совладельцев присоединились примерно 10 тыс. новых акционеров.

**Первое полностью розничное SPO в России**

В сентябре 2022 года мы провели вторичное размещение акций (SPO) на Московской бирже. SPO Positive Technologies — единственное вторичное размещение акций на Московской бирже в 2022 году. Целью размещения было увеличение количества долгосрочных инвесторов и увеличение объема акций в свободном обращении. Как и при первичном размещении акций, нашей целевой группой были розничные инвесторы, которые в последнее время являются основными игроками на российском фондовом рынке. В рамках SPO акции перешли из собственности топ-менеджмента и крупных акционеров к миноритариям, увеличив биржевой free-float.

SPO проходило в непростое время — период сбора заявок совпал с началом частичной мобилизации, которая вызвала дополнительную волатильность на рынке и снижение котировок акций. Однако мы не подвели инвесторов, которые уже успели подать заявки на участие в размещении, и приняли все меры для того, чтобы SPO состоялось: активно общались с потенциальными покупателями через различные коммуникационные каналы, рассказывали им о преимуществах оферты 4+1, разъясняли позицию «Группы Позитив» брокерам и аналитикам, а также скорректировали цену размещения до актуального рыночного уровня.




# Оферта



При подготовке к SPO мы разработали особый инструмент для привлечения долгосрочных инвесторов. Каждый участник размещения получил возможность в течение 12 месяцев до сентября 2023 года приобрести 1 дополнительную акцию по цене SPO на каждые 4 акции, купленные в рамках SPO. Для этого мы объявили безотзывную оферту о заключении сделок купли-продажи акций. В декабре 2022 года инвесторы воспользовались первым окном оферты и дополнительно приобрели 90,8 тыс. акций Positive Technologies по фиксированной цене на общую сумму 96 млн руб. При этом рыночная стоимость акций на Московской бирже в этот момент была на 13–17% выше предложенной в рамках оферты. Как показало первое же «окно» реализации оферты, этот инструмент оказался для инвесторов весьма привлекательным. Второе окно реализации оферты открылось 20 марта 2023 года, когда котировки акций компании превышали цену приобретения в рамках данного предложения на 60%.

В будущем продолжим работать над повышением рыночной стоимости акций Компании и увеличением free-float. В случае проведения новых раундов SPO мы не планируем осуществлять дополнительную эмиссию акций. Наша цель — расширить состав долгосрочных инвесторов, увеличить ликвидность акций и повысить узнаваемость бренда Positive Technologies, чтобы успешнее продвигать акции Компании на бирже.

## Как мы организовали и провели SPO

-  **Цели размещения:** расширение базы долгосрочных инвесторов и рост ликвидности акций
-  **Продающие акционеры:** крупные держатели акций из числа основателей и топ-менеджеры Positive Technologies
-  **Инновационная структура размещения:** оферта на приобретение акций по фиксированной цене в течение года



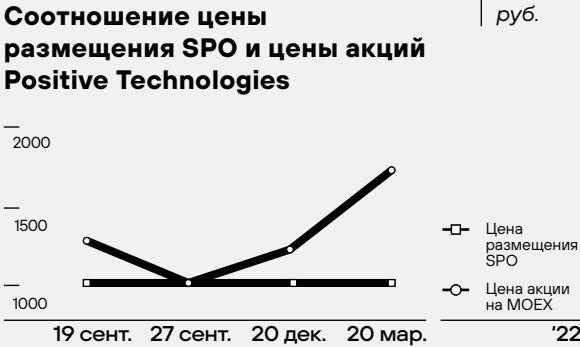
Цена акции:  
**1061,8 руб.**

Количество покупателей:  
**10 тыс. инвесторов**, преимущественно физические лица

Участники-организаторы:  
**10 брокеров**

Суммарный объем заявок:  
**1 млрд руб.**

Число проданных акций:  
**932,6 тыс.**



# Восходящая голубая фишка

## Добиваемся успехов на MOEX

В 2022 году наши акции на Московской бирже были включены в 4 индекса:

- ♦ индекс широкого рынка;
- ♦ индекс средней и малой капитализации;
- ♦ индекс информационных технологий;
- ♦ индекс инноваций.

Такой прогресс стал возможным благодаря:

- ♦ росту капитализации;
- ♦ высокому уровню корпоративного управления и взаимодействия с инвесторами;
- ♦ повышению прозрачности и открытости Positive Technologies.

В 2023 году мы будем работать над включением наших акций в основной индекс Московской биржи и способствовать росту их ликвидности и объема торгов.

## На шага ближе к цели

### 1 шаг

В сентябре 2022 года наши акции были переведены в первый котировальный список Московской биржи, в который входят наиболее ликвидные и прозрачные компании.

### 2 шаг

В конце отчетного года наши акции были допущены к торгам на вечерней сессии MOEX, а инвесторы получили возможность проводить сделки с фьючерсами на акции Positive Technologies.

Мы стремимся к тому, чтобы акции Positive Technologies вошли в высшую лигу ценных бумаг, доступных российским инвесторам, и стали новой голубой фишкой

## Обеспечиваем высокую доходность для инвесторов

С момента первоначального размещения до апреля 2023 года котировки наших акций выросли в

 **2,3**  
 **раза**

Positive Technologies — единственный новый эмитент 2021 года, чьи акции сейчас торгуются выше цены первоначального размещения

Акции Positive Technologies по итогам 2022 года обеспечили инвесторам высокую доходность. После кратковременного снижения в феврале 2022 года курс наших акций стал динамично восстанавливаться и уже в марте полностью отыграл предыдущий спад. За первые две сессии после возобновления торгов на Московской бирже динамика роста акций составила +96%. В январе 2023 года наши акции вновь достигли исторического максимума — их стоимость превысила 1600 руб., а капитализация впервые с момента выхода на биржу составила более 100 млрд руб. По состоянию на середину марта 2023 года

стоимость одной акции стабильно превышает 1700 рублей. Это позволило Positive Technologies уверенно закрепиться в топ-3 компаний, входящих в ИТ-индекс Московской биржи, по уровню капитализации.

Важно отметить, что на фоне нестабильной ситуации на фондовом рынке акции Positive Technologies оказались одними из наиболее устойчивых и продемонстрировали рост. Индекс Московской биржи с декабря 2021 года по март 2023 года показывает динамику — 38%.

# POSI

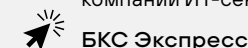
**ТИВНАЯ**  
**оценка инвесторами  
и аналитиками**

 **48%**  
**TSR<sup>1</sup>**  
по результатам  
2022 года

Акция с высоким  
потенциалом роста



«Любимчик» среди  
компаний ИТ-сектора



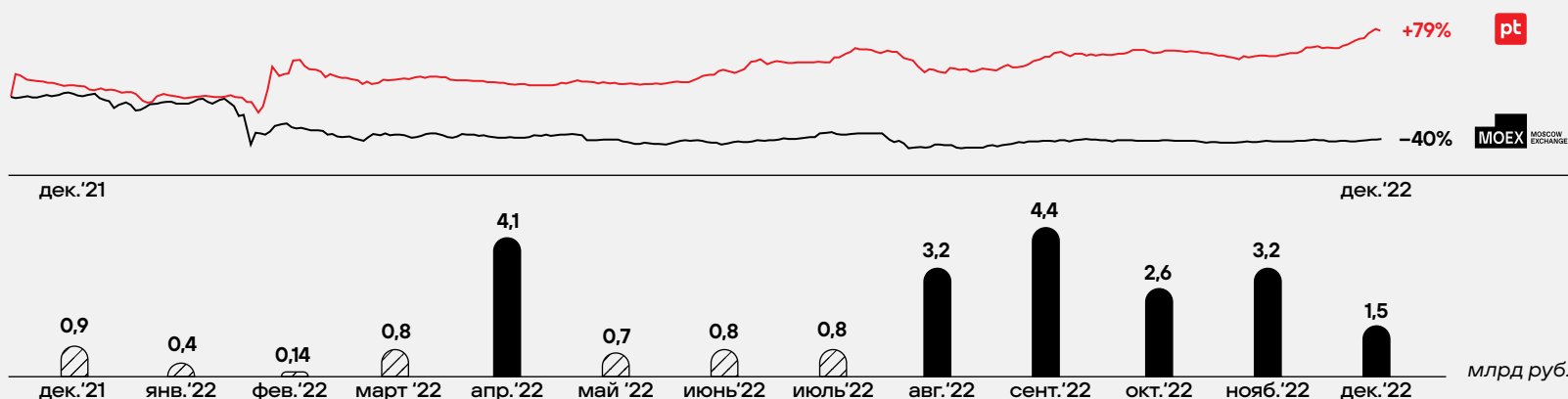
Фаворит в ИТ-отрасли



Positive Technologies —  
в десятке самых доро-  
гих ИТ-компаний



### Динамика котировок и объемы торгов акциями POSI на Московской Бирже




<sup>1</sup> Total Shareholder Return суммарный доход акционеров, отражающий прирост стоимости акций и размер выплаченных дивидендов по итогам года.

# Обеспечиваем расширение аналитического покрытия акций

В 2022 году мы существенно расширили аналитическое покрытие от ведущих инвест-банков и аналитиков. Перед формированием аналитического отчета с каждым из инвестиционных банков были проведены несколько встреч с топ-менеджментом компании для обсуждения результатов, финансовой модели и драйверов роста бизнеса.

Аналитики высоко оценили потенциал акций Positive Technologies и установили целевые цены акций выше, чем актуальные цены на момент составления прогнозов

 Ход торгов акциями  
ПАО «Группа Позитив  
на Московской бирже»  
[www.moex.com](http://www.moex.com)

## Оценка акций Positive Technologies инвестбанками и независимыми аналитиками

Дата оценки	Команда аналитиков	Целевая цена акции, руб.	Рекомендация	Достигнуто
8 апреля 2022 года	Сопому.ру	<div><div></div></div> 2700	Покупать	
11 августа 2022 года	Финам	<div><div></div></div> 1720	Покупать	●
31 марта 2023 года		<div><div></div></div> 2010	Покупать	
16 августа 2022 года	БКС	<div><div></div></div> 1500	Держать	●
30 августа 2022 года	Sber CIB	<div><div></div></div> 1508		●
10 марта 2023 года		<div><div></div></div> 2015		
1 сентября 2022 года	Invest Heroes	<div><div></div></div> 1448	Покупать	●
12 сентября 2022 года	Газпромбанк Инвестиции	<div><div></div></div> 1500		●
15 июля 2022 года	Открытие инвестиции	<div><div></div></div> 1400	Покупать	●
19 сентября 2022 года		<div><div></div></div> 1600	Активно покупать	●
19 сентября 2022 года	Тинькофф инвестиции	<div><div></div></div> 1625		●
7 марта 2023 года		<div><div></div></div> 1940		
20 сентября 2022 года	КИТ Финанс	<div><div></div></div> 1500		●
18 ноября 2022 года	Велес Капитал	<div><div></div></div> 1500	Покупать	●
12 августа 2022 года	Альфа-банк	<div><div></div></div> 1690	Выше рынка	●
27 декабря 2022 года		<div><div></div></div> 2100	Выше рынка	
30 декабря 2022 года	ПСБ	<div><div></div></div> 1850		
9 февраля 2023 года		<div><div></div></div> 2330		

# Регулярно платим дивиденды

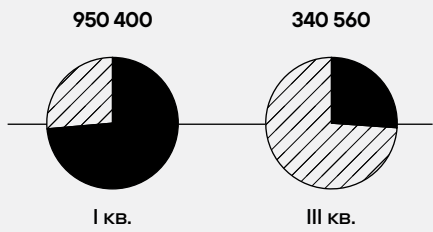
Positive Technologies — одна из немногих высокотехнологичных компаний роста на бирже, которая регулярно выплачивает дивиденды акционерам

Мы уверены, что успешный бизнес должен делиться прибылью со своими акционерами. Перед выходом на биржу в ноябре 2021 года мы утвердили дивидендную политику и четко следуем ей. На выплату дивидендов мы стремимся направлять до 100% чистой прибыли (при условии низкой долговой нагрузки — соотношение чистого долга к EBITDA ниже 1,5) или даже больше при наличии нераспределенной прибыли прошлых лет. Так, в 2022 году на выплату дивидендов мы направили 1,3 млрд руб. — это 100% чистой прибыли без учета капитализируемых расходов (NIC).

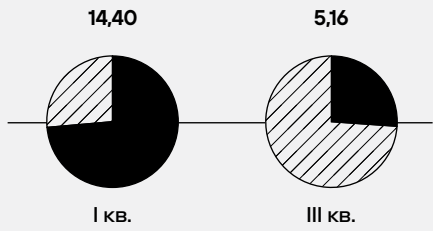
В 2023 году мы представляем дополнительные показатели управленческой отчетности, которые позволят инвесторам и аналитикам лучше прогнозировать возможный объем дивидендных выплат. Таким ориентиром и базой для расчета дивидендов станет показатель NIC — чистая прибыль без учета капитализируемых расходов. Positive Technologies планирует направлять на дивидендные выплаты от 50 до 100% от суммы NIC.



Сумма выплаченных дивидендов в 2022 году по итогам 2021 года тыс. руб.



Размер дивидендов на 1 акцию в 2022 году руб.



## Дивидендная политика

В соответствии с утвержденной в ноябре 2021 года дивидендной политикой мы выплачиваем дивиденды из прибыли, определенной на основе бухгалтерской отчетности. При подготовке рекомендаций по размеру выплачиваемых дивидендов Совет директоров Positive Technologies учитывает финансовые показатели, зафиксированные в консолидированной отчетности.

В 2023 году мы планируем дополнить дивидендную политику показателями управленческой отчетности, которые станут ориентиром для инвесторов при прогнозировании возможного объема дивидендных выплат

**Совет директоров стремится рекомендовать Общему собранию акционеров ежегодно направлять на выплату дивидендов максимально возможную сумму с учетом следующих факторов:**

- ① Текущие и прогнозные финансовые результаты деятельности Positive Technologies.
- ② Размер нераспределенной прибыли прошлых лет и промежуточной чистой прибыли текущего года.
- ③ Планируемые капитальные затраты и объем инвестиций в развитие бизнеса и финансирование сделок по слиянию и поглощению (M&A).
- ④ Достаточность собственного оборотного капитала и доступность внешних источников капитала.
- ⑤ Макроэкономическая ситуация.
- ⑥ Уровень долговой нагрузки с учетом показателя «Чистый долг/EBITDA Adj. LTM»:
  - Если значение этого показателя на последнюю отчетную дату, предшествующую дате принятия решения о рекомендации выплаты дивидендов, и на конец года, в котором принимается решение о рекомендации выплаты дивидендов, находится в диапазоне ниже 1,5, то на выплату дивидендов в течение года может быть рекомендовано к направлению до 100% и более Скорректированного Свободного денежного потока, но не более 100% чистой прибыли периода и/или нераспределенной прибыли прошлых лет по данным консолидированной отчетности.
  - Если значение показателя «Чистый долг/EBITDA Adj. LTM» на последнюю отчетную дату, предшествующую дате принятия решения о рекомендации выплаты дивидендов, и на

конец года, в котором принимается решение о рекомендации выплаты дивидендов, находится в диапазоне от 1,5 до 2,5, то на выплату дивидендов в течение года может быть рекомендовано к направлению не более 100% Скорректированного Свободного денежного потока.

- Если показатель «Чистый долг/EBITDA Adj. LTM» на последнюю отчетную дату, предшествующую дате принятия решения о рекомендации выплаты дивидендов, и на конец года, в котором принимается решение о рекомендации выплаты дивидендов, превышает 2,5, то выплата дивидендов может быть признана нецелесообразной либо Совет директоров может рекомендовать выплату дивидендов в меньшем размере с учетом прочих значимых факторов текущего и прогнозного финансового состояния «Группы Позитив».



Сведения о дивидендной истории Positive Technologies<sup>1</sup>

Год выплаты	Год, по итогам которого выплачивались дивиденды	Общий размер объявленных дивидендов, тыс. руб.		Размер дивиденда в расчете на одну акцию, руб. <sup>2</sup>	
		Обыкновенные акции	Привилегированные акции <sup>3</sup>	Обыкновенные акции	Привилегированные акции
2022	2021	1 290 960		19,56	14,40
В том числе ноябрь 2022 года <sup>4</sup>		340 560	-	5,16	-
Май 2022 года <sup>5</sup>		864 000	86 400	14,40	14,40
2021	2020	932 728		Размер дивиденда за 2020 год в расчете на акцию приведен до дробления акций	
В том числе ноябрь 2021 года		340 008		54,84	54,84
		329 040	10 968		
Март 2021 года		592 720		95,60	95,60
		573 600	19 120		
2020	2019	Решение о выплате дивидендов Общим собранием акционеров за 2017–2019 годы не принималось, дивиденды за указанные периоды не начислялись и не выплачивались			
2019	2018				
2018	2017				

❶ Сведения о дивидендной истории приводятся по АО «Группа Позитив» (с 27.09.2017 по 13.12.2021) и ПАО «Группа Позитив» (с 13.12.2021).

❷ Размер дивиденда за 2020 год и III квартал 2021 года в расчете на акцию приведен до дробления акций, связанного с приобретением Компанией публичного статуса.

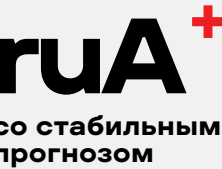
❸ С 11 августа 2022 года количество обыкновенных акций Общества составляет 66 000 000 штук. На основании решения Общего собрания акционеров Общества от 20 мая 2022 года ранее размещенные 6 000 000 привилегированных акций конвертированы в 6 000 000 обыкновенных акций.

❹ Промежуточные дивиденды за 9 месяцев 2022 года являются дополнительными дивидендами за 2021 год. Решение о выплате дивидендов носит технический характер, выплата дивидендов произведена из чистой прибыли Общества по данным бухгалтерской отчетности по итогам 9 месяцев 2022 года.

❺ Промежуточные дивиденды за I квартал 2022 года являются выплатами по итогам 2021 года. Решение о выплате дивидендов из прибыли I квартала 2022 года носит технический характер, поскольку акционерам распределена консолидированная прибыль всех компаний «Группы Позитив», которые подвели финансовые итоги своей деятельности и перечислили дивиденды головной компании в I квартале 2022 года.

# Повышаем наши кредитные рейтинги

Positive Technologies — одна из двух российских компаний, которой в 2022 году удалось повысить рейтинг сразу на два пункта



рейтинг ПАО «Группа Позитив» от рейтингового агентства «Эксперт РА»

4 августа 2022 года рейтинговое агентство «Эксперт РА» повысило рейтинг кредитоспособности ПАО «Группа Позитив» до уровня ruA+ и изменило прогноз на стабильный. Ранее нам был присвоен рейтинг на уровне ruA– с позитивным прогнозом.

Повышение рейтинга агентство объясняет сильными финансовыми результатами по итогам 2021 года и позитивным взглядом агентства на дальнейший потенциал роста бизнеса Positive Technologies на фоне ухода зарубежных вендоров, освободившего значительную долю рынка. По мнению агентства, благоприятная рыночная конъюнктура отрасли кибербезопасности позволит Positive Technologies в обозримой перспективе демонстрировать высокие темпы роста. Это сохранит оценки долговой, процентной нагрузки и рентабельности на высоком уровне. Также агентство повысило качественную оценку ликвидности в результате улучшения структуры долгового портфеля и утверждения дивидендной политики. Оценка блока корпоративных рисков была улучшена благодаря тому, что мы усовершенствовали структуру корпоративного управления и риск-менеджмент, а также повысили уровень информационной прозрачности.

21 ноября 2022 года такой же рейтинг — ruA+ со стабильным прогнозом — был присвоен дочерней компании «Группы Позитив», выпустившей облигации.

# Улучшение структуры долгового портфеля

Облигации — эффективный инструмент для диверсификации долга Positive Technologies и снижения стоимости его обслуживания.

Дебютный выпуск облигаций был размещен дочерней компанией ПАО «Группа Позитив» в июле 2020 года. Это было нашим первым шагом к публичности и запустило трансформацию внутренних процессов. Мы разместили 500 тыс. облигаций номиналом 1 тысяча руб., объем привлеченных средств составил 500 млн руб. по ставке 11,5% годовых. Выпущенные облигации являются амортизируемыми<sup>1</sup>, и на момент выхода отчета была погашена половина их номинала (текущий номинал облигаций «001P-01» составляет 500 руб.).

В декабре 2022 года был размещен второй выпуск облигаций в объеме 2,5 млн штук с номиналом 1 тыс. руб. Мы привлекли 2,5 млрд руб. по ставке 10,55% годовых.

Данная ставка является низкой и характеризует высокий уровень кредитоспособности заемщика. Облигации были выпущены для замещения краткосрочных кредитов и привлечения средств по фиксированной ставке на фоне ожидаемой волатильности ключевой ставки Банка России.

Второй выпуск облигаций предназначался прежде всего для институциональных инвесторов, таких как инвестиционные фонды и банки, тогда как частные инвесторы сфокусированы на наших акциях, которые представляют собой более привлекательный и прибыльный инструмент.

## Сведения об облигациях Positive Technologies

	RU000A101YV8	RU000A105JG1
Выпуск	«001P-01»	«001P-02»
Срок обращений облигаций на бирже	3 года	3 года
Дата начала торгов	29 июля 2020 года	7 декабря 2022 года
Дата погашения	26 июля 2023 года	3 декабря 2025 года
Размер выпуска	500 тыс. облигаций	2500 тыс. облигаций
Размер ставки купона	11,5% годовых	10,55%
Первоначальная номинальная стоимость	1 тыс. руб.	1 тыс. руб.
Периодичность выплаты купона	ежеквартально	ежеквартально
Уровень листинга	3	3

✖ Ход торгов облигациями первого выпуска (001P-01) дочернего общества ПАО «Группа Позитив» на Московской бирже (RU000A101YV8)

✖ Ход торгов облигациями второго выпуска (001P-02) дочернего общества ПАО «Группа Позитив» на Московской бирже (RU000A105JG1)

<sup>1</sup> Амортизация облигаций — это возврат части номинала долговой бумаги до ее погашения.

# Календарь акционера и инвестора

## I квартал

январь

**27** Публикация предварительных данных по отгрузкам за 2022 год

февраль

март

**6** Публикация предварительных неаудированных показателей финансовой отчетности по МСФО и управленческой отчетности

**20 – 24** Второе окно реализации oferty для участников SPO

## II квартал

апрель

**5** Внеочередное Общее собрание акционеров (заочное голосование)

**6** Публикация годового отчета за 2022 год  
Публикация консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2022 год

**16** Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов

май

**➤** Годовое Общее собрание акционеров (заочное голосование)

**➤** Публикация финансовой и управленческой отчетности за I квартал 2023 года

**19 – 20** День инвестора на фестивале кибербезопасности Positive Hack Days

июнь

**20 – 26** Третье окно реализации oferty для участников SPO

**24** Встречи с инвесторами в рамках Smart-Lab Conference

## III квартал

июль

август

**➤** Публикация финансовой и управленческой отчетности за II квартал 2023 года

сентябрь

**20 – 26** Четвертое окно реализации oferty для участников SPO

## IV квартал

октябрь

**➤** Встречи с инвесторами в рамках Smart-Lab Conference

**➤** Встречи с инвесторами в рамках Уральской конференции НАУФОР

**➤** Публикация финансовой и управленческой отчетности по МСФО за III квартал 2023 года

ноябрь

**➤** День инвестора на кибербитве Standoff

декабрь

## на 2023 год

Positive Technologies на регулярной основе проводит онлайн-эфиры и участвует в различных мероприятиях для инвесторов. Актуальный график мероприятий, где Вы можете пообщаться с менеджментом компании, размещен на сайте компании



Онлайн-версия  
календаря

■ positive technologies

# ■ продукты

Мы создаем межсетевой экран следующего поколения. У нас есть экспертиза в этой области, мы сами финансируем разработку, и главное, этот продукт очень ждут на российском рынке.

**Денис Кораблев**  
Управляющий директор

# решения

# сервисы

Мы всегда рассматривали практическую применимость и результативность в обнаружении и отражении кибератак в качестве основного фокуса при разработке технологий и продуктов.

**Алексей Андреев**  
Управляющий директор

# Продукты, решения, сервисы

Кибербезопасность сегодня — потребность первого уровня для бизнеса и для государства. Трансформация отрасли в 2022 году показала, что российские вендоры могут успешно заместить ушедших с рынка иностранных конкурентов. Мы предоставляем нашим клиентам современные и эффективные продукты, решения и услуги.

↗ **16**  
продуктов и решений

↗ **3,3**  
тыс. клиентов  
(+43%)

↗ **14,5**  
млрд руб. отгрузки  
(+ 88%)

# 20

## КЛЮЧЕВЫЕ ТРЕНДЫ:

- ♦ Двукратный рост объема отгрузок
- ♦ Продолжающийся рост продаж ключевых продуктов (MaxPatrol SIEM, PT NAD, PT Sandbox, PT Application Firewall).
- ♦ Ажиотажный спрос на импортозамещение, пик которого ожидается в 2023-2024 годах
- ♦ Первые продажи новых продуктов, в том числе PT XDR – более 50 успешных пилотных проектов и 10 внедрений

## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ:

- ♦ Коммерческий запуск продукта для динамического сканирования и безопасности веб-приложений PT BlackBox.
- ♦ Коммерческий запуск первой комплексной платформы для выявления киберугроз и реагирования на инциденты в промышленных системах PT Industrial Cybersecurity Suite.
- ♦ Представлена новая версия PT Network Attack Discovery, PT Application Inspector.
- ♦ Выпущены новые версии продуктов: MaxPatrol VM, MaxPatrol SIEM, PT ISIM.
- ♦ Старт разработки Next Generation Firewall.
- ♦ Четыре инсталляции метапродукта MaxPatrol O2.

# 22

## Принципы и подходы

### Принцип открытости информации и знаний

Мы считаем, что открытость знаний помогает компаниям находить эффективные решения в сфере кибербезопасности и привлекать новые таланты в этой области.

### Принцип ответственного разглашения

При исследовании систем на наличие уязвимостей мы всегда сообщаем производителю о найденных уязвимостях, методах обнаружения и использованных инструментах.

### Практический подход к кибербезопасности

Мы не просто выполняем стандартные процедуры, а обеспечиваем реальную защиту, отражая хакерские атаки. Positive Technologies отказалась от устаревшего подхода, при котором система информационной защиты выявляет инциденты и сообщает о них, а клиент постоянно повышает уровень защиты и нанимает новых сотрудников в отдел ИБ. Мы выбрали подход результативной кибербезопасности.

Наша цель — создавать решения, которые позволят одному человеку остановить киберугрозу нажатием одной кнопки. Продукты и технологии Positive Technologies были проверены в ходе успешного противостояния многочисленным кибератакам 2022 года.

## Что такое результативная кибербезопасность


Мы стремимся сделать ответ на киберугрозу полностью автоматическим. Это позволяет обеспечить кибербезопасность компании силами одного человека, не обладающего уникальным опытом в этой области. Для этого все наши знания мы переносим в свои технологии.

Все продукты Positive Technologies эффективно выполняют свои функции по отдельности. Их комбинация стала технологической основой метаплатформы — концептуально нового подхода к защите информационных систем наших клиентов. Первым шагом к реализации этой идеи стал запуск метапродукта MaxPatrol O2. Это «автопилот» в области кибербезопасности, который позволяет выявить и остановить хакерскую атаку до того, как злоумышленник сможет совершить нечто недопустимое для бизнеса.




## Наша система R&D и инвестиции в разработку

За каждым нашим продуктом и решением стоит мощная экспертиза R&D-подразделения. Мы вкладываем все наши знания и умения в проведение научных исследований и разработку новых продуктов.

 **20**  
лет экспертизы

в исследованиях и разработке

 **1,1**  
тыс. экспертов  
и технических специалистов

Наш исследовательский центр — один из крупнейших в Европе. В нем работают белые хакеры (white hats), исследующие защищенность различных систем, и эксперты по кибербезопасности, которые изучают инциденты и понимают, как реальные преступники наносят компаниям непоправимый ущерб. На их знаниях и опыте строятся наши продукты.

Наши специалисты участвуют в работе технических комитетов Росстандарта<sup>1</sup> и рабочих групп ФСТЭК России<sup>2</sup>, Банка России, Ассоциации документальной электросвязи<sup>3</sup>, СИГРЭ<sup>4</sup> и других организаций; оказывают экспертную помощь в формировании требований безопасности.

Специалисты Positive Technologies, обнаружившие критически опасные уязвимости, включены в залы славы таких компаний, как Adobe, Apple, AT&T, GitLab, Google, IBM, Mail.ru, Microsoft, Mastercard, PayPal, «Яндекс».

Мы активно инвестируем в создание новых продуктов и доработку существующих. Так, в 2022 году состоялся коммерческий запуск комплексной платформы для выявления киберугроз и реагирования на инциденты в промышленных системах PT Industrial Cybersecurity Suite, а также продукта для динамического сканирования и безопасности веб-приложений PT BlackBox. Мы выпустили новые версии PT Sandbox, MaxPatrol SIEM, PT XDR, PT Application Inspector и PT Network Attack Discovery. Общие расходы R&D в 2022 году увеличились на 48%.

<sup>1</sup> Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии.

<sup>2</sup> Федеральная служба по техническому и экспортному контролю.

<sup>3</sup> Общественно-государственное объединение «Ассоциация документальной электросвязи» (АДЭ).

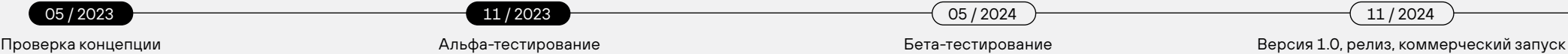
<sup>4</sup> Международный совет по большим электрическим системам высокого напряжения, СИГРЭ (франц. Conseil International des Grands Réseaux Electriques, CIGRE).

Новые направления разработки

# NGFW    Next Generation Firewall

В отчетном году мы приступили к созданию межсетевого экрана нового поколения, или NGFW. Этот продукт предназначен для защиты всего входящего и исходящего интернет-трафика компаний от атак злоумышленников. Вендоры ключевых NGFW-решений Palo Alto и Fortinet ушли с российского рынка в 2022 году, а равноценные отечественные продукты пока не появились. Наш продукт будет востребован, его ждут на российском рынке. Мы прилагаем все усилия, чтобы создать NGFW самого высокого уровня в ближайшие два года. Для этого у нас есть все необходимое: опыт создания межсетевого экрана уровня веб-приложений PT Application Firewall и системы глубокого анализа сетевого трафика PT NAD, а также экспертиза команды PT SWARM<sup>1</sup> и PT Expert Security Center<sup>2</sup>. Мы готовы вкладывать в NGFW свои силы и средства. Общая сумма инвестиций ожидается на уровне 750 млн руб.

↗️ **750**  
млн руб.  
общая сумма  
инвестиций



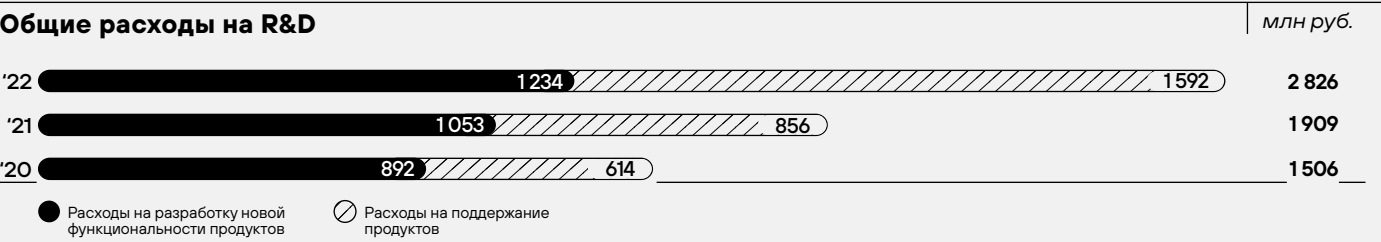
# Безопасность контейнерных сред и облачных решений

Контейнеры — новый тип ИТ-инфраструктуры. Как и любое другое программное обеспечение, они имеют свои уязвимости и недостатки безопасности, которые может эксплуатировать злоумышленник. Для нас это означает, что наши продукты должны быть готовы к работе в таких средах, а также то, что контейнерные инфраструктуры уязвимы сами по себе и тоже нуждаются в защите. В конце 2022 года мы начали разработку PT Container Security (PTCS) — комплексного продукта для защиты контейнеризации.

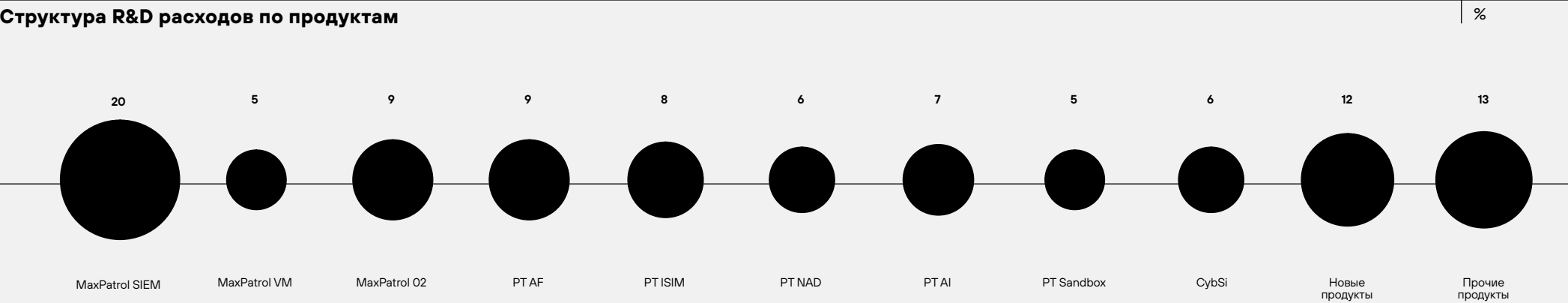
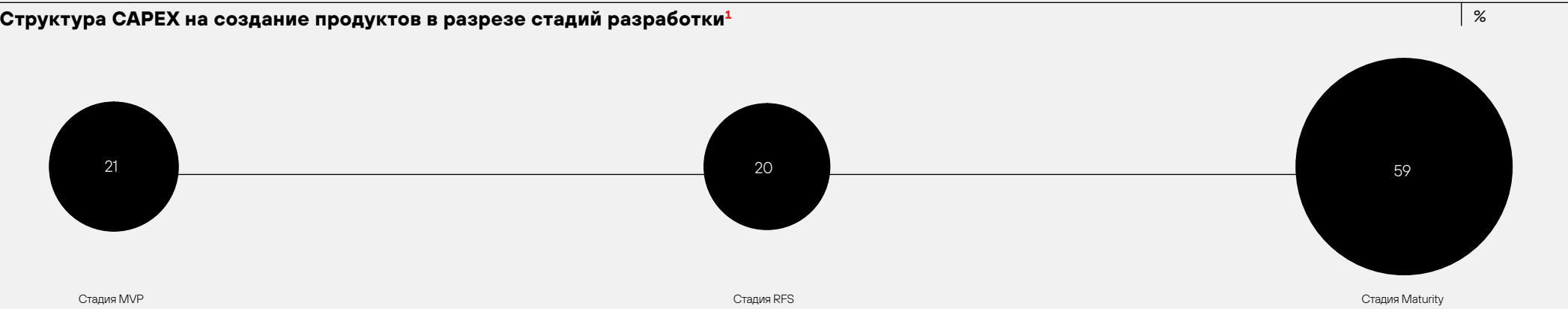
Крупные организации создают и запускают масштабируемые приложения в современных динамических средах, таких как общедоступные, частные и гибридные облака. В отчетном году мы начали адаптировать наши решения по ИБ, в том числе PT Application Firewall, к работе в облачной среде. Мы убеждены, что эти продукты будут востребованы на рынке нашей страны, учитывая уход иностранных поставщиков программных продуктов и дефицит аппаратных средств. Коммерческий запуск адаптированных продуктов для защиты приложений запланирован на 2023 год.



1 PT SWARM — команда экспертов Positive Technologies, исследующих безопасность всевозможных систем и устройств.  
2 PT Expert Security Center — экспертный центр безопасности Positive Technologies.












↗️ **2 826**  
млн руб.  
общие расходы на R&D в 2022 году



<sup>1</sup> Стадия MVP (minimum viable product): метапродукты, PT XDR, PT BlackBox; Стадия RFS (ready for sale): MaxPatrol VM, PT AF, PT CybSi, PT MultiScanner, PT Sandbox, PT AI; Стадия Maturity («зрелый продукт»): MaxPatrol SIEM, MaxPatrol 8, прочие продукты.

# Наши продукты

Наши продукты являются стандартом по ряду технологических направлений, соответствуют российским и международным стандартам безопасности<sup>1</sup> и признаны глобальными аналитическими агентствами, включая KuppingerCole Analysts AG, Gartner Magic Quadrant и IDC.

 <b>MAXPATROL SIEM</b> Мониторинг событий ИБ	 <b>MAXPATROL VM</b> Управление уязвимостями	 <b>PT NETWORK ATTACK DISCOVERY</b> Управление уязвимостями	 <b>PT SANDBOX</b> Защита от целевых и массовых атак с применением вредоносного ПО
 <b>MAXPATROL 8</b> Контроль защищенности и соответствия стандартам	 <b>XSPIDER</b> Профессиональный сканер уязвимостей	 <b>PT MULTISCANNER</b> Многоуровневая защита от вирусных угроз	 <b>ПТ ВЕДОМСТВЕННЫЙ ЦЕНТР</b> Управление инцидентами и взаимодействие с ГосСОПКА
 <b>PT INDUSTRIAL SECURITY INCIDENT MANAGER</b> Сетевая безопасность предприятий	 <b>PT APPLICATION INSPECTOR</b> Выявление уязвимостей и тестирование безопасности приложений	 <b>PT APPLICATION FIREWALL</b> Безопасность веб-приложений	 <b>PT BLACKBOX</b> Динамический анализатор веб-приложений

## MaxPatrol SIEM

### выявит события ИБ в реальном времени

MaxPatrol SIEM — система выявления инцидентов ИБ в реальном времени. Она постоянно пополняется знаниями экспертов о способах обнаружения актуальных угроз и адаптируется к изменениям в защищаемой сети. Этот продукт — лидер на российском рынке SIEM-систем.

#### Возможности продукта

- ◆ Отслеживает состояние ИБ в крупных иерархических инфраструктурах.
- ◆ Регулярно получает свежие экспертные знания для выявления актуальных угроз
- ◆ Позволяет создавать собственные правила корреляции с помощью гибкого конструктора.
- ◆ Помогает максимально быстро операторам реагировать на события информационной безопасности с помощью технологий машинного обучения
- ◆ Позволяет сотрудникам SOC проводить ретроспективный анализ атак.
- ◆ Знает все об ИТ-инфраструктуре компании, контролирует актуальность данных о ней.

Важное достижение 2022 года — долгожданный переход серверных компонентов MaxPatrol 10 (SIEM и VM) на Linux и отказ от поддержки Windows. Это упрощает эксплуатацию и обеспечивает соответствие требованиям отечественных регуляторов. Также в продукте теперь используется LogSpace, система управления базами данных (СУБД) нашей собственной разработки. Она эффективнее всех хранит события. Мы реализовали горизонтальное масштабирование в продукте и получили возможность реализовывать проекты с практически неограниченными требованиями к пропускной способности. С помощью внедренных технологий машинного обучения в продукте был реализован новый компонент поиска аномалий (Behavioral Anomaly Detection).

Наша лучшая на рынке экспертиза стала еще богаче: сейчас в продукте 500+ правил корреляции и 7 000+ правил нормализации.

## MaxPatrol VM

MaxPatrol VM позволяет выстроить полный цикл управления уязвимостями: от сбора информации об ИТ-активах, выявления и приоритизации уязвимостей по уровню их опасности до контроля их устранения. Система снижает нагрузку на подразделения ИТ и ИБ, автоматизируя большинство рутинных процессов, и повышает эффективность мероприятий по защите. Команда наших экспертов регулярно предоставляет информацию о самых опасных трендовых уязвимостях — тех, что следует устранить в первую очередь.

#### Возможности продукта:

- ◆ Помогает выстроить эффективный процесс управления уязвимостями.
- ◆ Собирает, обновляет и хранит полную информацию об ИТ-инфраструктуре.
- ◆ Выявляет и приоритизирует уязвимости.
- ◆ Оперативно выявляет новые опасные уязвимости.
- ◆ Позволяет контролировать устранение уязвимостей и отслеживать общее состояние защищенности компании.
- ◆ Помогает выстроить эффективное взаимодействие отделов ИТ и ИБ компании в части работы с уязвимостями.

## PT Network Attack Discovery

### проведет анализ сетевого трафика

Для выявления атак и их расследования на периметре и внутри сети мы разработали продукт PT Network Attack Discovery. Благодаря ему наши клиенты знают, что происходит в их сетях, обнаруживают активность злоумышленников даже в зашифрованном трафике, выявляют атаки и проводят расследования инцидентов.

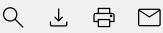
#### Продукт выявляет:

- ◆ Угрозы в зашифрованном трафике
- ◆ Применение хакерского инструментария
- ◆ Перемещение злоумышленника внутри периметра
- ◆ Сетевые аномалии
- ◆ Зараженные сетевые узлы
- ◆ Атаки на контроллер домена
- ◆ Признаки не обнаруженных ранее атак
- ◆ Эксплуатацию уязвимостей в сети
- ◆ Признаки сокрытия активности от средств защиты
- ◆ Автоматически сгенерированные домены
- ◆ Нарушения регламентов ИБ

# Высокий уровень ИБ для российской энергетики

В отчетном году мы вместе с нашим партнером Delta Computers приняли участие в разработке программно-аппаратного комплекса для обеспечения кибербезопасности по заказу концерна «Росэнергоатом».

В состав комплекса вошла система мониторинга событий ИБ и выявления инцидентов MaxPatrol SIEM, система поведенческого анализа сетевого трафика PT Network Attack Discovery и песочница PT Sandbox. Программно-аппаратный комплекс прошел успешное тестирование и будет запущен в промышленную эксплуатацию в 2023 году. Это решение позволит стратегически значимому предприятию эффективно защититься от кибератак и обеспечить соблюдение всех требований российского законодательства по информационной безопасности.



## PT Sandbox

### защитит вас от целевых и массовых кибератак

Злоумышленники постоянно развивают вредоносное ПО<sup>1</sup> так, чтобы его не обнаруживали обычные средства защиты: антивирусы, межсетевые экраны, IPS<sup>2</sup>, почтовые и веб-шлюзы. Для обнаружения продвинутого инструментария злоумышленников мы разработали PT Sandbox. Это песочница, которая запускает файл в изолированной виртуальной среде, анализирует его действия в системе, определяет степень безопасности файла и блокирует угрозу в случае необходимости.

#### Возможности продукта:

- ✦ Проводит комплексную проверку каждого объекта — статический и динамический анализ с помощью уникальных правил экспертного центра безопасности Positive Technologies PT Expert Security Center (PT ESC), а также проверку антивирусами. Правила PT ESC создаются экспертами по итогам расследований инцидентов в реальных компаниях и в ходе исследования деятельности хакерских группировок.
- ✦ Позволяет гибко настраивать виртуальные среды для анализа и добавлять в них специфическое ПО, которое используется в компании и может стать точкой входа для злоумышленников.
- ✦ Позволяет безопасно провоцировать хакера на активные действия и выявлять их с помощью приманок в виртуальных средах. Файлы-приманки содержат поддельные учетные записи, файлы конфигурации или другие ценные данные. Процессы-приманки имитируют работу банковского ПО, софта разработчиков, активность пользователей. Продукт выявляет попытки похитить подобные данные или внедриться в процессы.

Осенью 2022 года мы запустили новую версию песочницы для риск-ориентированной защиты — PT Sandbox 4.3. В обновленный продукт мы добавили кастомизированную среду операционной системы Astra Linux, благодаря которой теперь можно выявлять атаки с применением специфического вредоносного ПО, заточенного под данную ОС.

## MaxPatrol 8

### оценит уровень защищенности ваших ИТ-систем

MaxPatrol 8 используется для оценки защищенности информационных систем. Он дает возможность определить степень эффективности процессов ИБ, а также обеспечивает их соответствие стандартам и требованиям в этой области.

MaxPatrol 8 располагает мощными механизмами оценки уровня безопасности:

- ✦ тестирование на проникновение (PenTest);
- ✦ системные проверки (Audit);
- ✦ контроль соответствия стандартам (Compliance).
- ✦ Возможности продукта:
- ✦ Проводит инвентаризацию информационных ресурсов компании.
- ✦ Выявляет уязвимости и ошибки конфигурации компонентов информационных систем.
- ✦ Упрощает анализ соответствия стандартам и политикам ИБ.
- ✦ Автоматизирует процессы ИБ и контролирует их эффективность.

<sup>1</sup> Целевая атака — любое нападение киберпреступников на выбранную ими цель, например, на конкретную компанию, отрасль или группу лиц. Массовая атака — атака с помощью вирусов или других вредоносных программ, направленная на общедоступные цели, в частности, на индивидуальных пользователей.

<sup>2</sup> Intrusion prevention system, IPS — система предотвращения вторжений.

XSpider

**обнаружит уязвимости в сетевых ресурсах быстрее злоумышленника**

XSpider — сканер уязвимостей, позволяющий оценить уровень защищенности сети компании: он выявляет компоненты сети, анализирует их на уязвимости и предоставляет подробные рекомендации по устранению. Наши эксперты постоянно пополняют его базу уязвимостей. XSpider автоматизирует процесс контроля сетевой безопасности и снижает трудозатраты специалистов в области кибербезопасности.

**Возможности продукта**

- ♦ Находит узлы сети и сканирует TCP и UDP-порты.
- ♦ Выявляет уязвимости в сервисах SMB, RDP, HTTP, SNMP, FTP и SSH.
- ♦ Анализирует веб-приложения на наличие уязвимостей.
- ♦ Подбирает пароли для сервисов, требующих аутентификацию.
- ♦ Проводит инвентаризацию систем.
- ♦ Представляет отчет о результатах сканирования и рекомендации по устранению уязвимостей.

PT MultiScanner

**защитит от вирусных угроз**

Продукт PT MultiScanner обеспечивает многоуровневую защиту от вредоносных программ. Он анализирует файлы, которые попадают в корпоративную сеть в сетевом и почтовом трафике, загружаются в веб-приложения и файловые хранилища компании.

**Возможности продукта**

- ♦ Следит за всеми потоками данных корпоративной сети.
- ♦ Защищает от массовых угроз с помощью мультивендорной антивирусной защиты и собственной базы знаний.
- ♦ Быстро интегрируется в инфраструктуру клиента благодаря поддержке множества стандартных интерфейсов.
- ♦ Работает с большими потоками данных, анализируя десятки тысяч файлов в час.
- ♦ Интегрируется с любыми решениями Positive Technologies.

«ПТ Ведомственный центр»

**обеспечит подключение к государственной инфраструктуре ИБ**

«ПТ Ведомственный центр» — это система управления инцидентами, которая автоматизирует процесс их обработки и информирует о них Национальный координационный центр по компьютерным инцидентам (НКЦКИ) и другие отраслевые CERT<sup>1</sup>. Среди пользователей продукта — компании, которым необходимо подключиться к инфраструктуре ГосСОПКА и информировать НКЦКИ об инцидентах. Наш продукт имеет гибкую конфигурацию и легко адаптируется к задачам клиента и позволяет экономить время специалистов по ИБ.

# Что такое ГосСОПКА

ГосСОПКА — это государственная система обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак на информационные ресурсы Российской Федерации, нарушение или прекращение работы которых может крайне негативно повлиять на экономику страны или безопасность граждан.

Корпоративный центр ГосСОПКА автоматизирует выявление инцидентов, реагирование на них и взаимодействие с НКЦКИ. В соответствии с Федеральным законом № 187-ФЗ<sup>2</sup> организации здравоохранения, науки, транспорта, связи, энергетики, банковской сферы, горнодобывающей, металлургической и химической промышленности обязаны подключиться к инфраструктуре ГосСОПКА и уведомлять НКЦКИ об обнаруженных компьютерных инцидентах.

<sup>1</sup> CERT (Computer Emergency Response Team) — группа реагирования на компьютерные инциденты, представляющая из себя независимую группу экспертов, в список задач которой входит постоянный мониторинг информации о появлении угроз в сфере информационной безопасности (ИБ), их классификация и нейтрализация.  
<sup>2</sup> Федеральный закон «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» от 26.07.2017 № 187-ФЗ.



## PT Industrial Security Incident Manager

### обеспечит киберзащиту АСУ ТП

Для промышленных центров реагирования на инциденты ИБ (SOC) мы разработали профессиональный продукт класса NTA под названием PT Industrial Security Incident Manager. Это эффективный инструмент непрерывного анализа трафика технологических сетей предприятий.

#### Возможности продукта:

- ◆ Непрерывно анализирует защищенность АСУ ТП
- ◆ Контролирует действия персонала и подрядчиков
- ◆ Обнаруживает нарушения ИБ и кибератаки на компоненты промышленных сетей
- ◆ Своевременно выявляет инциденты и информирует ответственных лиц
- ◆ Является доверенным источником данных для эффективного проведения расследований нарушений ИБ
- ◆ Обеспечивает соответствие требованиям регулирующих организаций.

# PT ISIM предотвращает атаки на сети медицинских организаций

Отрасль здравоохранения входит в топ-3 основных целей злоумышленников, которые стремятся похитить конфиденциальные данные и зашифровать файлы с последующей остановкой работы систем и оборудования. Информационные сети медицинских организаций развиваются и усложняются, и защитить их от кибератак без специализированных систем мониторинга ИБ практически невозможно.

Наш продукт PT ISIM поддерживает разбор и анализ сетевого протокола DICOM, который используется в современном медицинском оборудовании, включая томографы, рентгеновские аппараты, сканеры для УЗИ. PT ISIM обнаруживает передачу подозрительных и вредоносных файлов, выявляет инциденты в сетях медучреждений, а также позволяет проводить ретроспективный анализ сетевых событий. Наш продукт повышает степень защищенности медицинских организаций и делает неприемлемые для них события невозможными. В отчетном году мы провели пилотный проект на базе PT ISIM для крупной медицинской организации, проверив уровень защищенности ее ИТ-систем. Мы получили понимание того, как работают медицинские информационные системы, и представили результаты нашего исследования заказчику.

PT Application Inspector

поможет выявить уязвимости в коде веб-приложений

Наш продукт для защиты приложений клиентов PT Application Inspector позволяет специалистам по ИБ выявлять и подтверждать уязвимости в исходном коде, а разработчикам — ускорять исправление кода на ранних стадиях разработки. Принцип работы продукта основан на сочетании статического (SAST), динамического (DAST) и интерактивного (IAST) методов, а также анализа сторонних компонентов (SCA).

Возможности продукта:

- ◆ Точно выявляет и автоматически подтверждает уязвимости приложения.
- ◆ Помогает устранить уязвимости на стадии разработки.
- ◆ Поддерживает современные методологии разработки (DevSecOps).

PT Application Firewall

обеспечит безопасность веб-приложений

Для защиты компаний от внешних атак мы предлагаем использовать наш межсетевой экран уровня веб-приложений PT Application Firewall. Этот продукт позволяет клиентам поддерживать непрерывность бизнес-процессов, снижать риски утечки информации, а также соблюдать требования PCI DSS<sup>1</sup> и других стандартов информационной безопасности.

Возможности продукта:

- ◆ Блокирует кибератаки, включая атаки L7 DDoS<sup>2</sup> и атаки нулевого дня<sup>3</sup>.
- ◆ Защищает от угроз из списков OWASP Top 10<sup>4</sup> и WASC<sup>5</sup>.
- ◆ Легко устанавливается и быстро встраивается в инфраструктуру.
- ◆ Адаптируется к защищаемым приложениям.
- ◆ Легко интегрируется с продуктами Positive Technologies и другими решениями в области ИБ.
- ◆ Гибко интегрируется в процесс создания приложений.

<sup>1</sup> Payment Card Industry Data Security Standard — стандарт безопасности данных индустрии платежных карт.  
<sup>2</sup> Атака, использующая уязвимость нулевого дня — уязвимость, о которой еще не знает разработчик, производители антивирусов и пользователи.  
<sup>3</sup> Атака, нацеленная непосредственно на приложения, которые работают на сервере.  
<sup>4</sup> Отчет об уязвимостях, выпускаемый Open Web Application Security Project (OWASP), открытым проектом по обеспечению безопасности приложений.  
<sup>5</sup> Классификация угроз в веб-приложениях от Web Application Security Consortium (WASC), организации, объединяющей экспертов в области безопасности веб-приложений.

PT BlackBox

найдет уязвимости в веб-приложении и его эксплуатационной среде

В течение нескольких лет мы развивали технологию динамического анализа и в отчетном году решили выделить ее в самостоятельный продукт — динамический анализатор приложений PT BlackBox.

PT BlackBox обнаруживает уязвимости и ошибки окружения в уже работающем приложении (в том числе угрозы из списка OWASP Top 10, а также самые популярные и трендовые уязвимости) и устраняет связанные с ними проблемы. Он требует минимум ресурсов серверного оборудования, времени установки и сканирования. Продукт можно установить за 30 минут, за 1 час внедрить его в контур, запустить и уже через 7 часов с начала сканирования специалист может начать работу по устранению уязвимостей.

Возможности продукта:

- ◆ Использует комбинацию сигнатурного и эвристического анализа.
- ◆ Непрерывно обновляет данные об уязвимостях.
- ◆ Встраивается в процесс разработки и релизный цикл. Позволяет эффективно обнаруживать и исправлять уязвимости. Позволяет пользователю задавать параметры анализа.

# Наши решения

Решения, разработанные командой Positive Technologies, обеспечивают максимальный уровень защищенности и соответствуют российским и международным стандартам безопасности.

 <b>PT XDR</b> Обнаружение и блокирование угроз на конечных точках	 <b>ПОСТРОЕНИЕ ЦЕНТРА ГОССОПКА</b> Запуск функций центра ГосСОПКА	 <b>ВЫПОЛНЕНИЕ УКАЗА № 250</b> Обеспечение информационной безопасности в соответствии с Указом Президента № 250	 <b>PT ANTI-APT</b> Быстрое обнаружение атаки и своевременное реагирование на нее
 <b>БЕЗОПАСНОСТЬ ОБЪЕКТОВ КИИ</b> Выявление атак на объекты критической информационной инфраструктуры и противодействие им	 <b>PT INDUSTRIAL CYBERSECURITY SUITE</b> Комплексная защита промышленности от киберугроз	 <b>PT PLATFORM 187</b> Соблюдение требований закона № 187-ФЗ и реализация функций центра ГосСОПКА для небольших ИТ-инфраструктур	

PT XDR

**выявит и заблокирует угрозу на конечных точках**

PT Extended Detection and Response (PT XDR) — система, предназначенная для защиты конечных устройств от киберугроз. PT XDR собирает и обогащает данные с рабочих станций и серверов, позволяет выполнять статический и динамический анализ угроз как на устройствах, так и во внешних системах, выявляет в IT-инфраструктуре организации сложные целевые атаки и позволяет реагировать на них как вручную, так и автоматически.

**Возможности решения:**

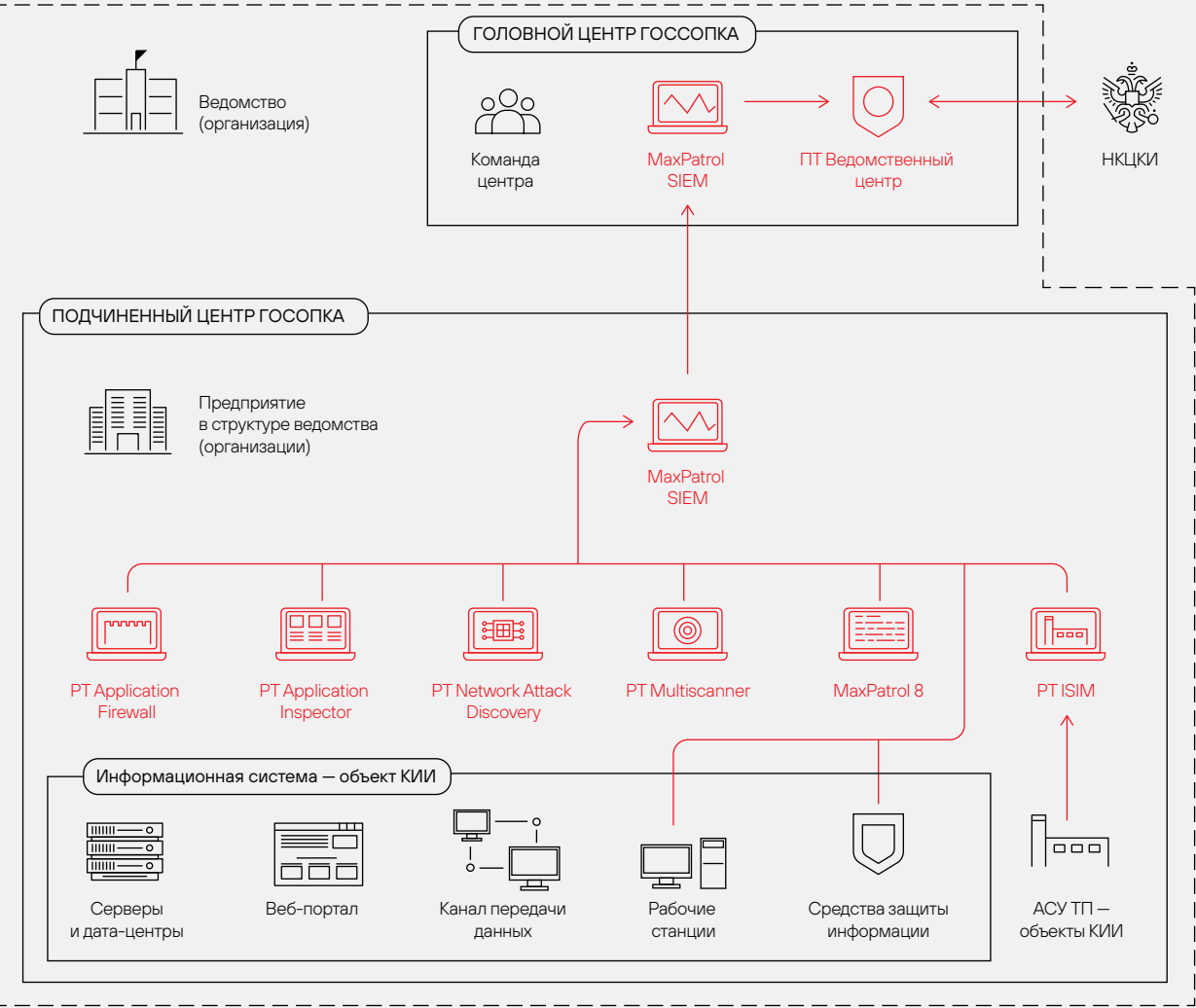
- ♦ Обнаружение и реагирование на атаки на конечных точках
- ♦ Обеспечение надежного сбора данных со всех источников в инфраструктуре
- ♦ Комбинирование инструментов обнаружения угроз
- ♦ Объединение используемых СЗИ между собой
- ♦ Автоматизация реагирования на типовые угрозы
- ♦ Расследование инцидентов

Построение центра ГосСОПКА

**позволит выполнить требования регуляторов**

Мы предлагаем нашим клиентам поэтапное построение центра ГосСОПКА на основе ключевых продуктов Positive Technologies. Это решение включает и услуги нашего экспертного центра безопасности (PT Expert Security Center, PT ESC), специалисты которого отвечают за поддержку работы центра ГосСОПКА клиента.

Архитектура центра ГосСОПКА



Безопасность объектов КИИ

**обнаружит атаки на объекты критической информационной инфраструктуры**

Наше решение объединяет продукты Positive Technologies, позволяющие соответствовать требованиям по защите объектов критической информационной инфраструктуры (КИИ).

Возможности решения:

- ♦ Выявляет кибератаки на начальных стадиях.
- ♦ Находит ранее не обнаруженные признаки взлома при помощи ретроспективного анализа.
- ♦ Ведет непрерывное взаимодействие с ГосСОПКА в режиме онлайн-чата.

Выполнение Указа № 250

**обеспечит соответствие требованиям Указа Президента в области ИБ**

Это решение мы разработали для организаций, которые обязаны выполнять требования Указа Президента Российской Федерации от 01.05.2022 № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации». Оно включает продукты Positive Technologies, которые дают нашим клиентам уверенность в полном соблюдении основных законодательных требований к обеспечению информационной безопасности<sup>1</sup> и технических требований Указа № 250. Наше решение предотвращает и выявляет атаки на сети клиентов, а также автоматизирует взаимодействие с ГосСОПКА и отраслевыми центрами кибербезопасности.

PT Anti-APT

**быстро обнаружит кибератаку и обеспечит защиту**

Наше решение для раннего выявления сложных угроз PT Anti-APT защищает клиентов от наиболее актуальных в России угроз, выявляет атаки на Active Directory и противодействует фишингу.

Возможности решения:

- ♦ Максимально быстро обнаруживает присутствие злоумышленника в сети.
- ♦ Обеспечивает своевременное реагирование на атаку.
- ♦ Воссоздает полную картину атаки для детального расследования и принятия мер по предупреждению подобных атак в будущем.

PT Industrial Cybersecurity Suite

**защитит промышленное предприятие от киберугроз**

Это решение, основанное на ключевых продуктах Positive Technologies, — PT ISIM, MaxPatrol SIEM, MaxPatrol VM, PT Sandbox, PT XDR — позволяет обнаруживать злоумышленника на всех этапах развития атаки в промышленных средах и своевременно реагировать на нее. В состав решения также входят полный спектр наших сервисов по анализу защищенности промышленных систем и услуги экспертного центра безопасности PT Expert Security Center по обнаружению, реагированию и расследованию сложных инцидентов, связанных с АСУ ТП.

PT Platform 187

**гарантирует соответствие требованиям законодательства**

PT Platform 187 — программно-аппаратный комплекс для реализации основных функций безопасности значимых объектов КИИ и взаимодействия с главным центром ГосСОПКА. Платформа включает в себя набор технических средств, который помогает выполнить основные требования законодательства, автоматизирует процессы ИБ в организации и значительно повышает их эффективность. В этом решении объединены пять ключевых продуктов Positive Technologies: MaxPatrol SIEM, MaxPatrol 8, PT Network Attack Discovery, PT MultiScanner и «ПТ Ведомственный Центр». Платформа помогает реализовать меры защиты объектов КИИ в соответствии с требованиями ФСТЭК России и построить ведомственные центры ГосСОПКА согласно требованиям ФСБ России. Продукты платформы регулярно обновляются для выполнения новых требований регуляторов.

<sup>1</sup> Требования по защите объектов критической информационной инфраструктуры (КИИ), информационной системы персональных данных ИСПДн, государственной информационной системы (ГИС), организаций банковской системы.

# Сервисы и экспертиза

Наша команда умеет защитить информационные активы клиентов наиболее эффективно и с учетом лучших мировых практик.

Услуги в области обеспечения кибербезопасности, которые мы оказываем нашим клиентам, полностью соответствуют законодательным и отраслевым нормам, а также основываются на лучших международных примерах. В отчетном году спрос на эти услуги заметно повысился наряду с увеличением количества атак на ИТ-инфраструктуру. В денежном выражении наши сервисы выросли более чем в два раза.

 <b>НЕПРЕРЫВНЫЙ АНАЛИЗ ЗАЩИЩЕННОСТИ БИЗНЕСА</b>
 <b>ИССЛЕДОВАНИЕ УГРОЗ И УЯЗВИМОСТЕЙ АППАРАТНЫХ РЕШЕНИЙ</b>
 <b>РАСШИРЕННАЯ ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА</b>
 <b>УСЛУГИ PT EXPERT SECURITY CENTER</b>

## Непрерывный анализ защищенности бизнеса

Эксперты Positive Technologies помогут своевременно выявить векторы атак на компанию клиента и усовершенствовать стратегию реагирования на инциденты.

- ♦ Pentest 365: в течение года наши эксперты непрерывно анализируют внешний периметр компании клиента и выявляют слабые места в системе.
- ♦ Эмуляция APT: в течение трех месяцев наши специалисты имитируют возможные действия злоумышленников, пытаясь получить доступ к важным системам клиента, и выявляют критические бреши в защите.
- ♦ Red Team vs Blue Team: наши эксперты ведут работы по тестированию на проникновение и имитируют действия хакеров, а специалисты PT Expert Security Center помогают службе ИБ клиента в реагировании на возникающие при этом угрозы.

## Расширенная техническая поддержка

Услуга расширенной технической поддержки включает установку и настройку продуктов Positive Technologies, аудит состояния систем и ПО, а также быстрое реагирование на обращения клиентов.

## Исследование угроз и уязвимостей аппаратных решений

Аппаратные уязвимости могут быть использованы для целевых атак и промышленного шпионажа. Мы проводим исследования угроз и уязвимостей аппаратных платформ наших клиентов и предоставляем им рекомендации по предотвращению возможных атак.

Эта услуга включает:

- ♦ Анализ оборудования на наличие уязвимостей, известных векторов атак и архитектурных ошибок.
- ♦ Исследование потенциально опасных функциональных возможностей оборудования.
- ♦ Обнаружение использования стороннего уязвимого ПО и бэкдоров.
- ♦ Взаимодействие с производителями оборудования для устранения уязвимостей и угроз.
- ♦ Поддержку и рекомендации в случае выхода обновлений и новых версий прошивок.

## Услуги PT Expert Security Center

Наш экспертный центр безопасности PT Expert Security Center (PT ESC) помогает клиентам обнаруживать, расследовать инциденты ИБ и реагировать на них. Наши специалисты знают, какая хакерская группировка стоит за конкретной атакой. Мы делимся с клиентами способами самостоятельной верификации инцидентов и даем рекомендации для устранения последствий атак.

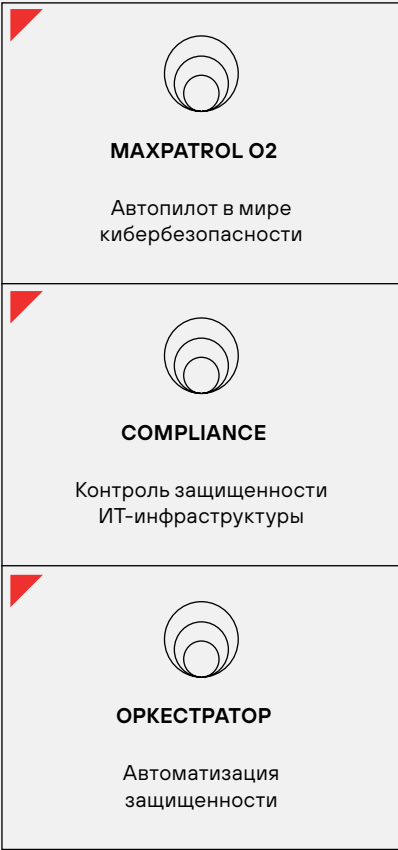
# Метапродукты

Метапродукты — это новое поколение решений от Positive Technologies для достижения результативной кибербезопасности у клиентов.

Мы уверены, что наши метапродукты полностью изменят отношение к кибербезопасности в России и во всем мире. Существующие на рынке продукты по ИБ могут быть высокоэффективными, но заказчики нередко сталкиваются с трудностями, так как у них нет экспертов, которые могут качественно пользоваться этими продуктами. Наши метапродукты призваны решить проблему дефицита профессионалов по ИБ в крупных компаниях и организациях.

Наши метапродукты предусматривают автоматическое обнаружение действий злоумышленника в инфраструктуре и последующее принятие решения информационной системой без участия человека. Они схожи с системой автопилота в самолете или автомобиле и так же сложно устроены. Positive Technologies обладает всем необходимым для разработки инновационных технологий: у нас богатая экспертиза в области ИБ, большой штат и отличная инженерная школа. В процессе создания метапродукта мы проводим множество испытаний и экспериментов, чтобы расширить алгоритмы и оптимизировать их работу, производим пилотные запуски и тестируем продукт на разных инфраструктурах.

Общая сумма инвестиций Positive Technologies в разработку метапродуктов составит порядка 350 млн руб. В 2022 году наши затраты на них достигли 200 млн руб. Запуск метапродуктов повысит уровень кибербезопасности бизнеса, отраслей и государства в целом и станет одним из драйверов роста Positive Technologies в ближайшие годы.



# Как работают метапродукты

Метапродукт объединяет в себе всю линейку продуктов Positive Technologies. Это «интеллектуальная надстройка», которая дает клиенту единую комплексную защиту. В рамках метапродукта наши продукты обмениваются знаниями и обеспечивают информационную безопасность ИТ-систем клиента с минимальным вовлечением человека в этот процесс.





## MaxPatrol O2

### предотвратит кибератаку в автоматическом режиме

MaxPatrol O2 — наш первый метапродукт, в названии которого отражается его функция — обнаружить и остановить хакера.

Продукты Positive Technologies, включенные в состав метапродукта MaxPatrol O2, работают как сенсоры, сигнализирующие о происходящем в ИТ-инфраструктуре предприятия, а MaxPatrol O2 анализирует полученные от них данные. В момент атаки он быстро определяет точку, в которой хакер пытается проникнуть в систему, прогнозирует цели атаки и количество шагов до недопустимого события. В отличие от самого квалифицированного эксперта, MaxPatrol O2 проделывает всю эту работу за секунды — и тут же останавливает хакера. MaxPatrol O2 способен заменить центр мониторинга в компании любого масштаба, работая 24/7. А чтобы управлять им, достаточно одного человека.

В 2022 году мы провели первые пилотные запуски MaxPatrol O2 в разных инфраструктурах и начали тестировать метапродукт на нашей платформе багбаунти Standoff 365. В 2023 году мы продолжим совершенствовать MaxPatrol O2 и выпустим его в промышленную эксплуатацию.

## Новые метапродукты

Следующий метапродукт, который мы планируем выпустить вслед за MaxPatrol O2 — Compliance. Он поможет департаментам ИТ и ИБ настраивать корпоративную инфраструктуру и заменит человека в контексте контроля за соответствием инфраструктуры многочисленным требованиям, включая права, привилегии, сетевые связи, сегментацию, уязвимости. Мы намерены представить первую версию этого метапродукта в конце 2023 года в рамках The Standoff.

Наш третий метапродукт «Оркестратор» дополнит первые два. Он автоматически настроит инфраструктуру ИБ для отражения кибератак. Мы запланировали начало его разработки на 2023 год.

## Практики кибербезопасности

## Positive Hack Days

Positive Hack Days (PHDays) — ежегодный форум по практической кибербезопасности, который мы проводим в Москве с 2011 года. В нем принимают участие представители бизнеса и специалисты по ИБ. Они обсуждают самые разные вопросы, включая тренды года в области кибербезопасности, новейшие способы обнаружения атак, проблемы утечки данных, киберзащиту предприятий из разных отраслей, защиту критически важной инфраструктуры.

В отчетном году наш форум стал самым посещаемым в своей истории: число онлайн-участников достигло отметки в 130 000, а 10 000 человек посетили площадку PHDays в Москве. В рамках этого мероприятия мы представили Standoff 365 — новую платформу для организации программ багбаунти, в рамках которых исследователи кибербезопасности ищут уязвимости в сервисах компаний за вознаграждение. Платформа работает весь год круглосуточно. В июле 2022 года на платформе Standoff 365 также открылся онлайн-киберполигон, где исследователи безопасности могут исследовать копии ИТ-систем реальных компаний из различных отраслей экономики, искать уязвимости и пути реализации критических событий нон-стоп 24/7/365. Standoff 365 онлайн-версия киберучений Standoff, которые проводятся с 2016 года в формате многодневных офлайн-мероприятий. В 2023 году на онлайн-киберполигоне будет открыт функционал для специалистов по противодействию кибератакам, который позволит им изучать и расследовать инциденты, отслеживать перемещения атакующих внутри инфраструктуры, изучать техники и тактики злоумышленников и набирать практический опыт предотвращения недопустимых событий.

## Standoff

Standoff — это крупнейшая в мире открытая кибербитва, которую мы проводим ежегодно. Мы воссоздаем производственные цепочки, бизнес-сценарии и технологический ландшафт различных отраслей экономики на киберполигоне, а ведущие специалисты в области нападения и защиты проверяют защищенность ИТ-инфраструктуры виртуального государства.

В 2022 году 160 экспертов по кибербезопасности из 17 «красных» команд пытались найти слабые места в защите компаний из разных отраслей экономики и парализовать жизнь виртуального Государства F. Им противостояли пять «синих» команд, которые изучали методы и тактики атакующих. Участники киберучений проверили устойчивость инфраструктуры и получили ценный опыт и знания.

# устойчивое

## развитие

Positive Technologies – компания, которая развивается с космической скоростью. Я вижу, что каждый год мы делаем один рывок за другим, добиваясь целей. В этом заслуга сильной команды и ощущение общего дела: мы относимся к компании как к собственной.

**Евгения  
Гулина**

Директор по персоналу



# Принципы устойчивого развития

Стремительный рост числа кибератак в 2022 году оказал существенное влияние на жизнь общества, сделав кибербезопасность основной потребностью и одним из главных аспектов национальной безопасности.

Как ведущий разработчик решений защиты, Positive Technologies осознает свою ответственность перед государством, бизнесом и населением

## Продукты и решения Positive Technologies



### ЗАЩИЩАЮТ

государственные структуры и частные компании, не позволяя злоумышленникам нарушить производственные процессы, вызвать перебои в поставках продовольствия или спровоцировать экологическую катастрофу.



### ПОМОГАЮТ

поддерживать устойчивость экономики страны, минимизировать экологические риски и обеспечить безопасную и комфортную жизнь общества, способствуя достижению Целей устойчивого развития.

## Обеспечиваем цифровую безопасность страны

События 2022 года наглядно показали, насколько современный высокотехнологичный мир уязвим для хакерских атак. Разрушительные кибератаки на объекты критической инфраструктуры могут привести к катастрофическим последствиям и поставить под угрозу устойчивое развитие общества.

Продукты и решения Positive Technologies гарантируют стабильную работу объектов критической инфраструктуры, помогая нашим клиентам успешно отражать атаки злоумышленников.

В 2022 году после ухода международных вендоров кибербезопасности с отечественного рынка большинство российских компаний фактически остались без защиты, пытаясь выстоять под шквалом непрекращающихся кибератак. Positive Technologies пришла на помощь клиентам западных компаний, заменив продукцию ушедших вендоров на эффективные российские ИБ-решения. Причем для многих из них мы заново выстроили систему информационной безопасности, обеспечив бесперебойную работу бизнеса.

↗️ **65**

крупнейших вузов России используют наши обучающие материалы

↗️ **Мы помогаем Росстандарту, ЦБ и ФСТЭК формировать стандарты безопасности**

Positive Technologies вносит существенный вклад в обеспечение технологического суверенитета России. Продукция компании помогает поддерживать устойчивость экономики страны и стабильную работу государственных цифровых сервисов, а также минимизировать экологические риски на объектах критической инфраструктуры



**Злонамеренные действия киберпреступников способны остановить производство, нарушить цепочки поставок, спровоцировав дефицит и повышение цен на товары.**



**Злоумышленник, получивший контроль над системой управления светофорами, может устроить массовое ДТП, а кибердиверсант-стрелочник — пустить поезд под откос.**



**Кибератака на государственные сервисы может полностью парализовать цифровую жизнь государства и даже стать причиной для введения чрезвычайного положения в стране.**



**Инциденты кибербезопасности на предприятиях химической промышленности или ядерных объектах потенциально могут привести к техногенной катастрофе, которая будет угрожать жизням людей и нанесет непоправимый ущерб окружающей среде.**

## Внедрение практик устойчивого развития — общее дело компании

Повесткой устойчивого развития в том или ином виде занимаются многие сотрудники компании — представители отделов HR, PR, маркетинга, отдела закупок, сотрудники отдела охраны труда и многие другие.

Особое внимание в компании уделяется реализации мер по промышленной безопасности, охране труда и защите окружающей среды. Экологическая повестка включает снижение потребления ресурсов и повышение энергоэффективности.

Для компании Positive Technologies главной ценностью являются люди. Поэтому мы стараемся создать комфортные условия для труда, отдыха и профессионального развития наших сотрудников с учетом их индивидуальных особенностей. В Positive Technologies созданы специальные условия для сотрудников с ограниченными возможностями и особыми потребностями. Кроме того, мы строго следим за соблюдением равных прав женщин и мужчин при приеме на работу, предоставляя им равные возможности для развития и построения карьеры.

Мы заботимся о благополучии и здоровье наших сотрудников. Предупреждение профессиональных заболеваний и обеспечение безопасности на рабочих местах — важный аспект кадровой политики компании.

Каждый сотрудник нашей компании может выбрать подходящий ему график работы. Отсутствие единого времени начала и окончания рабочего дня, а также удобная локация офиса позволяют сотрудникам комфортно добираться до места работы на общественном транспорте. Гибкий график работы помогает сгладить утренние и вечерние пики энергопотребления, снизить нагрузку на транспортную систему города в часы пик, внося вклад в уменьшение выбросов парниковых газов.

Positive Technologies запустила ряд образовательных инициатив, предназначенных для того, чтобы сделать сферу кибербезопасности более прозрачной и понятной для широкой аудитории.

Мы стремимся объединить наши наработки и экспертизу профессионального сообщества в единую систему знаний, которая выведет систему кибербезопасности в нашей стране на самый высокий уровень

Мы активно популяризируем профессию специалиста по ИБ, проводя мероприятия для детей и подростков. Программа массовых стажировок для студентов третьего-четвертого курсов позволяет стажерам не только освоить базовую программу, но и получить более узкую специализацию под руководством наших экспертов. Кроме того, в рамках программы взаимодействия с вузами Positive Technologies осуществляет подготовку преподавателей по информационной безопасности.

### Система управления устойчивым развитием



# Positive Technologies как работодатель

Сплоченная сильная команда — главное преимущество Positive Technologies

Успех нашего бизнеса напрямую зависит от людей, степени их вовлеченности и качества экспертизы. В 2022 году наша команда впечатляюще приросла в плане профессиональных компетенций: к нам пришли эксперты высочайшего уровня — лучшие специалисты в индустрии кибербезопасности и ИТ. Мы провели этот год как публичная компания, расширили бизнес и поставили перед собой новые амбициозные цели.

В Positive Technologies работают люди, которые фанатично любят свое дело, стремятся превзойти самих себя, увлечены проектами и создают инновационные продукты и решения. Мы делаем все для поддержки команды: стараемся, чтобы сотрудники реализовывали свой потенциал, развивались, чувствовали поддержку коллег и относились к компании как к собственному делу.

Сотрудники Positive Technologies имеют возможность построить успешную карьеру — большинство «топов» и руководителей компании выросли внутри компании с позиций экспертов. Такой путь в Positive Technologies прошли многие руководители, включая генерального директора.

## Быстрый рост команды

Мы быстро реагировали на все изменения, происходящие на рынке, и стали одним из наиболее заметных работодателей не только в отрасли кибербезопасности, но и в секторе ИТ. В 2022 году число сотрудников Positive Technologies увеличилось на 417 человек. Команду усилили ведущие мировые эксперты отрасли из крупнейших иностранных компаний, таких как Cisco, Palo Alto, IBM и SAP. Мы видим высокие результаты 2022 года и понимаем, насколько сильной стала наша команда.

- ♦ В этом году численность персонала компании выросла на 36,4% и на конец года достигла 1562 человек.
- ♦ При этом текучесть персонала в 2022 году составила около 16,5%. Этот показатель снизился по сравнению с 2021 годом, когда он был равен 22%. Несмотря на непростое время число увольнений не увеличилось: это стало возможным благодаря интересным задачам бизнеса и нашим усилиям по сохранению команды.
- ♦ В 2022 году 27% наших вакансий были закрыты кандидатами, которые пришли в компанию по рекомендациям наших сотрудников. Этот высокий показатель как для отрасли, так и для рынка в целом, дает особый повод для гордости. Людям нравится у нас работать, и они с удовольствием рекомендуют Positive Technologies своим друзьям.

# 1562

**человека**

численность персонала  
компании

# 36,4%

рост численности персонала  
компании

# 5,5%

снижение показателя текучести  
персонала

# 27%

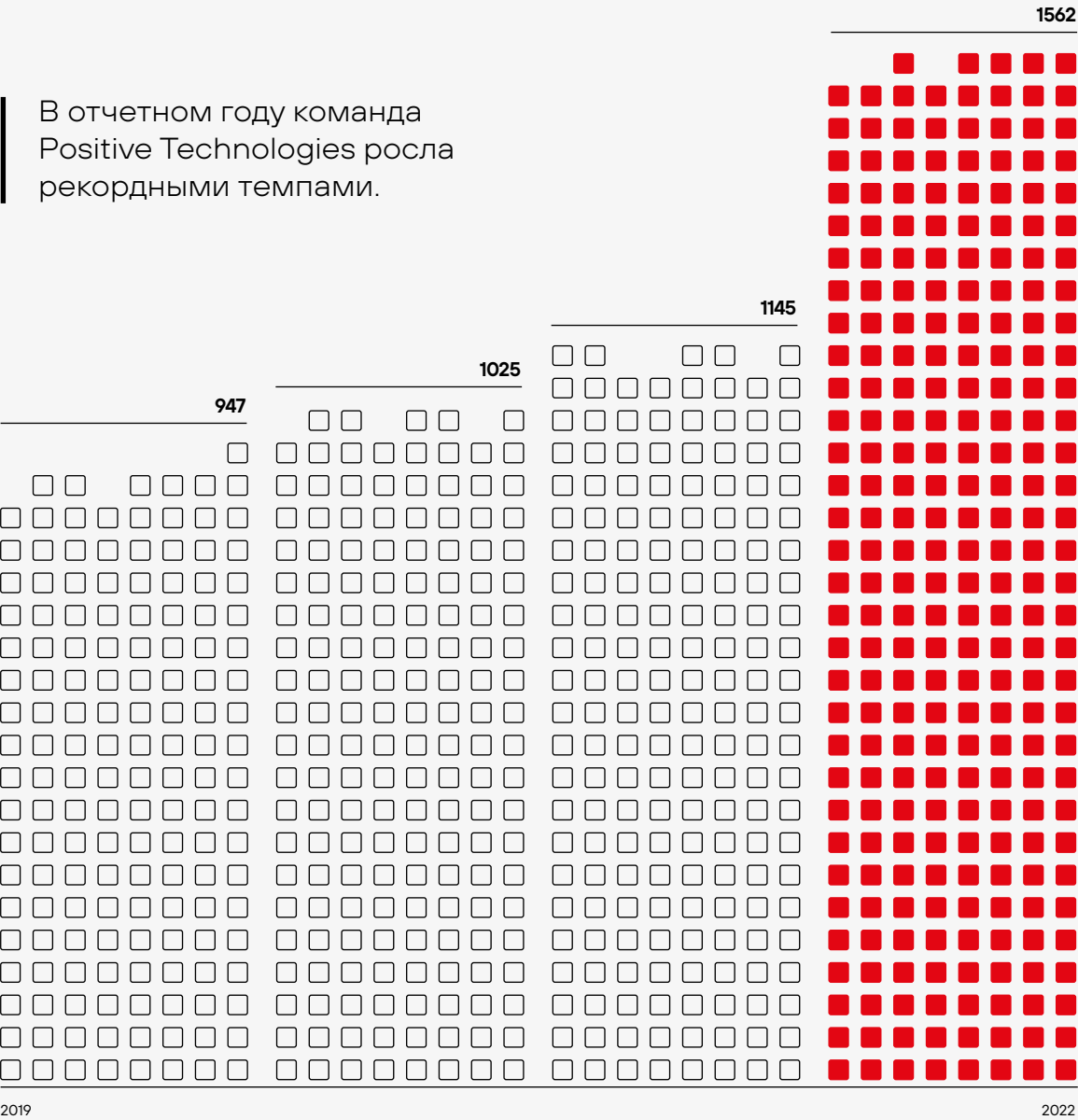
вакансий закрыты кандидатами,  
которые пришли в компанию  
по рекомендациям  
наших сотрудников



Численность персонала

по состоянию на 31.12.2022

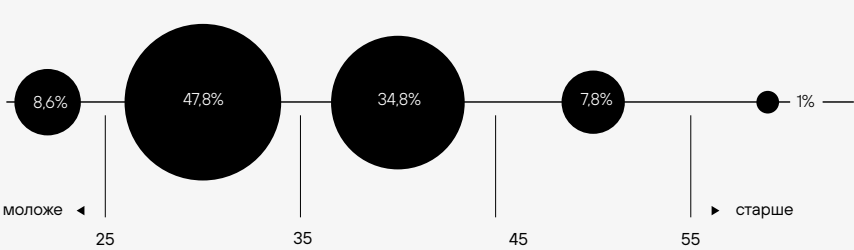
чел.



Возрастная структура персонала

по состоянию на 31.12.2022

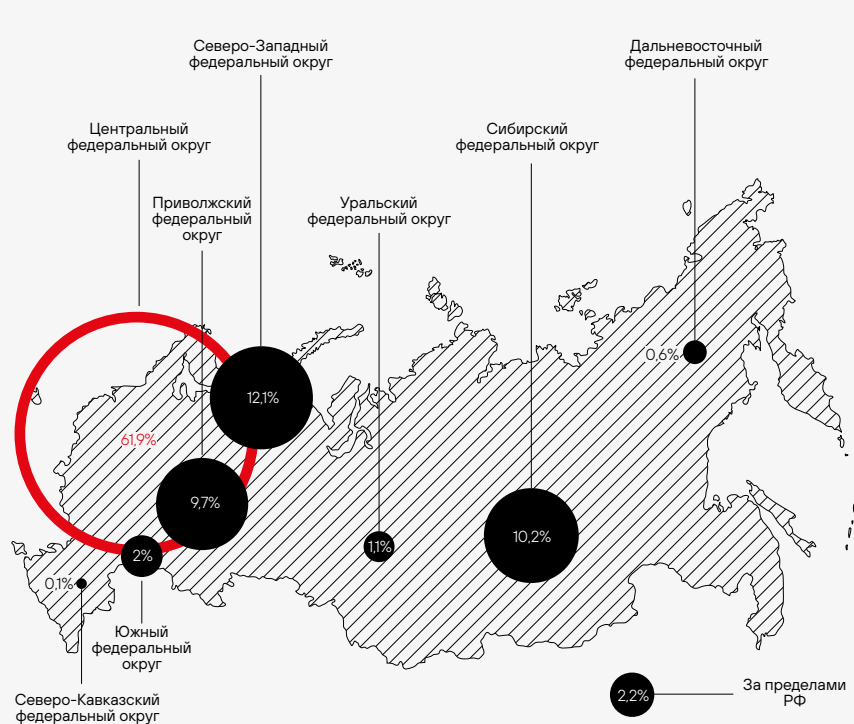
%



Регионы проживания персонала

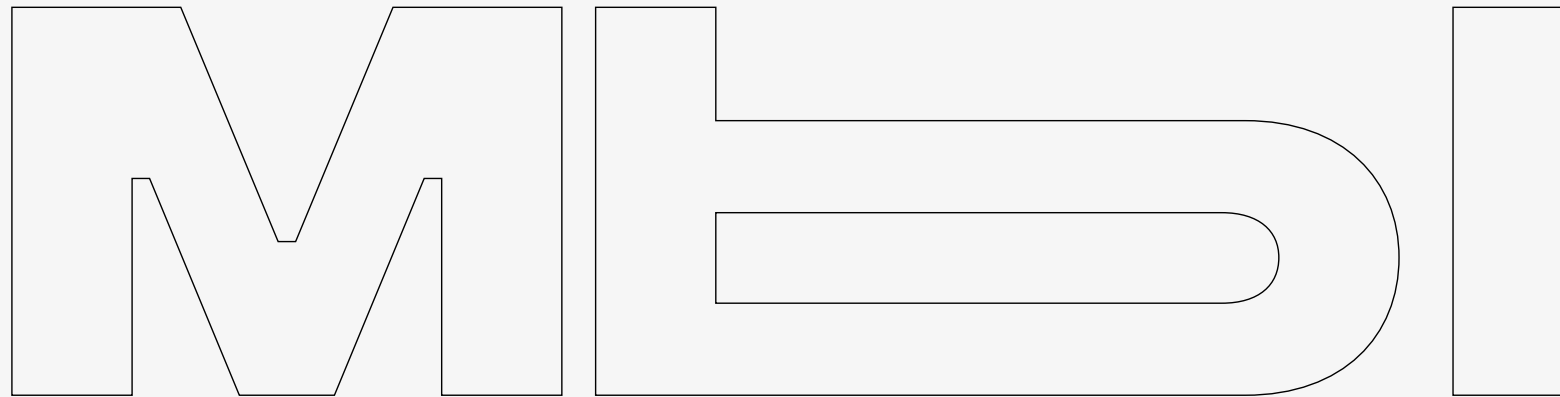
по состоянию на 31.12.2022

%





## Команда совладельцев Positive Technologies



искренне верим  
в концепцию  
совладения

Наши коллеги, ставшие акционерами, максимально вовлечены в развитие бизнеса Positive Technologies. Они не только отлично выполняют свои рабочие задачи, но и способствуют росту бизнеса.

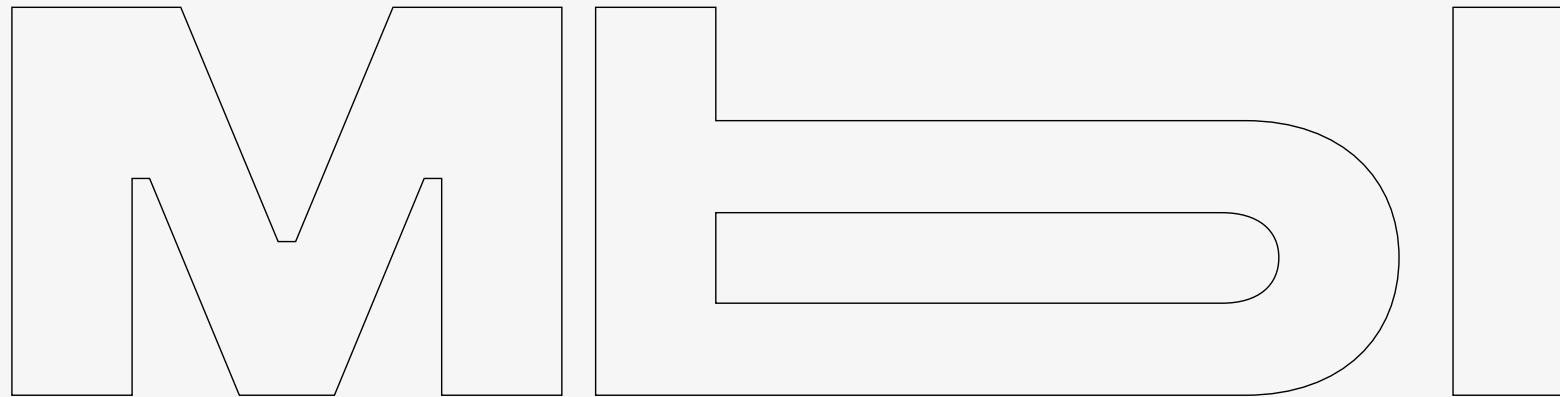
Мы видим большую отдачу от внедрения программы совладения. Этот подход дает нам возможность быстро прогрессировать и опережать конкурентов. Мы планируем развивать и расширять систему вознаграждения акциями Positive Technologies, отмечая вклад сотрудников в общее дело.

# « POSI

Такие компании, как наша, всегда делает команда, люди. И мы хотим видеть в своем комьюнити тех инвесторов, которые не просто рассматривают нас с точки зрения быстрого заработка, а хотят понимать компанию и будут заинтересованы в том, чтобы она росла и развивалась в длительной перспективе

**Денис Баранов**  
Генеральный директор Positive Technologies

## Мотивация сотрудников



внимательно  
отслеживаем уровень  
оплаты труда на рынке

Стабильно поднимаем зарплаты и другие вознаграждения исходя из успехов членов команды, уровня их профессионализма и стоимости на рынке. Мы проводим обзоры заработных плат, общаемся с кандидатами, понимаем, что происходит на рынке труда и, опираясь на них, предлагаем нашим сотрудникам конкурентную заработную плату.

Возможность работать удаленно стала привычным делом для профессионалов ИТ-индустрии. Такой формат удобен для наших экспертов. Примерно 300 сотрудников Positive Technologies работают дистанционно, а более тысячи сотрудников выбрали гибридный график. Мы ценим человеческое общение, и многие сотрудники предпочитают работать в офисе, где рабочие вопросы решаются быстрее.

Positive Technologies — аккредитованная российская ИТ-компания, и наши сотрудники пользуются соответствующими льготами. В частности, в 2022 году многие наши сотрудники воспользовались программой льготной ипотеки для работников ИТ-отрасли, ставка которой не превышает 5% годовых.



### Дополнительно мы предлагаем сотрудникам социальный пакет, который включает:

- ♦ добровольное медицинское страхование для 100% персонала с первого дня работы в компании<sup>1</sup>;
- ♦ возможность общаться с коллегами в формате клубов по интересам: в Positive Technologies действуют спортивные клубы по разным направлениям, книжный клуб, киноклуб, клуб настольных игр и другие;
- ♦ возмещение затрат на переезд;
- ♦ компенсацию оплаты занятий спортом;
- ♦ поддержку в сложных жизненных ситуациях: потеря близких родственников, тяжелые заболевания;
- ♦ изучение английского языка.

<sup>1</sup> За исключением сотрудников, работающих по срочным договорам, внешних и внутренних совместителей.

## Обучение сотрудников

Наши сотрудники постоянно учатся новому, повышают свои компетенции, делятся опытом внутри компании и становятся наставниками и менторами для молодых коллег

↗️ **33,5**  
млн руб.

мы потратили на профессиональное обучение и повышение квалификации сотрудников в 2022 году

### Как мы обучаем команду:

- ◆ Проводим обязательное обучение — сертификацию сотрудников для подтверждения экспертизы;
- ◆ Организуем профессиональное обучение — приобретение технических и управленческих компетенций;
- ◆ Делимся опытом внутри компании — в рамках встреч клубов и внутренних митапов;
- ◆ Участвуем в профессиональных конференциях кибербез- и ИТ-отрасли;
- ◆ Наши эксперты выступают в качестве спикеров на многих отраслевых событиях. Мы анализируем обратную связь, получаемую от аудитории наших спикеров, и видим, что их выступления вызывают большой интерес. Мы первыми получаем запросы о комментариях по поводу событий в области ИБ от журналистов и аналитиков. По итогам опросов аудитории наши спикеры занимают первые места в рейтингах экспертов, выступающих на конференциях. В 2023 году мы продолжим развивать компетенции и навыки наших сотрудников, привлекая их к участию в образовательных программах, отраслевых форумах и конференциях.

## Охрана труда и здоровья

Мы заботимся о благополучии и здоровье наших сотрудников

Ежегодно мы проводим специальную оценку условий труда (СОУТ) согласно Положению о СОУТ<sup>1</sup> и ежегодным Планам мероприятий.

Обучение руководителей и специалистов Компании в области охраны труда и производственной безопасности проводится 1 раз в 3 года в учебном центре «ТехноПрогресс». Обучение ведется дистанционно на базе образовательной платформы Courson, его проходят 100% сотрудников<sup>2</sup>.

Чтобы предупредить профессиональные заболевания, мы оснащаем рабочие места сотрудников современными компьютерами и эргономичной мебелью. Кроме того, мы организовали в офисах места для активного отдыха и установили обязательные перерывы в работе. В 2022 году в Компании не было зарегистрировано случаев профессиональных заболеваний.

↗️ **100%**  
сотрудников

проходят обучение на базе образовательной платформы Courson

<sup>1</sup> Утверждено приказом № 02-ОД.2019 от 9 января 2019 года.  
<sup>2</sup> Кроме сотрудников, работающих удаленно.

# Киберпросвещение и образование

 **700+****студентов**

прошли базовую программу  
PT-Start в PT Career Hub в 2022 году

Positive Technologies прилагает много усилий, чтобы на рынке труда сформировался новый стандарт специалиста-практика по информационной безопасности, чьи компетенции соответствовали бы стоящим перед отраслью задачам и вызовам

До февраля 2022 года на рынке кадров для отрасли информационной безопасности наблюдался дефицит, а за лучших специалистов шла жесткая конкуренция среди работодателей. Однако теперь даже самые привлекательные компании, которые могут себе позволить «покупать» профессионалов с рынка, просто не в состоянии их найти. Данная тенденция связана в том числе с усилением требований регуляторов к уровню подготовки специалистов в сфере информационной безопасности. Чтобы исправить сложившуюся ситуацию, Positive Technologies развернула масштабный проект по обучению и практической подготовке специалистов по кибербезопасности.

## PT Career Hub

Для Positive Technologies важно, чтобы наши клиенты всегда могли обратиться за помощью к профессиональным сотрудникам, способным обеспечивать качественную работу наших продуктов. Для решения этой задачи мы запустили собственный центр поиска и подготовки кадров для заказчиков. В рамках проекта PT Career Hub мы сотрудничаем как с крупным бизнесом, так и с государственными органами. Принципиально важно, что целью проекта не является извлечение прибыли: все услуги бесплатны как для профессионалов отрасли, так и для компаний-клиентов.

### Наш проект PT Career Hub включает такие направления, как:

- ♦ подбор специалистов по информационной безопасности для наших клиентов и партнеров;
- ♦ карьерное консультирование;
- ♦ конфиденциальная помощь руководителям в подборе нового места работы;
- ♦ обучение HR-служб рекрутменту в сфере информационной безопасности;
- ♦ сбор рекомендаций о кандидатах;
- ♦ целевые стажировки для нужд заказчика — программы практической подготовки специалистов с нулевого уровня до эксперта.

Изначально проект создавался для подбора персонала, но сейчас у него появился второй этап — оценка компетенций с помощью практических кейсов и дополнительная подготовка сотрудников наших заказчиков. Если раньше мы сосредоточивали основное внимание на обучении функционалу наших продуктов, то в 2022 году стало активно развиваться новое направление по созданию экспертных программ обучения более широким аспектам информационной безопасности — от базового введения в профессию до узкоспециализированных направлений. Подобный подход позволил нам по-новому выстроить взаимодействие с высшими и среднеспециальными учебными организациями. Так, мы запустили программу массовых стажировок для студентов третьего-четвертого курсов. В течение полутора месяцев стажеры изучают базовую программу, а затем осваивают более узкую специализацию под руководством наших экспертов. После окончания обучения они получают сертификат от Positive Technologies. Обучение ведется в асинхронном формате: сначала участники просматривают на портале тематические видео, а затем решают практические задания — «лабы». При этом обучающиеся могут обсудить все возникающие вопросы в чате с персональным ментором — практикующим специалистом по информационной безопасности.

Базовую программу PT-Start в PT Career Hub в 2022 году успешно освоили около 700 студентов. 25 из них затем были трудоустроены в Positive Technologies, а еще 40 присоединились к командам наших партнеров. Также в рамках проекта PT Career Hub в 2022 году специалисты семи компаний, наших заказчиков и партнеров, прошли дополнительную подготовку по специализированным курсам продвинутого уровня.

## Взаимодействие с вузами

В рамках программы взаимодействия с вузами Positive Technologies также осуществляет подготовку преподавателей по информационной безопасности. Сейчас у нас на курсах учатся около 60 преподавателей из десяти ведущих вузов страны: Дальневосточного федерального университета, МГТУ им. Баумана, Новосибирского колледжа связи и информатики, Поволжского государственного технологического университета, Северо-Кавказского государственного университета, Тюменского государственного университета, Финансового университета и колледжа при Правительстве РФ. Совместно со специалистами экспертного центра кибербезопасности Positive Technologies мы создали специальную лабораторию и специальную учебную программу, включающую практические занятия. Мы безвозмездно передаем ее в вузы вместе с лицензиями на наши продукты. Два вуза — Дальневосточный федеральный университет и МИРЭА (Российский технологический университет) — уже начали подготовку студентов с использованием наших программ.

Также мы работаем над созданием учебных программ дополнительного профессионального образования в вузах по тематике информационной безопасности.

### Мастер-классы для студентов ДВФУ

У нашей компании сложились плодотворные отношения с Дальневосточным федеральным университетом. В 2022 году Positive Technologies провела мастер-класс для студентов университета в очном формате, в котором приняло участие 50 молодых специалистов. Также во Владивостоке мы провели еще один мастер-класс для студентов по расследованию инцидентов кибербезопасности, но уже вне вузовских площадок. Мероприятие собрало 35 участников.

➤ **10**  
ведущих вузов

России готовят преподавателей по программам Positive Technologies

## Обучение школьников в детском лагере

Чтобы привлечь в отрасль информационной безопасности молодые таланты, мы проводим мероприятия для детей и подростков. Так, летом 2022 года мы участвовали в обучении школьников в детском лагере «Океан» на Дальнем Востоке. Это была серия очных лекций и мастер-классов. Их тематика — от базовой киберграмотности и профорientации до практических задач. Участниками программы стали 130 школьников со всего Дальневосточного региона.

➤ **130**  
школьников

Дальневосточного региона стали участниками программы

## Выработка отраслевых профессиональных стандартов

Еще одна важная задача, решение которой будет способствовать развитию отрасли, — создание Федеральных государственных образовательных стандартов (ФГОС). Чтобы приблизить появление этих стандартов, Positive Technologies активно взаимодействует с регуляторами отрасли и ведущими вузами. В профессиональном сообществе активно обсуждается создание единой системы оценки компетенций специалистов в отрасли информационной безопасности и соответствующего каждой специальности набора компетенций. Мы считаем, что, когда такая система появится, мы сможем быстро создать профессиональные стандарты и релевантные им программы обучения для высших и среднеспециальных учебных заведений.

## Обучение детей с ограниченными возможностями здоровья основам профессии

Мы продолжаем работать с детьми с ограниченными возможностями, повышая их грамотность в области информационной безопасности и открывая перед ними двери в профессию. В декабре эксперты из Positive Technologies провели для школьников лекцию и мастер-класс по информационной безопасности и организовали соревнование в формате CTF. Участникам предлагалось решить практические задачи, связанные с обеспечением информационной безопасности. Если школьникам что-то не удавалось, то на помощь приходил инструктор. Лекцию прослушали 30 детей с ограниченными возможностями, 10 из них затем впервые участвовали в CTF. Важным итогом мероприятия для нас стали вопросы от участников о том, где можно изучать информационную безопасность.

## Развитие профессионального сообщества

Positive Technologies — визионер рынка кибербезопасности. Мы стремимся объединить наши наработки и экспертизу профессионального сообщества в единую систему знаний, которая выведет отрасль кибербезопасности в нашей стране на самый высокий уровень. Для этого мы проводим отраслевые конференции и неформальные встречи, делимся своей экспертизой с коллегами и запускаем open-source-проекты. Мы стараемся сделать сферу кибербезопасности более прозрачной и понятной для широкой аудитории.



# Корпоративное

**управление**

Наша цель как компании, стремящейся стать новой «голубой фишкой» на российском рынке акций, – выстроить максимально прозрачную систему корпоративного управления. Мы продолжаем ее совершенствовать, последовательно воплощая в ней лучшие практики

**Андрей Кузин**  
генеральный директор



# Принципы и практика корпоративного управления

Цель корпоративного управления в Компании — построение эффективных и прозрачных взаимоотношений между акционерами, членами Совета директоров, исполнительным органом, сотрудниками и иными заинтересованными сторонами. Компания придерживается следующих принципов корпоративного управления:

- ♦ равное отношение к акционерам, обеспечение акционерам реальной возможности осуществлять свои права;
- ♦ информационная и финансовая прозрачность для акционеров и инвесторов, своевременное раскрытие полной и достоверной информации;
- ♦ подотчетность и ответственность топ-менеджмента перед Советом директоров и акционерами;
- ♦ соблюдение интересов и предусмотренных законодательством прав акционеров, инвесторов и всех заинтересованных лиц.

В текущем году Компания провела оценку корпоративного управления и оценку работы Совета директоров. Оценка корпоративного управления была частично основана на отчете, предоставленном службой внутреннего аудита. В дальнейшем Компания, руководствуясь Положением о Совете директоров, планирует проводить ежегодную самооценку.

В 2022 году Компания прошла процедуру вторичного размещения акций: они были включены в котировальный список первого уровня. Это означает, что Компания должна придерживаться высоких стандартов корпоративного управления, а также поддерживать и совершенствовать его структуру.

## Схема элементов целевой системы корпоративного управления ПАО «Группа Позитив»





## Заявление Совета директоров о соблюдении Кодекса корпоративного управления

Совет директоров считает, что соблюдение основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления повысит эффективность управления Компанией и поможет обеспечить ее долгосрочное устойчивое развитие. В отчетном периоде оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась с учетом рекомендаций, указанных в информационном письме Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления».



Отчет о соблюдении принципов и норм Кодекса корпоративного управления приведен в приложении **на с. 136**

## Меры по совершенствованию корпоративного управления в 2022 году и планы на 2023 год

В 2022 году Компания продолжила совершенствование системы корпоративного управления с учетом своего публичного статуса, проведения SPO и включения акций в Первый уровень листинга на Московской бирже.

В 2023 году Компания продолжит совершенствовать систему корпоративного управления в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления и придерживаться рекомендаций Кодекса корпоративного управления, требований законодательства, регулятора и организатора торговли. В числе таких мер Компания планирует проведение самооценки работы Совета директоров, актуализацию внутренних документов в области внутреннего контроля и системы управления рисками. 5 апреля 2023 года Компания утвердила новые редакции Положения о Комитете по аудиту Совета директоров и Положения о внутреннем аудите.



Страница Компании на сайте «Интерфакс — Центр раскрытия корпоративной информации»

В отчетном году:

- ♦ сформирован новый состав Совета директоров Компании из девяти членов, число независимых директоров увеличилось до трех;
- ♦ создан Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров;
- ♦ во всей Группе компаний унифицированы корпоративные процедуры, уставы компаний и другие внутренние документы.

# Органы управления

Компания выстраивает эффективную и прозрачную для акционеров и инвесторов систему корпоративного управления. Согласно Уставу, органами управления Компании являются Общее собрание акционеров и Совет директоров, исполнительным органом Компании является Генеральный директор.

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Компетенция Общего собрания акционеров определена Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом Компании. Компания ежегодно проводит годовое Общее собрание акционеров. Также Компания может проводить внеочередные общие собрания акционеров.

В 2022 году годовое Общее собрание акционеров было проведено 20 мая в форме заочного голосования акционеров. На нем были приняты следующие решения:

- ♦ распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) и убытков Компании по результатам отчетного года;
- ♦ определение количественного состава Совета директоров Компании;
- ♦ избрание членов Совета директоров Компании;
- ♦ утверждение аудитора Компании;
- ♦ определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций Компании и прав, предоставляемых этими акциями;
- ♦ утверждение Устава Компании в новой редакции.

Помимо годового Общего собрания акционеров, в 2022 году Компания также провела два внеочередных Общих собрания акционеров — 27 апреля и 1 ноября. На указанных собраниях акционерами рассматривался вопрос о выплате (объявлении) дивидендов по результатам I квартала 2022 года и 9 месяцев отчетного 2022 года соответственно.

# Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления Компании и осуществляет общее руководство ее деятельностью. Деятельность Совета директоров определяется Уставом Компании и Положением о Совете директоров. Совет директоров ежегодно избирается Общим собранием акционеров и отчитывается перед ним о своей деятельности. Решения Общего собрания акционеров являются для него обязательными.

Совет директоров играет ключевую роль в системе корпоративного управления Компании. В числе его приоритетных целей — создание эффективной системы обеспечения сохранности средств акционеров и их эффективного использования, снижение рисков инвесторов и Компании. Он рассматривает вопросы стратегического характера, главные бизнес-вопросы, в том числе:

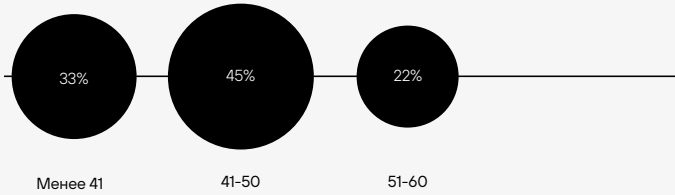
- ♦ определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Компании;
- ♦ назначение Генерального директора;
- ♦ формирование эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, а также контроль за проведением внутреннего аудита в Компании;
- ♦ утверждение документов в области стратегии управления персоналом и системы мотивации и вознаграждения Генерального директора Компании;
- ♦ обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Компании;
- ♦ обеспечение полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Компании.

Организация и руководство работой Совета директоров осуществляется Председателем Совета директоров. Он избирается большинством голосов из числа членов Совета директоров. Кандидаты в Совет директоров избираются с учетом их профессиональных навыков, опыта и деловой репутации, личных качеств. В состав Совета директоров должно быть избрано не менее трех независимых директоров, то есть таких лиц, которые обладают достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способностью выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Компании, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. Критерии независимости директоров определяются в соответствии с правилами листинга Московской биржи, а также в соответствии с законодательством. Дополнительно независимость членов Совета директоров подтверждается решением Совета директоров.

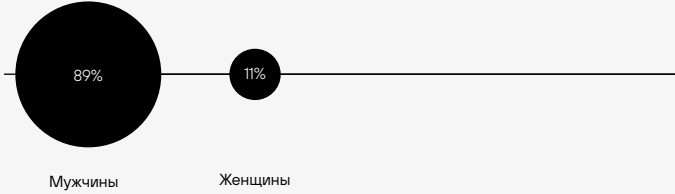
## Сведения о членах Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2022 года

Текущий состав Совета директоров в количестве девяти человек, трое из которых — независимые директора, был избран решением годового Общего собрания акционеров 20 мая 2022 года (протокол от 25 мая 2022 года) и действует до следующего годового Общего собрания акционеров. Независимость директоров, избранных в состав Совета директоров, подтверждена решением Совета директоров (протокол от 21 января 2022 года № 12). Также независимые директора вошли в состав Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям, двое независимых директоров стали председателями комитетов. Председатель Совета директоров является неисполнительным директором и мажоритарным владельцем акций Компании, он избран единогласно всеми членами Совета директоров.

**Возраст членов Совета директоров**      % от общего состава



**Гендерный состав Совета директоров**      % от общего состава



Изменения в составе Совета директоров в 2022 году

С начала отчетного года до 20 мая 2022 года Совет директоров Компании работал в следующем составе (протокол внеочередного Общего собрания акционеров Компании от 6 декабря 2021 года № 4):

- ♦ Юрий Владимирович Максимов,
- ♦ Денис Сергеевич Баранов,
- ♦ Евгений Вячеславович Киреев,
- ♦ Дмитрий Владимирович Максимов,
- ♦ Даниил Александрович Рыбак,
- ♦ Карина Суреновна Саркисян,
- ♦ Борис Борисович Симис.

Решением годового Общего собрания акционеров Компании 20 мая 2022 года Совет директоров был избран в новом составе и дополнен новыми членами:

- + Алексеем Вячеславовичем Андреевым,
- + Дмитрием Николаевичем Пуховым.

Краткие биографические сведения о членах Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2022 года

51,89%

уставного капитала Компании на 31 декабря 2022 года



Юрий Владимирович Максимов

Председатель Совета директоров

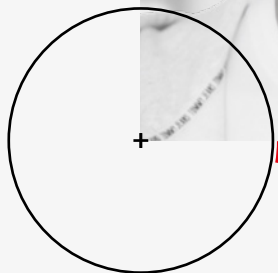
Родился в 1978 году.

Окончил физический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова.

С 1996 по 2004 год работал в компании «Октава+» (российском разработчике прецизионной измерительной техники), где управлял проектами в области информационных технологий и информационной безопасности.

В 2002 году стал одним из основателей компании Positive Technologies, где с 2004 года занимал должность технического директора, а в 2007 году стал Генеральным директором. Под руководством Юрия компания Positive Technologies выросла до международного уровня, открыв офисы в семи странах мира и став одним из мировых лидеров в области комплексной защиты крупных информационных систем от киберугроз.

## Алексей Вячеславович Андреев



**2,77%**

уставного капитала Компании  
на 31 декабря 2022 года

*Родился в 1983 году.*

Окончил факультет радиоэлектроники летательных аппаратов Московского авиационного института по специальности «разработчик вычислительных систем» и факультет прикладной математики и физики по специальности «системный программист».

Обладает обширным опытом в разработке ИТ-решений и продуктов. Имеет опыт руководства разработкой облачных сервисов и продуктов уровня enterprise в компании Acronis (в частности, решений Acronis Backup as a Service и Acronis Storage).

В Positive Technologies пришел в 2015 году, а с 2016 года отвечал за разработку MaxPatrol SIEM. Занимает должность управляющего директора департамента исследований и разработки Positive Technologies.

*Родился в 1985 году.*

Окончил Национальный исследовательский университет ИТМО по специальности «прикладная математика».

В начале карьеры разрабатывал веб-приложения в компании Actimind, писал код на Java и C++ в компаниях T-Systems и «Новел-ИЛ».

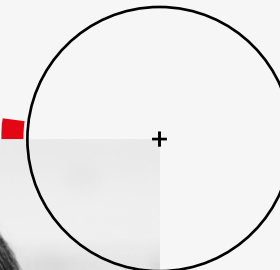
В 2010 году пришел в Positive Technologies. Занимал должность специалиста, а затем руководителя в отделе анализа защищенности веб-приложений. Участвовал в проектировании PT Application Inspector, PT Application Firewall и PT ISIM с самого начала их разработки, после чего отвечал за их развитие.

С 2021 года возглавляет компанию Positive Technologies.

Входит в группу исследователей некоммерческого сообщества SCADA Strangelove, которое специализируется на анализе защищенности промышленных систем управления. Автор ряда исследований в области application security.

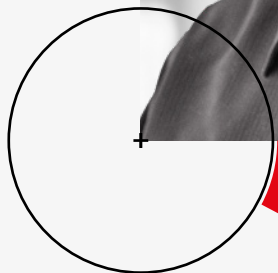
**2,62%**

уставного капитала Компании  
на 31 декабря 2022 года



**Денис  
Сергеевич  
Баранов**

## Евгений Вячеславович Киреев



**7,94%**

уставного капитала Компании  
на 31 декабря 2022 года

*Родился в 1965 году.*

Окончил химический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова.

До 1991 года работал младшим научным сотрудником. С 1991 по 2001 год трудился в компании «Агама» сначала разработчиком программного обеспечения, потом техническим, а затем и генеральным директором. В 2001–2002 годах — начальник отдела разработки программного продукта в компании Golden Telecom. Один из создателей и руководителей проекта «Апорт» (1995–2001 годы): под управлением Евгения этот проект стал одной из наиболее известных и технологичных поисковых систем в России 90-х годов.

В 2002 году совместно с Дмитрием и Юрием Максимовыми основал компанию Positive Technologies, где занимал должности Генерального директора, директора по развитию. Участвовал в решении всех ключевых вопросов работы и развития Компании, на начальном этапе финансировал ее работу.

*Родился в 1972 году.*

Окончил факультет электроники и системотехники Московского государственного университета леса по специальности «вычислительные машины, комплексы, системы и сети».

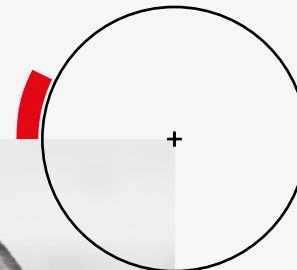
Карьеру программиста начал в 1995 году в Министерстве путей сообщения России.

С 1997 по 2000 год работал в крупном российском банке — программировал и занимался вопросами информационной безопасности. Увлечение информационной безопасностью подтолкнуло Дмитрия к разработке утилит для сканирования удаленных компьютеров. Набор подобных утилит в 1998 году был собран в первую версию сканера XSpider.

В 2000 году, когда серверы поисковой системы «Апорт» пострадали от взломов и руководитель проекта Евгений Киреев пригласил к сотрудничеству специалистов по информационной безопасности. Среди откликнувшихся был и Дмитрий Максимов. В том же году он присоединился к команде поисковика и обеспечивал информационную безопасность проекта.

**7,72%**

уставного капитала Компании  
на 31 декабря 2022 года



**Дмитрий  
Владимирович  
Максимов**



## Дмитрий Николаевич Пухов

Независимый директор

Член Комитета по кадрам  
и вознаграждениям



**не владел**  
акциями Компании  
на 31 декабря 2022 года

Родился в 1983 году.

Окончил Московский государственный индустриальный университет по специальности «автоматизация технологических процессов в экономике». Прошел ряд краткосрочных программ бизнес-школ.

Партнер компании Diamond Family, которая занимается проектированием, строительством и управлением площадками для мероприятий и общественных пространств, общественным питанием, событийным кейтерингом. Партнер в проектах Grand Ballroom, Double Space, «Согласие Hall», Diamond Catering, Preparty. Отвечает за стратегическое управление, корпоративную культуру и развитие бизнеса.

Основатель просветительского проекта «Корни» по изучению истории рода. Резидент бизнес-клуба «Атланты».

Родился в 1970 году.

Окончил Московский институт радиотехники, электроники и автоматики по специальности «Прикладная математика» и Высшую школу социальных наук (EHESS) в Париже. Прошел ряд краткосрочных учебных программ бизнес-школ IMD, INSEAD и Stanford GSB.

С 2015 по 2017 год был членом Ассоциации независимых директоров.

Партнер международной консалтинговой компании Odgers Berndtson. Занимается подбором, оценкой и развитием руководителей с 2001 года. Отраслевая экспертиза Даниила включает в себя опыт работы с крупнейшими технологическими и ИТ-компаниями, системными интеграторами, инвестиционными и коммерческими банками, фондами прямых инвестиций, международными консалтинговыми компаниями. До прихода в Odgers Berndtson участвовал в создании и управлении компаниями в области разработки программного обеспечения, корпоративных информационных систем, систем электронной коммерции. Занимал должность советника по инвестиционной политике в крупном системном интеграторе.

С 2012 года — сертифицированный коуч руководителей высшего звена Berkeley Executive Coaching Institute. Сертифицированный эксперт по методологиям оценки руководителей высшего звена: Human Asset Review, LeaderFit, Hogan Assessment Systems, MBTI.

**0,02%**  
уставного капитала Компании  
на 31 декабря 2022 года



## Даниил Александрович Рыбак

Независимый директор

Председатель Комитета  
по кадрам и вознаграждениям

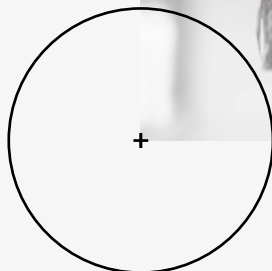
Член Комитета по аудиту



## Карина Суреновна Саркисян

Независимый директор

Председатель Комитета  
по аудиту



**не владела**  
акциями Компании  
на 31 декабря 2022 года

Родилась в 1975 году.

Кандидат экономических наук. Имеет степень магистра экономики по специализации «международные валютно-кредитные и финансовые отношения» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. Преподает в этом университете на факультете экономики и бизнеса (кафедра экономической безопасности и управления рисками). Имеет степень MBA Венского университета экономики и бизнеса (Wirtschaftsuniversität Wien) по специализации «контроллинг и финансы».

Работала на руководящих позициях в аудиторских компаниях «большой четверки» — «Эрнст энд Янг» и «Делойт и Туш СНГ». Последние восемь лет занимала руководящие посты в крупнейших российских компаниях: работала заместителем директора — начальником управления внутреннего контроля департамента планирования, управления эффективностью, развития инвестиций в разведке и добыче в компании «Роснефть» и директором по внутреннему контролю и комплаенсу в торговой сети «Перекресток».

С 2018 года — директор по управлению рисками и внутреннему контролю «Почты России». Ключевые направления работы: внутренний контроль, внутренний аудит, управление бизнес-рисками, оптимизация бизнес-процессов, комплаенс, проектная деятельность.

Имеет опыт внедрения требований международных бирж, включая Нью-Йоркскую, Лондонскую, Итальянскую и Гонконгскую фондовые биржи. Реализовала ряд проектов по внутреннему контролю в России, Украине, Казахстане, Нидерландах и Великобритании.

Родился в 1974 году.

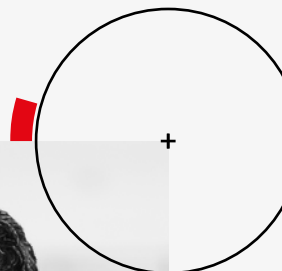
Образование: физико-технический факультет Московского института электронной техники.

До прихода в Positive Technologies более 10 лет работал в интеграторе «Инфосистемы Джет», где прошел путь от инженера до руководителя центра информационной безопасности.

С 2008 года отвечает за развитие бизнеса и работу с партнерами и ключевыми заказчиками в Positive Technologies. Борис — признанный эксперт ИТ-рынка: он часто выступает с докладами на профильных мероприятиях, создает специализированные курсы по системам управления информационной безопасностью, участвует в разработке отраслевых стандартов.

**4,68%**

уставного капитала Компании  
на 31 декабря 2022 года



## Борис Борисович Симис

Заместитель председа-  
теля Совета директоров

Член Комитета по кадрам  
и вознаграждениям

Член Комитета по аудиту

Ключевые компетенции Совета директоров

Среди ключевых компетенций членов Совета директоров можно выделить:

- ◆ стратегический менеджмент (разработка и внедрение стратегии);
- ◆ отраслевой опыт (информационные технологии, цифровизация, киберриски: опыт построения, внедрения);
- ◆ построение систем мотивации, управление человеческим капиталом;
- ◆ управление рисками, внутренний контроль, внутренний аудит;
- ◆ финансы, контроллинг;
- ◆ опыт работы на посту Генерального директора компании (не меньше среднего бизнеса) или высших руководящих должностях (уровень CEO минус один).

Член Совета директоров	Дата первого избрания в Совет директоров	Компетенции					
		Отраслевой опыт	Стратегический менеджмент	Построение систем мотивации	Управление рисками, внутренний контроль, внутренний аудит	Финансы, контроллинг	Опыт работы CEO или CEO-1
Юрий Владимирович Максимов	12.09.2017	+	+	+		+	+
Алексей Вячеславович Андреев	20.05.2022	+	+				+
Денис Сергеевич Баранов	06.12.2021	+	+	+		+	+
Евгений Вячеславович Киреев	12.09.2017	+	+				+
Дмитрий Владимирович Максимов	12.09.2017	+	+				+
Дмитрий Николаевич Пухов	20.05.2022	+	+	+		+	+
Даниил Александрович Рыбак	06.12.2021	+	+	+			+
Карина Суреновна Саркисян	06.12.2021		+		+	+	+
Борис Борисович Симис	12.09.2017	+	+	+			+

## Отчет о работе Совета директоров в 2022 году

В 2022 году было проведено два очных и четыре заочных заседания Совета директоров. В рамках заседаний были приняты следующие ключевые решения:

- ♦ утверждены Годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность Компании за 2021 год;
- ♦ выданы рекомендации Общему собранию акционеров о выплате дивидендов по итогам I квартала и 9 месяцев отчетного года;
- ♦ утвержден годовой бюджет Компании на 2022 год;
- ♦ назначен руководитель службы внутреннего аудита Компании;
- ♦ принято решение о размещении дополнительных обыкновенных акций Компании путем конвертации в них конвертируемых привилегированных акций, утверждены изменения в решение о выпуске ценных бумаг и документ, содержащий условия размещения ценных бумаг;
- ♦ сформированы Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров;
- ♦ разработаны ключевые внутренние документы:
  - Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком,
  - Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.

В отчетном году Совет директоров не проводил оценку или самооценку своей работы, но планирует провести ее в 2023 году с учетом более продолжительной работы Совета директоров в данном составе.

### Участие директоров в заседаниях Совета директоров

Состав Совета директоров с 01.01.2022 по 20.05.2022	Участие в очных заседаниях / количество проведенных очных заседаний	Участие в заочных заседаниях / количество проведенных заочных заседаний
Юрий Владимирович Максимов	2/2	1/1
Денис Сергеевич Баранов	2/2	1/1
Евгений Вячеславович Киреев	2/2	1/1
Дмитрий Владимирович Максимов	2/2	1/1
Даниил Александрович Рыбак	2/2	1/1
Карина Суреновна Саркисян	2/2	1/1
Борис Борисович Симис	2/2 (на одном заседании представлено письменное мнение)	1/1

### Участие директоров в заседаниях Совета директоров

Состав Совета директоров с 20.05.2022 по 31.12.2022	Участие в очных заседаниях / количество проведенных очных заседаний	Участие в заочных заседаниях / количество проведенных заочных заседаний
Юрий Владимирович Максимов	0/0	3/3
Алексей Вячеславович Андреев	0/0	3/3
Денис Сергеевич Баранов	0/0	3/3
Евгений Вячеславович Киреев	0/0	3/3
Дмитрий Владимирович Максимов	0/0	3/3
Дмитрий Николаевич Пухов	0/0	3/3
Даниил Александрович Рыбак	0/0	3/3
Карина Суреновна Саркисян	0/0	3/3
Борис Борисович Симис	0/0	3/3

## Комитеты при Совете директоров

При Совете директоров созданы два постоянно действующих комитета:

### Комитет по аудиту

Основные задачи Комитета по аудиту:

- ♦ контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании;
- ♦ контроль за надежностью и эффективностью работы системы управления рисками и внутреннего контроля;
- ♦ обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита.

В отчетном году Комитет рассматривал широкий спектр вопросов, в том числе:

- ♦ рассмотрение финансовой отчетности, годового отчета;
- ♦ предварительное рассмотрение годового бюджета;
- ♦ рассмотрение кандидатуры аудитора;
- ♦ утверждение плана деятельности службы внутреннего аудита, рассмотрение отчета о выполнении этого плана;
- ♦ подготовка предложений по актуализации внутренних документов — Положения о Комитете по аудиту Совета директоров и Положения о внутреннем аудите.

Комитет по аудиту функционирует в Компании с 2021 года.

Комитет состоит из трех членов, два из которых являются независимыми директорами:

**Карина Саркисян**  
председатель Комитета  
(независимый директор);

**Даниил Рыбак**  
независимый директор;

**Борис Симис**  
член Совета директоров.

### Комитет по кадрам и вознаграждениям

Основные задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям:

- ♦ разработка и периодический пересмотр Политики Компании по вознаграждению членов Совета директоров, и Генерального директора, а также надзор за внедрением и реализацией этой Политики;
- ♦ предварительная оценка работы исполнительных органов Компании по итогам года с учетом критериев, заложенных в политику вознаграждения;
- ♦ разработка рекомендаций Совету директоров по премированию Генерального директора Компании и высших должностных лиц, включая руководителей структурных подразделений, в прямом подчинении Генерального директора, разработка рекомендаций по размеру выплачиваемых членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций;
- ♦ разработка рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения и принципов премирования Корпоративного секретаря Компании;
- ♦ ежегодное проведение процедуры самооценки или внешней оценки Совета директоров и его комитетов, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;
- ♦ создание для акционеров рекомендаций по голосованию за кандидатов в Совет директоров: коммуникация с акционерами по этому вопросу;
- ♦ формирование рекомендаций Совету директоров в отношении кандидатов на должность Генерального директора, руководителей структурных подразделений, находящихся в его прямом (непосредственном) подчинении, Корпоративного секретаря Компании.

Комитет по кадрам и вознаграждениям сформирован 15 июня 2022 года решением Совета директоров (протокол от 17 июня 2022 года № 15).

Комитет состоит из трех членов, два из которых являются независимыми директорами:

**Даниил Рыбак**  
председатель Комитета  
(независимый директор);

**Дмитрий Пухов**  
независимый директор;

**Борис Симис**  
член Совета директоров.

## Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь является должностным лицом Компании, назначается на должность и освобождается от занимаемой должности Генеральным директором с согласия Совета директоров или по согласованию с ним. Корпоративный секретарь подотчетен Совету директоров и административно подчинен Генеральному директору. Корпоративный секретарь также исполняет функции секретаря Совета директоров.

Компетенции Корпоративного секретаря отражены в документах, которые определяют квалификационные требования к его должности: Уставе Компании, Положении о Корпоративном секретаре и Положении о Совете директоров, которые формулируют основные квалификационные требования к нему.

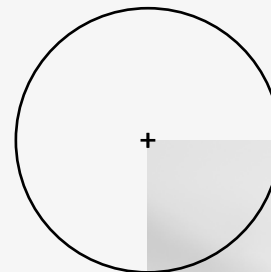
К функциям Корпоративного секретаря относятся:

- ♦ участие в организации подготовки и проведения общих собраний акционеров;
- ♦ обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров, организация подготовки и проведения заседаний Совета директоров;
- ♦ участие в реализации политики по раскрытию информации, обеспечение хранения корпоративных документов Компании;
- ♦ обеспечение взаимодействия Компании с акционерами, владельцами иных эмиссионных ценных бумаг и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- ♦ участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления в Компании;
- ♦ обеспечение процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, контроль за соблюдением и исполнением указанных процедур;
- ♦ контроль над раскрытием информации на рынке ценных бумаг.

С 10 декабря 2021 года по 31 января 2023 года  
Корпоративным секретарем Компании являлась Марина  
Борисовна Кан.

**не владела**

акциями Компании  
на 31 декабря 2022 года



## Марина Борисовна Кан

Корпоративный секретарь

*Родилась в 1986 году.*

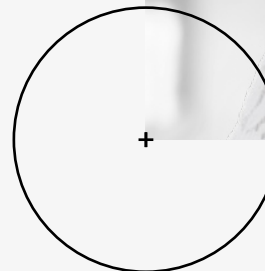
С отличием окончила Нижегородскую правовую академию по специальности «юриспруденция». Имеет степень MBA немецкой Академии экономики и управления AFW (AFW Wirtschaftsakademie Bad Harzburg GmbH) совместно с РАНХиГС по программе «Евроменеджмент». Имеет сертификацию Ассоциации по противодействию отмыванию денежных средств (ACAMS).

Присоединилась к Компании в 2021 году после 16 лет успешной карьеры в крупных международных и российских компаниях.

До прихода в Компанию Марина работала в крупных компаниях металлургической и телеком-индустрий. В течение последних 12 лет работала в ПАО «ВымпелКом» («Билайн», в настоящее время — Veon) и АО «Компания ТрансТелеКом» (холдинг ОАО «РЖД»), где занимала должности корпоративного секретаря, руководителя департамента корпоративного управления. Марина выстраивала работу совета директоров и комитетов, обеспечивала построение системы корпоративного управления и ее автоматизацию, вела ключевые проекты по реструктуризации холдингов, разрабатывала систему делегирования полномочий, внутренних нормативных документов, руководила комплексной корпоративно-правовой поддержкой дочерних компаний холдинга (100+ юридических лиц, включая совместные предприятия и различные юрисдикции).

**События после отчетной даты**

С 6 февраля 2023 года Корпоративным секретарем Компании является Юлия Сергеевна Сазыкина.

**Юлия  
Сергеевна  
Сазыкина**

**не владела**  
акциями Компании на момент  
назначения на должность

*Родилась в 1982 году.*

Окончила юридический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова.

Имеет более чем 17-летний опыт в сфере корпоративного управления и корпоративных проектов. До начала работы в Positive Technologies возглавляла корпоративное управление в группе компаний Ozon с листингом на Nasdaq и Московской бирже, а также в ПАО «Уралкалий» с листингом на Лондонской бирже (и последующим делистингом) и Московской бирже.

Была главой юридической службы международного семейного офиса. Более восьми лет работала в международном юридическом консалтинге в сфере корпоративных проектов и сделок на рынках капитала, таких как публичные предложения ценных бумаг, публичные слияния и поглощения.

## Генеральный директор

Согласно Уставу Компании, ею руководит единоличный исполнительный орган — Генеральный директор. Он назначается на должность по решению Совета директоров и подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров.

К компетенции Генерального директора относится решение всех вопросов текущей деятельности Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров. Генеральный директор организует деятельность Компании и несет ответственность за ее результаты, обеспечивает выполнение решений Общих собраний акционеров и Совета директоров. Он наделен всей полнотой полномочий, необходимых для оперативного руководства текущей деятельностью Компании и решения вопросов, не отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров. С 29 июля 2021 года Генеральным директором Компании является Денис Сергеевич Баранов. Он также входит в состав Совета директоров Компании.

## Вознаграждение органов управления

Согласно Положению о Совете директоров, за исполнение своих обязанностей члены Совета директоров могут получать денежные вознаграждения и компенсации в порядке и размерах, определенных решением Общего собрания акционеров.

Решение внеочередного Общего собрания акционеров Компании (протокол от 06.12.2021 №4) устанавливает размер и порядок выплаты вознаграждений для членов Совета директоров, независимых директоров в составе этого Совета, а также за исполнение обязанностей председателя комитета Совета директоров. В 2022 году членам Совета директоров Компании было выплачено вознаграждение за их работу.

Генеральному директору выплачивается вознаграждение за выполненную работу. Структура и размер вознаграждения определяются Советом директоров.



# Корпоративная структура



# Управление рисками, внутренний контроль и аудит

Для обеспечения эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками в Компании созданы Комитет по аудиту при Совете директоров, служба внутреннего контроля и управления рисками и служба внутреннего аудита.

**Система внутреннего контроля и управления рисками в Компании построена на основе модели «трех линий защиты»:**

Прямое подчинение

Функциональное подчинение

Отчетность  
по отдельным  
вопросам

Цель системы  
внутреннего контроля  
и управления  
рисками – обеспечение  
разумной уверенности  
в достижении  
целей Компании  
и надлежащего контроля  
за ее деятельностью

**3-я** линия защиты

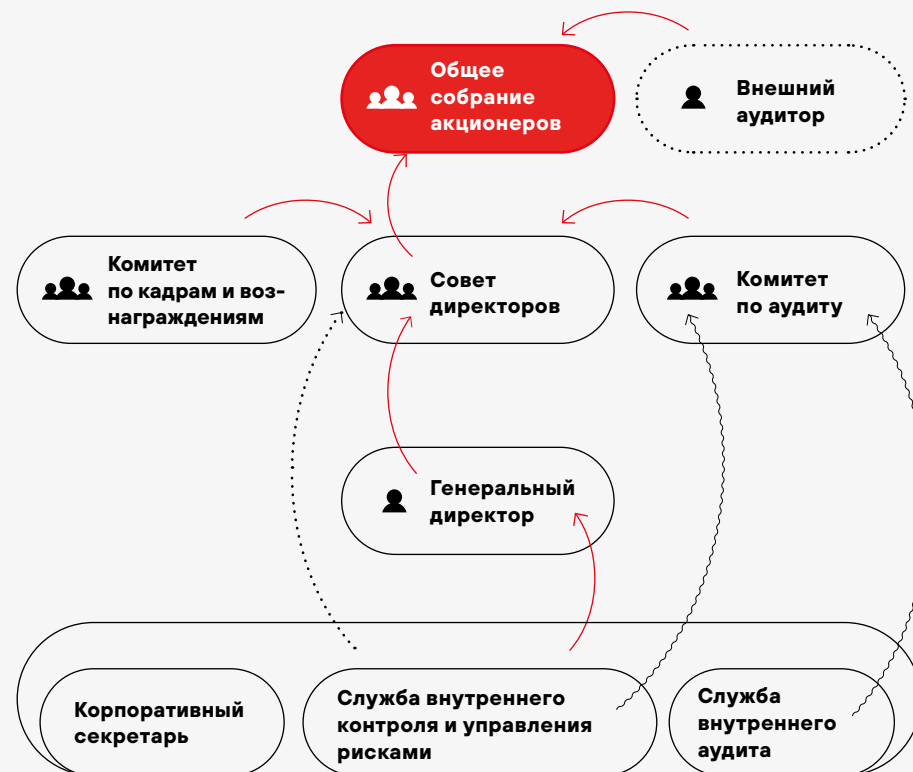
♦ **служба внутреннего аудита — независимая оценка системы внутреннего контроля и управления рисками**

**2-я** линия защиты

- ♦ **служба внутреннего контроля и управления рисками** – мониторинг менеджмента и оказание ему поддержки в построении эффективной системы внутреннего контроля и управления рисками

**1-я**  
линия  
защиты

♦ **менеджмент** —  
ответственность за вну-  
тренний контроль  
и управление рисками  
бизнес-процессов



# Управление рисками и внутренний контроль

Для обеспечения функционирования этой системы в Компании создана служба внутреннего контроля и управления рисками, действующая на основании Политики по управлению рисками и Политики по внутреннему контролю. Руководитель службы функционально и административно подчиняется непосредственно Генеральному директору. Комитет по аудиту осуществляет контроль за эффективностью управления рисками и внутреннего контроля.

## Основные функции службы внутреннего контроля и управления рисками:

Целью Компании в области управления рисками – выстроить систему, которая позволит своевременно выявлять, оценивать, контролировать и предупреждать риски, возникающие в ходе операционной деятельности, и минимизировать их негативное влияние на бизнес



организация и координация процесса управления рисками и внутреннего контроля



идентификация и мониторинг рисков и индикаторов рисков, создание и поддержание актуальной карты рисков



оценка рисков и выработка предложений по управлению рисками совместно с владельцами бизнес-процессов



анализ бизнес-процессов и определение контрольных процедур по минимизации рисков

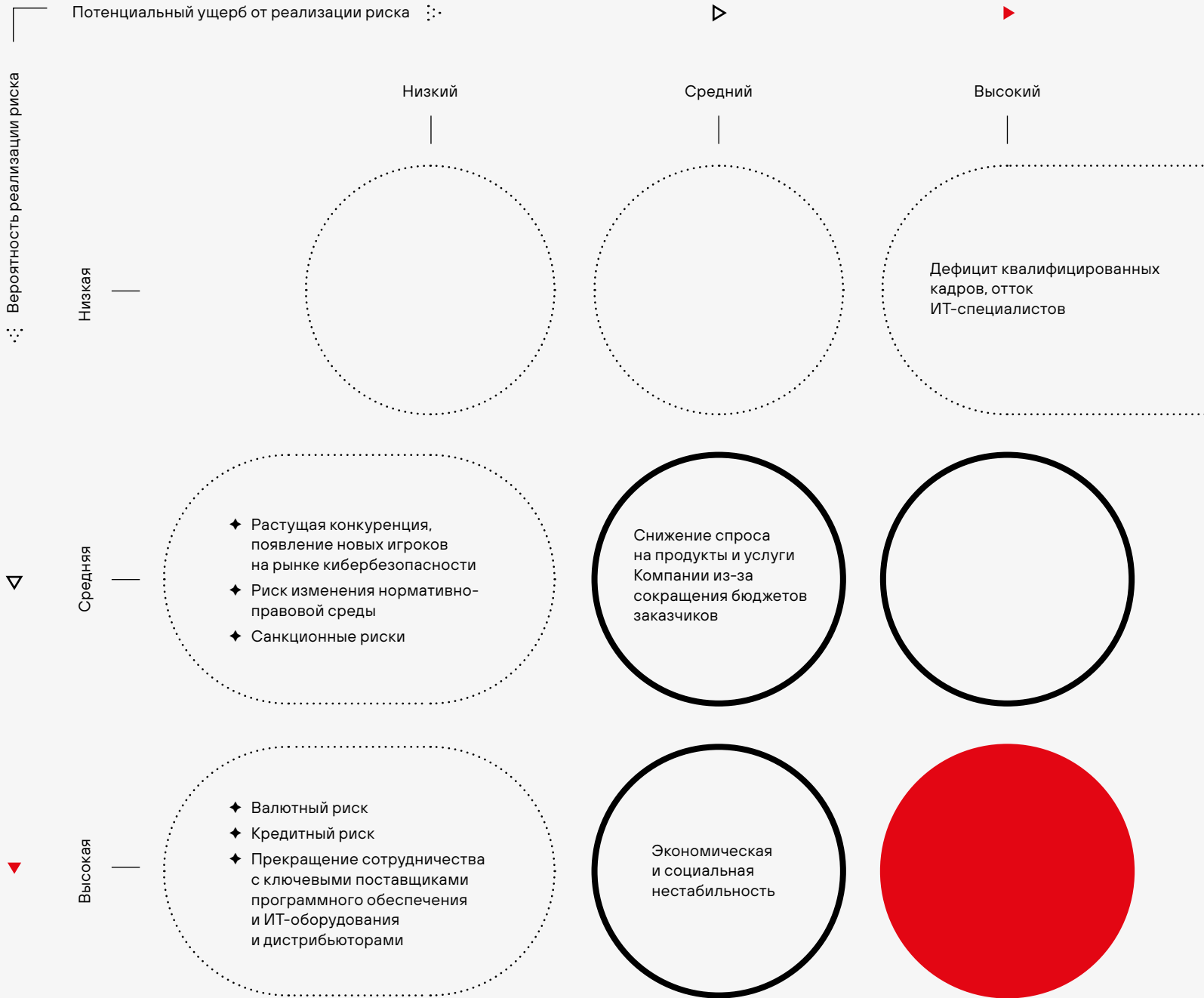
## Основные принципы системы управления рисками:

- ◆ **Непрерывность процесса.** Заключается в последовательном применении комплекса упорядоченных процедур управления рисками. Система управления рисками предполагает постоянный процесс обновления и изменения всех ее элементов.
- ◆ **Обоснованность.** Система управления рисками учитывает соотношение между затратами на минимизацию рисков и ущербом, к которому эти риски могут привести.
- ◆ **Информированность.** Используется единый канал информирования менеджмента Компании по всему спектру рисков для обеспечения полноты, качества и сопоставимости предоставляемой информации для каждого из уровней принятия решения.
- ◆ **Открытость.** Управление рисками предполагает открытое обсуждение как внутри Компании, так и с ключевыми стейкхолдерами.

Уровни принятия решений и приоритеты в управлении рисками определяются по результатам ранжирования рисков. При ранжировании используются два основных фактора оценки риска:

- ♦ вероятность наступления риска;
- ♦ степень серьезности последствий при наступлении риска.

Результатом приоритизации видов риска является карта рисков, на которой представлены наиболее существенные риск-факторы, потенциально способные оказать влияние на результаты деятельности Компании



## Ключевые риски и меры по управлению ими

### РИСК

#### Экономическая и социальная нестабильность

Экономическая и социальная нестабильность, обусловленная геополитической напряженностью, замедлением экономического роста в России и мире, появлением новых штаммов коронавируса и дальнейшим развитием пандемии COVID-19 может препятствовать достижению стратегических целей Компании. Отрицательное влияние данных факторов на финансовое положение клиентов может привести к снижению доходов Компании. Нарушение цепочек поставок из-за пандемии COVID-19, существенных санкций и экспортного контроля или экономических ограничений, установленных в отношении России, может негативно отразиться на показателях эффективности бизнеса

#### Санкционные риски<sup>1</sup>

Введение новых санкций (экономических ограничений в отношении компаний Группы и крупных акционеров, а также вторичных санкций в отношении контрагентов за предоставление товаров или услуг) может негативно повлиять на развитие бизнеса и на достижение стратегических целей Компании

#### Риск изменения нормативно-правовой среды

1 мая 2022 года Президент подписал Указ № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации», который устанавливает ряд требований к поддержанию кибербезопасности и затрагивает около 500 тыс. российских организаций

Для минимизации возможных рисков и снижения их возможного негативного влияния Компания проводит комплексную работу по управлению рисками.

### МЕРЫ

#### для снижения возможного негативного влияния

- ◆ Регулярный мониторинг экономической и социальной ситуации, анализ рынков
- ◆ Быстрое операционное реагирование на изменение условий внешней среды
- ◆ Адаптация стратегии развития бизнеса к изменяющимся условиям внешней среды
- ◆ Развитие продаж и инвестиции в увеличение доли Компании на российском рынке информационной безопасности после ухода западных вендоров
- ◆ Разработка продуктов для нужд импортозамещения

- ◆ Регулярный мониторинг экономических ограничений в отношении Российской Федерации и компаний технологического сектора для минимизации негативных эффектов
- ◆ Диверсификация портфеля поставщиков товаров и услуг

- ◆ Регулярный мониторинг изменений в законодательстве и анализ соответствия Компании актуальным требованиям
- ◆ Взаимодействие с государственными органами и участие в отраслевых рабочих группах и ассоциациях
- ◆ Тщательный анализ положений указа № 250 с целью приведения продуктов и услуг Компании в соответствие с требованиями данного указа

РИСКИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

<sup>1</sup> В 2021 году одна из компаний Группы была включена в «Список SDN».

Ключевые риски и меры по управлению ими

РИСК

Растущая конкуренция, появление новых игроков на рынке кибербезопасности

Снижение спроса на продукты и услуги Компании из-за сокращения бюджетов заказчиков

Дефицит квалифицированных кадров, отток ИТ-специалистов

Прекращение сотрудничества с ключевыми поставщиками программного обеспечения и ИТ-оборудования и дистрибьюторами в связи с объявленными санкциями против России

Валютный риск (риск ухудшения финансовых результатов из-за неблагоприятного изменения курса валют)

Кредитный риск (риск изменения процентных ставок по кредитам и займам, рост долговой нагрузки)

МЕРЫ

для снижения возможного негативного влияния

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- ◆ Мониторинг рынка
  - ◆ Разработка и создание уникальных инновационных продуктов
  - ◆ Улучшение коммерческих условий
  - ◆ Инвестирование в цены (эффективное ценообразование, оптимизация расходов)
  - ◆ Улучшение клиентского опыта
- 
- ◆ Мониторинг рынка
  - ◆ Инвестирование в цены (эффективное ценообразование, оптимизация расходов)

ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

- ◆ Предоставление комфортных условий труда и конкурентного уровня заработной платы, льготы для сотрудников ИТ-компаний
  - ◆ Мониторинг рынка труда и продвижение Компании
  - ◆ Оптимальное развитие ключевых сотрудников
  - ◆ Создание резерва для критических ролей
- 
- ◆ Диверсификация поставщиков программного обеспечения и ИТ-оборудования
  - ◆ Выстраивание новых логистических цепочек

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

- ◆ Заключение долгосрочных расходных договоров с фиксацией цен
  - ◆ Заключение доходных договоров в национальной валюте
- 
- ◆ Выпуск биржевых облигаций с фиксированной процентной ставкой
  - ◆ Проведение мероприятий по рефинансированию и реструктуризации кредитного портфеля
  - ◆ Контроль уровня долговой нагрузки

В 2023 году Компания планирует развивать и совершенствовать систему управления рисками и внутреннего контроля. Планируется внедрение системы непрерывного мониторинга операционных рисков и регулярной отчетности топ-менеджменту, Комитету по аудиту

# Внутренний аудит

В Компании действует служба внутреннего аудита — самостоятельное структурное подразделение, функции которого определены Положением о внутреннем аудите. Руководитель службы внутреннего аудита функционально подчиняется Председателю Комитета по аудиту Совета директоров, административно — напрямую Генеральному директору.

Комитет по аудиту рассматривает и утверждает политики в области внутреннего аудита и план внутреннего аудита, совместно с руководителем службы внутреннего аудита рассматривает и утверждает ресурсы и бюджет внутреннего аудита, оценивает эффективность деятельности внутреннего аудита.

В течение 2022 года служба внутреннего аудита действовала в соответствии с планом работы внутреннего аудита, утвержденным Советом директоров.

В 2022 году в соответствии с целями и задачами внутреннего аудита была сформирована команда, обладающая набором необходимых профессиональных компетенций — внутренние нормативные документы приведены в соответствие с международными стандартами и лучшими практиками внутреннего аудита.

В своей деятельности служба внутреннего аудита применяет риск-ориентированный подход. В 2022 году аудиты были направлены на усиление системы внутреннего контроля и повышение операционной эффективности ключевых бизнес-процессов Компании.

В 2023 году в фокусе внимания службы внутреннего аудита будут области бизнеса, подверженные существенным рискам, новые проекты и инициативы. Также служба внутреннего аудита продолжит улучшать методологию и внедрять новые подходы и практики внутреннего аудита

# Внешний аудит

Согласно Уставу, для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Компании Общее собрание акционеров ежегодно утверждает аудитора, не связанного имущественными интересами с Компанией или ее акционерами.

Назначение внешнего аудитора Компании, его переизбрание и отстранение относится к компетенции Комитета по аудиту Совета директоров. Комитет рассматривает кандидатов на эту должность; оценивает их независимость и объективность; определяет размер вознаграждения внешнего аудитора; следит за соблюдением внешним аудитором принципов оказания и совмещения услуг по аудиту и сопутствующих услуг в области ведения и подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Внешним аудитором консолидированной финансовой отчетности Компании за 2022 год было выбрано Юникон АО (ОГРН 1037739271701).

## Служба внутреннего аудита выполняет следующие функции:

 <p>оценка эффективности системы внутреннего контроля, процессов управления рисками и корпоративного управления</p>	 <p>разработка рекомендаций по совершенствованию процедур внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, а также содействие менеджменту в разработке корректирующих мероприятий по результатам проведенных аудитов</p>	 <p>мониторинг выполнения рекомендаций по устранению нарушений и недостатков, выявленных по результатам аудитов</p>	 <p>оказание консультационных услуг</p>
--	--	--	--

# Противодействие коррупции

Компания планирует организовать горячую линию по противодействию коррупции. В настоящее время такая работа ведется в соответствии с внутренними процедурами Компании.



# Управление конфликтом интересов

Правила управления конфликтом интересов закреплены в:

-  **Уставе Компании**
-  **Положении о Совете директоров**

В частности, установлено следующее:

- ♦ при наступлении обстоятельств, в силу которых Генеральный директор и члены Совета директоров могут быть признаны заинтересованными в совершении Компанией сделок, они обязаны доводить до сведения Компании информацию о таких сделках (совершенных или предполагаемых); они также обязаны передавать Компании сведения о подконтрольных организациях и юридических лицах, в органах управления которых они или их близкие родственники занимают должности;
- ♦ члены Совета директоров обязаны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Компании и (или) ее кредиторов;
- ♦ независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров.

У членов Совета директоров и исполнительных органов Компании в отчетном году не возникало конфликта интересов. Соответствующие сделки в конкретных случаях были одобрены соответствующими органами управления Компании и ее дочерних обществ

## Контроль инсайдерской информации

Компания уделяет особое внимание мерам, направленным на противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком. Деятельность Компании в этой сфере регулируется Федеральным законом от 27 июля 2010 года № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее — Федеральный закон № 224-ФЗ).

В Компании внедрен и планомерно совершенствуется внутренний контроль в области инсайдерской информации.

В декабре 2021 года были утверждены Правила внутреннего контроля ПАО «Группа Позитив» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и манипулирования рынком и назначено ответственное за контроль должностное лицо. В Правилах внутреннего контроля закреплены условия совершения операций с финансовыми инструментами Компании.

В сентябре 2022 года Правила внутреннего контроля были пересмотрены и доработаны, в связи с чем по решению Совета директоров была утверждена редакция № 2 Правил внутреннего контроля<sup>1</sup>.

В марте 2023 года Правила внутреннего контроля были пересмотрены и доработаны, в связи с чем по решению Совета директоров была утверждена редакция № 3 Правил внутреннего контроля, а также лицом, ответственным за контроль назначен Корпоративный секретарь Компании.

<sup>1</sup> Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком публичного акционерного общества «Группа Позитив». Утверждены решением Совета директоров 21 сентября 2022 года (протокол № 16 от 23 сентября 2022 года).

Методами внутреннего контроля являются выявление, анализ, оценка, мониторинг риска возникновения неблагоприятных последствий в результате несоответствия деятельности Компании требованиям законодательства о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком

- ◆ Компания обеспечивает непрерывность осуществления внутреннего контроля и непрерывность деятельности ответственного за контроль должностного лица.
- ◆ Компанией утвержден перечень инсайдерской информации, соответствующий требованиям Указания Банка России № 5946. В ноябре 2022 года состоялся пересмотр перечня инсайдерской информации, изменения не вносились. Компания раскрывает инсайдерскую информацию в порядке и в сроки, установленные действующим законодательством и Банком России.
- ◆ Компания осуществляет контроль за актуальностью списка инсайдеров. Список инсайдеров Компании актуализируется в порядке и в сроки, установленные действующим законодательством и Банком России. Уведомление инсайдеров Компании о включении в список или исключении из списка инсайдеров проводится в установленные сроки и в установленном порядке. Список инсайдеров Компании предоставляется по запросам биржи в установленные сроки и в установленном порядке.
- ◆ В рамках установления ограничений для совершения операций с финансовыми инструментами Компании инсайдерами и связанными с ними лицами в Компании устанавливаются «закрытые периоды» (мораторий), в течение которых инсайдеры Компании и связанные с ними лица должны воздерживаться от совершения любых операций с финансовыми инструментами Компании.
- ◆ Компания осуществляет контроль, мониторинг и анализ сделок с финансовыми инструментами Компании с целью выявления в них действий, направленных на манипулирование рынком и неправомерное использование инсайдерской информации, а также с целью выявления иных нарушений законодательства. Доступ к инсайдерской информации предоставляется только лицам, включенным в список инсайдеров Компании. Факты несанкционированного доступа к инсайдерской информации за 2022 год, а также факты распространения инсайдерской информации третьих лиц до ее раскрытия указанным третьим лицом не выявлены.
- ◆ Компанией определен список инсайдеров Компании, имеющих доступ к инсайдерской информации.
- ◆ Компания осуществляет контроль за соблюдением условий совершения операций с финансовыми инструментами лицами, указанными в пунктах 7 и 13 ст. 4 Федерального закона № 224-ФЗ, включенными в список инсайдеров Компании и связанными с ними лицами.
- ◆ Компанией осуществляется контроль за выявлением потенциально нестандартных операций.
- ◆ В Компании соблюдался порядок и сроки ознакомления членов органов управления и должностных лиц с внутренними документами Компании в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.
- ◆ В Компанию не поступали запросы, жалобы и обращения в связи с противодействием неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.
- ◆ В 2022 году в Компании был проведен инструктаж (обучение) инсайдеров Компании — физических лиц в виде интерактивного обучающего курса «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации». В рамках инструктажа были рассмотрены вопросы соблюдения правил в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком. Обучающиеся познакомились с требованиями действующих нормативных актов. Компания регулярно знакомит своих инсайдеров с внутренними документами, нормативными актами и изменениями законодательства в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.
- ◆ За отчетный год Компанией не выявлено нарушений правил внутреннего контроля или иных внутренних документов в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.



Раскрытие перечня инсайдерской информации на официальном сайте Компании

# Приложения

## Об отчете

В настоящем Отчете ПАО «Группа Позитив» (далее также — Компания, Positive Technologies) за 2022 год содержится информация о результатах деятельности ПАО «Группа Позитив» и его дочерних организаций (далее совместно — Группа), перечень которых приведен в консолидированной финансовой отчетности по МСФО за период с 1 января по 31 декабря 2022 года.

Финансовые показатели Компании рассчитаны на основании финансовой отчетности по МСФО за 2022 год, подтвержденной аудиторским заключением и приведенной в приложении к отчету. Используемые стандарты и рекомендации:

- ◆ Федеральный закон от 26.12.1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (с изменениями и дополнениями, вступившими в силу с 1 января 2023 года);
- ◆ Федеральный закон от 22.04.1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- ◆ Кодекс корпоративного управления Банка России от 10.04.2014 года;
- ◆ Положение Банка России от 27.03.2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- ◆ Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ (приложение к письму Банка России от 12.07.2021 года № ИН-06–28/49);
- ◆ Рекомендации по раскрытию в годовом отчете публичного акционерного общества информации о вознаграждении членов Совета директоров (наблюдательного совета), членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников публичного акционерного общества (письмо Банка России от 11.12.2017 года № ИН-06–28/57);
- ◆ Руководство для эмитента: как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития (Московская биржа).

Данный отчет подготовлен на основе информации, доступной Компании на дату составления отчета. В нем могут содержаться заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства Компании в отношении будущих результатов ее деятельности, но в силу того, что они относятся к будущим событиям, эти заявления содержат в себе значительную долю неопределенности. Компания не дает гарантий в отношении того, что фактические результаты ее деятельности будут соответствовать результатам или показателям, содержащимся в каких-либо заявлениях прогнозного характера в настоящем отчете.



Отчет может содержать незначительные неточности в показателях и расчетах, вызванные эффектом округления.

# Отчет о совершенных (заключенных) крупных сделках

Приложение N 1 к Годовому отчету ПАО «Группа Позитив» за 2022 год,  
утверждённому решением Совета директоров ПАО «Группа Позитив» 05 апреля 2023 года  
(Протокол от 06 апреля 2023 года N°21)

В течение отчетного периода с 1 января по 31 декабря 2022 года Публичным акционерным обществом «Группа Позитив» крупных сделок, требующих одобрения согласно Главе X Федерального закона от 26 декабря 1995 года №208-ФЗ «Об акционерных обществах», **не совершалось**.

# Отчет о совершенных (заключенных) сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Приложение N 2 к Годовому отчету ПАО «Группа Позитив» за 2022 год,  
утверждённому решением Совета директоров ПАО «Группа Позитив» 05 апреля 2023 года  
(Протокол от 06 апреля 2023 года N21)

В течение отчетного периода с 1 января по 31 декабря 2022 года Публичным акционерным обществом «Группа Позитив» сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, требующих одобрения согласно Главе XI Федерального закона от 26 декабря 1995 года №208-ФЗ «Об акционерных обществах», **не совершалось**.

# Консолидированная отчетность по МСФО



Тел: +7 495 797 56 65  
Факс: +7 495 797 56 60  
reception@unicon.ru  
www.unicon.ru

Юникон АО, Россия,  
117587, Москва, Варшавское шоссе,  
д. 125, стр. 1, секция 11, 3 этаж, пом. 1,  
комната 50

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам Публичного акционерного общества «Группа Позитив»

### Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Группа Позитив» (Организация) (ОГРН 5177746006510) и его дочерних организаций (далее совместно - Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2022 год, включая краткий обзор основных положений учетной политики и прочую пояснительную информацию.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2022 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Организации в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, принятыми в РФ и соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая Международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

### Нематериальные активы, созданные Группой

В связи со сложностью учета нематериальных активов, созданных Группой, и необходимостью применения профессиональных суждений руководством Группы, а также в связи с существенной стоимостью нематериальных активов, созданных Группой, для консолидированной финансовой отчетности данный вопрос является ключевым вопросом аудита.

Группа признает нематериальные активы в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 38 «Нематериальные активы». При этом для определения характера понесенных затрат на формирование стоимости нематериальных активов, а также определения стадий, на которых находятся создаваемые Группой программные продукты, с целью дальнейшего решения вопросов по капитализации затрат или отнесению их в состав текущих расходов периода Группой применяется ряд технических параметров, которые оценивают экспертные группы, имеющие опыт в области ИТ-технологий.

В отношении данного ключевого вопроса аудита мы провели следующие процедуры:

- проанализировали основные аспекты методологии и политик Группы по формированию стоимости нематериальных активов, созданных Группой, на предмет соответствия требованиям МСФО 38 «Нематериальные активы»;
- проанализировали подходы Группы к определению стадий формирования программных продуктов, а также допущений, лежащих в основе определения стадий;
- проанализировали подходы Группы к определению сроков полезного использования программных продуктов, а также допущений, лежащих в основе определения таких сроков и порядка их пересмотра;
- протестировали на выборочной основе расчетные значения капитализированных затрат по нематериальным активам, созданным Группой, на предмет полноты и точности значений;
- протестировали на выборочной основе корректность определения даты начала и завершения этапа разработки нематериальных активов, созданных Группой, и сверили полученные данные с протоколами экспертных групп, методологией и политикой Группы по определению стадии завершенности и технических характеристик создаваемых программных продуктов;
- проверили полноту и корректность раскрытия данных в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности.

Информация о нематериальных активах, созданных Группой, а также положения учетной политики Группы по их признанию и оценке раскрыты в примечаниях 2 «Основные положения учетной политики» и 11 «Нематериальные активы» к консолидированной финансовой отчетности.

### Прочая информация

Генеральный директор Организации (руководство) несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в отчете эмитента за 2022 год и годовом отчете за 2022 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Отчет эмитента за 2022 год и годовой отчет за 2022 год, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с отчетом эмитента за 2022 год и годовым отчетом за 2022 год мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.



**Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность**

Генеральный директор Организации несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

**Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- е) получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское заключение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,  
по результатам которого выпущено  
аудиторское заключение  
независимого аудитора  
(руководитель задания по аудиту),  
ОПНЗ 22006016065, действующий  
от имени аудиторской организации  
на основании доверенности от  
30.09.2021 № 78-01/2021-Ю



Ефремов Антон Владимирович

Аудиторская организация:  
Юникон Акционерное Общество  
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50,  
ОПНЗ 12006020340

4 апреля 2023 года

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем  
совокупном доходе

за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

В тыс. российских рублей	Примечание	2022 год	2021 год
<b>Выручка</b>	<b>5</b>	<b>13 774 995</b>	<b>7 076 061</b>
Выручка от реализации лицензий		12 359 665	6 006 604
Выручка от реализации программно-аппаратных комплексов		189 350	263 569
Выручка от реализации услуг в области информационной безопасности		1 156 948	770 511
Прочая выручка		69 032	35 377
<b>Себестоимость</b>	<b>7</b>	<b>(1 301 900)</b>	<b>(861 582)</b>
Амортизация нематериальных активов, созданных группой		(489 612)	(417 281)
Стоимость материалов		(129 227)	(160 821)
Заработная плата и социальные отчисления		(482 382)	(244 354)
Прочие расходы		(200 679)	(39 126)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>12 473 095</b>	<b>6 214 479</b>
<b>Операционные расходы</b>		<b>(6 371 795)</b>	<b>(4 133 512)</b>
Расходы на исследования и разработки	7	(1 324 203)	(889 202)
Маркетинговые и коммерческие расходы	7	(3 118 873)	(1 804 305)
вкл. расходы, связанные с размещением ценных бумаг		-	(101 477)
Общехозяйственные и административные расходы	7	(1 742 099)	(1 394 948)
вкл. расходы, связанные с размещением ценных бумаг		-	(125 478)
вкл. амортизацию основных средств		(173 780)	(192 436)
вкл. амортизацию нематериальных активов		(5 644)	(13 674)
Прочие операционные расходы, нетто	7	(186 620)	(45 057)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		<b>6 101 300</b>	<b>2 080 967</b>
Процентные доходы		150 475	31 642
Процентные расходы	16	(149 003)	(77 878)
Прочие финансовые расходы		(12 004)	(6 621)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>6 090 768</b>	<b>2 028 110</b>
Расходы по налогу на прибыль	8	(2 588)	(114 219)
<b>Прибыль за год</b>		<b>6 088 180</b>	<b>1 913 891</b>
<b>Прибыль, приходящаяся на долю:</b>			
Собственников Компании	9	6 088 180	1 914 080
Неконтролирующих долей участия		-	(189)
<b>Прочий совокупный доход:</b>			
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Эффект пересчета иностранных подразделений в валюту презентации отчетности		(2 009)	(1 204)
<b>Прочий совокупный доход за период</b>		<b>(2 009)</b>	<b>(1 204)</b>
<b>Общий совокупный доход за период</b>		<b>6 086 171</b>	<b>1 912 687</b>
<b>Приходящийся на долю:</b>			
Собственников Компании		6 086 171	1 912 876
Неконтролирующих долей участия		-	(189)
<b>Прибыль на акцию, рубли</b>			
Базовая и разводненная прибыль на обыкновенную акцию	9	92,25	79,56
Базовая и разводненная прибыль на привилегированную акцию	9	92,25	79,56

Примечания на стр. с 5 по 58 составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности

Консолидированный отчет о финансовом положении

по состоянию на 31 декабря 2022 г.

В тыс. российских рублей	Примечание	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	10, 19	1 009 848	554 102
Нематериальные активы	11	5 174 639	4 325 721
Отложенные налоговые активы	8	126 905	276 812
		<b>6 311 392</b>	<b>5 156 635</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	12	181 505	157 240
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13	6 926 996	3 292 795
Денежные средства и их эквиваленты	14	4 122 220	765 054
		<b>11 230 721</b>	<b>4 215 089</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>17 542 113</b>	<b>9 371 724</b>
<b>КАПИТАЛ</b>			
Уставный капитал	15	33 000	33 000
Нераспределенная прибыль		8 267 163	3 469 943
Резерв накопленных курсовых разниц		(2 223)	(214)
<b>Капитал, приходящийся на долю собственников Компании</b>		<b>8 297 940</b>	<b>3 502 729</b>
Неконтролирующие доли участия		-	-
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>8 297 940</b>	<b>3 502 729</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	16	2 850 921	893 551
Обязательства по договорам с покупателями	17	406 472	233 569
Отложенные налоговые обязательства	8	83 759	292 012
		<b>3 341 152</b>	<b>1 419 132</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные кредиты и займы	16	1 946 292	1 414 284
Обязательства по договорам с покупателями	17	1 857 757	1 483 266
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	2 087 045	1 503 951
Обязательства по налогу на прибыль		11 927	48 362
		<b>5 903 021</b>	<b>4 449 863</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>9 244 173</b>	<b>5 868 995</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>17 542 113</b>	<b>9 371 724</b>

Д. Баранов

Генеральный директор

4 апреля 2023



Примечания на стр. с 5 по 58 составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности



## Консолидированный отчет об изменениях в капитале

за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

<i>В тыс. российских рублей</i>	Приходящийся на долю собственников Компании				Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
	Уставный капитал	Нераспределенная прибыль	Резерв накопленных курсовых разниц	Итого капитал и резервы		
<b>На 1 января 2021 года</b>	<b>33 000</b>	<b>2 488 088</b>	<b>990</b>	<b>2 522 078</b>	<b>692</b>	<b>2 522 770</b>
Прибыль за год		1 914 080	-	<b>1 914 080</b>	(189)	<b>1 913 891</b>
<b>Прочий совокупный доход:</b>						
Эффект курсовых разниц	-	-	(1 204)	<b>(1 204)</b>	-	<b>(1 204)</b>
<b>Итого совокупный доход за 2021 год</b>	<b>-</b>	<b>1 914 080</b>	<b>(1 204)</b>	<b>1 912 876</b>	<b>(189)</b>	<b>1 912 687</b>
Выбытие неконтролирующей доли в дочерней компании	-	503	-	503	(503)	-
Дивиденды	-	(932 728)	-	(932 728)	-	(932 728)
<b>На 31 декабря 2021 года</b>	<b>33 000</b>	<b>3 469 943</b>	<b>(214)</b>	<b>3 502 729</b>	<b>-</b>	<b>3 502 729</b>
Прибыль за год		6 088 180	-	<b>6 088 180</b>	-	<b>6 088 180</b>
<b>Прочий совокупный доход:</b>						
Эффект курсовых разниц	-	-	(2 009)	<b>(2 009)</b>	-	<b>(2 009)</b>
<b>Итого совокупный доход за 2022 год</b>	<b>-</b>	<b>6 088 180</b>	<b>(2 009)</b>	<b>6 086 171</b>	<b>-</b>	<b>6 086 171</b>
Дивиденды	-	(1 290 960)	-	(1 290 960)	-	(1 290 960)
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>33 000</b>	<b>8 267 163</b>	<b>(2 223)</b>	<b>8 297 940</b>	<b>-</b>	<b>8 297 940</b>

Примечания на стр. с 5 по 58 составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности

**Консолидированный отчет о движении денежных средств**  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

<i>В тыс. российских рублей</i>	При- ча- ние	2022 год	2021 год
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>			
Прибыль до налогообложения		6 090 768	2 028 110
<i>Корректировки:</i>			
Финансовые доходы за минусом расходов		(1 473)	46 236
Амортизация основных средств	10	230 453	192 436
Амортизация нематериальных активов	11	504 193	430 955
Расходы, связанные с размещением ценных бумаг		-	226 955
Движение резервов по ожидаемым кредитным убыткам по дебиторской задолженности	13	(14 441)	36 766
Обесценение нематериальных активов	11	118 378	-
Курсовые разницы		(12 783)	770
Убыток от выбытия основных средств	10	17 204	4 636
<b>Изменения оборотного капитала</b>		<b>(2 540 875)</b>	<b>(652 933)</b>
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности	13	(3 619 760)	(1 426 213)
Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности	18	555 756	145 046
Уменьшение обязательств по договорам с покупателями	17	547 394	700 896
Увеличение запасов	12	(24 265)	(72 662)
<b>Поступления денежных средств от основной деятельности</b>		<b>4 391 424</b>	<b>2 313 931</b>
Проценты уплаченные	16	(155 278)	(102 488)
Проценты, полученные от банковских депозитов		131 671	31 191
Банковские комиссии и прочие финансовые расходы		(12 004)	-
Налог на прибыль уплаченный		(105 332)	(169 518)
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто</b>		<b>4 250 481</b>	<b>2 073 116</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>			
Денежные средства полученные:			
Погашение займов выданных		-	40 000
Денежные средства уплаченные:			
Приобретение основных средств		(407 250)	(128 112)
Создание нематериальных активов		(1 430 736)	(1 093 300)
Покупка нематериальных активов		(36 960)	(40 497)
Займы выданные		-	(40 000)
<b>Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, нетто</b>		<b>(1 874 946)</b>	<b>(1 261 909)</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>			
Денежные средства полученные:			
Получение кредитов и займов	16	6 315 634	1 483 204
Денежные средства уплаченные:			
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании		(1 290 960)	(932 728)
Приобретение неконтролирующей доли в дочерней компании		-	(20)
Погашение кредитов и займов	16	(3 896 880)	(701 428)
Платежи по договорам аренды	19	(144 154)	(118 785)
Расходы, связанные с размещением ценных бумаг		-	(226 955)
<b>Денежные средства, использованные в финансовой деятельности, нетто</b>		<b>983 640</b>	<b>(496 712)</b>
Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов	7	(2 009)	(770)
<b>Увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто</b>		<b>3 357 166</b>	<b>313 725</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>		<b>765 054</b>	<b>451 329</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>		<b>4 122 220</b>	<b>765 054</b>

Примечания на стр. с 5 по 58 составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.**

## 1. Общие сведения

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, для ПАО «Группа Позитив» (до 13 декабря 2021 – АО «Группа Позитив») («Компания») и его дочерних компаний («Группа»).

Компания зарегистрирована и находится в Российской Федерации. Компания является публичным акционерным обществом и была создана в соответствии с российским законодательством.

Юридический адрес Компании: 107241, Российская Федерация, г. Москва, Щелковское шоссе, корп. 23А, блок 5, офис 33.

Основное место нахождения Группы: 107061, Российская Федерация, г. Москва, Преображенская площадь, д. 8.

Основные дочерние компании ПАО «Группа Позитив», все из которых были включены в данную консолидированную финансовую отчетность, представлены ниже:

Дочерняя компания	Страна	Вид деятельности	Доля владения на	
			2022 год	2021 год
Информация не раскрывается на основании Постановлений Правительства РФ от 04.04.2019 г. №400, 09.04.2019 №416, 12.03.2022 №351	Россия	Разработка компьютерного программного обеспечения и оказание сопутствующих услуг	100%	100%
АО «Позитивные Технологии»	Россия	Продажа компьютерного программного обеспечения, компьютерного оборудования и оказание сопутствующих услуг	100%	100%
ТОО «Позитивные технологии»	Казахстан	Продажа компьютерного программного обеспечения и оказание сопутствующих услуг	100%	100%
ООО «Прорывные Технологии»	Россия	Разработка компьютерного программного обеспечения и оказание сопутствующих услуг	100%	100%
АО «Актив Совладельцев»	Россия	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению	100%	100%
ООО «ПроСервис» (учреждено 18.02.2022)	Россия	Деятельность административно-хозяйственная комплексная по обеспечению работы организации	100%	-

По состоянию на 31 декабря 2022 и 31 декабря 2021 гг. контроль над Группой принадлежал Юрию Максиму.

Группа разрабатывает, продает и поддерживает широкий спектр инновационных программных продуктов и услуг для ИТ-безопасности, которые выявляют, верифицируют и нейтрализуют реальные бизнес-риски, которые могут возникать в ИТ-инфраструктуре предприятий.

Продуктовый портфель Группы включает несколько передовых продуктов, которые позволяют Клиентам Группы:

- контролировать защищенность инфраструктуры и своевременно находить в ней уязвимости;

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 1. Общие сведения (продолжение)

- выявлять инциденты ИБ в инфраструктуре любых масштабов, включая закрытые промышленные системы;
- обнаруживать атаки во внутреннем и внешнем трафике компаний;
- защищать веб-приложения от сложных атак;
- обнаруживать уязвимости и ошибки в приложениях, а также поддерживать процесс безопасной разработки.

Также Группа оказывает ряд сервисов и консультационных услуг в области кибербезопасности, включая непрерывный анализ защищенности бизнеса, обнаружение, реагирование и расследование сложных инцидентов, мониторинг защищенности корпоративных систем.

Ежегодно Группа проводит собственный научно-практический форум «Positive Hack Days» — одно из крупнейших мероприятий в области информационной безопасности в России и странах СНГ, в котором принимают участие тысячи специалистов в области информационных технологий и информационной безопасности, представители бизнеса и государства, а также студенты. Являясь одной из ведущих компаний отрасли, Группа имеет собственный портал информационной безопасности SecurityLab.ru.

Также Группа разрабатывает образовательные программы для ведущих университетов и помогает студентам в начале их карьеры: материалы Positive Education, подготовленные экспертами Группы, используются более чем в 50 университетах.

По состоянию на 31 декабря 2022 г. в Группе работало около 1 585 человек (на 31 декабря 2021 г.: 1 160), в том числе эксперты мирового уровня по защите ERP, SCADA, веб-приложений и мобильных приложений, в том числе в банковской и телекоммуникационной сферах.

15 апреля 2021 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США («OFAC») внесло дочернюю компанию Группы *Информация не раскрывается на основании Постановлений Правительства РФ от 04.04.2019 г. №400, 09.04.2019 №416, 12.03.2022 №351* в Список лиц особых категорий и запрещенных лиц («SDN») («Санкции OFAC»). Санкции ограничивают доступ на финансовые и товарные рынки отдельных стран. Группа учитывает последствия санкций в своей деятельности, осуществляет их мониторинг, проводит анализ влияния санкций на финансовое положение и результаты хозяйственной деятельности.

На текущий момент введенные в отношении *Информация не раскрывается на основании Постановлений Правительства РФ от 04.04.2019 г. №400, 09.04.2019 №416, 12.03.2022 №351* санкции не оказали существенного влияния на деятельность Группы, так как подавляющая доля выручки Группы (99%) получена от клиентов из России и стран СНГ. Кроме того, санкции не повлияли на динамику выручки Группы: в отчетном году рост выручки составил 95%, что опережает рост рынка кибербезопасности в России.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 2. Основные положения учетной политики

#### 2.1 Основы подготовки финансовой отчетности

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), выпущенными Советом по международным стандартам финансовой отчетности («Совет по МСФО»).

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе принципов непрерывности деятельности и оценки по первоначальной стоимости, за исключением случаев, раскрытых в учетной политике ниже.

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует применения определенных ключевых оценочных суждений. Также требуется, чтобы руководство использовало суждения в процессе применения учетной политики Группы. Области, требующие более высокой степени суждения или сложности, а также области, в которых допущения и оценочные суждения являются ключевыми для консолидированной финансовой отчетности, раскрыты ниже в Примечании 4.

Информация о ликвидности Группы раскрыта в рамках Примечания 3.3

#### 2.2 Основы консолидации

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и ее дочерних компаний.

Компания контролирует объект инвестиций в том случае, если Компания подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении объекта инвестиций.

Таким образом, Компания обладает контролем над объектом инвестиций только в том случае, если она:

- обладает полномочиями в отношении объекта инвестиций;
- подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода;
- имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода Компании.

Группа повторно оценивает, контролирует ли она объект инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из трех компонентов контроля, перечисленных выше. Консолидация дочерней компании начинается, когда Группа получает контроль над дочерней компанией, и прекращается, когда Группа теряет контроль над дочерней компанией. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней компании, приобретенной или проданной в течение года, включаются в консолидированную финансовую отчетность с даты получения Группой контроля до даты, когда Группа перестает контролировать дочернюю компанию.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 2. Основные положения учетной политики (продолжение)

Группа относит общий совокупный доход к собственникам материнской компании и неконтролирующим долям, даже если это приводит к отрицательному сальдо неконтролирующих долей.

При необходимости в финансовую отчетность дочерних компаний вносятся корректировки для приведения их учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

Все внутригрупповые активы и обязательства, капитал, доходы, расходы и денежные потоки, относящиеся к операциям между участниками Группы, полностью исключаются при консолидации.

Если Группа теряет контроль над дочерней компанией, она прекращает признание соответствующих активов, обязательств, неконтролирующих долей участия и других компонентов капитала, в то время как возникающая прибыль или убыток признается в составе прибыли или убытка.

#### 2.3 Основные аспекты учетной политики

Основные аспекты учетной политики, применяемой Группой при подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности, представлены ниже:

##### 2.3.1 Классификация активов и обязательств на краткосрочные и долгосрочные

В отчете о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации на оборотные (краткосрочные) и внеоборотные (долгосрочные).

Актив признается оборотным, если:

- его предполагается реализовать, или он предназначен для продажи или потребления в рамках обычного операционного цикла;
- он предназначен в основном для целей торговли;
- его предполагается реализовать в течение 12 месяцев после окончания отчетного периода;

или

- актив представляет собой денежные средства или их эквиваленты, если только не существует ограничения на его обмен или использование для погашения обязательств в течение как минимум 12 месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие активы классифицируются как внеоборотные.

Обязательство является краткосрочным, если:

- его предполагается погасить в рамках обычного операционного цикла;
- оно удерживается в основном для целей торговли;
- оно подлежит погашению в течение 12 месяцев после окончания отчетного периода;

или

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 2. Основные положения учетной политики (продолжение)

- отсутствует безусловное право отсрочить погашение обязательства в течение, как минимум, двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие обязательства классифицируются как долгосрочные.

Отложенные налоговые активы и обязательства признаются в составе долгосрочных активов и обязательств соответственно.

#### 2.3.2 Выручка по договорам с покупателями

Выручка – это доходы, которые возникают в ходе обычной деятельности Группы.

Выручка признается в сумме цены операции. Цена операции – это сумма к возмещению, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю, за исключением сумм, полученных от имени третьих сторон. Выручка признается за вычетом налога на добавленную стоимость и скидок.

Выручка признается, когда (или по мере того, как) Группа исполняет обязательство к исполнению путем передачи обещанных товаров или услуг покупателю (то есть, когда покупатель получает контроль над этим товаром или услугой).

Группа использует суждение для признания выручки в момент времени или с течением времени на основе определенного времени передачи контроля над обещанным товаром или услугой.

##### *Выручка от реализации лицензий на ИТ-продукты*

Ключевую ценность ИТ-продуктов Группы представляет их функционал, разрабатываемый и поддерживаемый Группой. Данные ИТ-продукты являются сложными решениями, совмещающими комплексный мониторинг сетей и инфраструктуры компаний, управление угрозами и безопасностью. Предлагаемые решения могут работать без обновлений баз данных, а в некоторых случаях клиенты могут поддерживать собственные базы данных угроз и использовать их для обслуживания безопасности продуктов.

Основная часть выручки от продажи лицензий конечным пользователям реализуется через сеть дистрибьюторов и партнеров, в связи с чем могут возникать различия в датах фактического отражения момента передачи лицензии дистрибьюторам и датами начала лицензирования продукта для конечного пользователя. В некоторых случаях Группа продает лицензии напрямую конечным пользователям.

Группа предоставляет право пользования своей интеллектуальной собственностью и учитывает данное обязательство к исполнению в момент времени. Данная выручка признается в момент времени, когда лицензия предоставлена конечному пользователю.

##### *Признание выручки по многолетним контрактам*

В некоторых случаях Группа заключает многолетние договоры на реализацию лицензий на ИТ-продукты. Такие договоры заключаются в одной из следующих форм:

- доступ к одной многолетней лицензии;

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 2. Основные положения учетной политики (продолжение)

- доступ к стандартной лицензии сроком на один год с возможностью пролонгации на один год и более.

Независимо от типа договора выручка признается в полной сумме в начале первого лицензионного периода. По условиям договора, покупатели не имеют права на возврат лицензии или отказ от ее продления.

*Начисление процентов в рамках договоров с дистрибьюторами*

Договоры с дистрибьюторами могут содержать авансы, выданные Группе, и проценты, начисленные в пользу дистрибьюторов. Начисление процентов не влияет на сумму признаваемой выручки.

*Скидки за объем*

Группа предоставляет своим покупателям скидки за объем продаж лицензий в рамках договоров. Предоставляемые скидки представляют собой переменное возмещение. Группа применяет метод наиболее вероятной суммы для оценки переменного возмещения. На сумму оцененного переменного возмещения Группа уменьшает сумму выручки, а также и признает обязательство к выплате покупателю, которое отражается в составе Прочей кредиторской задолженности в консолидированном отчете о финансовом положении.

#### **Выручка от услуг технической поддержки и мониторинга безопасности**

Отдельно от продажи лицензий Группа реализует услуги расширенной техподдержки собственных ИТ-продуктов и мониторинга ИТ-систем (в большинстве случаев совместно с использованием ИТ-продуктов Группы). Такой тип выручки признается линейно в течение срока действия договора, который как правило составляет один год.

#### **Прочие виды выручки Группы**

Помимо перечисленных выше, Группа имеет следующие виды выручки:

- услуги ИТ-безопасности (выручка признается в момент времени, когда услуги предоставлены);
- реализация программно-аппаратных комплексов (выручка признается в момент поставки комплекса покупателю);
- услуги в области исследований и технологических разработок (выручка признается в момент времени, когда услуги предоставлены);
- организация ИТ-мероприятий (выручка признается в дату проведения мероприятия).

#### **Отложенный доход**

Стоимость вознаграждения, получаемого до предоставления услуг по лицензиям или услугам по техподдержке в рамках договоров с покупателями, отражается как отложенный доход и признается в составе выручки по мере предоставления услуг.

Полученная, но не признанная в соответствии с учетной политикой в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе выручка отражается в рамках

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 2. Основные положения учетной политики (продолжение)

Обязательств по договорам с покупателями в составе консолидированного отчета о финансовом положении.

Группа учитывает отложенный доход, который будет признан в течение последующих 12 месяцев, в составе краткосрочных обязательств по договорам с покупателями, и оставшаяся часть признается в составе долгосрочных.

#### **2.3.3 Налоги**

Налог на прибыль отражен в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с действующим или вступившим в силу на конец отчетного периода налоговым законодательством стран, в которых зарегистрированы дочерние компании Группы.

Расходы по налогу на прибыль включают текущие налоговые платежи и отложенные налоги, и отражаются по счету прибылей и убытков за отчетный период, если они не относятся к операциям, которые отражаются непосредственно в составе капитала, а также прочего совокупного дохода.

Текущий налог на прибыль включает сумму налога, которая, как ожидается, будет уплачена или возмещена налоговыми органами в отношении прибыли или убытка за текущий или предыдущие периоды. Налоги, за исключением налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль признается балансовым методом обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и путем определения временных разниц между налоговыми базами активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. Отложенный налог на прибыль не признается при первоначальном признании актива или обязательства по сделке, не являющейся объединением бизнесов, которая в момент совершения не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или убытки.

Отложенные суммы налога учитываются по ставкам налога, действующим или введенным в действие на отчетную дату, и которые, как ожидается, будут действовать в течение периода восстановления временных разниц или использования перенесенных с прошлых периодов налоговых убытков.

Отложенные налоговые активы по вычитаемой разнице и перенос налоговых убытков на будущие периоды отражаются только в той степени, в какой существует вероятность получения будущей налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы данные вычеты.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются, если существует предусмотренное законодательством право произвести зачет текущих налоговых активов и налоговых обязательств, и если они относятся к налогу на прибыль, взимаемому у одного и того же налогооблагаемого лица одним и тем же налоговым органом, и Группа имеет намерение произвести зачет остатков на нетто-основе. Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются лишь внутри каждой отдельно взятой компании Группы.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды дочерних организаций или к прибылям от их продажи. Группа не отражает

- техническая осуществимость завершения разработки нематериального актива и доведение его до состояния, пригодного для использования или продажи;
- намерение завершить разработку нематериального актива и использовать или продать его;



## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 2. Основные положения учетной политики (продолжение)

- способность использовать или продать нематериальный актив;
  - предполагаемый способ извлечения вероятных будущих экономических выгод;
- Помимо прочего, Группа может продемонстрировать наличие рынка сбыта для продукта, получаемого от использования нематериального актива, или самого нематериального актива, или же, если этот актив предназначен для внутреннего использования самой организацией, полезность такого нематериального актива;
- наличие достаточных технических, финансовых и прочих ресурсов для завершения процесса разработки, использования или продажи нематериального актива;
  - способность надежно оценить затраты, относящиеся к нематериальному активу в процессе его разработки.

Затраты на нематериальные активы, которые первоначально были признаны в качестве расходов, впоследствии не могут быть признаны в составе себестоимости нематериального актива.

В себестоимость самостоятельно созданного нематериального актива включаются все прямые затраты, необходимые для создания, производства и подготовки этого актива к использованию в соответствии с намерениями руководства.

Группа определяет следующие прямые затраты:

- затраты на вознаграждение работникам (в значении, определенном в МСФО (IAS) 19), возникающие в связи с созданием нематериального актива;
- выплаты, необходимые для регистрации юридического права;
- затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением и разработкой «квалифицируемого актива», включаются в стоимость программных продуктов;
- стоимость обязательной и добровольной сертификации программных продуктов;
- другие прямые затраты, необходимые для создания, производства и подготовки этого актива к использованию.

*Готовность актива к продаже*

Стадия разработки программного продукта заканчивается, когда актив готов к продаже.

Группа определяет программный продукт, как готовый к продаже, в момент, когда его функциональные области разработаны до той степени, в которой продукт обладает всеми основными характеристиками, присущими программным продуктам того же класса на рынке.

После первоначального признания нематериальный актив учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и любых накопленных убытков от обесценения.

Группа использует линейный метод амортизации для программных продуктов и признает амортизационные расходы в составе Себестоимости в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 2. Основные положения учетной политики (продолжение)

Срок полезного использования для самостоятельно созданных нематериальных активов оценивается в пределах 5 – 10 лет.

При определении срока полезного использования нематериальных активов учитываются следующие факторы:

- предполагаемое использование этого актива Группой и способность руководящей команды эффективно управлять этим активом;
- обычный жизненный цикл продукта применительно к данному активу и общедоступная информация о расчетных оценках срока полезного использования аналогичных активов, которые используются аналогичным образом;
- техническое, технологическое, коммерческое и другие типы устаревания;
- стабильность отрасли, в которой функционирует указанный актив, и изменения рыночного спроса на продукты или услуги, произведенные активом;
- ожидаемые действия конкурентов или потенциальных конкурентов;
- уровень затрат на поддержание и обслуживание данного актива, требуемых для получения ожидаемых будущих экономических выгод от этого актива, а также способность и готовность Группы обеспечить такой уровень затрат;
- период наличия контроля над данным активом и юридические или аналогичные ограничения по использованию этого актива, например, даты истечения срока соответствующих договоров аренды; а также
- зависимость срока полезного использования соответствующего актива от срока полезного использования других активов Группы.

Группа определяет срок полезного использования на основе как внутренних, так и внешних источников информации.

Срок амортизации и метод начисления амортизации для нематериальных активов с конечным сроком полезного использования пересматриваются не реже, чем раз в год. Если ожидаемый срок полезного использования данного актива отличается от предыдущих расчетных оценок, то срок амортизации корректируется соответствующим образом.

*Существенные доработки программных продуктов*

Существенные доработки представляют собой изменения программного продукта, которые приводят к увеличению будущих экономических выгод, увеличению срока полезного использования и/или значительному повышению рыночной конкурентоспособности по сравнению с исходным продуктом.

Группа считает доработку существенной на основании следующих данных:

- расширение функциональности и/или увеличение продолжительности возможного периода коммерциализации программного продукта в результате разработки данных улучшений;



Актив в форме права пользования впоследствии амортизируется линейным методом с даты начала аренды в течение меньшего из следующих периодов: срок полезного использования актива или срок аренды. Срок аренды - не подлежащий досрочному прекращению период

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.**

## 2. Основные положения учетной политики (продолжение)

аренды, включая периоды, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что арендатор исполнит этот опцион. Срок полезного использования актива определяется в соответствии со сроком полезного использования основных средств, описанным в п. 2.3.6 выше.

Кроме того, актив в форме права пользования может быть уменьшен на сумму убытков от обесценения, если таковые имеются (см. раздел 2.3.21 Обесценение нефинансовых активов), и может быть скорректирован с учетом определенных переоценок обязательства по аренде.

ii) *Обязательства по аренде*

На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, оцениваемые по приведенной стоимости арендных платежей, которые должны быть произведены в течение срока аренды. Арендные платежи, включенные в обязательства по аренде, включают как фиксированные платежи, так и по существу фиксированные платежи в течение срока аренды. При расчете приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, если процентную ставку, заложенную в договоре аренды, невозможно легко определить.

После первоначального признания обязательство по аренде учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Сумма обязательств по аренде увеличивается для отражения процентов по обязательству по аренде и уменьшается для отражения осуществленных арендных платежей.

Обязательство по аренде переоценивается при изменении будущих арендных платежей, возникшем, например, в результате изменения индекса или ставки (например, увеличение, связанное с инфляцией), или если оценка Группой срока аренды изменилась. При переоценке обязательства по аренде производится соответствующая корректировка балансовой стоимости актива в форме права пользования или прибыли, или убытка, если балансовая стоимость актива в форме права пользования была уменьшена до нуля.

Группа также применила следующие упрощения практического характера:

- Группа применяет освобождение от признания краткосрочной аренды в отношении своих краткосрочных договоров аренды (т.е. тех договоров аренды, срок аренды по которым составляет 12 месяцев или менее с даты начала аренды, и которые не содержат опциона на покупку или на продление);
- освобождение от договоров аренды активов с низкой стоимостью (менее 350 тыс. руб.). Арендные платежи по краткосрочной аренде и аренде активов с низкой стоимостью признаются в качестве расходов равномерно в течение срока аренды;
- Группа не отделяет компоненты, не являющиеся арендой, от компонентов аренды, а вместо этого учитывает каждый компонент аренды и все связанные компоненты, не являющиеся арендой, как единый компонент аренды;

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

## 2. Основные положения учетной политики (продолжение)

- Группа использует единую ставку дисконтирования для портфеля договоров аренды с достаточно схожими характеристиками.

Группа раскрывает активы в форме права пользования в составе Основных средств, а также обязательства по долгосрочной и краткосрочной аренде в составе Долгосрочных кредитов и займов или Краткосрочных кредитов и займов в консолидированном отчете о финансовом положении.

Группа классифицирует денежные выплаты по основной части обязательств по аренде в составе финансовой деятельности, а также денежные выплаты по процентной части обязательств по аренде в составе операционной деятельности в консолидированном отчете о движении денежных средств.

### 2.3.8 Затраты по кредитам и займам

Затраты по кредитам и займам, непосредственно связанные с приобретением или разработкой актива, которые занимают длительный промежуток времени, включаются в первоначальную стоимость данного актива. Все другие затраты по кредитам и займам признаются в качестве расходов в том периоде, в котором они возникают. Затраты по кредитам и займам включают проценты и другие расходы Группы, связанные с привлечением заемных средств.

В случае если Группа заимствует средства на общие цели и использует их для приобретения или разработки актива, Группа определяет сумму затрат по заимствованиям к капитализации путем умножения ставки капитализации на сумму затрат на данный актив. Ставка капитализации определяется как средневзвешенное значение затрат по заимствованиям применительно к займам Группы, остающимся непогашенными в течение периода, за исключением займов, полученных специально для приобретения или разработки актива.

### 2.3.9 Финансовые инструменты

## Финансовые инструменты – основные понятия

Справедливая стоимость — это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в рамках операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является рыночная котировка на активном рынке. Активный рынок — это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме для предоставления информации о ценах на постоянной основе.

Модели оценки, таких как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок. Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (i) к 1 Уровню относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (ii) к 2 Уровню –

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 2. Основные положения учетной политики (продолжение)

полученные с помощью моделей оценки, в которых все используемые значительные исходные данные либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства, и (iii) оценки 3 Уровня, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

Затраты по сделке — это дополнительные затраты, которые напрямую связаны с приобретением, выпуском или выбытием финансового инструмента. Дополнительные затраты — это затраты, которые не были бы понесены, если бы транзакция не состоялась. Затраты по сделке включают гонорары и комиссионные, выплачиваемые агентам (включая сотрудников, действующих в качестве агентов по продаже), консультантам, брокерам и дилерам, сборы регулирующих органов и бирж ценных бумаг, а также налоги и сборы взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

Амортизированная стоимость — это сумма, по которой финансовый инструмент был признан при первоначальном признании, за вычетом выплат основной суммы, уменьшенная или увеличенная на величину начисленных процентов, а для финансовых активов - за вычетом суммы оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки. Начисленные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта к сумме погашения с использованием метода эффективной процентной ставки. Начисленные процентные доходы и начисленные процентные расходы, включая как начисленный купон, так и амортизированный дисконт или премию (включая отсроченные комиссионные, если таковые имеются), не представляются отдельно и включаются в балансовую стоимость соответствующих статей в консолидированном отчете о финансовом положении.

Метод эффективной процентной ставки — это метод распределения процентных доходов или процентных расходов на соответствующий период с целью достижения постоянной периодической ставки (эффективной процентной ставки) по балансовой стоимости. Эффективная процентная ставка — это ставка, которая точно дисконтирует расчетные будущие денежные выплаты или поступления (за исключением будущих кредитных убытков) в течение ожидаемого срока действия финансового инструмента или, в соответствующих случаях, более короткого периода до валовой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная процентная ставка используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей процентной ставкой до следующей даты пересмотра процентных ставок, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спред по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются в течение всего ожидаемого срока обращения инструмента.

Расчет дисконтированной стоимости включает все вознаграждения, выплаченные или полученные сторонами контракта, составляющие неотъемлемую часть эффективной процентной ставки. Для активов, которые были приобретены или предоставлены кредитно-обесцененными при первоначальном признании, эффективная процентная ставка корректируется с учетом кредитного риска, то есть рассчитывается на основе ожидаемых денежных потоков при первоначальном признании, а не на основе договорных платежей.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 2. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### *Финансовые инструменты – первоначальная оценка*

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально отражаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости, скорректированной с учетом затрат по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток при первоначальном признании отражается только в том случае, если существует разница между справедливой стоимостью и ценой сделки, о чем могут свидетельствовать другие наблюдаемые текущие рыночные операции с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков. После первоначального признания в отношении финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, и инвестиций в долговые инструменты, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, признается оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки, что приводит к признанию бухгалтерского убытка сразу после первоначального признания актива.

Все покупки и продажи финансовых активов, которые требуют поставки в сроки, установленные законодательством или обычаями делового оборота для данного рынка (покупка и продажа «на стандартных условиях»), отражаются на дату сделки, то есть на дату, когда Группа берет на себя обязательство купить или продать финансовый актив. Все другие операции по приобретению признаются, когда Группа становится стороной договорных условий по инструменту.

#### *Финансовые активы – классификация и последующая оценка*

Впоследствии Группа оценивает все свои финансовые активы по амортизированной стоимости. Финансовые активы Группы включают денежные средства и их эквиваленты, торговую и прочую дебиторскую задолженность.

Классификация и последующая оценка долговых финансовых активов зависит от: (i) бизнес-модели Группы для управления соответствующим портфелем активов и (ii) характеристик денежных потоков от актива.

#### *Финансовые активы – классификация и последующая оценка – бизнес-модель*

Бизнес-модель отражает то, как Группа управляет активами с целью генерирования денежных потоков - независимо от того, является ли цель Группы: (i) исключительно для получения предусмотренных договором денежных потоков от активов («удержание для получения предусмотренных договором денежных потоков») или (ii) для получения предусмотренных договором денежных потоков и денежных потоков, возникающих в результате продажи активов («удерживать для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи»), или, если ни один из пунктов (i) и (ii) не применим, финансовые активы классифицируются как часть «прочих» бизнес-моделей и оцениваются по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.

Бизнес-модель определяется для группы активов (на уровне портфеля) на основе всех соответствующих свидетельств о действиях, которые Группа предпринимает для достижения цели, поставленной для портфеля, имеющегося на дату оценки.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 2. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### *Финансовые активы – классификация и последующая оценка – характеристики денежных потоков от актива*

Если бизнес-модель заключается в удержании активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или для удержания предусмотренных договором денежных потоков и их продажи, Группа оценивает, представляют ли денежные потоки

исключительно выплаты основного долга и процентов. Финансовые активы со встроенными производными инструментами рассматриваются в совокупности, чтобы определить, являются ли денежные потоки по ним платежами исключительно в счет основной суммы долга и процентов. При проведении этой оценки Группа рассматривает, соответствуют ли предусмотренные договором денежные потоки условиям базового кредитного договора, т.е. проценты включают только возмещение в отношении кредитного риска, временной стоимости денег, других рисков базового кредитного договора и маржу прибыли.

Если условия договора предусматривают подверженность риску или волатильности, которые не соответствуют условиям базового кредитного договора, соответствующий финансовый актив классифицируется и оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Тест на платежи исключительно в счет основной суммы долга и процентов проводится при первоначальном признании актива, и последующая переоценка не проводится.

#### *Финансовые активы - реклассификация*

Реклассификация финансовых инструментов производится только при изменении бизнес-модели управления портфелем в целом. Реклассификация производится перспективно с начала первого отчетного периода, который следует после изменения бизнес-модели. Группа не меняла свою бизнес-модель в течение текущего и сравнительного периодов и не производила реклассификаций.

#### *Финансовые активы – обесценение – резерв под ожидаемые кредитные убытки*

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие объективных факторов обесценения финансового актива или группы финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости. Обесценение происходит, когда произошло значительное увеличение кредитного риска и вероятности дефолта с момента первоначального признания финансового актива.

Группа признает резерв под ожидаемые кредитные убытки для всех финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости. Ожидаемые кредитные убытки основаны на разнице между предусмотренными договором денежными потоками, подлежащими выплате в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить.

Группа использует упрощенный подход в соответствии с МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и отражает ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности в течение срока ее действия с учетом имеющихся исторических и фактических данных, скорректированных с учетом наблюдаемых факторов, характерных для определенных дебиторов и экономических условий.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 2. Основные положения учетной политики (продолжение)

Для финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости, наличие фактора обесценения может включать признаки того, что должник или группа дебиторов испытывает значительные финансовые трудности, которые могут вести к невыполнению обязательств или просрочке по выплате процентов или основной суммы, а также существует вероятность того, что они вступят в банкротство или другую финансовую реорганизацию, или признак того, что наблюдаемые данные указывают на наличие измеримого уменьшения ожидаемых будущих денежных потоков, такое как изменение просроченной задолженности или экономических условий, которые коррелируют с дефолтами.

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие объективных свидетельств возникновения убытка от обесценения. Сумма убытка определяется как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью предполагаемых будущих денежных потоков (за исключением будущих ожидаемых кредитных убытков, которые еще не были понесены).

Резервы под ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости, вычитаются из валовой балансовой стоимости активов.

Убытки от обесценения дебиторской задолженности отражаются в составе операционных расходов в статье «Прочие операционные доходы и расходы» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

#### *Финансовые активы – прекращение признания*

Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на денежные потоки, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) ни передала, ни сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов.

Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности полностью продать актив несвязанной третьей стороне без введения ограничений на продажу.

#### *Финансовые активы - модификации*

Иногда Группа пересматривает или иным образом изменяет договорные условия по финансовым активам.

Группа оценивает, является ли изменение договорных денежных потоков существенным, учитывая, среди прочего, следующие факторы: любые новые договорные условия, которые существенно влияют на профиль риска по активу, значительное изменение процентной ставки, изменение валюты, новое обеспечение или повышение кредитного качества, которое существенно влияет на кредитный риск, связанный с активом, или значительное продление кредита, когда заемщик не испытывает финансовых затруднений.

Если модифицированные условия существенно отличаются, так что права на денежные потоки по первоначальному активу истекают, Группа прекращает признание первоначального финансового актива и признает новый актив по справедливой стоимости. Датой пересмотра условий считается дата первоначального признания для целей расчета последующего обесценения, в том числе для определения факта значительного увеличения кредитного риска. Группа также оценивает соответствие нового кредита или долгового

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 2. Основные положения учетной политики (продолжение)

инструмента критерию осуществления платежей исключительно в счет основной суммы долга и процентов. Любые расхождения между балансовой стоимостью первоначального актива, признание которого прекращено, и справедливой стоимости нового, значительно модифицированного актива отражается в составе прибыли или убытка, если содержание различия не относится к операции с капиталом с собственниками.

В ситуации, когда пересмотр условий был вызван финансовыми трудностями у контрагента и его неспособностью выполнять первоначально согласованные платежи, Группа сравнивает первоначальные и скорректированные ожидаемые денежные потоки с активами на предмет значительного отличия рисков и выгод по активу в результате модификации условия договора. Если риски и выгоды не изменяются, то значительное отличие модифицированного актива от первоначального актива отсутствует, и его модификация не приводит к прекращению признания. Группа производит перерасчет валовой балансовой стоимости путем дисконтирования модифицированных денежных потоков договору по первоначальной эффективной процентной ставке (или по эффективной процентной ставке, скорректированной с учетом кредитного риска для приобретенных или созданных кредитнообесцененных финансовых активов) и признает прибыль или убыток от модификации в составе прибыли или убытка.

#### Финансовые обязательства – категории оценки

Финансовые обязательства классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, за исключением финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, и обозначенных как таковые при первоначальном признании.

Финансовые обязательства Группы включают Обязательства по договорам с покупателями, торговую и прочую кредиторскую задолженность, займы и кредиты.

#### Финансовые обязательства – прекращение признания

Признание финансовых обязательств прекращается в случае их погашения (т.е. когда выполняется или прекращается обязательство, указанное в договоре, или срок его действия истек).

Обмен долговыми инструментами с существенно различающимися условиями между Группой и ее первоначальными кредиторами, а также существенные модификации условий существующих финансовых обязательств учитываются как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Условия считаются существенно различающимися, если дисконтированная приведенная стоимость денежных потоков согласно новым условиям, включая все уплаченные вознаграждения за вычетом полученных вознаграждений, дисконтированные с использованием первоначальной эффективной процентной ставки, как минимум на 10% отличается от дисконтированной приведенной стоимости остальных денежных потоков по первоначальному финансовому обязательству. Кроме того, учитываются другие качественные факторы, такие как валюта, в которой деноминирован инструмент, изменение типа процентной ставки, новые условия конвертации инструмента и изменение ограничительных условий по кредиту. Если обмен долговыми инструментами или модификация условий учитывается как погашение, все затраты или выплаченные вознаграждения признаются в составе прибыли или убытка от погашения. Если обмен или модификация не учитываются как погашение, все затраты или выплаченные

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 2. Основные положения учетной политики (продолжение)

вознаграждения отражаются как корректировка балансовой стоимости обязательства и амортизируются в течение оставшегося срока действия модифицированного обязательства.

Модификации обязательств, не приводящие к их погашению, учитываются как изменение оценочного значения по методу начисления кумулятивной амортизации задним числом, при этом прибыль или убыток отражается в составе прибыли или убытка, если экономическое содержание различия в балансовой стоимости не относится к операции с капиталом с собственниками.

#### Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются, и чистая величина отражается в консолидированном отчете о финансовом положении только в том случае, если имеется юридически закрепленное право на зачет признанных сумм и есть намерение либо произвести расчет на нетто-основе, либо реализовать актив и погасить обязательство одновременно. Такое право зачета (а) не должно зависеть от будущего события и (б) должно иметь юридическую силу при всех следующих обстоятельствах: (i) в ходе обычной деятельности, (ii) в случае неисполнения обязательств и (iii) в случае несостоятельности или банкротства.

#### 2.3.10 Справедливая стоимость

Все активы и обязательства, справедливая стоимость которых оценивается или раскрывается в консолидированной финансовой отчетности, классифицируются в иерархии справедливой стоимости, описанной ниже:

- уровень 1 – цены на аналогичные активы и обязательства, определяемые активными рынками (без поправок);
- уровень 2 – методы, где все используемые исходные данные, оказывающие существенное влияние на справедливую стоимость, являются наблюдаемыми, прямо или косвенно;
- уровень 3 – методы, использующие исходные данные, оказывающие существенное влияние на справедливую стоимость, не основанные на наблюдаемых рыночных данных.

Справедливая стоимость всех финансовых активов и обязательств Группы была оценена с использованием уровня 3 иерархии оценок справедливой стоимости, за исключением денежных средств и их эквивалентов, относящихся к уровням 1 и 2, соответственно. Выпущенные необеспеченные облигации классифицируются как относящиеся к уровню 1.

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 гг. все финансовые активы и обязательства Группы отражены по амортизированной стоимости. Финансовые инструменты Группы включают денежные средства и их эквиваленты, банковские депозиты, торговую и прочую дебиторскую задолженность, торговую и прочую кредиторскую задолженность, займы и кредиты, и их справедливая стоимость существенно не отличается от их балансовой стоимости.

В июле 2019 года Группа разместила на Московской Бирже неконвертируемые биржевые рублевые облигации сроком на 3 года в размере 500 000 штук номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая. Рыночная стоимость одной облигации на 31 декабря 2022 составила 1 011,4 руб. (на 31 декабря 2021: 1 027,1 руб.).



**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.**

## 2. Основные положения учетной политики (продолжение)

В декабре 2022 Группа разместила на Московской Бирже неконвертируемые биржевые рублевые облигации сроком на 3 года в размере 2 500 000 штук номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая. Рыночная стоимость одной облигации на 31 декабря 2022 составила 1013,2 руб.

### 2.3.11 Запасы

Группа классифицирует запасы по следующим категориям:

- Товары и материалы;
- Незавершенное производство.

К товарам и материалам относятся запасы, хранящиеся для дальнейшей перепродажи в рамках операционной деятельности Группы, а также материалы, хранящиеся для использования в будущем при выполнении работ или оказании услуг. Группа оценивает эту категорию запасов по наименьшей из двух величин: стоимости приобретения и возможной чистой цены продажи. Стоимость запасов Группы включает все затраты на приобретение, включая цену покупки, пошлины и другие налоги, транспортные и прочие затраты, непосредственно связанные с приобретением. Возможная чистая цена продажи определяется Группой как расчетная цена продажи в ходе обычной деятельности за вычетом расчетных затрат на завершение производства и продажу. Группа признает сумму списания запасов до возможной чистой цены продажи и все потери запасов как расходы в том периоде, в котором произошло списание или убыток. Стоимость товаров и материалов определяется на средневзвешенной основе.

Незавершенное производство включает затраты, относящиеся к незавершенным этапам проектов Группы и подлежащие реализации в ходе операционной деятельности Группы. Незавершенное производство оценивается по себестоимости.

### 2.3.12 Обесценение нефинансовых активов

Дополнительная информация об обесценении нефинансовых активов также представлена в следующих примечаниях:

- Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения – Примечание 4;
- Основные средства – Примечание 2.3.6;
- Нематериальные активы – Примечание 2.3.5.

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие признаков возможного обесценения актива. Если такие признаки существуют или требуется ежегодное тестирование актива на предмет обесценения, Группа оценивает возмещаемую стоимость актива. Возмещаемая стоимость - наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на продажу и ценности использования.

Убыток от обесценения признается в сумме, на которую балансовая стоимость актива превышает его возмещаемую стоимость. Любые нефинансовые активы, кроме гудвила, которые подверглись обесценению, проверяются на предмет возможного восстановления обесценения на каждую отчетную дату.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

## 2. Основные положения учетной политики (продолжение)

### 2.3.13 Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают наличные денежные средства, денежные средства в банках, а также краткосрочные депозиты со сроком погашения не более трех месяцев, которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. Все эти статьи включены в состав денежных средств и их эквивалентов для целей консолидированного отчета о финансовом положении и консолидированного отчета о движении денежных средств. Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости.

#### 2.3.14 Налог на добавленную стоимость

Выручка, расходы и активы Группы признаются за вычетом суммы налога на добавленную стоимость, за исключением, когда налог на добавленную стоимость, понесенный при покупке активов или услуг, не может быть возмещен налоговым органом, и в этом случае налог на добавленную стоимость признается как часть стоимости приобретения актива или как часть расходов.

Чистая сумма налога на добавленную стоимость, возмещаемая налоговым органом или подлежащая уплате налоговому органу, включается в дебиторскую или кредиторскую задолженность в консолидированном отчете о финансовом положении Группы.

### 2.3.15 Вознаграждения сотрудникам

Расходы на заработную плату, взносы в государственный пенсионный фонд и фонд социального страхования Российской Федерации, расходы по оплате ежегодных отпусков и больничных, премий начисляются в том году, в котором соответствующие услуги оказываются сотрудниками Группы. Группа не имеет правовой или конструктивной обязанности осуществлять пенсионные или аналогичные выплаты сверх страховых взносов и платежей, установленных законом.

### 2.3.16 Уставный капитал

Обыкновенные акции и привилегированные акции, не подлежащие обязательному погашению, и дивиденды, по которым объявляются по усмотрению руководства, отражаются в капитале.

### 2.3.17 Прибыль на акцию

Привилегированные акции не подлежат выкупу и считаются акциями с правом участия. Прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, приходящегося на долю держателей обыкновенных и привилегированных акций Группы, на средневзвешенное количество акций с правом участия в обращении в течение отчетного периода.

## 2.4 Применение новых или пересмотренных стандартов и интерпретаций

Следующие пересмотренные стандарты вступили в силу с 1 января 2022 года:



## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 2. Основные положения учетной политики (продолжение)

- Обременительные договоры – Затраты на выполнение договора (поправки к МСФО (IAS) 37);
- Основные средства - Поступления до предполагаемого использования (поправки к МСФО (IAS) 16);
- Ежегодные усовершенствования МСФО - цикл поправок 2018-2020 годов (поправки к МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 16 и МСФО (IAS) 41);
- Ссылки на Концептуальные основы финансовой отчетности (поправки к МСФО (IFRS) 3).

Данные поправки не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы за 2022 г.

#### 2.5 Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Ниже приводятся стандарты и разъяснения, которые были выпущены и применимы к Группе, но еще не вступили в силу на дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности. Группа намерена применить эти стандарты с даты их вступления в силу и не ожидает существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы от их применения.

- Раскрытие учетной политики (поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическим рекомендациям по применению МСФО №2), вступают в силу 1 января 2023 года;
- Определение бухгалтерских оценок (поправки к МСФО (IAS) 8), вступают в силу 1 января 2023 года;
- Отложенный налог с активов и обязательств, возникающих в результате одной операции (поправки к МСФО (IAS) 12), вступают в силу 1 января 2023 года;
- Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных (поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8), вступают в силу 1 января 2024 года;
- Долгосрочные обязательства с ковенантами (поправки к МСФО (IAS) 1), вступают в силу с 1 января 2024 года;
- Обязательства при продаже с обратной арендой (поправки к МСФО (IFRS) 16), вступают в силу с 1 января 2024 г.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу, перечисленные выше.

### 3. Управление финансовыми рисками

Основные финансовые обязательства Группы включают в себя кредиты и займы, обязательства по аренде, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Основная цель этих финансовых обязательств - финансирование деятельности Группы. Основные

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 3. Управление финансовыми рисками (продолжение)

финансовые активы Группы включают в себя торговую дебиторскую задолженность, а также денежные средства и краткосрочные депозиты, которые возникают непосредственно в результате ее деятельности.

Как и все другие компании, Группа подвержена рискам, связанным с использованием финансовых инструментов.

Группа подвержена следующим рискам, связанным с финансовыми инструментами: кредитный риск, рыночный риск и риск ликвидности. Руководство Группы рассматривает и согласовывает политики управления каждым из этих рисков, которые кратко изложены ниже.

#### 3.1 Кредитный риск

Кредитный риск — это риск того, что контрагент не выполнит свои обязательства по финансовому инструменту или контракту с клиентом, что приведет к финансовым убыткам. Группа подвержена кредитному риску, связанному с ее операционной деятельностью (в основном с торговой дебиторской задолженностью), а также с денежными средствами и их эквивалентами, хранящимися в банках.

##### *Торговая дебиторская задолженность*

Группа анализирует уровень кредитного риска по контрагентам. Такие риски отслеживаются на возобновляемой основе и подлежат ежегодной или более частой проверке. Руководство Группы регулярно проводит анализ просроченной торговой дебиторской задолженности и отслеживает просроченные остатки. Поэтому руководство считает целесообразным предоставить информацию о сроках погашения и прочую информацию о кредитном риске, как раскрыто в Примечании 2.3.9.

Группа создает резерв под обесценение на основании оценки ожидаемых кредитных убытков за весь срок по всей торговой дебиторской задолженности с использованием упрощенного подхода МСФО (IFRS) 9. Резерв под убытки корректируется с учетом прогнозных факторов, специфичных для должника.

Кредитный риск клиентов управляется каждым бизнес-подразделением в соответствии с установленными политикой, процедурами и контролем Группы, относящимися к управлению кредитным риском клиентов. Группа контролирует уровень принимаемого на себя кредитного риска путем оценки степени риска для каждого контрагента или группы сторон. В целях минимизации кредитного риска руководство разработало и поддерживает классификацию кредитного риска Группы, чтобы классифицировать позиции в соответствии с их степенью риска дефолта. Дефолт по финансовому активу — это когда контрагент не производит платежи, в срок, подлежащий оплате в соответствии с условиями контракта. Группа отдельно оценивает вероятность наступления дефолта контрагента в случае, если задолженность просрочена более чем на 90 дней. Система классификации кредитного риска Группы включает 4 категории:

- Высокий (непросроченная задолженность);

Позиция ликвидности Группы тщательно отслеживается и управляется. Группа внедрила подробный процесс составления бюджета и прогнозирования денежных средств, чтобы обеспечить наличие достаточных денежных средств для выполнения своих платежных обязательств.

Разницы между отгрузками и выручкой за 2022 г. составили 351,897 тыс. руб. (2021 г.: 384,755 тыс. руб.).

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 3. Управление финансовыми рисками (продолжение)

в тыс. российских рублей	2022 год	2021 год
Отгрузки с НДС	14,508, 003	7,731,465
НДС	(381,111)	(270,649)
Отгрузки без НДС	14,126,892	7,460,816
Разницы между отгрузками и выручкой	(351,897)	(384,755)
Выручка (см. Примечание )	13,774,995	7,076,061

в тыс. российских рублей	2022 год	2021 год
<b>EBITDA</b>	<b>6,823,942</b>	<b>2,697,736</b>
Разницы между отгрузками и выручкой, за искл. разницы в классификации премий за достижение объема продаж	301,897	384,755
Капитализированные расходы	(1,920, 310)	(1,547,010)
<b>EBITDAC</b>	<b>5,205,529</b>	<b>1,535,481</b>

в тыс. российских рублей	2022 год	2021 год
<b>Прибыль за период</b>	<b>6,088,180</b>	<b>1,913,891</b>
Разницы между отгрузками и выручкой, за искл. разницы в классификации премий за достижение объемов продаж	301,897	384,755
Капитализированные расходы	(1,920,310)	(1,547,010)
Амортизация капитализированных расходов	493,510	455,472
<b>НИС</b>	<b>4,963,277</b>	<b>1,207,108</b>

Цели Группы при управлении капиталом состоят в том, чтобы гарантировать способность Группы продолжать непрерывно свою деятельность, чтобы обеспечивать прибыль для акционеров и выгоды для других заинтересованных сторон, а также поддерживать оптимальную структуру капитала для снижения стоимости капитала. Для поддержания или корректировки структуры капитала Группа может скорректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, вернуть капитал акционерам, выпустить новые акции или продать активы для уменьшения долга. Сумма капитала, которым Группа управляла по состоянию на 31 декабря 2022 года, составляла 8 297 940 тысяч рублей (на 31 декабря 2021: 3 502 729 тысяч рублей).

Руководство Группы ежегодно пересматривает структуру капитала Группы. В рамках этого обзора руководство рассматривает стоимость капитала и риски, связанные с каждым классом капитала. Основываясь на результатах обзора, Группа уравнивает свою общую структуру капитала за счет выпуска нового долга или погашения существующего долга. Группа контролирует капитал на основе отношения заемных средств к собственному капиталу (не более 2:1). Отношение на 31 декабря 2022 года составляет 0,6:1 (2021: 0,7:1).

#### 4. Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения

Группа делает оценки и допущения, которые влияют на отражаемые в отчетности суммы доходов, расходов, активов и обязательств, а также на соответствующие раскрытия информации. Оценки и суждения постоянно анализируются и основываются на опыте руководства и иных факторах, включая ожидания в отношении будущих событий, которые

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.**

#### 4. Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения (продолжение)

считаются разумными в данных обстоятельствах. Руководство также выносит определенные суждения, помимо тех, которые предполагают оценку, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые наиболее существенно влияют на суммы, отражаемые в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к существенной корректировке балансовой стоимости активов и обязательств в течение отчетного периода, включают: *Срок полезного использования нематериальных активов*

Основываясь на исторических данных, анализе рынка, сроках полезного использования аналогичных продуктов других компаний и ожидаемых выгодах от потребления активов, руководство оценивает сроки полезного использования самостоятельно созданных нематериальных активов. Срок полезного использования периодически пересматривается, чтобы обеспечить его уместность в связи с изменениями рынка и доработкой продуктов.

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, если бы оцениваемые сроки полезного использования нематериальных активов, созданных Группой, были бы на 10 процентов больше / меньше при неизменности всех прочих переменных, величина амортизации за год уменьшилась / увеличилась бы на 43 218 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: на 37 386 тыс. руб.).

### Капитализация расходов на разработку

В соответствии с принятой учетной политикой Группа капитализирует затраты на разработку продуктов. Капитализация затрат на разработку продуктов начинается с момента, в котором получено заключение руководства о подтверждении технической и экономической целесообразности продукта, и заканчивается в момент готовности актива к продаже. После того момента, когда актив готов к продаже, Группа может существенно дорабатывать функциональность программного продукта. В периоды существенных доработок затраты на доработку программных продуктов также капитализируются.

Руководство делает допущения относительно момента готовности активов к продаже и периодов значительных доработок программных продуктов.

В период существенных доработок продукта Группа исключает из капитализированных затрат исправление ошибок и доработки ранее реализованной функциональности программного продукта и признает их расходами текущего периода в составе расходов на исследования и разработку. При определении суммы затрат, исключаемой из капитализации, Группа применяет оценочное суждение, основанное на экспертном мнении команды разработчика.

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, если бы сумма затрат, исключаемая из капитализации, была на 10 процентов больше / меньше при неизменности всех прочих переменных, сумма капитализированных затрат в состав нематериальных активов за год уменьшилась / увеличилась бы на 6 301 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: на 6 315 тыс. руб.).

Продукцию Группы можно разделить на четыре основные продуктовые линейки. Общая выручка по продуктовым линейкам за годы, закончившиеся 31 декабря 2022 и 2021, представлена в Примечании 5.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 7. Операционные расходы

Операционные расходы Группы за 2022 год классифицируются по характеру затрат в таблице ниже.

<i>в тыс. российских рублей</i>	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общие и административные расходы	Маркетинговые и коммерческие расходы	Прочие операционные расходы, нетто	2022 год
Заработная плата	458 762	1 111 422	797 932	2 210 111	-	4 578 227
Социальные отчисления	23 620	40 858	35 842	73 004	-	173 324
Профессиональные услуги	173 929	50 424	294 763	58 699	-	577 815
Амортизация нематериальных активов	489 612	5 672	5 644	3 265	-	504 193
Рекламные и представительские расходы	-	-	-	438 742	-	438 742
Стоимость материалов	129 227	-	86 198	103 035	-	318 460
Услуги связи и дата-центров	-	79 275	94 293	12 342	-	185 910
Расходы на аренду и содержание помещений	-	-	86 544	85 269	-	171 813
Амортизация активов в форме права пользования	-	-	130 396	33 550	-	163 946
Командировочные расходы	19	27 570	41 528	55 725	-	124 842
Расходы на программное обеспечение	8 706	2 143	64 494	14 399	-	89 742
Амортизация основных средств	-	6 749	43 384	16 374	-	66 507
Курсовые разницы, нетто	-	-	-	-	12 784	12 784
Обесценение нематериальных активов	-	-	-	-	118 378	118 378
Прочие расходы, нетто	18 025	90	61 081	14 358	54 458	149 012
<b>Итого</b>	<b>1 301 900</b>	<b>1 324 203</b>	<b>1 742 099</b>	<b>3 118 873</b>	<b>186 620</b>	<b>7 673 695</b>



## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 7. Операционные расходы (продолжение)

Операционные расходы Группы за 2021 год классифицируются по характеру затрат в таблице ниже.

<i>в тыс. российских рублей</i>	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общие и административные расходы	Маркетинговые и коммерческие расходы	Прочие операционные расходы, нетто	2021 год
Заработная плата	233 779	758 161	703 612	1 183 621	-	2 879 173
Социальные отчисления	10 575	37 096	20 147	41 725	-	109 543
Амортизация нематериальных активов	417 281	-	13 674	-	-	430 955
Рекламные и представительские расходы	-	-	-	318 529	-	318 529
Профессиональные услуги	13 742	10 475	245 782	16 645	-	286 644
Стоимость материалов	160 821	121	51 870	69 340	-	282 152
Расходы на аренду и содержание помещений	-	-	43 005	81 516	-	124 521
Амортизация активов в форме права пользования	-	-	113 525	-	-	113 525
Услуги связи и дата-центров	-	49 531	15 090	19 825	-	84 446
Расходы на программное обеспечение	16 148	15 390	45 235	5 571	-	82 344
Амортизация основных средств	-	-	78 911	-	-	78 911
Командировочные расходы	112	16 258	10 487	32 601	-	59 458
Курсовые разницы, нетто	-	-	-	-	770	770
Прочие расходы, нетто	9 124	2 170	53 610	34 932	44 287	144 123
<b>Итого</b>	<b>861 582</b>	<b>889 202</b>	<b>1 394 948</b>	<b>1 804 305</b>	<b>45 057</b>	<b>4 995 094</b>

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

8. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают следующее:

в тыс. российских рублей	2022 год	2021 год
Текущий налог	82 478	133 761
Отложенный налог	(58 346)	(9 942)
Прочее	(21 544)	(9 600)
<b>Итого налог на прибыль за отчетный период</b>	<b>2 588</b>	<b>114 219</b>

Под прочим расходом по налогу на прибыль в 2022 и 2021 году понимается освобождение от обязанности уплаты налога на прибыль в рамках мер поддержки компаний со стороны государства.

С 1 января 2021 года в рамках реализации инициатив развития цифровой экономики в российское налоговое законодательство были включены льготы для ИТ-компаний, заключающиеся в снижении ставки по налогу на прибыль с 20% до 3% и установлении пониженных ставок по социальным взносам при соблюдении компанией определенных критериев. Кроме того, в рамках комплексного пакета мер поддержки ИТ-отрасли, принятого в марте 2022 г., ставка налога на прибыль на период 2022 – 2024 гг. для таких компаний снижена до 0%, а также действует мораторий на плановые проверки надзорными органами. Информация не раскрывается на основании Постановлений Правительства РФ от 04.04.2019 г. №400, 09.04.2019 №416, 12.03.2022 №351 и ООО «Прорывные Технологии» применяют перечисленные льготы. Ставка налога на прибыль, применяемая к остальным компаниям Группы, преимущественно составляет 20%.

Дивиденды, полученные от большинства дочерних компаний Группы, подлежат налогообложению по ставке налога на прибыль 0% в соответствии с применимым налоговым законодательством.

Ниже приводится сверка ожидаемых и фактических налоговых расходов.

в тыс. российских рублей	2022 год	2021 год
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>6 090 768</b>	<b>2 028 110</b>
Теоретические расходы по налогу на прибыль по ставке, установленной законодательством (20%)	1 218 154	405 622
Эффект от применения пониженной ставки налогообложения для ИТ-компаний	(1 194 844)	(274 561)
Эффект от применения пересмотренной налоговой ставки к расходам на исследования и разработки для целей налогообложения	-	(1 026)
Эффект от не вычитаемых расходов для применяемых ставок налогообложения	(20 722)	(25 416)
Прочие разницы	-	9 600
<b>Итого налог на прибыль за отчетный период</b>	<b>2 588</b>	<b>114 219</b>

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

8. Налог на прибыль (продолжение)

Различия между МСФО и российским законодательством в области налогообложения приводят к возникновению временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств для целей финансовой отчетности и их налоговой базой.

в тыс. российских рублей	1 января 2022 года	Начислено в прибыли или убытке	31 декабря 2022 года
<b>Налоговый эффект от вычитаемых временных разниц и налоговых убытков, перенесенных на будущие периоды</b>			
Запасы	2 156	(2 156)	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	55 050	(32 156)	22 894
Обязательства по договорам с покупателями	99 614	(81 853)	17 761
Торговая и прочая кредиторская задолженность	59 996	(48 744)	11 252
Займы и кредиты	54 937	404	55 341
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	5 059	14 598	19 657
<b>Признанный отложенный налоговый актив</b>	<b>276 812</b>	<b>(149 907)</b>	<b>126 905</b>

в тыс. российских рублей	1 января 2021 года	Начислено в прибыли или убытке	31 декабря 2021 года
<b>Налоговый эффект от вычитаемых временных разниц и налоговых убытков, перенесенных на будущие периоды</b>			
Запасы	2 406	(250)	2 156
Торговая и прочая дебиторская задолженность	33 560	21 490	55 050
Основные средства	84	(84)	-
Обязательства по договорам с покупателями	87 523	12 091	99 614
Торговая и прочая кредиторская задолженность	30 580	29 416	59 996
Займы и кредиты	28 954	25 983	54 937
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	9 969	(4 910)	5 059
<b>Признанный отложенный налоговый актив</b>	<b>193 076</b>	<b>83 736</b>	<b>276 812</b>

По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа накопила налоговые убытки в размере 98 284 тысяч рублей (на 31 декабря 2021: 25 295 тысяч рублей), которые в основном возникли в Российской Федерации. Эти убытки могут быть зачтены против будущей налогооблагаемой прибыли дочерних компаний, в которых возникли убытки и в отношении которых были признаны отложенные налоговые активы.

в тыс. российских рублей	1 января 2022 года	Начислено в прибыли или убытке	31 декабря 2022 года
<b>Налоговый эффект от налогооблагаемых временных разниц</b>			
Запасы	61	(61)	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	26 191	(25 807)	384
Основные средства	70 159	(8 670)	61 489
Нематериальные активы	127 735	(105 849)	21 886
Торговая и прочая кредиторская задолженность	67 866	(67 866)	-
<b>Признанное налоговое отложенное обязательство</b>	<b>292 012</b>	<b>(208 253)</b>	<b>83 759</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 8. Налог на прибыль (продолжение)

<i>в тыс. российских рублей</i>	1 января 2021 года	Начислено в прибыли или убытке	31 декабря 2021 года
<b>Налоговый эффект от налогооблагаемых временных разниц</b>			
Запасы	13	48	61
Торговая и прочая дебиторская задолженность	34 928	(8 737)	26 191
Основные средства	38 022	32 137	70 159
Нематериальные активы	99 385	28 350	127 735
Торговая и прочая кредиторская задолженность	45 870	21 996	67 866
<b>Признанное налоговое отложенное обязательство</b>	<b>218 218</b>	<b>73 794</b>	<b>292 012</b>

### 9. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, приходящегося на долю держателей обыкновенных и привилегированных акций Группы, на средневзвешенное количество обыкновенных и привилегированных акций в обращении в течение отчетного периода.

Компания не имеет обыкновенных акций с потенциально разводняющим эффектом, следовательно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

Прибыль на акцию рассчитывается следующим образом:

<i>в тыс. российских рублей</i>	2022 год	2021 год
Прибыль за год	6 088 183	1 914 080
Средневзвешенное количество акций в обращении (шт.)	66 000 000	24 058 082
<b>Базовая и разводненная прибыль на акцию (выражена в рублях на акцию)</b>	<b>92,25</b>	<b>79,56</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 10. Основные средства

<i>в тыс. российских рублей</i>	Активы в форме права пользования	Серверы и компьютерное оборудование	Офисное оборудование	Мебель	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2021 года	497 058	331 077	56 570	9 166	11 830	905 701
Накопленная амортизация	(302 161)	(178 211)	(45 939)	(5 485)	(6 369)	(538 165)
Остаточная стоимость на 1 января 2021 года	194 897	152 866	10 631	3 681	5 461	367 536
Поступления	-	109 920	4 970	1 293	12 078	128 261
Модификация договоров аренды	250 764	-	-	-	-	250 764
Выбытия	-	-	(14)	-	-	(14)
Начисленная амортизация	(113 525)	(66 073)	(3 339)	(1 024)	(8 475)	(192 436)
Курсовые разницы	-	(5)	(3)	(1)	-	(9)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2021 года	747 822	440 992	61 523	10 458	23 908	1 284 703
Накопленная амортизация	(415 686)	(244 284)	(49 278)	(6 509)	(14 844)	(730 601)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года	332 136	196 708	12 245	3 949	9 064	554 102
Первоначальная стоимость на 1 января 2022 года	747 822	440 992	61 523	10 458	23 908	1 284 703
Накопленная амортизация	(415 686)	(244 284)	(49 278)	(6 509)	(14 844)	(730 601)
Остаточная стоимость на 1 января 2022 года	332 136	196 708	12 245	3 949	9 064	554 102
Поступления	-	350 781	31 008	11 272	74 150	467 211
Модификация договоров аренды	221 970	-	-	-	-	221 970
Выбытия	-	(14 405)	(2 832)	(851)	(854)	(18 942)
Начисленная амортизация	(163 946)	(50 635)	(2 626)	(645)	(12 601)	(230 453)
Выбытие амортизации	-	12 448	2 232	286	854	15 820
Курсовые разницы	-	140	-	-	-	140
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2022 года	969 792	777 508	89 699	20 879	97 204	1 955 082
Накопленная амортизация	(579 632)	(282 471)	(49 672)	(6 868)	(26 591)	(945 234)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года	390 160	495 036	40 027	14 012	70 613	1 009 848

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 11. Нематериальные активы

в тыс. российских рублей	Нематериальные активы, созданные Группой, прошедшие стадию разработки	Нематериальные активы, созданные Группой, находящиеся на стадии разработки	Прочие нематериальные активы	Итого
<b>Первоначальная стоимость на 1 января 2021 года</b>	<b>2 931 558</b>	<b>1 367 832</b>	<b>70 207</b>	<b>4 369 597</b>
<b>Накопленная амортизация на 1 января 2021 года</b>	<b>(817 826)</b>	<b>-</b>	<b>(17 325)</b>	<b>(835 151)</b>
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2021 года</b>	<b>2 113 732</b>	<b>1 367 832</b>	<b>52 882</b>	<b>3 534 446</b>
Поступления	375 247	811 365	35 618	1 222 230
Начисленная амортизация	(417 281)	-	(13 674)	(430 955)
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	710 803	(710 803)	-	-
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>	<b>4 017 608</b>	<b>1 468 394</b>	<b>105 825</b>	<b>5 591 827</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2021 года</b>	<b>(1 235 107)</b>	<b>-</b>	<b>(30 999)</b>	<b>(1 266 106)</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>	<b>2 782 501</b>	<b>1 468 394</b>	<b>74 826</b>	<b>4 325 721</b>
Поступления	385 579	1 064 508	34 772	1 484 858
Начисленная амортизация	(488 143)	-	(16 050)	(504 193)
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	98 266	(98 266)	-	-
Обесценение НМА	(118 378)	-	-	(118 378)
Выбытие НМА	-	-	(13 369)	(13 369)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>	<b>2 659 824</b>	<b>2 434 636</b>	<b>80 179</b>	<b>5 174 639</b>
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>	<b>4 501 452</b>	<b>2 434 636</b>	<b>124 708</b>	<b>7 060 796</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2022 года</b>	<b>(1 723 250)</b>	<b>-</b>	<b>(44 529)</b>	<b>(1 767 779)</b>
<b>Накопленное обесценение на 31 декабря 2022 года</b>	<b>(118 378)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(118 378)</b>

Нематериальные активы, созданные Группой, включают продукты следующих видов:

#### 1) Системы мониторинга событий информационной безопасности

Продукты Группы, которые обеспечивают процесс проверки событий безопасности, получаемых от различных источников в режиме реального времени. Источниками событий могут быть антивирусные системы, журналы операционных систем, сканеры анализа защищенности инфраструктуры, сетевое оборудование и другие источники, расположенные в инфраструктуре организации.

Группа имеет следующие продукты для мониторинга событий информационной безопасности:

- MaxPatrol SIEM - программное обеспечение, предназначенное для мониторинга событий безопасности и автоматического выявления хакерских атак;

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 11. Нематериальные активы (продолжение)

- PT Application Firewall - современное решение для защиты веб-приложений от известных и неизвестных атак, включая OWASP Top 10, автоматизированные атаки, атаки на стороне клиента и атаки нулевого дня. В 2015 и 2016 году продукт вошел в рейтинг аналитического агентства Gartner – Magic Quadrant for Web Application Firewalls (магический квадрант Гартнера для межсетевых экранов прикладного уровня) как «визионер» рынка на мировом уровне;
- PT NAD - система глубокого анализа сетевого трафика (NTA) для выявления атак на периметре и внутри сети;
- PT Industrial Security Incident Manager - система управления инцидентами кибербезопасности ACY TTP;
- ПТ Ведомственный центр - продукт, который автоматизирует процесс обработки инцидентов и информирует о них Национальный координационный центр по компьютерным инцидентам (НКЦКИ) и другие отраслевые CERT;
- прочие продукты.

В таблице ниже приведено изменение стоимости нематериальных активов, входящих в данную группу:

в тыс. российских рублей	Нематериальные активы, прошедшие стадию разработки	Нематериальные активы, находящиеся на стадии разработки
<b>Первоначальная стоимость на 1 января 2021 года</b>	<b>1 673 307</b>	<b>1 169 354</b>
<b>Накопленная амортизация на 1 января 2021 года</b>	<b>(476 053)</b>	<b>-</b>
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2021 года</b>	<b>1 197 254</b>	<b>1 169 354</b>
Поступления	260 814	488 658
Начисленная амортизация	(265 820)	-
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	710 803	710 803
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>	<b>2 644 924</b>	<b>947 209</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2021 года</b>	<b>(741 873)</b>	<b>-</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>	<b>1 903 051</b>	<b>947 209</b>
Поступления	243 277	527 192
Начисленная амортизация	(325 868)	-
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	98 266	(98 266)
Обесценение НМА	-	-
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>	<b>1 918 726</b>	<b>1 376 135</b>
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>	<b>2 986 467</b>	<b>1 376 135</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2022 года</b>	<b>(1 067 741)</b>	<b>-</b>

Остаточный срок полезного использования таких продуктов на 31 декабря 2022 года находится в диапазоне от 2 до 10 лет, на 31 декабря 2021 года – от 2 до 10 лет.

#### 2) Системы для анализа защищенности информационных систем

Продукты Группы, которые обеспечивают процесс проверки инфраструктуры организации на наличие возможных уязвимостей сетевого периметра, виртуальной инфраструктуры, вызванных в том числе ошибками конфигурации, а также программного обеспечения и

## 11. Нематериальные активы (продолжение)

Группа имеет следующие продукты данного класса:

- MaxPatrol 8 - система контроля уязвимостей и соответствия стандартам. Признана продуктом года в категории Vulnerability Management (Валнерабилити Менеджмент) на церемонии вручения британской премии Cyber Security Awards в 2016 году;
- MultiScanner - многопоточная система выявления вредоносного контента;
- MaxPatrol VM – система для управления уязвимостями;
- XSpider - сканер безопасности;
- PT Application Inspector - инструмент для выявления уязвимостей и ошибок в приложениях, поддерживающий процесс безопасной разработки;
- Прочие продукты.

в тыс. российских рублей

<i>в тыс. российских рублей</i>	Нематериальные активы, прошедшие стадию разработки	Нематериальные активы, находящиеся на стадии разработки
Первоначальная стоимость на 1 января 2021 года	1 053 132	139 397
Накопленная амортизация на 1 января 2021 года	(300 116)	-
Остаточная стоимость на 1 января 2021 года	753 016	139 397
Поступления	114 437	143 815
Начисленная амортизация	(128 921)	-
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	-	-
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2021 года	1 167 569	283 212
Накопленная амортизация на 31 декабря 2021 года	(429 037)	-
Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года	738 532	283 212
Поступления	142 301	147 998
Начисленная амортизация	(139 734)	-
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	-	-
Обесценение НМА	-	-
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года	741 099	431 210
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2022 года	1 309 870	431 210
Накопленная амортизация на 31 декабря 2022 года	(568 771)	-

### 3) Метапродукты

Метапродукты представлены продуктами Группы, которые образуют систему защиты, сфокусированную на невозможности реализовать недопустимые последствия и работающую полностью в автоматическом режиме.

## 11. Нематериальные активы (продолжение)

в тыс. российских рублей

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>Нематериальные активы, находящиеся на стадии разработки</b>
<b>Первоначальная стоимость на 1 января 2021 года</b>	-
<b>Накопленная амортизация на 1 января 2021 года</b>	-
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2021 года</b>	-
Поступления	59 542
Начисленная амортизация	-
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	-
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>	<b>59 542</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2021 года</b>	<b>-</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>	<b>59 542</b>
Поступления	205 491
Начисленная амортизация	-
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	-
Обесценение НМА	-
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>	<b>265 033</b>
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>	<b>265 033</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2022 года</b>	<b>-</b>

#### 4) Прочие решения Группы

в тыс. российских рублей

<i>в тыс. российских рублей</i>	Нематериальные активы, прошедшие стадию разработки	Нематериальные активы, находящиеся на стадии разработки
Первоначальная стоимость на 1 января 2021 года	205 116	59 084
Накопленная амортизация на 1 января 2021 года	(41 657)	-
Остаточная стоимость на 1 января 2021 года	163 459	59 084
Поступления	-	119 346
Начисленная амортизация	(22 540)	-
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	-	-
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2021 года	205 116	178 430
Накопленная амортизация на 31 декабря 2021 года	(64 197)	-
Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года	140 919	178 430
Поступления	-	183 827
Начисленная амортизация	(22 541)	-
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	-	-
Обесценение НМА	(118 378)	-
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года	-	362 257
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2022 года	205 116	362 257
Накопленная амортизация на 31 декабря 2022 года	(86 738)	-

На отчетную дату Группа проводит тестирование на обесценение нематериальных активов, находящихся на стадии разработки, а также нематериальных активов, по которым на отчетную дату осуществляется существенная доработка. По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 гг. руководство проверило нематериальные активы, созданные Группой, на предмет возможного обесценения. Для тестирования на предмет обесценения Группа определила возмещающую стоимость каждого отдельного программного продукта Группы.



В следующей таблице поясняются изменения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности в рамках упрощенной модели ожидаемых кредитных убытков между началом и концом отчетного периода:

### 13. Торговая и прочая дебиторская задолженность (продолжение)

## 14. Денежные средства и их эквиваленты

	Рубли	Доллары США	Евро	Прочее	31 декабря 2021 года
<i>в тыс. российских рублей</i>					
Наличные денежные средства и остатки на счетах в банках	744 893	2 594	598	16 969	765 054
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>744 893</b>	<b>2 594</b>	<b>598</b>	<b>16 969</b>	<b>765 054</b>

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>31 декабря 2022 года</b>	<b>31 декабря 2021 года</b>
Рейтинг от AA- до AA+	3 400 617	47 348
Рейтинг AAA	710 387	138 601
Рейтинг от A- до A+	1 250	578 347
Прочее	9 966	758
<b>Итого</b>	<b>4 122 220</b>	<b>765 054</b>

По состоянию на 31 декабря 2022 года, 31 декабря 2021 года все денежные средства и их эквиваленты отнесены к Стадии 1 по кредитному качеству и подвержены минимальному кредитному риску в соответствии с МСФО (IFRS) 9. Сумма резерва под ожидаемые кредитные убытки по состоянию на 31 декабря 2022, 31 декабря 2021 незначительна и не была отражена в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

## 15. Капитал и резервы

Общее количество разрешенных к выпуску обыкновенных акций на 31 декабря 2022 составляет 66 000 тысяч акций с номинальной стоимостью 0,5 рублей за акцию и на 31 декабря 2021 составляет 60 000 тысяч акций с номинальной стоимостью 0,5 рублей за акцию.

Общее количество разрешенных к выпуску привилегированных акций на 31 декабря 2021 составляет 6 000 тысяч акций с номинальной стоимостью 0,5 рублей за акцию, на 31 декабря 2022 года – отсутствует.

1 ноября 2022 года акционеры утвердили выплату дивидендов по результатам 9 месяцев 2022 года в размере 340 560 тыс. руб., выплата состоялась 16 ноября 2022 года.

## 16. Кредиты и займы

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Выпущенные необеспеченные облигации	2 500 000	375 000
Обеспеченные банковские кредиты	125 000	300 000
Обязательства по аренде (Примечание 19)	225 921	218 551
	<b>2 850 921</b>	<b>893 551</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Обеспеченные банковские кредиты	1 366 284	1 146 737
Обязательства по аренде (Примечание 19)	179 844	132 293
Выпущенные необеспеченные облигации	400 164	135 254
	<b>1 946 292</b>	<b>1 414 284</b>
<b>Итого</b>	<b>4 797 213</b>	<b>2 307 835</b>

## 16. Кредиты и займы (продолжение)

			Задолженность на 31 декабря 2021 года
Вид	Процентная ставка	Срок погашения	
Выпущенные необеспеченные облигации	11,50%	2022-2023	510 254
Обеспеченные банковские кредиты с плавающей процентной ставкой	Ключевая ставка ЦБ РФ + 3,15%	2022-2026	300 097
Обеспеченные банковские кредиты с фиксированной процентной ставкой	7,10 – 10,00%	2022	1 146 640
Обязательства по аренде (Примечание 19)	8,67 – 10,32%	2022-2025	350 844
<b>Итого</b>			<b>2 307 835</b>

<i>в тыс. российских рублей</i>	Кредиты и займы	Обязательства по аренде	Выпущенные облигации	Итого
<b>Обязательства по финансовой деятельности на 1 января 2022 года</b>	<b>1 446 737</b>	<b>350 844</b>	<b>510 254</b>	<b>2 307 835</b>
<i><b>Денежные потоки</b></i>	<i><b>(190 402)</b></i>	<i><b>(214 918)</b></i>	<i><b>2 309 846</b></i>	<i><b>1 904 526</b></i>
Получение кредитов и займов	3 815 634	-	2 500 000	<b>6 315 634</b>
Погашение основного долга	(3 771 880)	(167 049)	(125 000)	<b>(4 063 929)</b>
Погашение процентов	(234 156)	(47 869)	(65 154)	<b>(347 179)</b>
<i><b>Неденежные изменения</b></i>	<i><b>234 949</b></i>	<i><b>269 839</b></i>	<i><b>80 064</b></i>	<i><b>584 852</b></i>
Начисление процентов	234 949	47 869	80 064	<b>362 882</b>
Модификации договоров аренды	-	221 970	-	<b>221 970</b>
<b>Обязательства по финансовой деятельности на 31 декабря 2022 года</b>	<b>1 491 284</b>	<b>405 765</b>	<b>2 900 164</b>	<b>4 797 213</b>

## 16. Кредиты и займы (продолжение)

## 17. Обязательства по договорам с покупателями

## 18. Торговая и прочая кредиторская задолженность

В следующей таблице поясняются изменения резерва по премиям между началом и концом отчетного периода:

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.****18. Торговая и прочая кредиторская задолженность (продолжение)**

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>Итого резерв по премиям</b>
<b>На 1 января 2021 года</b>	<b>719 569</b>
Начисленный за период резерв по премиям	787 313
Использованный за период резерв по премиям	(719 569)
<b>На 31 декабря 2021 года</b>	<b>787 313</b>
<b>На 1 января 2022 года</b>	<b>787 313</b>
Начисленный за период резерв по премиям	1 121 133
Использованный за период резерв по премиям	(787 313)
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>1 121 133</b>

**19. Аренда**

Группа выступает в качестве арендатора по договорам аренды офисных помещений.

Следующая арендуемая недвижимость является существенной для Группы:

- офис в Москве, Преображенская площадь, 8;
- офис в Санкт-Петербурге, ул. Итальянская, 17.

Срок аренды этих объектов истекает в 2025 году. В 2022 году закончился срок аренды по договору аренды офиса в Санкт-Петербурге по адресу ул. Рылеева, 11, в связи с чем был заключен новый договор аренды офиса по адресу г. Санкт-Петербург, ул. Итальянская, 17.

Срок аренды прямо устанавливается в договорах аренды без опционов на продление либо досрочное расторжение. Будущие арендные платежи были дисконтированы по ставке 8,63 – 10,97% в 2022 году, 8,67 – 10,32% – в 2021 году.

Группа также имеет договоры аренды офисных и складских помещений на срок до 12 месяцев. Группа применяет освобождение от признания «краткосрочной аренды» для этих договоров аренды.

Движение активов в форме права пользования в течение 2021 – 2022 гг. представлено в рамках раскрытия по Основным средствам в Примечании 10.

**а) Суммы, признанные в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:**

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>2022 год</b>	<b>2021 год</b>
Амортизация, начисленная на активы в форме права пользования	(163 946)	(113 525)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(47 869)	(24 970)
Расходы по краткосрочной аренде	(96 651)	(70 684)

**б) Суммы, признанные в консолидированном отчете о движении денежных средств:**

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>2022 год</b>	<b>2021 год</b>
Отток денежных средств по аренде	(192 023)	(143 755)

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.****19. Аренда (продолжение)****с) Обязательства по аренде:**

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>2021 год</b>
<b>На 1 января 2021 года</b>	<b>218 865</b>
Поступления	250 764
Платежи	(143 755)
Начисление процентов	24 970
<b>На 31 декабря 2021 года</b>	<b>350 844</b>
в том числе:	
Долгосрочные обязательства по аренде	218 551
Краткосрочные обязательства по аренде	132 293

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>2022 год</b>
<b>На 1 января 2022 года</b>	<b>350 844</b>
Модификация договоров аренды	221 970
Платежи	(214 918)
Начисление процентов	47 869
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>405 756</b>
в том числе:	
Долгосрочные обязательства по аренде	225 921
Краткосрочные обязательства по аренде	179 844

Анализ сроков погашения обязательств по аренде представлен в Примечании 3.

**20. Условные обязательства****Условия ведения операционной деятельности Группы**

Большая часть операций Группы происходит в России. Россия продолжает экономические реформы и развитие своей правовой, налоговой и нормативной базы в соответствии с требованиями рыночной экономики. Будущая стабильность российской экономики во многом зависит от этих реформ и изменений, а также от эффективности экономических, финансовых и монетарных мер, предпринимаемых правительством.

Начиная с февраля 2022 года произошел рост геополитической напряженности, создавший существенные риски для экономики РФ и приведший к значительным колебаниям курсов валют и снижению стоимости российских активов на финансовых рынках, снижению суверенного рейтинга России, расширению санкций со стороны США, стран ЕС и ряда других стран в отношении физических и юридических лиц в Российской Федерации. Введенные экономические санкции предусматривают в том числе частичное блокирование золотовалютных резервов ЦБ РФ, ограничение доступа РФ к мировому рынку капитала, ограничение на совершение инвестиций и расчетов в долларах США и Евро, отключение работы системы SWIFT для отдельных российских банков, ограничение на проведение операций с международными клиринговыми организациями, вызывающие разрушение устоявшихся платежных цепочек, возникновение затруднений с платежами в долларах США и Евро, неплатежи (задержки плановых платежей) по ценным бумагам.

В ответ на указанные риски и санкции Правительство Российской Федерации и Банк России приняли комплекс стабилизационных мер для обеспечения макроэкономической устойчивости и стабильности экономики и финансовой системы РФ, в том числе временное введение запретов на ряд операций с нерезидентами и расчеты в долларах США и Евро, повышение ключевой ставки ЦБ РФ, введение обязательной продажи валютной выручки, временную приостановку биржевых торгов, ограничение раскрытия определенной

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 20. Условные обязательства (продолжение)

статистической информации о макроэкономических показателях, а также финансовой и нефинансовой информации организаций.

Банк России в целях стабилизации экономической ситуации и снижения инфляционного давления на экономику неоднократно пересматривал в 2022 году величину ключевой ставки. Ключевая ставка ЦБ РФ на начало года составляла 8,5%, с 28.02.2022 года резко увеличена до 20,0%, с середины апреля вследствие улучшения инфляционных ожиданий проводилось поэтапное снижение ее величины, на 01.01.2023 ключевая ставка ЦБ РФ составляет 7,5%.

Руководство Группы не в состоянии предвидеть все возможные изменения, способные оказать влияние на российскую экономику, и соответственно, эффект на будущее финансовое положение Группы. Однако руководство Группы считает нужным отметить несколько важных факторов:

1. ПАО «Группа Позитив» разместило свои акции на Московской бирже и не зависит от иностранного капитала. Модель размещения акций на бирже была изначально ориентирована на российских физических лиц. ПАО «Группа Позитив» – единственная публичная технологическая компания из сектора кибербезопасности в РФ. На конец отчетного периода среди инвесторов уже около 80 000 российских физических лиц. В текущей ситуации акции компании становятся сильным защитным активом с перспективой роста.

2. Подавляющая часть клиентов компаний Группы – российские организации. Доля выручки Группы за счет нерезидентов РФ составила около 1%. Таким образом, компания не имеет риска потери клиентов и выручки, а имеет достаточный уровень стабильности даже в сложившейся ситуации.

3. Росту спроса на решения, обеспечивающие кибербезопасность, способствуют следующие факторы:

- наблюдается значительный рост числа кибератак на органы власти, бизнес и промышленные объекты экономики РФ;
- с 31 марта 2022 запрещена закупка зарубежного программного обеспечения для использования на значимых объектах критической информационной инфраструктуры, а с 1 января 2025 года запрещается использование зарубежного программного обеспечения на таких объектах;
- вводится ответственность первых лиц организаций за обеспечение их информационной безопасности.

4. Российская IT-отрасль получает очередной пакет мер государственной поддержки на фоне сложившейся в стране экономической ситуации и многочисленных санкций со стороны иностранных государств. Соответствующий указ был подписан президентом в марте 2022 г.

#### Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство, которое было принято или по существу вступило в силу на конец отчетного периода, допускает возможность неоднозначных толкований в применении к операциям и деятельности Группы.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 20. Условные обязательства (продолжение)

Следовательно, интерпретация руководством законодательства, применимого к операциям и деятельности Группы, и официальная документация, подтверждающая налоговые позиции, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговое администрирование в России постепенно укрепляется, в том числе повышается риск проверки налоговых операций без четкой деловой цели или с контрагентами, не соблюдающими налоговые правила. Финансовые периоды остаются открытыми для проверки властями в отношении налогов в течение трех календарных лет, предшествующих году, когда было принято решение о проверке. При определенных обстоятельствах обзоры могут охватывать более длительные периоды времени.

Существует вероятность, что регулирующие органы в области трудового законодательства могут оспорить методы бухгалтерского учета, которые они никогда раньше не оспаривали. Таким образом, могут быть начислены значительные дополнительные штрафы и обязательства. Невозможно определить суммы претензий по претензиям, которые могли быть, но на самом деле не были поданы, или оценить вероятности неблагоприятного исхода. Иски по вопросам, которые не были поданы, могут быть предъявлены независимо от срока их давности.

Эти изменения и последние тенденции в применении и толковании некоторых положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию в своем толковании этого законодательства и проверке налоговых деклараций. Следовательно, существует вероятность, что операции и методы бухгалтерского учета, которые не оспаривались в прошлом, могут быть оспорены в будущем.

Руководство считает, что Группа в значительной степени соблюдает налоговое и иное законодательство, регулирующее ее деятельность в России и других налоговых юрисдикциях. Однако остается риск того, что соответствующие органы могут занять разные позиции в отношении вопросов толкования, или что судебная практика может негативно повлиять на позиции, занятые Группой, и влияние на финансовое положение Группы, если регулирующим органам удастся отстоять свою позицию, может быть значительным.

### 21. Связанные стороны

В ходе обычной деятельности Группа заключает сделки со связанными сторонами по продаже товаров и услуг, а также в связи с заключением соглашений о финансировании с компаниями Группы. Операции со связанными сторонами обычно совершаются на стандартных коммерческих принципах.

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года остатки по расчетам со связанными сторонами отсутствуют.

В 2021 г. Группа продала лицензии на продукты компании под общим контролем акционеров Группы в сумме 2 807 тыс. руб.

Общая сумма поручительств, полученных от акционеров, в 2021 составляет 3 000 000 тысяч рублей

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.

### 21. Связанные стороны (продолжение)

#### *Вознаграждения ключевому управленческому персоналу*

К ключевому управленческому персоналу относятся ключевые руководители Группы и члены Совета директоров. За годы, закончившиеся 31 декабря 2022 и 2021 гг., общая сумма вознаграждения ключевому управленческому персоналу, включенная в общие и административные расходы, составила 389 862 тысячи рублей и 416 533 тысяч рублей соответственно, включая социальные взносы. По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 гг. задолженность перед ключевым управленческим персоналом составляет 135 371 тысяч рублей и 74 282 тысяч рублей соответственно.

### 22. События после отчетной даты

События после отчетной даты отсутствуют.



# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров публичного акционерного общества «Группа Позитив» на заседании [дата проведения заседания Совета директоров и номер соответствующего протокола].

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2022 отчетный год.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>1.1</b>	<b>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом</b>			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	①. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	✓ <b>Соблюдается</b>	Для коммуникации с Обществом предоставляется электронная почта и номер телефона, которые указаны в сообщении о проведении общего собрания акционеров. Также возможность высказать свое мнение и задать вопросы менеджменту компании предоставляется в сети Интернет на специализированных ресурсах для инвесторов и в социальных сетях на официальных аккаунтах Компании
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	①. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. ②. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. ③. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)	✓ <b>Соблюдается</b>	Критерий 1 — соблюдается. Критерий 2 — не соблюдается. Критерий 3 — соблюдается
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	①. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. ②. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии)) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. ③. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	✓ <b>Соблюдается</b>	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	①. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. ②. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	✓ <b>Соблюдается</b>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	①. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	✓ <b>Соблюдается</b>	Уставом Общества определена возможность дистанционного голосования по вопросам повестки дня
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	①. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. ②. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. ③. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. ④. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде	✓ <b>Частично соблюдается</b>	Критерии 1–4 — в отчетном периоде Общество не проводило общие собрания акционеров в форме совместного присутствия. Собрания проводились в форме заочного голосования

## 1.2 Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов

1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	①. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. ②. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. ③. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)	✓ <b>Соблюдается</b>	
-------	--	---	----------------------	--

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	①. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	✓ <b>Соблюдается</b>	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	①. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	✓ <b>Соблюдается</b>	В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав. В 2022 году дивиденды были выплачены дважды. Кроме того, в 2022 году ранее выпущенные Компанией привилегированные акции были конвертированы в обыкновенные, что уравнивает права всех акционеров на дивидендные выплаты
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	①. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	✓ <b>Соблюдается</b>	
<b>1.3</b>	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества</b>			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	①. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	✓ <b>Соблюдается</b>	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	①. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	✓ <b>Соблюдается</b>	Квазиказначейские акции отсутствуют, подконтрольные обществу ПАО «Группа Позитив» не владеют акциями ПАО «Группа Позитив»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>1.4</b>	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций</b>			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	①. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	✓ <b>Соблюдается</b>	
<b>2.1</b>	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции</b>			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	①. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. ②. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. ③. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	✓ <b>Частично соблюдается</b>	Критерий 1 — соблюдается. Критерий 2 — в отчетном периоде в Обществе образован Комитет по кадрам и вознаграждениям, планируется в следующем отчетном периоде рассматривать данные вопросы с учетом более продолжительной работы Комитета. Критерий 3 — в виде отдельного формального отчета единоличного исполнительного органа Общества Совет директоров не рассматривал, однако в рамках утверждения годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности и годового бюджета отчет о выполнении планов Общества был предоставлен менеджментом Совету директоров. Общество ведет работу по совершенствованию корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учетом рекомендаций Кодекса и планов по развитию
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	①. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	✓ <b>Частично соблюдается</b>	В отчетном периоде утвержден бюджет Общества на 2022 год

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<p>①. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>②. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества</p>	✓ <b>Частично соблюдается</b>	<p>Критерий 1 — соблюдается.</p> <p>В Обществе Советом директоров утверждена Политика по управлению рисками.</p> <p>Критерий 2 — не соблюдается.</p> <p>В отчетном периоде Совет директоров / Комитет по аудиту вопрос об определении риск-аппетита не рассматривали</p>
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	<p>①. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>②. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)</p>	✓ <b>Частично соблюдается</b>	<p>Критерий 1 — в Обществе утверждены размер и порядок выплаты вознаграждений членов Совета директоров (решение внеочередного Общего собрания акционеров от 6 декабря 2021 года № 4).</p> <p>Критерий 2 — соответствующий порядок утвержден в декабре 2021 года, в отчетном периоде отсутствовала необходимость в его пересмотре.</p> <p>Общество ведет работу по совершенствованию внутренних документов с учетом рекомендаций Кодекса и планов по развитию</p>
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	<p>①. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>②. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов</p>	✓ <b>Частично соблюдается</b>	<p>Критерий 1 — соблюдается.</p> <p>Критерий 2 — Общество ведет работу по совершенствованию внутренних документов с учетом рекомендаций Кодекса и планов по развитию</p>
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	<p>①. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики</p>	✓ <b>Не соблюдается</b>	<p>Информационная политика в виде формализованного письменного документа, утвержденного Советом директоров, в Обществе отсутствует, находится в процессе разработки</p>
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	<p>①. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе</p>	✓ <b>Частично соблюдается</b>	<p>В течение отчетного периода Общество провело самооценку практики корпоративного управления на основе проведенного аудита корпоративного управления службой внутреннего аудита</p>



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.2 Совет директоров подотчетен акционерам общества</b>				
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	①. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. ②. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	✓ <b>Частично соблюдается</b>	Критерий 1 — соблюдается. Критерий 2 — Общество ведет работу по совершенствованию корпоративного управления и внутренних документов с учетом рекомендаций Кодекса
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	①. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	✓ <b>Соблюдается</b>	
<b>2.3 Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров</b>				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	①. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	✓ <b>Соблюдается</b>	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	①. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	✓ <b>Соблюдается</b>	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	①. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	✓ <b>Соблюдается</b>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	①. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	✓ Соблюдается	
<b>2.4 В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров</b>				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	①. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	✓ Соблюдается	Совет директоров Общества состоит из девяти членов, трое из которых являются независимыми

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	①. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. ②. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). ③. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	✓ <b>Соблюдается</b>	Критерии 1, 2 — независимость директоров Общества подтверждена решением Совета директоров согласно критериям независимости ПАО «Московская Биржа». Критерий 3 — Положением о Совете директоров Общества такие обязанности предусмотрены
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	①. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	✓ <b>Соблюдается</b>	В состав Совета директоров входят три независимых директора
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	①. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	✓ <b>Соблюдается</b>	Положением о Совете директоров Общества предусмотрено, что независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляют Совету директоров. В отчетном периоде Общество не совершало существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов

## 2.5 Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров

2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	①. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. ②. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	✓ <b>Частично соблюдается</b>	Критерий 1 — Председатель Совета директоров является неисполнительным директором, являющимся мажоритарным владельцем акций Общества, избран единогласно всеми членами Совета директоров как наиболее авторитетный член Совета директоров, обладающий профессионализмом и знаниями, значительным опытом работы на руководящих должностях, безупречной деловой и личной репутацией. Среди независимых директоров не определен старший независимый директор. При этом все независимые директора имеют равные права осуществлять взаимодействие с Председателем Совета директоров. Критерий 2 — соблюдается
-------	---	--	-------------------------------	---

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	①. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	✓ <b>Соблюдается</b>	В отчетном периоде Общество провело самооценку практики корпоративного управления на основе проведенного аудита корпоративного управления службой внутреннего аудита и работы Совета директоров
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	①. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	✓ <b>Соблюдается</b>	
<b>2.6 Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности</b>				
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	①. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. ②. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. ③. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	✓ <b>Соблюдается</b>	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	①. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	✓ <b>Соблюдается</b>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	<p>①. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>②. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения</p>	✓ <b>Соблюдается</b>	В отчетном периоде Общество провело самооценку практики корпоративного управления на основе проведенного аудита корпоративного управления службой внутреннего аудита и работы Совета директоров. В соответствии с Положением о Совете директоров Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	<p>①. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>②. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров</p>	✓ <b>Соблюдается</b>	
<b>2.7 Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров</b>				
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	①. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	✓ <b>Соблюдается</b>	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	<p>①. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.</p> <p>②. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи</p>	✓ <b>Соблюдается</b>	В Обществе утверждено Положение о Совете директоров, в котором закреплён порядок подготовки и проведения заседаний

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	①. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	✓ Соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	①. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	✓ Соблюдается	Решения по вопросам, отнесенным к компетенции Совета директоров Общества, принимаются большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании Совета директоров, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом Общества
<b>2.8 Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества</b>				
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	①. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. ②. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. ③. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. ④. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	✓ Частично соблюдается	Критерий 1 — большинство членов Комитета по аудиту являются независимыми директорами. Возглавляет Комитет по аудиту независимый директор. Указанная практика соответствует требованиям Правил листинга Московской биржи. Критерий 2 — соблюдается. Критерий 3 — соблюдается. Критерий 4 — заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода, так как это соответствовало задачам Общества
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	①. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. ②. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. ③. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	✓ Соблюдается	Критерий 1 — большинство членов Комитета по кадрам и вознаграждениям являются независимыми директорами. Возглавляет Комитет независимый директор. Указанная практика соответствует требованиям Правил листинга Московской биржи. Критерий 2 — соблюдается. Критерий 3 — соблюдается



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	<p>①. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>②. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> <p>③. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества</p>	✓ Частично соблюдается	<p>Критерий 1 — большинство членов Комитета по кадрам и вознаграждениям являются независимыми директорами. Возглавляет Комитет независимый директор.</p> <p>Указанная практика соответствует требованиям Правил листинга Московской биржи.</p> <p>Критерий 2 — задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям определены в утвержденном Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.</p> <p>Критерий 3 — не соблюдается.</p> <p>Общество ведет работу по совершенствованию корпоративного управления, процедур с учетом рекомендаций Кодекса и планов по развитию</p>
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	①. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	✓ Соблюдается	<p>В отчетном периоде в Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям.</p> <p>Решение о признании необходимости формирования дополнительных комитетов не принималось. Количество членов Совета директоров Общества было увеличено с 7 до 9, также увеличилось количество независимых членов совета директоров с 2 до 3.</p> <p>Вместе с тем Общество ведет дальнейшую работу по совершенствованию внутренних документов с учетом рекомендаций</p>
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	<p>①. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.</p> <p>②. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета</p>	✓ Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	①. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	✓ <b>Частично соблюдается</b>	В течение отчетного периода председатели Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям не отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров
<b>2.9 Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров</b>				
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	①. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. ②. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. ③. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	✓ <b>Частично соблюдается</b>	Критерий 1 — соблюдается. Критерий 2 — частично соблюдается. В отчетном периоде Общество провело самооценку работы Совета директоров. Критерий 3 — не соблюдается. Общество ведет работу по совершенствованию внутренних документов с учетом рекомендаций Кодекса. Возможность и необходимость создания и внедрения данной системы планируется рассмотреть в течение следующего отчетного периода
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	①. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	✓ <b>Не соблюдается</b>	Общество ведет работу по совершенствованию системы корпоративного управления с учетом рекомендаций Кодекса
<b>3.1 Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров</b>				
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	①. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	✓ <b>Соблюдается</b>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	<ul style="list-style-type: none"> <li>①. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре.</li> <li>②. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.</li> <li>③. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества</li> </ul>	✓ <b>Соблюдается</b>	
<b>4.1</b>	<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению</b>			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>①. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях</li> </ul>	✓ <b>Соблюдается</b>	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	<ul style="list-style-type: none"> <li>①. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)</li> </ul>	✓ <b>Не соблюдается</b>	В отчетном периоде в Обществе был образован Комитет по кадрам и вознаграждениям, планируется рассматривать данный вопрос с учетом более продолжительной работы Комитета и по мере необходимости

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	①. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	✓ <b>Соблюдается</b>	В Обществе существуют утвержденные решениями органов управления внутренние документы, которые устанавливают вознаграждения
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	①. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	✓ <b>Соблюдается</b>	
<b>4.2 Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров</b>				
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	①. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. ②. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	✓ <b>Соблюдается</b>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	①. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	Неприменимо	В Обществе не предусмотрен документ, предоставляющий акции членам Совета директоров
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	①. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	✓ Соблюдается	
<b>4.3 Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата</b>				
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	①. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. ②. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. ③. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	✓ Частично соблюдается	В Обществе осуществляется деятельность по разработке внутренних документов в области основных принципов и параметров деятельности Общества по системе мотивации и вознаграждению сотрудников, включая ключевых руководящих работников

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	①. В случае если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	✓ Частично соблюдается	В Обществе осуществляется деятельность по разработке внутренних документов в области основных принципов и параметров деятельности Общества по системе мотивации и вознаграждению сотрудников, включая программу долгосрочной мотивации
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководителей работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	①. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	✓ Соблюдается	
<b>5.1 В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей</b>				
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	①. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	✓ Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	①. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	✓ Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	①. В обществе утверждена антикоррупционная политика. ②. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	✓ Не соблюдается	Общество ведет работу по совершенствованию внутренних документов с учетом рекомендаций Кодекса
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	①. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. ②. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	✓ Не соблюдается	Общество ведет работу по совершенствованию внутренних документов с учетом рекомендаций Кодекса
<b>5.2 Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита</b>				
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	①. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	✓ Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> <li>①. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.</li> <li>②. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами</li> </ul>	✓ <b>Частично соблюдается</b>	Критерий 1 — не соблюдается. Общество ведет работу по совершенствованию внутренних документов и процедур с учетом рекомендаций Кодекса. Критерий 2 — соблюдается. В отчетном периоде Общество провело самооценку практики корпоративного управления и работы Совета директоров
<b>6.1 Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц</b>				
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<ul style="list-style-type: none"> <li>①. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</li> <li>②. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества</li> </ul>	✓ <b>Не соблюдается</b>	Общество ведет работу по совершенствованию внутренних документов с учетом рекомендаций Кодекса
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	<ul style="list-style-type: none"> <li>①. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</li> <li>②. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</li> <li>③. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе</li> </ul>	✓ <b>Частично соблюдается</b>	Критерии 1, 2 — соблюдаются. Критерий 3 — не соблюдается
<b>6.2 Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами</b>				
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<ul style="list-style-type: none"> <li>①. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации.</li> <li>②. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</li> <li>③. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</li> </ul>	✓ <b>Частично соблюдается</b>	Критерий 1 — Общество ведет работу по совершенствованию корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учетом рекомендаций Кодекса. Критерии 2 и 3 — неприменимы, так как ценные бумаги Общества не обращаются на иностранных организованных рынках и иностранные акционеры не владеют существенным количеством акций Общества

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<ul style="list-style-type: none"> <li>①. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</li> <li>②. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</li> <li>③. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</li> <li>④. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</li> </ul>	✓ <b>Частично соблюдается</b>	Критерии 1, 4 — не соблюдаются. Общество ведет работу по совершенствованию внутренних документов с учетом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Планируется, что приведение внутренних документов в соответствие с данной рекомендацией Кодекса будет завершено в течение 2023 года. Критерий 2 — соблюдается. Критерий 3 — частично соблюдается. В Отчете эмитента указана информация о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	<ul style="list-style-type: none"> <li>①. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</li> <li>②. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества</li> </ul>	✓ <b>Частично соблюдается</b>	Общество ведет работу по совершенствованию корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учетом рекомендаций Кодекса и планов по развитию
<b>6.3</b>	<b>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности</b>			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	<ul style="list-style-type: none"> <li>①. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</li> <li>②. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций</li> </ul>	✓ <b>Частично соблюдается</b>	Информационная политика в виде документа, утвержденного Советом директоров, находится в процессе разработки. При предоставлении Обществом информации акционеры должны заполнить и предоставить в Общество соглашение о конфиденциальности

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	<p>①. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>②. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности</p>	<b>Соблюдается</b>	<p>Информационная политика в виде документа, утвержденного Советом директоров, в Обществе отсутствует.</p> <p>При предоставлении Обществом информации акционеры должны заполнить и предоставить в Общество соглашение о конфиденциальности</p>
<b>7.1</b>	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон</b>			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	<p>①. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации</p>	<b>✓ Соблюдается</b>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	①. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	✓ <b>Соблюдается</b>	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	①. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. ②. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	✓ <b>Частично соблюдается</b>	Уставом Общества не предусмотрены иные сделки, помимо предусмотренных законодательством, имеющие существенное значение для Общества
<b>7.2</b>	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий</b>			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	①. В случае если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	✓ <b>Соблюдается</b>	В случаях, предусмотренных законодательством, Общество раскрывало информацию о совершении существенных действий в установленные законодательством сроки и порядке. Также Общество выпускало информационные сообщения и пресс-релизы


№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	<p>①. Во внутренних документах общества определены случаи и порядки привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>②. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>③. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки</p>	✓ <b>Частично соблюдается</b>	<p>Действующее законодательство предусматривает случаи обязательного привлечения независимого оценщика.</p> <p>Также действующее законодательство не исключает возможности привлечения оценщика в любом из указанных случаев (определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, или оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества)</p>

# Раскрытие корпоративной информации

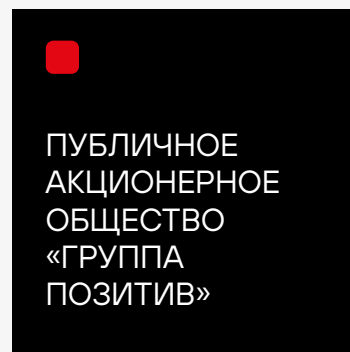
Раскрытие  
информации  
на сайте  
ПАО «Группа  
Позитив»

 <https://group.ptsecurity.com/ru/disclosure/>

Страница  
Компании  
на сайте  
«Интерфакс-  
ЦРКИ»

 <https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38538>

## Контакты



**ИНН** 9718077 239

**КПП** 771801 001

**Юридический адрес:** 107241, Москва, Щелковское ш., д. 23А, пом. V, комн. 33

**Почтовый адрес:** 107061, Москва, Преображенская пл., д. 8

**Сайт:** <https://group.ptsecurity.com/ru>

**Тел.:** +7 (495) 744-01-44

По общим вопросам:

**Тел.:** +7 (495) 540-53-28

**E-mail:** [info-group@ptsecurity.com](mailto:info-group@ptsecurity.com)

Для акционеров и инвесторов:

**Тел.:** 8 (800) 234-01-44

**E-mail:** [shareholder@ptsecurity.com](mailto:shareholder@ptsecurity.com)



**Юрий Мариничев**

директор по связям с инвесторами

**Тел.:** +7 (985) 761-84-63

**E-mail:** [ymarinichev@ptsecurity.com](mailto:ymarinichev@ptsecurity.com)



**Юлия Сазыкина**

Корпоративный секретарь

**E-mail:** [corporatesecretary@ptsecurity.com](mailto:corporatesecretary@ptsecurity.com)