

# POSI'23



Годовой  
отчет  
2023

# Опережаем будущее



«Когда ты ставишь перед собой цель стать мировым лидером, а Positive Technologies всегда ставила перед собой такую цель в масштабах кибербезопасности, ты не можешь делать то, что сейчас продается. Ты не можешь делать даже то, что сейчас нужно, но еще не продается. Ты должен думать о том, что будет нужно завтра. Потому что это будет новый мир, а ты как лидер не подстраиваешься, ты должен создавать эту архитектуру. Поэтому Positive Technologies, думая о том, где ее место, как построить кибербезопасность, которая нужна миру, — смотрит на то, каким будет мир, и влияет на его изменение».

**Юрий Максимов,**  
сооснователь Positive Technologies

# Выпускаем новые и улучшаем существующие продукты и решения

[Подробнее](#)

## Мы лидеры рынка в ключевых сегментах кибербезопасности

- SIEM (MaxPatrol SIEM)
- Vulnerability Management (MaxPatrol VM+MaxPatrol8+XSpider)
- Web Application Firewall (PT Application Firewall)
- Network Traffic Analysis (PT Network Attack Discovery)
- Static Application Security Testing (PT Application Inspector)

## Запускаем новые перспективные продукты

- запустили коммерческие продажи первого метапродукта — MaxPatrol O2
- запуск второго метапродукта — MaxPatrol Carbon — запланирован на II квартал 2024 года
- разработали межсетевой экран нового поколения PT NGFW, который очень ждут на российском рынке
- провели коммерческий запуск продукта PT Container Security и совершили первые продажи
- запустили сервис PT Knockin

**20** +  
продуктов в портфеле  
Компании

01

# Стремимся стать лидером глобального ИБ-рынка благодаря команде экспертов мирового уровня и разработке перспективных продуктов

[Подробнее](#)

Почему мы выходим  
на международный рынок

- в мире сформировался запрос на технологический суверенитет, который невозможен без кибербезопасности
- чтобы наша команда чувствовала драйв, мы должны соревноваться с мировыми лидерами

Нам интересны  
региональные рынки

- Латинской Америки
- Ближнего Востока
- Северной Африки
- Юго-Восточной Азии

2023

В 2023 году  
Positive Technologies — вновь  
в топ-10 рейтинга Forbes [↗](#)  
самых дорогих компаний Рунета

2023

В 2023 году команда  
Positive Technologies заработала  
в ОАЭ, а в 2024 году наши эксперты  
появятся в других регионах

02



# Усиливаем команду, чтобы разработать и предложить рынку больше наших продуктов

[Подробнее](#)

В 2023 году мы:

- увеличили состав middle-management (перешли от больших департаментов к самостоятельным кросс-функциональным командам по пять-семь экспертов)
- запустили стажировки для сотрудников уровня junior
- сформировали департамент развития талантов и создаем в Компании среду для постоянного обучения

Наша задача — развивать профессиональное комьюнити.  
Наши проекты:

- **PHDays** — ежегодный киберфестиваль по практической кибербезопасности
- **Standoff** — крупнейшая в мире открытая кибербитва
- **PT Career Hub** — центр поиска и подготовки кадров для наших клиентов
- **Positive Education** — образовательный проект Positive Technologies, созданный для обучения кибербезопасности новичков и профессионалов

## +43%

общий прирост  
команды в 2023 году

## x2

увеличилась команда R&D  
(численность 1000+ человек  
на конец 2023 года)

**№ 1**

**Positive Technologies – № 1  
в рейтинге ИТ-брендов  
работодателей 2023 года**

Рейтинг ежегодно составляют команда «ЭКОПСИ» и Хабр по результатам опроса среди ИТ-специалистов.

# Инвестируем в рост, ставим амбициозные цели и достигаем их

[Подробнее](#)

## +79%

рост инвестиций  
в R&D

## +76%

рост отгрузок<sup>1</sup>

## x2-2,5

раза мы опережаем  
рынок

## >35%

маржинальность по NIC<sup>2</sup>,  
что обеспечивает  
высокие дивиденды

## x9

раз — рост бизнеса  
Positive Technologies  
за 5 лет

# 04

2024

Цель по отгрузкам  
на 2024 год, млрд руб.

# 40-50

<sup>1</sup> Показатель «отгрузки» – управленческий показатель, который определяется как «Выручка за отчетный период с учетом НДС» + «Обязательства по договорам с покупателями на конец отчетного периода с учетом НДС» – «Обязательства по договорам с покупателями на начало отчетного периода с учетом НДС» + «Корректировки на неоплаченные отгрузки до 31 марта следующего периода» + «Бонусы покупателям» (не уменьшают сумму отгрузок, входят в состав себестоимости в управленческой отчетности).

<sup>2</sup> Показатель NIC – управленческий показатель, который отличается от показателя «Прибыль за период», на:

- Разницы между управленческим показателем «Отгрузки» и «Выручкой»
- Сумму капитализированных расходов
- Амортизацию капитализированных расходов

# Формируем новую реальность на фондовом рынке

[Подробнее](#)

## Становимся голубой фишкой

### За два года на Московской бирже:

- Positive Technologies стала первой кибербез-компанией в Основном индексе IMOEX
- акции POSI вошли в 11 индексов Московской биржи
- капитализация достигла 132 млрд руб. (по состоянию на конец 2023 года)
- объем торгов акциями POSI вырос в 4,6 раза
- число акционеров Positive Technologies достигло 205 тысяч

## Улучшаем кредитный рейтинг

«ruAA» со стабильным прогнозом — кредитный рейтинг «Эксперт РА» (+2 ступени в 2023 году)

## Мы стабильно наращиваем дивидендные выплаты

Сумма дивидендов, выплаченных в 2023 году, увеличилась в 3,7 раза — до 4,8 млрд рублей

Выплата дивидендов,  
млрд руб.

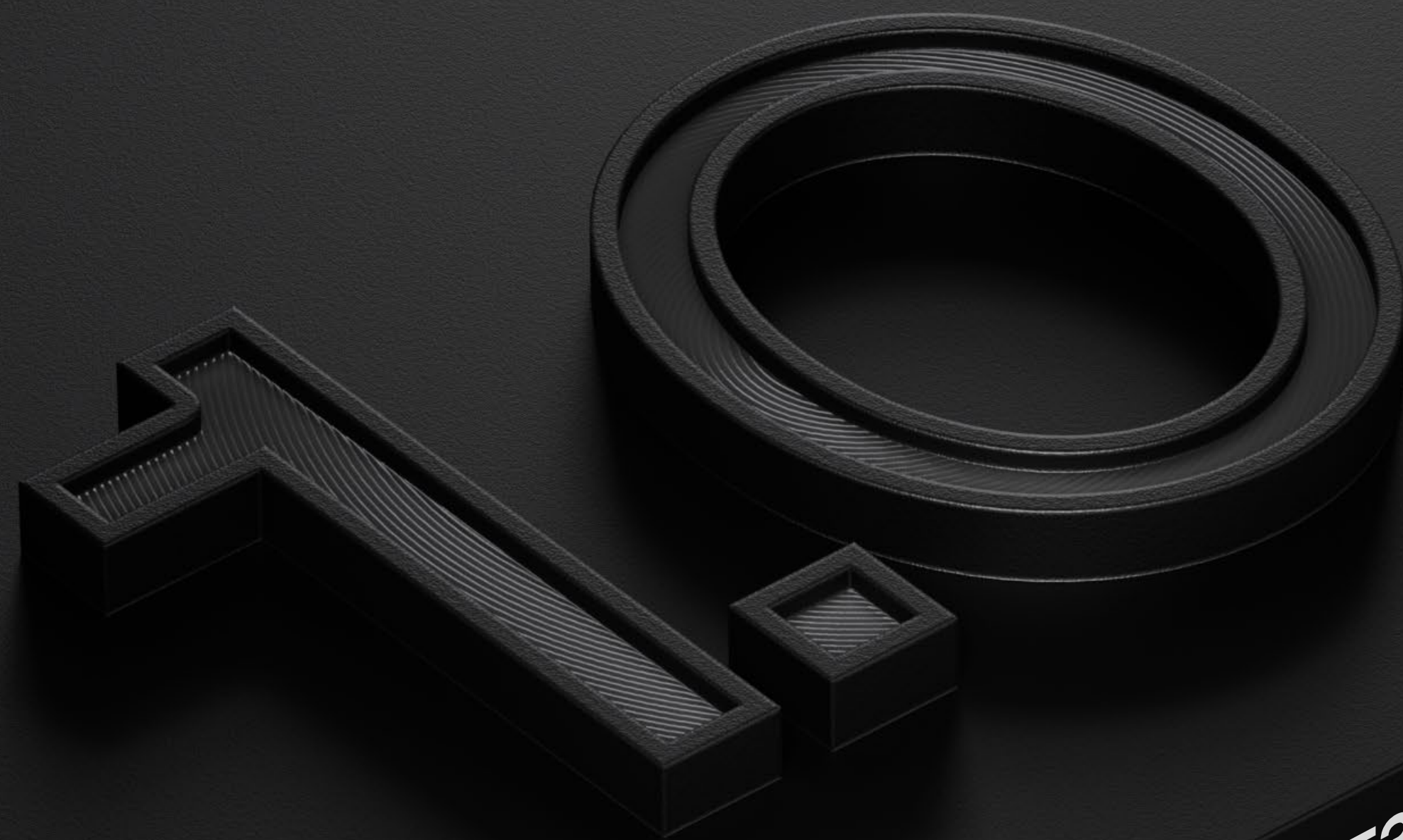


# 05

# Содержание

1.0	Лидер результативной кибербезопасности	↗
2.0	Стратегический обзор	↗
3.0	Продукты, решения, разработки	↗
4.0	Финансовые результаты	↗
5.0	POSIтивные коммуникации с инвесторами	↗
6.0	Устойчивое развитие	↗
7.0	Корпоративное управление	↗
8.0	Приложения	↗





ЛИДЕР РЕЗУЛЬТАТИВНОЙ  
КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ



- 1.1 О Компании
- 1.2 Технологии лидерства
- 1.3 POSитивный путь к сердцу инвестора
- 1.4 Вхождение в высшую лигу эмитентов
- 1.5 Наша география
- 1.6 Наша бизнес-модель
- 1.7 Наши клиенты



# О Компании

1.1

Positive Technologies — лидер в области противодействия киберугрозам. Основные направления деятельности Компании: изучение современных угроз безопасности и создание продуктов и сервисов для мониторинга и борьбы со взломом информационных систем.

Ввиду того что кибербезопасность становится основополагающим аспектом развития цифрового мира, Positive Technologies преодолевает границы традиционной информационной безопасности, расширяя свою деятельность на область информационных технологий, создавая связи между ИТ и ИБ. Будучи единственной компанией из отрасли кибербезопасности на Московской бирже, Positive Technologies показывает непрерывный рост котировок акций, капитализации и бизнес-показателей, демонстрируя открытость и прозрачность бизнеса для акционеров.





# Рынок кибербезопасности растет

Современный мир становится все более цифровым, и потребность в кибербезопасности становится важной как никогда. Киберпреступники постоянно находят уязвимости в компьютерных системах и сетях, получая возможность организовать разрушительные кибератаки и нанести бизнесу компаний серьезный ущерб. Для предотвращения таких ситуаций организации принимают активные меры защиты, что увеличивает спрос на решения кибербезопасности.

По прогнозам Центра стратегических разработок, в ближайшие пять лет рынок кибербезопасности в России вырастет в 2,8 раза —

до

**559** млрд  
руб.

Среди основных драйверов стремительного роста рынка в ближайшие годы — увеличение числа кибератак, массовый уход зарубежных вендоров, финансовые и нефинансовые меры поддержки ИБ-компаний, а также готовность заказчиков к импортозамещению.



# Мы растем быстрее рынка

Общий рост российского рынка кибербезопасности  
в 2023 году составил 30–35%.

Средний рост  
интеграторов

32–35%

Средний рост  
вендоров

30–33%

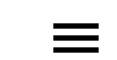


Выросли x2 выше рынка

Общий рост рынка Российской Федерации

30–35%





# Технологии лидерства

1.2

Наши продукты решают огромный спектр задач в области кибербезопасности: от сканирования инфраструктуры компании и анализа сетевого трафика до защиты от целевых атак и реагирования на них.



# Первые на рынке

Продуктовая линейка Positive Technologies насчитывает более 20 продуктов и решений. Мы являемся лидерами рынка корпоративной кибербезопасности в ключевых технологических нишах.

Мы работаем над расширением клиентской базы и продуктовой линейки, фокусируясь на результативности работы наших решений и комплексной защищенности клиентов. В сравнении с прошлым годом клиентская база увеличилась за счет как привлечения новых заказчиков, так и увеличения продаж нашим действующим клиентам. При этом нам удалось сохранить практически всех прежних пользователей, которые не только продлевают лицензии, но и увеличивают инсталляционную базу.

## Карта рынка наших продуктов



### Web Application Firewall

PT Application Firewall



### SIEM

MaxPatrol SIEM



### Vulnerability Management

(MaxPatrol 8 + MaxPatrol VM + XSpider)



### Network Traffic Analysis

PT Network Attack Discovery



### Static Application Security Testing

PT Application Inspector



### Dynamic Application Security Testing

PT BlackBox



### Промышленная безопасность

PT ISIM, PT ICS



### Sandbox

PT Sandbox



### Feeds

PT Threat Intelligence Feeds



### Endpoint Detection & Response

MaxPatrol EDR





# Продукты на миллиард

Объем отгрузок 6 наших  
продуктов, а также  
расширенной технической  
поддержки преодолел

- > MaxPatrol SIEM
- > MaxPatrol VM
- > PT Network Attack Discovery
- > PT Application Firewall
- > PT Sandbox
- > MaxPatrol 8

млрд  
руб.



# Лидеры роста 2023 года

X3

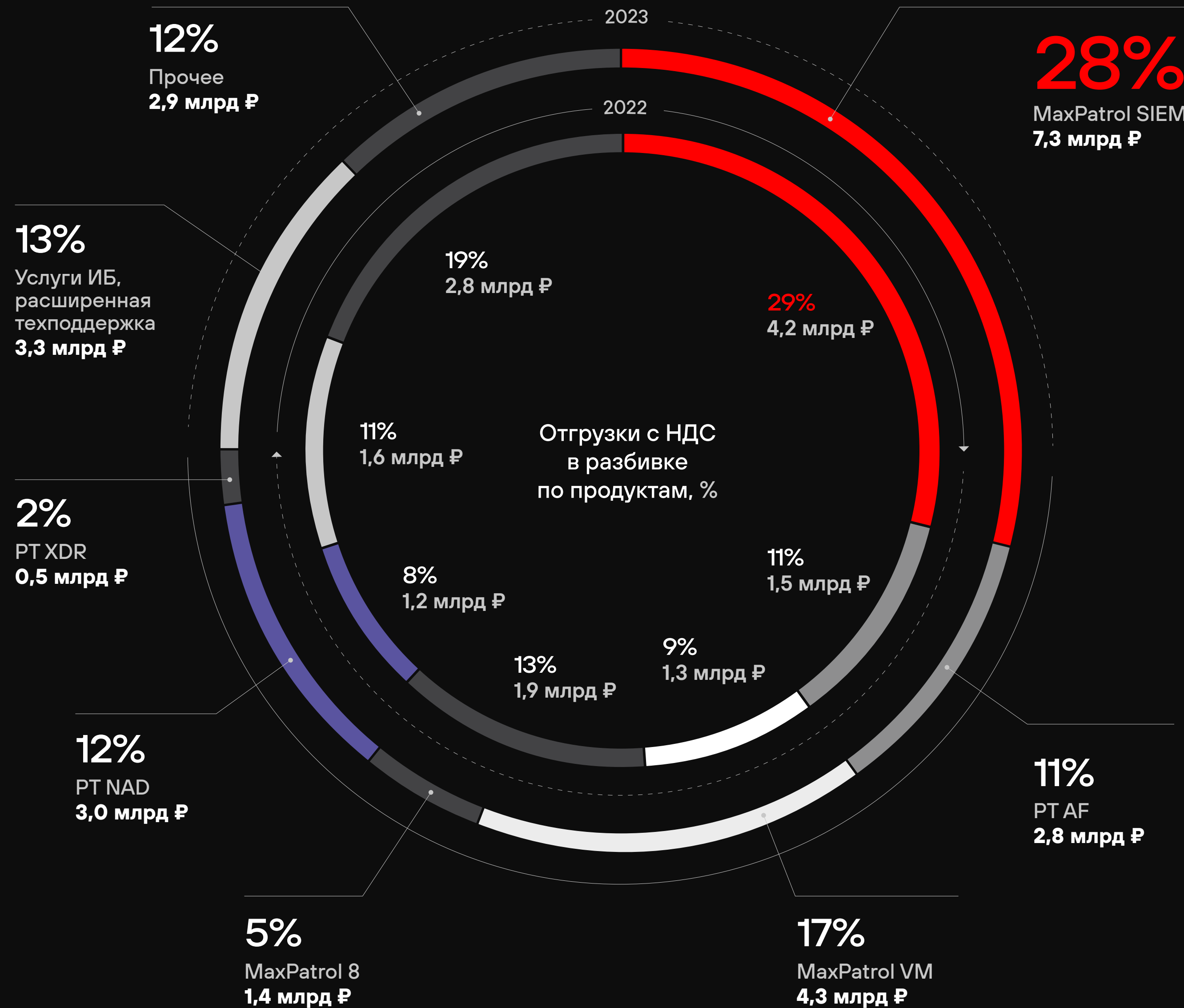
MaxPatrol VM  
PT Network Attack Discovery

X2

MaxPatrol SIEM  
PT Application Firewall  
PT Sandbox  
Услуги ИБ, расширенная техподдержка

First money

MaxPatrol O2  
MaxPatrol EDR





# Ключевые бизнес-события

## Первые продажи MaxPatrol O2

MaxPatrol O2 уже используется в нескольких государственных ведомствах. На его счету успешное выявление атак, организованных хакерскими группировками мирового уровня. Продукт помогает решать задачи даже в условиях кадрового голода в сфере кибербезопасности

## PT NGFW

Продукт основан на современном опыте лучших сетевых инженеров. Текущая версия продукта стабильно фильтрует трафик, а его производительность позволит успешно конкурировать с ведущими зарубежными аналогами. Продукт внесен в реестр отечественного ПО

## ML Ready в продуктах Positive Technologies

MaxPatrol SIEM, MaxPatrol VM, PT Sandbox, PT Network Attack Discovery, PT Application Firewall используют современные подходы в выявлении угроз и аномалий с использованием искусственного интеллекта

## PT Application Firewall Pro

Бодрый старт более чем на 1 млрд руб. отгрузок в 2023 году

## MaxPatrol EDR

Начало первых продаж

## PT Container Security

Старт первых продаж: в марте 2023 года команда представила MVP, а первый пилотный проект в июне 2023 года перерос в продажу в конце лета. В мае продукт был внесен в реестр отечественного ПО

# +5

НОВЫХ  
продуктов



# Инвестиции в R&D

Positive Technologies продолжает инвестировать в развитие имеющихся продуктов, запуск новых перспективных продуктов и решений, усиление команды профессионалов.

## 1000+

человек  
в команде R&D

## 5,0

млрд руб. инвестиций  
в R&D (+79% год к году)

## +120%

рост R&D-расходов  
на разработку  
новых продуктов

[Подробнее о новых  
направлениях разработки](#)

## +50%

рост R&D-расходов  
на поддержание  
продуктов

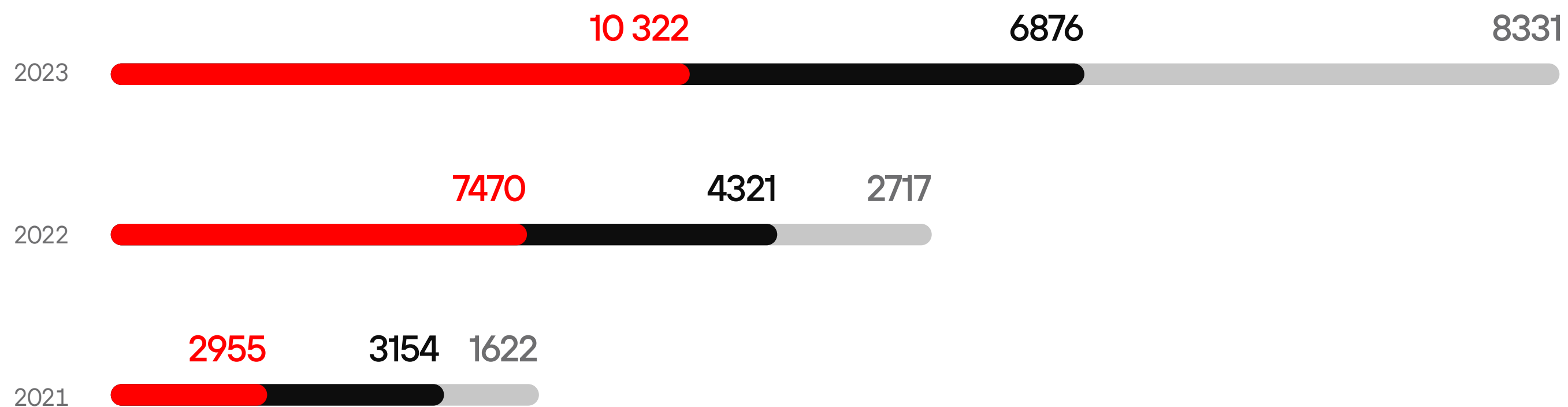
[Подробнее о зрелых продуктах,  
решениях и сервисах Компании](#)



## Видим отдачу от инвестиций, сделанных ранее

Один из наших новых продуктов, MaxPatrol VM, перешагнул планку в 1 млрд руб. отгрузок буквально за год. В 2023 году MaxPatrol VM стал вторым среди самых продаваемых продуктов, а его отгрузки составили 4,2 млрд руб.

Сумма отгрузок, млн руб.



- Новые клиенты
- Продление лицензий
- Продажи новых продуктов действующим клиентам





## Наши перспективные разработки



«Мы продолжаем уверенно идти вперед: запустили коммерческие продажи метапродукта MaxPatrol O2, работаем над выходом на ряд международных рынков и развиваем перспективные направления метапродуктов, решений для защиты контейнерных сред и cloud-native-продуктов. Эти шаги позволят нам укрепить лидирующую позицию на рынке и продолжить расти высокими темпами».

**Елена Бастанжиева,**

директор по развитию бизнеса  
Positive Technologies

Большие планы на будущее мы связываем с ростом востребованности метапродуктов, а также с нашими новинками — продуктом для защиты контейнерных сред PT Container Security и межсетевым экраном нового поколения PT NGFW.

Еще один вектор развития — линейка cloud-native-продуктов, которыми смогут пользоваться средние и небольшие компании. Пионер в ней — PT Cloud Application Firewall, а пик успеха этого блока на российском рынке придется, вероятно, уже на 2025 год.

### Продукты — лидеры будущего

- MaxPatrol O2
- PT NGFW
- Max Patrol EDR
- PT Knockin
- PT Container Security
- PT ISIM



## Занимаем освободившиеся сегменты рынка

### PT NGFW

NGFW (межсетевой экран нового поколения) — продукт, относящийся к двум нишам: это средство защиты, так как оно ловит злоумышленников, и ИТ-решение, которое отвечает за разграничение доступа и должно быть отказоустойчивым, не мешать работе инфраструктуры, а также не разрывать соединение.

После ухода с рынка западных конкурентов в 2022 году мы начали разрабатывать собственный межсетевой экран нового поколения — PT NGFW. В ноябре 2023 года мы презентовали предварительную версию продукта, а в мае 2024 года на PHDays мы представим коммерческий релиз. Ключевые особенности PT NGFW — высокая производительность, стабильность и надежность. В феврале 2024 года продукт был внесен [↗](#) в единый реестр отечественного ПО.



«После ухода зарубежных вендоров NGFW (межсетевых экранов нового поколения) российскому бизнесу не хватает производительного и стабильного продукта. По нашим прогнозам, которые подкрепляются отчетом ЦСР, к 2026 году объем отечественного рынка NGFW составит 120 млрд руб. И мы планируем занять не менее половины этого рынка».

### Денис Кораблев,

управляющий директор, директор по продуктам Positive Technologies

[Подробнее о PT NGFW](#) [↗](#)



## PT Container Security

Если говорить просто, контейнер — это изолированный процесс, который содержит все необходимое для того, чтобы приложение запустилось на сервере организации. Контейнеры не содержат лишних компонентов — это позволяет компаниям значительно экономить ресурсы.

Особенно остро вопрос защиты контейнеров в России встал в начале 2022 года, после ухода зарубежных вендоров. Архитектура нескольких наших продуктов уже была переведена в контейнеры, и мы не могли допустить наличие в них уязвимостей, но не нашли достойных российских продуктов для защиты.

[Подробнее о PT Container Security ↗](#)

Выход был один — разработать такой продукт самостоятельно, и летом 2022 года мы взялись за создание PT Container Security. Уже через год была представлена пилотная версия и совершена первая продажа. В мае 2023 года продукт был внесен в реестр отечественного ПО.

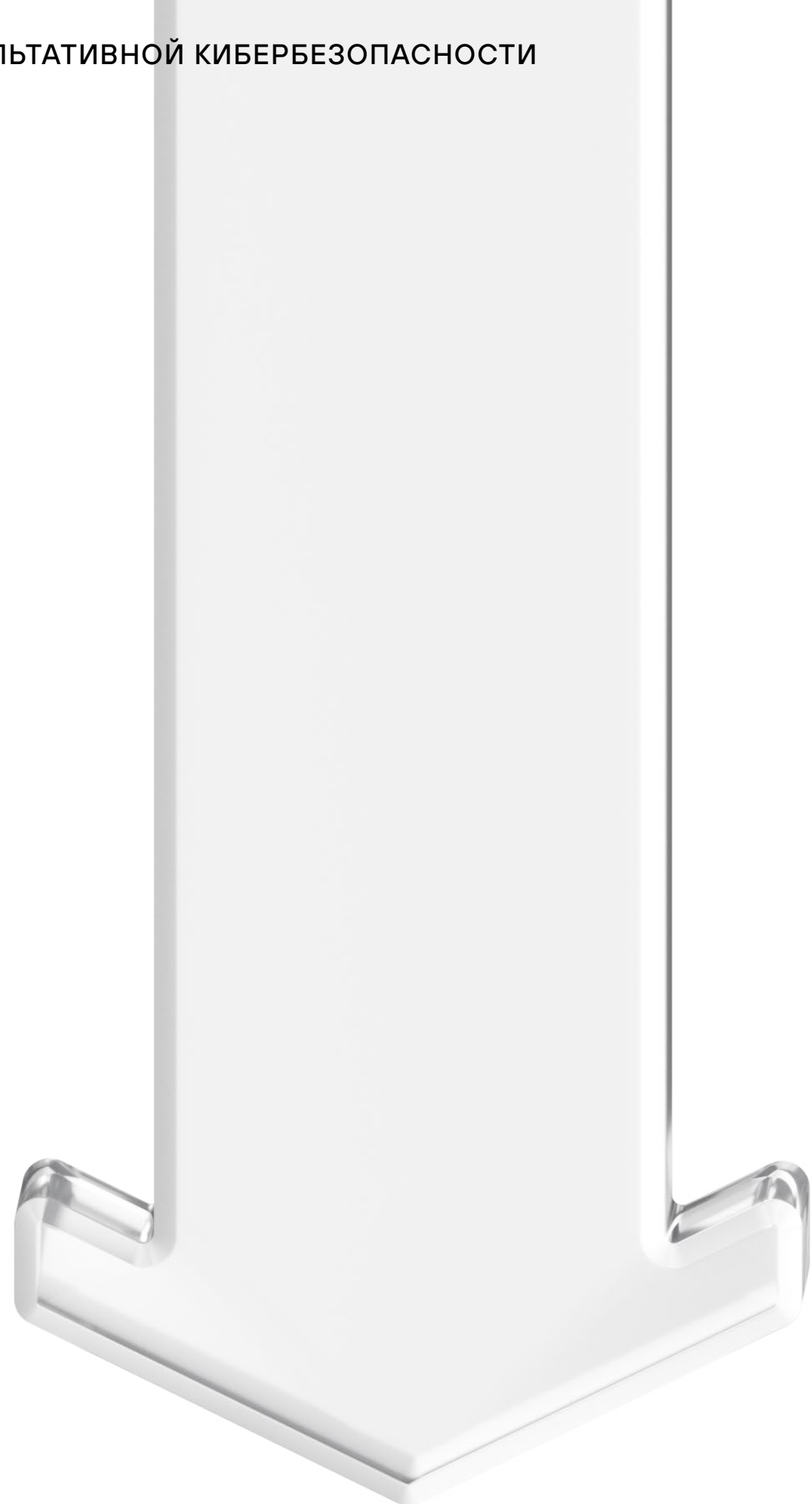
В России рынок защиты контейнеров оценивается в 2,5 млрд руб., и к 2026 году мы ожидаем, что он вырастет в три раза. Согласно [ReportLinker ↗](#), мировой объем рынка контейнерной безопасности вырастет с 2,68 млрд долл. США в 2023 году до 7,4 млрд долл. США к 2028 году.

## Осваиваем новые технологические ниши

### MaxPatrol EDR

[Подробнее о MaxPatrol EDR ↗](#)

В 2023 году мы вышли на рынок защиты конечных точек. Стартовали первые продажи нашего нового продукта MaxPatrol EDR, который выявляет киберугрозы на конечных точках (стационарных компьютерах, серверах, ноутбуках) и оперативно на них реагирует.



## Создаем новый рынок: кибербезопасность будущего

Мы возлагаем большие надежды на метапродукты, поскольку они позволят решать задачи кибербезопасности на совершенно другом уровне и создадут новый рынок.

### MaxPatrol O2

Метапродукт MaxPatrol O2 — это автопилот для кибербезопасности. Его задача — автоматически выявлять и предотвращать хакерские атаки до того, как будет нанесен неприемлемый для бизнеса ущерб. В IV квартале 2023 года состоялись первые коммерческие инсталляции метапродукта MaxPatrol O2. Автопилот уже используется в нескольких государственных ведомствах, и на его счету успешное выявление атак организованных хакерских группировок мирового уровня, что особенно актуально в условиях кадрового голода в кибербезопасности.

[Подробнее о MaxPatrol O2](#) ↗

### MaxPatrol Carbon

В 2023 году семейство наших метапродуктов пополнил MaxPatrol Carbon, предназначенный для управления ИТ-инфраструктурой. MaxPatrol Carbon — это своеобразный «мостик» между мирами ИТ и ИБ, который выведет построение эффективной киберзащиты на новый уровень. В ноябре 2023 года мы представили рабочую (MVP) версию продукта.

[Подробнее о MaxPatrol Carbon](#) ↗



### Продукты, в которых используются технологии ИИ

- PT Sandbox
- MaxPatrol SIEM
- MaxPatrol VM
- PT NAD
- PT Application Firewall
- MaxPatrol O2

## Искусственный интеллект

Positive Technologies активно работает с технологиями искусственного интеллекта (ИИ), адаптируя их под свои продукты с прицелом на результат. В 2023 году в PT Sandbox был внедрен модуль поведенческого анализа, в MaxPatrol SIEM — модуль поведенческой аналитики BAD, а в интересах MaxPatrol VM реализовано ранжирование популярности CVE (англ. Common Vulnerabilities and Exposures — база данных общеизвестных уязвимостей информационной безопасности) на основе ML (англ. machine learning, ML — машинное обучение).

Также мы планируем добавить технологии ИИ в автопилот для результативной кибербезопасности — MaxPatrol O2.

В Positive Technologies активно исследуют генеративные нейронные сети и экспериментируют с большими языковыми моделями с открытым исходным кодом. Это помогает оптимизировать рабочие процессы и проводить исследования с использованием передовых технологий, не подвергая при этом конфиденциальную информацию угрозам.

## Тренд ИИ на уровне государства

### Важный критерий выбора ПО

Участники рынка ожидают, что правительство на государственном уровне одобрит в 2024 году субсидии только компаниям, использующим технологии ИИ в бизнес-процессах. Изменение затронет получателей льгот из отраслей транспорта, здравоохранения, сельского хозяйства и промышленности. Например, внедрять ИИ надо будет банкам для получения субсидий на возмещение недополученных доходов по кредитам сельхозпроизводителям.





## Международная экспансия

Присутствие на международных рынках — стратегический трек для Positive Technologies. Среди фокусных регионов для развития нашего бизнеса — в первую очередь дружественные страны, готовые к сотрудничеству с российскими компаниями. Важный итог 2023 года — сформированный интерес к технологиям отечественной кибербезопасности в некоторых странах Латинской Америки, Ближнего Востока и Азии, стремящихся стать вендорнезависимыми, для чего они сочетают продукты и решения разных производителей и дублируют защиту [↗](#).



«На горизонте двух-трех лет цель Positive Technologies — довести долю зарубежного бизнеса в общих показателях компании до 10% от российского бизнеса, которыйкратно растет».

**Максим Филиппов,**

заместитель генерального  
директора Positive Technologies



## Сильная команда

Positive Technologies продолжает активно инвестировать в расширение и усиление своей команды профессионалов. В этом году мы увеличили нашу команду более чем на 600 человек. Динамичный рост Компании не только предоставляет нашим сотрудникам возможность строить успешную карьеру, но и мотивирует руководителей готовить смену, помогать коллегам развивать свои навыки и наращивать компетенции.

Positive Technologies уже завоевала репутацию привлекательного работодателя на рынке. Поэтому к нам сегодня присоединяются специалисты с богатым опытом и знаниями, многие из которых работали в иностранных и российских технологических компаниях с мировым именем.

Мы поддерживаем в наших сотрудниках предпринимательский дух, желание сделать вклад в общее дело и вместе управлять бизнесом Positive Technologies. Одним из способов поощрения наших сотрудников является вознаграждение акциями Компании. Наши люди — это в прямом смысле совладельцы Positive Technologies, которым принадлежит доля в бизнесе.

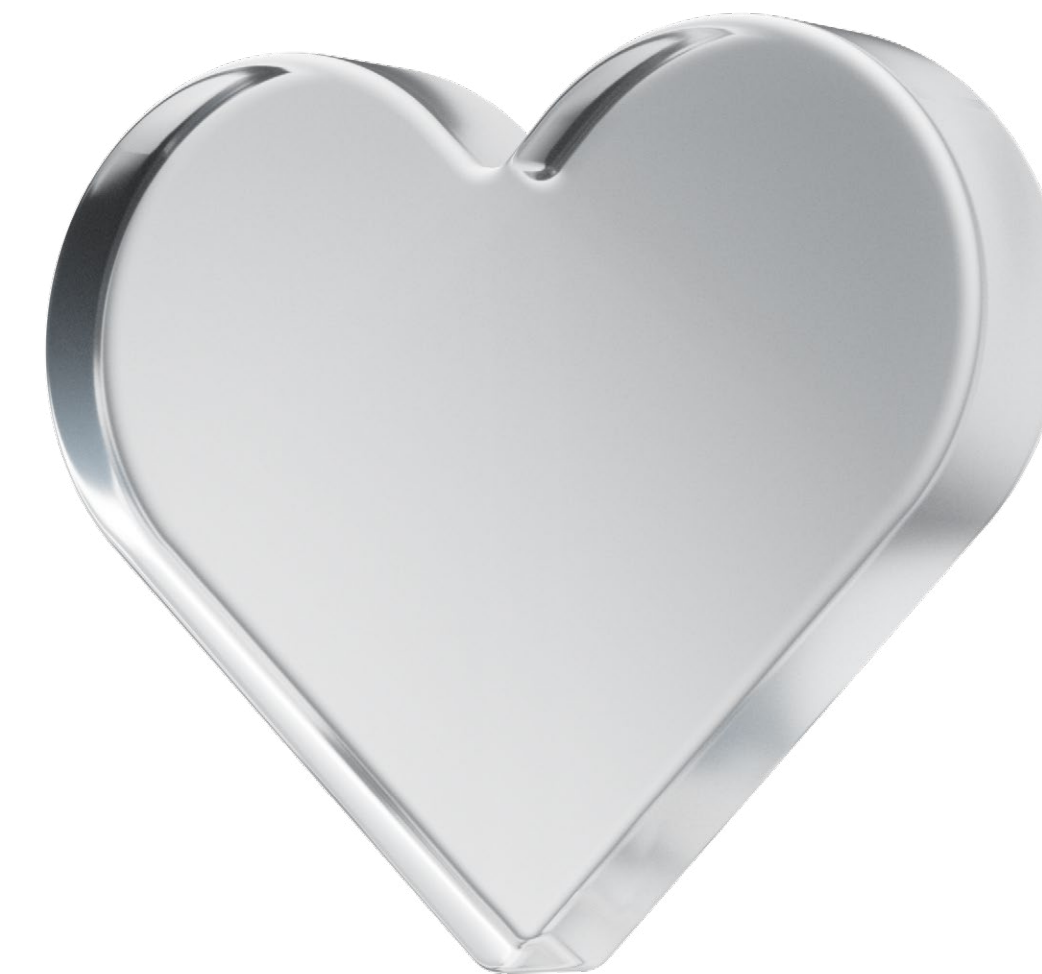
# POSITIVE ПУТЬ К СЕРДЦУ ИНВЕСТОРА

1.3



«Мы поставили открытость и понятность для инвесторов во главу своей публичной стратегии, так как уверены, что это способствует дальнейшему росту капитализации Компании».

**Юрий Мариничев,**  
директор по связям с инвесторами  
Positive Technologies





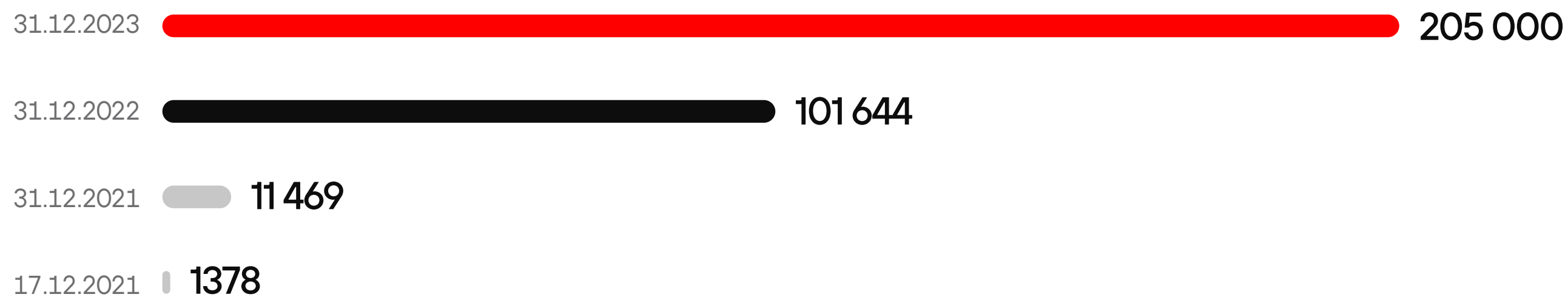
Positive Technologies — первая и единственная публичная компания в России из отрасли кибербезопасности. С учетом того, что кибербезопасность стала критически необходимой в современном мире, было важно донести до инвесторов и общества значимость этого сектора и его потенциал для будущего роста.

Наша IR-стратегия в 2023 году была направлена на увеличение узнаваемости бренда, привлечение новых инвесторов, а также повышение лояльности действующих акционеров. Наша глобальная цель — сформировать сообщество совладельцев, которые доверяют нашей компании и разделяют нашу миссию. Мы взаимодействовали с самой широкой аудиторией как офлайн, так и онлайн, задавая высокую планку открытости и прозрачности.

В 2023 году количество наших акционеров выросло в два раза и превысило 205 тыс. человек, а объем торгов акциями вырос в 4,7 раза в сравнении с предыдущим годом.

[Подробнее о неклассическом подходе Компании к Investor Relations](#)

### Как растет число акционеров Positive Technologies







# Вхождение в высшую лигу эмитентов

1.4

Мы оправдываем доверие рынка и инвесторов: с декабря 2021 года наши акции выросли на 188% к концу 2023 года, а дивидендные выплаты за 2023 год выросли в 3,7 раза. Мы продолжим делать все, чтобы Positive Technologies оставалась одной из наиболее перспективных и инвестиционно привлекательных компаний на российском фондовом рынке.





# Успехи на бирже



Благодаря непрерывной и открытой работе с инвестиционным сообществом ценные бумаги Positive Technologies сегодня отличаются высокой ликвидностью и инвестиционной привлекательностью. В 2023 году, спустя всего 644 дня с момента размещения на бирже, акции Компании вошли в основной индекс Московской биржи.

Positive Technologies стала самым молодым эмитентом в составе основного индекса МосБиржи.

11

индексов, включая основной индекс МосБиржи

+2

Рост кредитного рейтинга «Эксперт РА» на две ступени

4,8

млрд руб. дивидендные выплаты в 2023 году

Год назад мы были единственной компанией, которая провела вторичное размещение акций на российском рынке, а в отчетном году мы успешно завершили реализацию инновационной оферты для участников SPO и обеспечили инвесторам высокую доходность не только от роста котировок, но еще и от возможности покупки дополнительных акций.



## Как растут дивидендные выплаты Positive Technologies

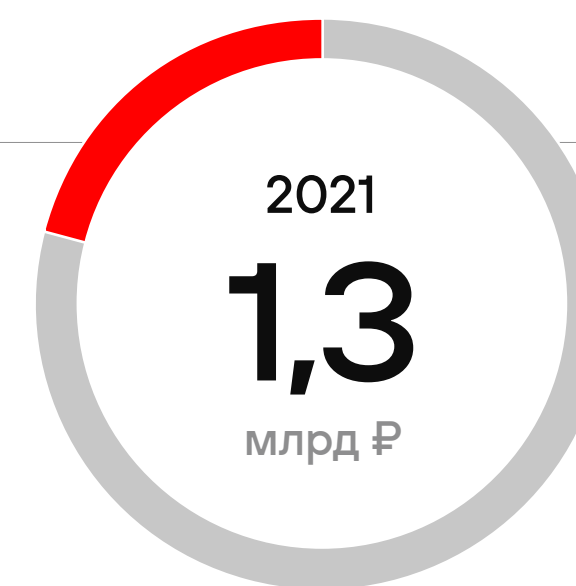
Дивидендная политика

# 50-100% NIC

Дивиденды по итогам года ↗

**340,6** млн ₹

5,16 ₹ за акцию  
11.2022



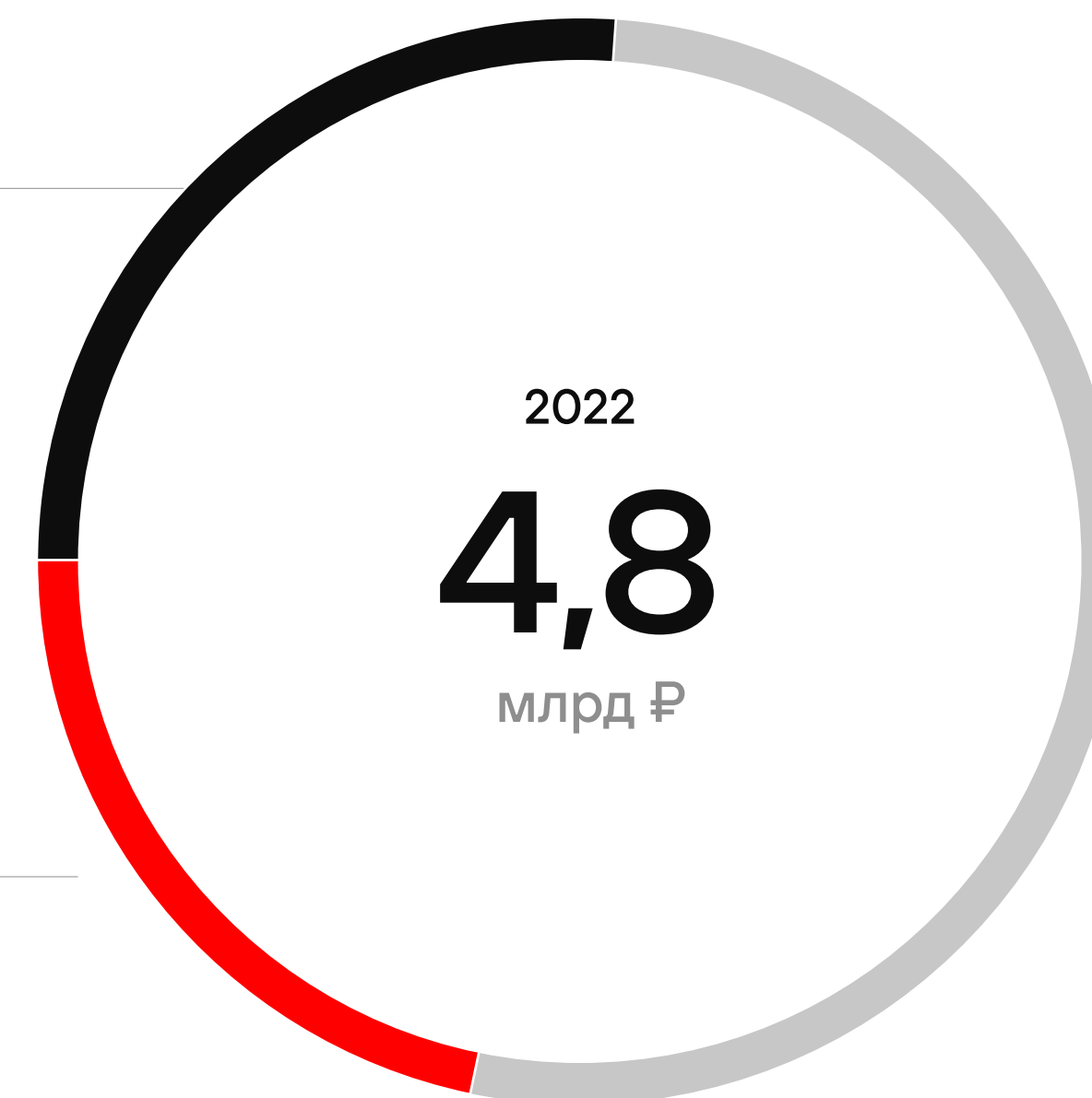
**950** млн ₹

14,4 ₹ за акцию  
05.2022

**X3,7**

**1,04** млрд ₹

15,8 ₹ за акцию  
12.2023



**2,5** млрд ₹

37,87 ₹ за акцию  
04.2023

**1,25** млрд ₹

18,94 ₹ за акцию  
05.2023

# Наша география

1.5

Приоритетным рынком для нас является Россия, но мы также хотим развиваться как ключевой игрок международного рынка ИБ. В 2023 году Positive Technologies перезапустила подход к международному бизнесу и начала зарубежную экспансию.





Офисы Positive Technologies работают в Москве и еще пяти мегаполисах России. В 2023 году наша первая команда заработала в ОАЭ, а в 2024 году наши эксперты появятся в других регионах мира.

Стратегическая задача по выходу на мировой рынок — это не только возможность предложить наши продукты новой аудитории, но и новая мотивация для всей команды Positive Technologies — быть на одном уровне с признанными лидерами мировой ИБ-индустрии.

Санкт-Петербург

Москва

Нижний Новгород

Самара

Томск

Новосибирск



Наша цель — предлагать инновационные решения зарубежным заказчикам практически одновременно с запуском на домашнем рынке.

# Наша бизнес-модель

1.6

Эффективная бизнес-модель Компании не только обеспечивает достижение высоких производственных и финансовых результатов, но и помогает приносить пользу обществу.





# Наши ресурсы

## Визионер рынка кибербезопасности

- 22 года опыта в исследованиях и разработке
- Организуем ключевые события в профессиональной среде ИБ:
  - Positive Hack Days — ежегодный форум по практической кибербезопасности
  - The Standoff — крупнейшая в мире открытая кибербитва
  - PT Education — образовательный проект Positive Technologies, созданный для обучения кибербезопасности новичков и профессионалов

## Наш портфель

›20

продуктов  
и решений

›300

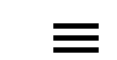
партнеров — ведущих  
интеграторов

## Сильная команда

Ведущие эксперты отрасли  
и ключевые спикеры в сфере ИБ

›22000

сотрудников



# Создаем ценности для всех заинтересованных сторон

---

## Для клиентов

- Обеспечиваем стабильную работу бизнеса
- Выстраиваем результативную кибербезопасность: делаем недопустимые события невозможными
- Создаем автопилот кибербезопасности: программный комплекс сам отражает хакерские атаки, а обеспечивать работоспособность системы может один специалист
- Помогаем клиентам оперативно заместить программное обеспечение ушедших с рынка зарубежных вендоров

---

## Для общества

- Обеспечиваем цифровую безопасность страны
- Защищаем государственные структуры и частные компании, не позволяя злоумышленникам нарушить производственные процессы, вызвать перебои в поставках продовольствия, спровоцировать экологическую катастрофу и привести к другим недопустимым событиям
- Формируем профессиональную среду специалистов по кибербезопасности

---

## Для сотрудников

- Обеспечиваем интересные задачи, возможность расти и развиваться в среде профессионалов
- Наши сотрудники — совладельцы Компании

---

## Для акционеров

- Восходящая голубая фишка
  - Обеспечиваем рост капитализации Компании
  - Регулярно выплачиваем дивиденды
  - Делаем наш бизнес и отчетность прозрачными и доступными, формируя новые стандарты работы с инвесторами
-



# Результаты Positive Technologies в 2023 году

## Продукты

6 продуктов преодолели 1 млрд руб. по отгрузкам в 2023 году:

- MaxPatrol SIEM — >7,3 млрд руб.
- PT Application Firewall — >1 млрд руб.
- PT NAD — вырос в 2,5 раза
- MaxPatrol VM — в 3 раза обошел MaxPatrol 8 по отгрузкам и утроил результат 2022 года
- PT Sandbox
- MaxPatrol 8

**Быстрый старт:**

- MaxPatrol O2 — первые отгрузки и реальный практический результат у заказчика
- MaxPatrol VM — за 12 часов доставляем данные о трендовых уязвимостях

## MP Platform

(MaxPatrol SIEM + MaxPatrol VM + PT XDR + MaxPatrol EDR)

## VUL management

(MaxPatrol VM + MaxPatrol 8 + XSpider)

## Application Security

## PT Network Attack Discovery

### Рост отгрузок год к году

113%

72%

78%

149%

## MP Platform

(MaxPatrol SIEM + MaxPatrol VM + PT XDR + MaxPatrol EDR)

## VUL management

(MaxPatrol VM + MaxPatrol 8 + XSpider)

## Application Security

## PT Network Attack Discovery

### Сумма и доля группы продуктов в отгрузках в 2023 году

47% >12 млрд руб.

22% 6 млрд руб.

13% 3,3 млрд руб.

12% 3 млрд руб.

## POSI на фондовом рынке

- Получили кредитный рейтинг «ruAA» со стабильным прогнозом от «Эксперт РА» — на две ступени выше, чем год назад
- Добрались роста котировок акций POSI за год на 59%
- Обеспечили рост дневных объемов торгов акциями POSI в 4,6 раза
- Успешно погасили дебютный выпуск облигаций на сумму 500 млн руб.
- Выплатили рекордную сумму дивидендов — 4,8 млрд руб.
- Нарастили число акционеров до 205 тыс.
- Наши акции на Московской бирже были включены в базу расчета основных индексов — индекса МосБиржи и индекса РТС

# Наши клиенты

1.7

Наши клиенты — представители ключевых отраслей экономики России.



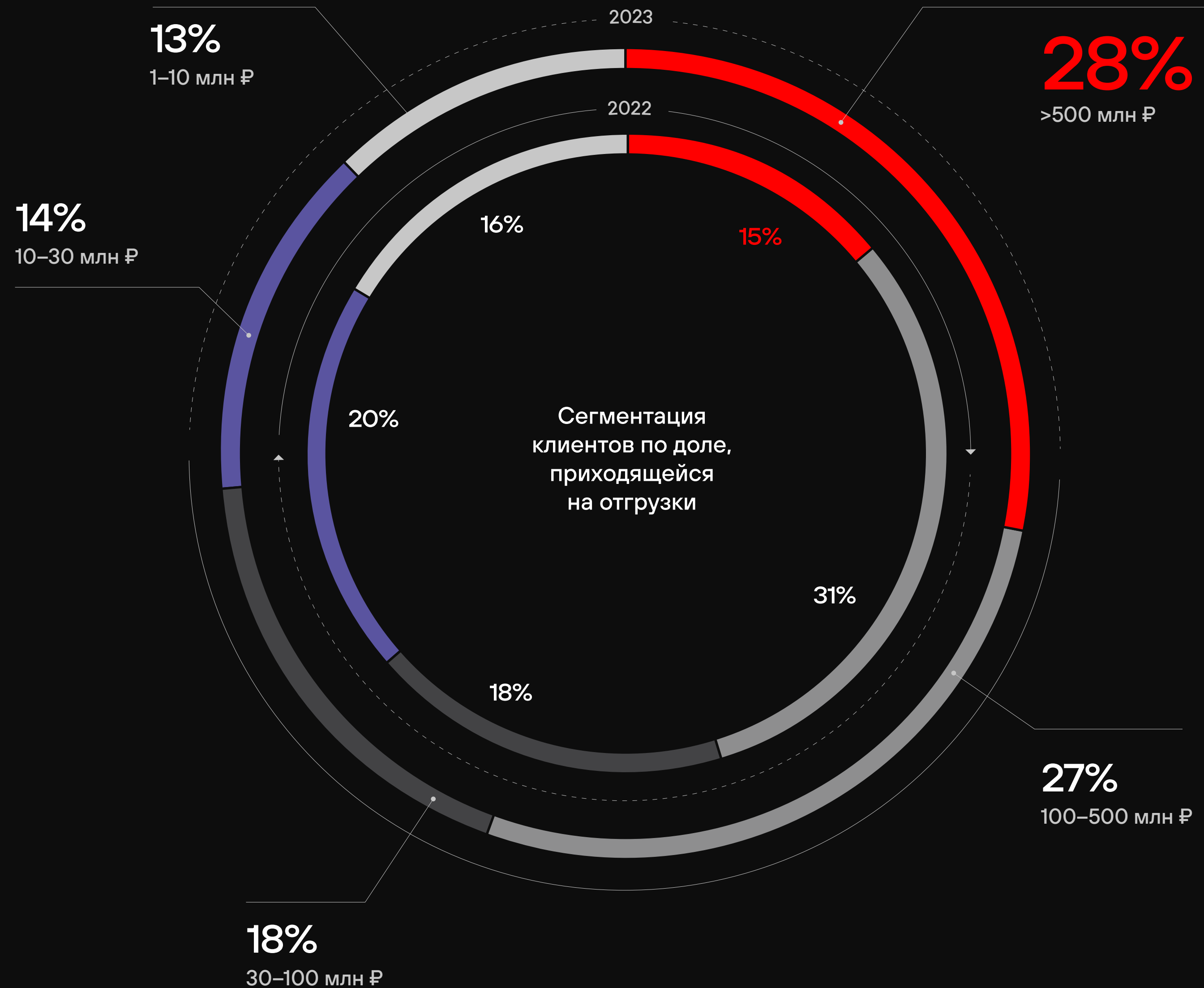


## Доля крупных клиентов Positive Technologies увеличивается

Мы реализуем крупные проекты по построению результативной кибербезопасности, в том числе с использованием программы PT Financial Services.

# 90%

доля отгрузок целевому сегменту крупных корпоративных клиентов в 2023 году (+5,8 п. п. к 2022 году)







# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР



- 2.1 Обращение Генерального директора
- 2.2 Обзор рынка
- 2.3 Стратегия
- 2.4 Экспансия на международные рынки



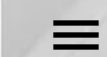
# Обращение Генерального директора

2.1

Уважаемые акционеры и коллеги!

По итогам 2023 года отгрузки Positive Technologies показали рост 76%, что в два раза опережает спрогнозированный аналитиками [↑](#) рост рынка кибербезопасности в целом. Эта динамика обеспечена за счет расширения нашей клиентской базы и продуктовой линейки. Наиболее высоким спросом в прошлом году пользовались наши флагманы: объем отгрузок [MaxPatrol SIEM](#) [↑](#) вырос на 74% и составил 7,3 млрд руб., отгрузки [MaxPatrol VM](#) [↑](#) выросли втрое — до 4,3 млрд руб. Высокую динамику роста показали также [PT Network Attack Discovery](#) [↑](#) (3 млрд руб.) и [PT Application Firewall](#) [↑](#) (2,8 млрд руб.). Мы сделали первые коммерческие внедрения метапродукта [MaxPatrol O2](#) [↑](#), который подтвердил свою эффективность в выявлении сложных высокопрофессиональных атак под управлением одного оператора.

В своей работе мы исходим из того, что в защищаемых нами компаниях недопустимые события в результате хакерских атак должны быть невозможны. Это стало нашей стратегией и сутевой основой нашего роста. Для того чтобы этого добиться, в 2023 году мы вложились в развитие R&D: пересобрали структуру команд и изменили подходы к управлению ими.



С учетом всех инвестиций в развитие R&D (а в прошлом году эта цифра достигла 5 млрд рублей) мы удерживаем планку маржинальности бизнеса 35% и планируем держать этот показатель и темпы генерации чистой прибыли на том же уровне дальше.

Для нас важно быть компанией, наиболее привлекательной для талантов в области ИБ, ИТ и разработки: это наш потенциал технологического развития и дальнейшего роста. Помимо прямого инвестирования в R&D, мы продолжаем развивать собственную концепцию совладения компанией. Это, а также в целом рост нашего бизнеса позволили нам пополнять команду самыми талантливыми представителями индустрии, в том числе из иностранных компаний. Они привнесли экспертизу, послужившую катализатором разработки знаковых для нас продуктов.

Большие планы на 2024 год мы связываем с коммерческим выпуском PT NGFW. Мы начинали его разработку с целью стать ведущим игроком в этом направлении. Сегодня мы готовы дать рынку технологию, уверенно конкурирующую с лучшими зарубежными продуктами. Разработка PT NGFW открыла для нас дверь на новый рынок ИТ-технологий, который несравнимо больше рынка кибербезопасности, и в ближайшие пару лет мы пополним свой портфель продуктами, решающими задачи ИТ.

Вторая точка роста для нас — увеличение востребованности метапродуктов, которые рынок уже готов брать на борт. Автопилот MaxPatrol O2 используется в нескольких государственных ведомствах, на его счету успешное выявление атак организованных хакерских группировок мирового уровня, что особенно актуально в условиях кадрового голода в сфере кибербезопасности.

В 2023 году объем отгрузок шести наших продуктов преодолел 1 млрд рублей (годом ранее таких продуктов было пять) — это говорит о продолжающейся диверсификации спроса на линейку MaxPatrol, продукты для application security и сетевой безопасности. Третье направление нашего роста в 2024 году связано именно с ними и драйвится требованиями по импортозамещению в государственных структурах. Срок выполнения этих требований остался прежним — январь 2025 года.

Нацеленность на результативность кибербезопасности заставляет нас постоянно наращивать мощности наших базовых продуктов и сервисов. Так, к примеру, мы создали первую в России bug-bounty-платформу, где компании могут проверить возможность реализации недопустимых для них событий. К сегодняшнему дню мы сформировали новый стандарт bug bounty, и все большее число компаний использует эту платформу именно для проверки своей реальной защищенности.





Еще один способ проверки качества выстроенной защиты — масштабные киберучения на киберполигоне Standoff. В течение ближайшего года мы существенно расширим его возможности для проведения большего количества цифровых боев. Это позволит еще большему числу компаний тестировать на нем свою защищенность.

В 2023 году мы исследовали фокусные для нас зарубежные рынки на практике и сформировали интерес к нашим технологиям среди зарубежных клиентов. В странах Латинской Америки, Ближнего Востока, некоторых странах Азии, Африки востребованы продукты, доказавшие свою эффективность во время массовых атак, — наши решения для сетевой безопасности, такие как система анализа трафика (PT Network Attack Discovery), песочница, которая обнаруживает вредоносное ПО в файлах и трафике (PT Sandbox), система выявления уязвимостей и управления процессом их устранения (MaxPatrol VM), а также система мониторинга инцидентов кибербезопасности (MaxPatrol SIEM).

Наша глобальная цель на 2024 год — заложить основы для появления на международной арене первого технологического гиганта в области кибербезопасности с российскими корнями. Наше международное присутствие должно быть не только операционным, но в первую очередь интеллектуальным, основанным на технологической и профессиональной культурной экспансии. При этом международная экспансия для нас — это соизмерение себя с международными лидерами на всех уровнях: разработки технологий, сервисов, бизнес-консалтинга и других направлений нашего бизнеса. Сейчас мы закладываем требования по международной конкуренции к каждому элементу. Это приведет к тому, что и в России мы обеспечим стандарт работы нового уровня и выведем бизнес на новый виток роста.

Спасибо, что вы вносите свой вклад в изменение будущего кибербезопасности вместе с нами!

**Денис Баранов,**  
Генеральный директор  
Positive Technologies

# Обзор рынка

2.2

Рынок кибербезопасности остается одной из наиболее динамично развивающихся высокотехнологичных отраслей российской экономики. Санкции, введенные против России, стали катализатором для его роста. Отечественные вендоры активно замещают продукцию ушедших с российского рынка поставщиков из недружественных стран, одновременно расширяя линейку предложений.



Количество кибератак  
на государственные органы  
и бизнес России выросло на

# 12,5%

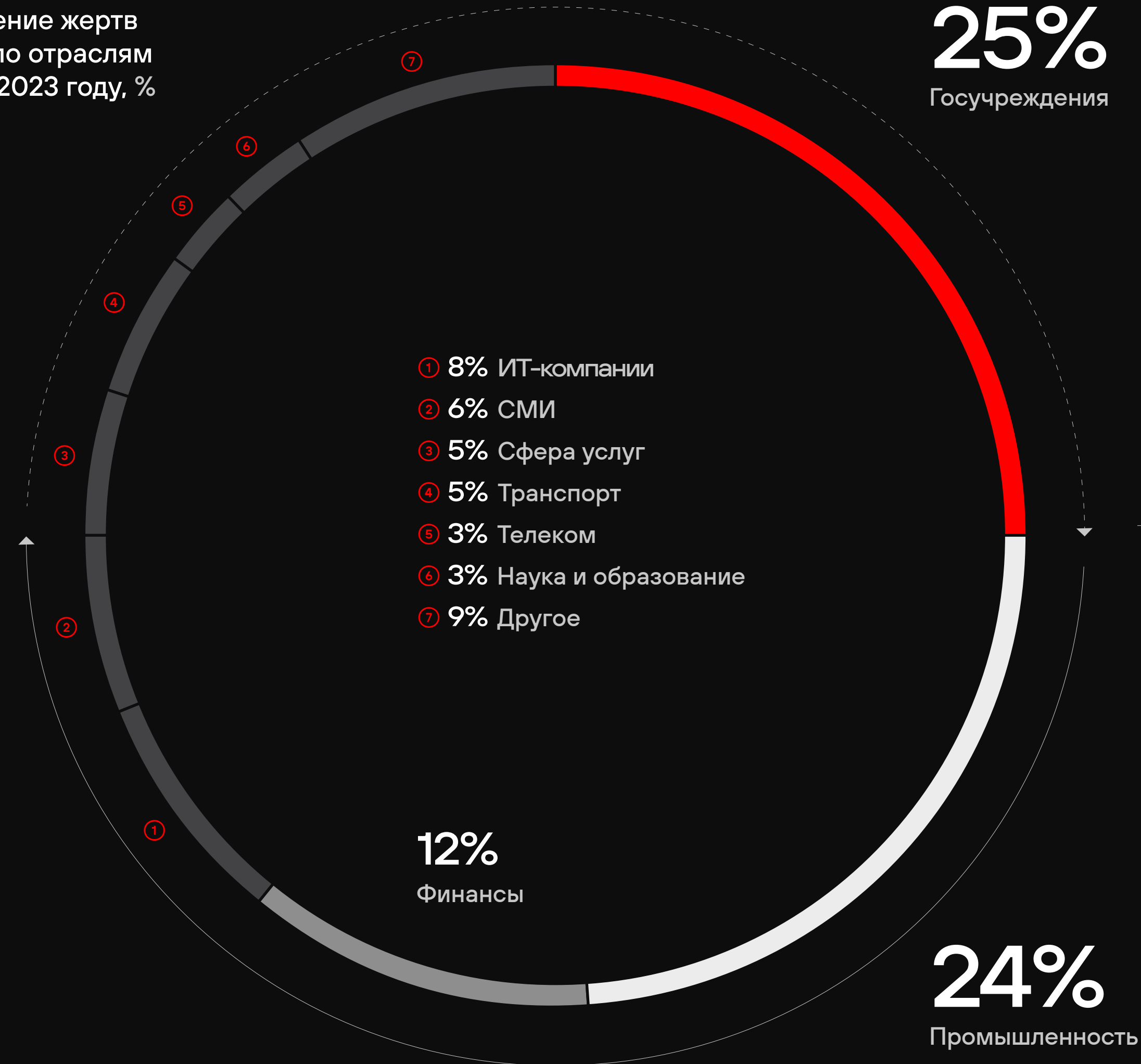
Российский рынок ИБ развивается под действием двух определяющих факторов: драматического роста числа кибератак и активного вмешательства государства в регулирование отрасли, направленного на повышение безопасности ключевых инфраструктурных объектов. По данным исследования Positive Technologies, в 2023 году количество кибератак на государственные органы и бизнес России выросло на 12,5%.

Количество инцидентов  
за 2022–2023 годы



Самыми желанными объектами для атак киберпреступников остаются госучреждения, компании из промышленной и финансовой сферы. 20% пострадавших от действий киберпреступников входят в рейтинг крупнейших компаний России по объему реализации продукции RAEX-600 за 2022 год.

Распределение жертв кибератак по отраслям в России в 2023 году, %





# 250

млрд рублей — объем рынка кибербезопасности в России по оценке Центра стратегических разработок (ЦСР) ↗

Отечественный рынок ИБ успешно справляется с вызовами, возникшими из-за обострения геополитической напряженности. Так, фонд «Центр стратегических разработок» (ЦСР) улучшил свой прогноз развития российского рынка ИБ ↗. По результатам 2022 года его объем оценивается ЦСР в 193,3 млрд руб. (+4% к результатам 2021 года), в то время как в 2022 году прогнозировалось падение рынка на 10%.

Отечественные вендоры ИБ в 2022 году заняли около 70% российского рынка (в 2021 году — 61%). ЦСР прогнозирует, что основная часть той доли рынка, которая освободилась после ухода поставщиков ИБ из недружественных стран (порядка 60 млрд руб.), будет освоена российскими игроками в течение ближайших двух лет, а лидерами рынка с заметным отрывом будут «Лаборатория Касперского» и Positive Technologies.

### Доли вендоров средств защиты информации на рынке по результатам 2022 года ↗, %

## 16%

Лаборатория Касперского

## 12,4%

Positive Technologies

4,3%  
BI.ZONE

4,1%  
Fortinet

2,8% IBM

2,3% Фактор-ТС

2,2% Кристо-Про

41,7%  
Другие

4,8%

Check Point Software Technologies

4,1%

Cisco

3,3%

ИнфоТеКС

2% Актив-Софт



# Прогноз: ускорение роста

С 2023 года ЦСР ожидает повышения темпов роста российского рынка ИБ до 31%. При этом если в 2021 году на отечественных разработчиков приходилось порядка 60% рынка, то к 2027 году и, вероятно, даже ранее они займут долю 95% в деньгах заказчика.

ЦСР прогнозирует рост объема рынка за 2022–2027 годы в районе 24% CAGR. К 2027 году объем рынка составит 559 млрд руб., а доля российских вендоров — 531 млрд руб.

Институт изучения мировых рынков (ИИМР) также отмечает [↗](#), что российские компании постепенно мигрируют на отечественное ПО. Этому способствуют появление предложений от российских вендоров во всех востребованных технологических нишах, усилия регуляторов и потеря доверия к западным вендорам.

По данным опроса 120 крупных и средних организаций — заказчиков ПО в сфере ИБ, проведенного ИИМР в феврале — июне 2023 года, две трети компаний планируют провести миграцию на продукты российских вендоров ИБ к 1 января 2025 года, и доля отечественного ПО в этих компаниях составит 80% или выше. Оценка поставщиков (ИИМР также опросил 26 компаний — вендоров ИБ) немного консервативнее: почти половина разработчиков ПО ожидают, что к 1 января 2025 года доля отечественных решений на российском рынке

ИБ будет превышать 80%, а 17% вендоров ожидают, что к 2025 году отечественные решения будут полностью доминировать на российском рынке.

На сегодняшний день предложения российских разработчиков не способны полностью удовлетворить весь спектр запросов заказчиков в сфере ИБ, но ситуация постепенно меняется. Отечественные вендоры активно инвестируют в разработку новых продуктов. В ближайшие два года, по оценке ИИМР, рынок кибербезопасности по всем ключевым направлениям будет обеспечен предложением со стороны российских производителей.

Хотя российский рынок для отечественных вендоров продолжает играть главную роль, опрос ИИМР указывает на то, что они увеличивают свое присутствие в других странах. Все больше российских вендоров всерьез рассматривают для себя международную экспансию, в первую очередь в дружественные страны. По мнению экспертов, параллельно идут два процесса: увеличение доли в странах ближнего зарубежья и сокращение присутствия на рынках государств, которые ввели санкции против Российской Федерации.

# Глобальные тренды в ИБ

Мировой рынок продуктов и услуг в сфере ИБ также динамично растет. По оценке [↗](#) аналитической платформы Statista, объем мирового рынка кибербезопасности увеличился с 83,32 млрд долл. США в 2016 году до примерно 166 млрд долл. США в 2023 году.

Statista прогнозирует, что выручка компаний — вендоров кибербезопасности в 2024 году достигнет 183,10 млрд долл. США. При этом ожидаемый годовой темп роста выручки (CAGR 2024–2028) составит 10,56%, а к 2028 году объем мирового рынка ИБ достигнет 273,60 млрд долл. США.

Важным фактором роста рынка кибербезопасности будет увеличение проникновения интернета, а облачная безопасность будет наиболее динамично развивающимся сегментом рынка ИБ. Рост рынка будет сопровождаться повышением значимости ИБ для бизнеса: если раньше кибербезопасность было принято считать задачей ИТ-отдела, то теперь она становится важной частью стратегического планирования компаний.

Консалтинговая компания Mordor Intelligence [приводит ↗](#) сходные оценки: если в 2023 году мировой объем рынка кибербезопасности оценивается в 182,86 млрд долл. США, то к 2028 году, как ожидается, он достигнет 314,28 млрд долл. США, увеличиваясь в среднем на 11,44% ежегодно. При этом важной проблемой для рынка остается нехватка квалифицированного персонала по кибербезопасности, особенно в Европе, Азиатско-Тихоокеанском регионе, Латинской Америке и на Ближнем Востоке.



# Технологические тренды 2023 года и прогнозы на 2024 год



## Облака и экосистемы становятся неизбежностью

В современном мире происходит переход к гибридным облакам, которые объединяют в себе частные и публичные облачные сервисы. И это уже не тренд, а необходимость. Поэтому важно адаптироваться к работе в облачных и контейнерных средах, оптимизировав ИТ-решения и продукты для защиты данных.

Сегодняшний день отмечен стремлением к созданию экосистемных решений в области ИБ, основанных на продуктах одного вендора, что упрощает интеграцию, управление и повышает эффективность защиты.

## Роль больших языковых моделей (LLM) и машинного обучения (ML)

Большие языковые модели и машинное обучение считаются ключевыми направлениями, которые радикально изменят ИТ- и ИБ-индустрии. Технологии ML и LLM могут заменить рутинную работу, выполняемую операторами центров реагирования на инциденты (SOC), и существенно увеличить скорость и эффективность реакции на угрозы. Внедрение этих технологий в процессы кибербезопасности позволит достичь нового уровня защиты, сократить вероятность ошибок и повысить оперативность реагирования. В разрабатываемом нами автопилоте для результативной кибербезопасности — MaxPatrol O2 — эти технологии тоже неизбежно появятся.

## Перспективы и вызовы

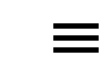
Перспективы использования ML в области кибербезопасности огромны, хотя доверие к роботам пока что ниже, чем к человеку. Основная задача на данный момент — разработка методов обучения машин высокоуровневой экспертизе, до сих пор являющейся прерогативой человека.

Компании стремятся создать средства и инструменты для обучения своих языковых моделей, способных работать со сложными экспертными данными, что станет ключом к новому технологическому перевороту в индустрии.

Огромные массивы уникальной и постоянно обновляемой базы знаний в области кибербезопасности у нас есть. Сейчас мы озабочены тем, чтобы создать среду и инструментарий, которые помогут нам обучать собственные языковые модели для работы с более сложными экспертными данными. Одним из первых этапов такой работы стало создание собственного data lake.

## ML помогает обеспечивать результативную кибербезопасность

Наша команда тоже активно работает с технологиями ML, адаптируя их под свои продукты с прицелом на результат. Так, в 2023 году в PT Sandbox был внедрен модуль поведенческого анализа, в MaxPatrol SIEM — модуль поведенческой аналитики BAD, а в интересах MaxPatrol VM реализовано ранжирование популярности CVE на основе ML.



В Positive Technologies активно исследуют генеративные нейронные сети и экспериментируют с большими языковыми моделями с открытым исходным кодом. Это помогает оптимизировать рабочие процессы и проводить исследования с использованием передовых технологий, не подвергая при этом конфиденциальную информацию угрозам.

## Замена западного ПО на отечественное ускоряет развитие Application Security

С 2022 года западные вендоры уходят из России, что вызывает необходимость оперативной замены их ПО на отечественные аналоги. Данная ситуация стимулирует волну новых разработок в области кибербезопасности, имеющих различные уровни качества. Появление новых компаний и продуктов происходит на фоне постоянных кибератак, что делает учет киберрисков на этапе создания продукта критически важным.

## Кибербезопасность с нуля — ключевой тренд

При разработке новых продуктов, особенно в критически важных областях, сразу учитываются требования по кибербезопасности. Это подразумевает внедрение безопасной разработки и использования специализированных средств для защиты веб-приложений в реальном времени.

## Инфраструктура будущего и ее защита

### Контейнеры как инфраструктура будущего

Контейнеры и Kubernetes представляют собой гибкую и адаптивную инфраструктуру, объединяющую приложения и традиционную инфраструктуру. Традиционные методы защиты неэффективны для такой инфраструктуры, требуя нового подхода к безопасности, включая специализированные решения для защиты контейнеров.

### Container Security и интеграция с SIEM

Решения класса Container Security становятся основой для обеспечения безопасности инфраструктуры нового типа. Они могут интегрироваться с системами SIEM, упрощая и оптимизируя мониторинг безопасности.

### Будущее за контейнерами

От 1 до 4% инфраструктуры крупных российских компаний сегодня работает в контейнерах, и со временем эта доля будет увеличиваться. При этом технологии защиты контейнеров только начинают обретать популярность.

В IV квартале 2023 года линейка Positive Technologies пополнилась PT Container Security, а также обновленной версией межсетевого экрана уровня приложений (PT Application Firewall PRO).

## Выпуск на рынок эффективных облачных технологий

Рынок облачной кибербезопасности в России в последние полтора года схлопнулся: зарубежные вендоры, оказывавшие услуги такого типа, ушли, а те, кто остался, в массе своей не обеспечивают кибербезопасность со значимым результатом. Поэтому создание эффективных облачных технологий Application Security — одна из ключевых задач, которую видит для себя Positive Technologies. В 2023 году был выпущен первый и наиболее актуальный продукт в этом направлении — PT Cloud Application Firewall, а в ближайший год-полтора линейка cloud-продуктов дополнится всеми технологиями защиты приложений, такими как анализ кода, защита контейнеров, динамический анализ и т. д.

## Данные как тренд для атаки и защиты

### Ценность данных и тренд на data lake

Данные продолжают быть главной целью для хакеров, что подтверждается регулярными сообщениями об утечках. Организации стремятся к созданию общих хранилищ данных (data lake) для эффективной автоматизации бизнес-процессов, в том числе под влиянием государственных инициатив и сотрудничества в рамках отраслевых консорциумов.

## Вызовы в защите данных и направления разработки

Безопасность данных остается нерешенной задачей, особенно в контексте big data, где текущие решения не учитывают специфику и взаимосвязи между данными. Рынок нуждается в решениях, способных проводить интеллектуальную инвентаризацию и классификацию данных, определяя их критичность и векторы потенциальных атак. Positive Technologies сосредоточена на разработке такого инструмента в 2024 году, который бы интегрировался в Application Security и обеспечивал защиту наиболее критических данных.

## Межсетевой экран нового поколения (NGFW) и новые технологические ниши

### Разработка PT NGFW и обнаружение новых технологических ниш

В 2023 году разработка PT NGFW вышла на стадию представления рынку ранних версий продукта. В процессе разработки были обнаружены побочные технологические ниши, которые стали приоритетом для дальнейшей разработки.



## Генератор трафика и Network Access Control

Одно из направлений — разработка генератора трафика для тестирования систем на скорость, что полезно не только для PT NGFW, но и PT Network Attack Discovery и в принципе любой системе, задача которой — анализировать трафик. Второе направление связано с созданием технологий Network Access Control (NAC), что отражает стремление Компании закрыть обнаруженные ниши.

## Кадровый голод и переориентация специалистов

Развитие продуктов в экосистеме NGFW ограничивается кадровым дефицитом, вызванным сменой специализации разработчиков на более востребованные и оплачиваемые языки программирования.

Positive Technologies как вендор поставила для себя задачу на ближайшее время решить вопрос кадрового голода в области низкоуровневых языков (типа C++), либо выращивая с нуля, либо переквалифицируя людей с использования облегченного Golang.

## Безопасность операционных систем

Безопасность ОС — это краеугольный камень, на котором строится безопасность всей информационной системы. С учетом того что с каждым годом прикладное ПО становится все сложнее и разнообразнее, усложняется и задача по обеспечению безопасности и изоляции приложений со стороны ОС. Поэтому не ослабевает поток исследований и инноваций в мире безопасности ОС.

## Развитие интеграции ОС с аппаратными механизмами безопасности

Например, компания Google выпустила смартфон Pixel 8 на собственном чипе, в котором присутствует аппаратная поддержка технологии ARM Memory Tagging Extension (MTE). Помимо этого, в ядре Linux до логической точки были доведены работы по поддержке аппаратных средств контроля потока управления (Control-Flow Integrity, CFI) для платформ x86\_64 и ARM. Все это существенно повышает для атакующего сложность эксплуатации уязвимостей в ядре ОС.

## Применение идеи bug bounty в разработке открытых ОС

Для исследователей безопасности ядра Linux проводится конкурс kCTF. В отличие от программ вознаграждения за уязвимости в проприетарных продуктах, в результате kCTF публикуется огромное количество материалов по эксплуатации уязвимостей в ядре Linux. Это привело к впечатляющему скачку в развитии средств самозащиты ядра.

## Увеличение разницы в уровне безопасности ОС в мировой ИТ-экосистеме

Лидеры индустрии все больше увеличивают отрыв, в то время как множество производителей продолжают использовать устаревшие версии ПО и даже не исправляют известные уязвимости. И этот тренд будет усиливаться в будущем.

Пожалуй, худший пример — это IoT-устройства: производители часто устанавливают на них безнадёжно устаревшие версии операционных систем. С другой стороны, это означает, что у специалистов по ИБ будет все так же много работы.

## Безопасность блокчейн-проектов

В 2023 году блокчейн-проекты продолжили оставаться в центре внимания киберпреступников — было украдено криптовалюты на сумму более 1 млрд долл. США. При этом основной ущерб пришелся на III квартал: потери составили 686 млн долл. США. Наихудшим месяцем стал сентябрь: из-за различных эксплойтов, взломов и многочисленных фактов мошенничества злоумышленники похитили 332 млн долл. США.

Злоумышленники активно совершенствовали методы атак. Среди новшеств — техника EtherHiding, позволяющая скрывать вредоносные сценарии в блокчейне Binance Smart Chain. Вред от таких атак достигает многомиллионных сумм с основным ущербом в виде прямых финансовых потерь.

Примеры крупных атак включают потерю части активов блокчейн-платформы Mixin Network на сумму 200 млн долл. США и похищение криптовалюты с платформы Multichain на 125 млн долл. США. Кроме того, в 2023 году продолжились кибератаки на криптовалютные банкоматы: так, ущерб от атаки на компанию GENERAL BYTES составил не менее 1,58 млн долл. США.

Высокий риск атак связан с несколькими факторами:

- недостаточный контроль за безопасностью web3-кошельков — использование seed-фраз и паролей, закрытых ключами EOA, часто приводит к их компрометации;
- спешка в запуске новых проектов — желание быстро окупить инвестиции ведет к снижению качества кода;
- открытость кода — концепция open source позволяет хакерам изучать кодовые базы для создания эксплойтов.

В ответ на угрозы отдел безопасности распределенных систем Positive Technologies исследует DeFi-проекты, методы экспертизы смарт-контрактов и не-EVM-блокчейны.

Среди последних работ отдела безопасности распределенных систем Positive Technologies стоит отметить анализ безопасности DeFi-проектов, исследование методов проверки безопасности смарт-контрактов (методы ручного аудита, формальная верификация, применение инструментов SAST) и исследования не-EVM-блокчейнов, востребованных в корпоративном секторе.

Несмотря на угрозы и вызовы безопасности, стоящие перед блокчейн-индустрией, она продолжит развиваться в 2024 году. Основными драйверами роста станут развитие технологии ZKP, расширение применения в сфере идентификации, рост инвестиций и расходов на инновации в этой сфере, применение в промышленности и IoT.



# Стратегия

2.3

Цель Positive Technologies — быть технологическим лидером мирового масштаба в сегменте кибербезопасности, задавать тренды и определять пути развития индустрии. Positive Technologies преодолевает границы традиционной информационной безопасности, расширяя свою деятельность на область информационных технологий, создавая связи между ИТ и ИБ.

Чтобы поддерживать опережающие рынок темпы развития, Positive Technologies важно сохранять гибкость, быстро реагировать на изменения и использовать открывающиеся возможности. Стратегия Компании задает приоритетные цели развития, оставляя команде выбор средств для их достижения.



## Наши стратегические приоритеты

1

Результативная кибербезопасность: мы делаем недопустимые события невозможными

2

Выпуск продуктов, имеющих конкурентное преимущество в мировом масштабе

3

Международная экспансия

Мы ставим предельно конкретные формализованные задачи в горизонте планирования на один год и более общие — на два-три года вперед.

В 2022 году Positive Technologies приняла стратегию X2, в рамках которой сформулировала задачу по ежегодному удвоению бизнеса. Чтобы обеспечить такой рост, Компания поставила перед собой амбициозные цели: на 2024 год Positive Technologies таргетирует объем отгрузок на уровне 40 млрд руб. и сохраняет максимальный ориентир 50 млрд руб. В рамках глобальных целей мы видим потенциал роста объема отгрузок до 70 млрд руб. в 2025 году, а цифру «подвига» — на уровне до 100 млрд руб.

## Трансформация R&D

В рамках расширения Компании, усовершенствования технологий и кросс-продуктовых интеграций мы усиливаем команду R&D.

### В 2023 году:

- R&D-команда увеличилась x2 за год. Нас уже 1000+ человек;
- пришли сильные люди с опытом работы в международных компаниях, таких как Amazon, Microsoft, Veeam, Acronis, Wallarm;
- новых сотрудников на senior-ролях больше, чем было с нами год-полтора назад;
- системно подошли к повышению на качественно новый уровень продуктов и решений;
- заканчивается большая трансформация подхода к организации команд и процессов разработки => переход от департаментов и «цехов» к самостоятельным кросс-функциональным микрокомандам по 5–7 человек.

# Наши стратегические проекты



На 2024 год мы ставим перед собой цель осуществить 10 референсных внедрений MaxPatrol O2. Речь идет об инсталляциях, заказчики которых будут готовы публично рассказывать о проекте, а фактических внедрений мы планируем существенно больше.

## MaxPatrol O2 автопилот ИБ

В 2023 году многие ведущие мировые игроки стали работать над созданием автопилота в кибербезопасности — продукта, способного отражать кибератаки при минимальном участии ИБ-специалиста, который им управляет. Таким образом, идея, о которой мы говорили несколько лет назад, сейчас безоговорочно принята крупнейшими игроками ИБ-индустрии. Но если они только делают первые шаги на этом пути, то у Positive Technologies уже есть рабочий метапродукт, пилотные внедрения которого успешно проведены.



[Подробнее о наших метапродуктах](#) ↗



## PT NGFW

Осенью 2024 года мы планируем начать активные продажи еще одного знакового продукта — firewall нового поколения. Его целевая производительность — фильтрация входящего в периметр заказчика трафика в объеме 40 Гб и внутри периметра — 100 Гб. По этому показателю PT NGFW превосходит как российские, так и зарубежные аналоги.



**№ 1**

Наша цель — стать  
№ 1 по продажам  
в сегменте NGFW  
в России уже  
в 2024 году

[Подробнее о PT NGFW](#)





**PHDays-2023** ↑

Версия, которую можно показывать из наших рук в ограниченной функциональности, но демонстрирующая основную идею

**Сентябрь 2023**

Получили РЕШЕНИЕ о проведении сертификации ФСТЭК

**Конец 2023** ↓ ↑

Версия, которая можно продавать очень лояльным заказчикам и не для всех сценариев (сможем после разговоров в течение этого года сказать, кому мы подойдем)

**Начало 2024** ↑

Продукт внедрен в РТ. Возможно начать демонстрировать практические результаты подхода

**Начало 2024** ↑

Готовность демонстрировать практические результаты NGFW подхода после внедрений на РТ (начинаем внедрять в продукт сразу, но не в ущерб основной функциональности)

**PHDays-2024** ↑

Версия, которая будет подходить уже некоторым заказчикам полностью, некоторым только для определенных сценариев

**PHDays-2024**

**АКТИВНЫЕ ПИЛОТЫ**

**Сентябрь 2024**

**АКТИВНЫЕ ПРОДАЖИ!**

**Середина 2024**

Продукт на своих HW appliance (с железом начинаем играть с марта 2023 года)

**Конец 2024**

Версия, которая покрывает 80% нужд (точка успешности продукта)

**Конец 2025**

Релиз полный — full release первого и второго сценариев



# Достижение стратегических целей в 2023 году

Мы таргетируем объемы инвестиций и прибыли, чтобы обеспечивать динамичный рост бизнеса в долгосрочной перспективе и высокую доходность для наших акционеров.

## Выполнение стратегических целей — 2023

1

Увеличение объемов бизнеса

Рост отгрузок

**25,5** млрд руб.  
(+76% год к году)

2

Усиление позиций лидера, визионера и трендсеттера в отрасли

Пилотные внедрения первого автопилота в кибербезе — MaxPatrol O2

3

Увеличение инвестиций в разработку продуктов

Инвестиции в R&D

**5** млрд руб.  
(79%)

4

Высокая операционная эффективность

Рентабельность по NIC от отгрузок

**35%**

5

Сохранение низкого уровня долговой нагрузки

Net Debt / EBITDA на 31 декабря 2023 года

**0,31**

# Экспансия на международные рынки



2.4

Российские разработки в сфере кибербезопасности — традиционно одни из самых сильных в мире, и мы активно продвигаем их на рынки дружественных стран.





География наших интересов — Латинская Америка, Ближний Восток и Северная Африка, Юго-Восточная Азия. Уровень зрелости рынков стран в этих регионах разный: либо сопоставим с российским, либо пока менее зрелый. Мы видим там те же тренды, что и в России, а значит, нам есть, что им предложить. При этом мы намерены не только запустить международные проекты и выйти на рынки этих стран, но и достичь признания нашей компании и ее экспертизы на международном уровне.

Одна из главных проблем применения современных продуктов в кибербезопасности — сложность совместного использования нескольких решений. Уникальность Positive Technologies заключается в том, что мы сразу предлагаем клиентам платформенный подход и экосистему наших продуктов, и они видят, насколько это удобно и эффективно. Кроме того, зарубежные заказчики проявляют интерес к нашему решению по анализу трафика PT Network Attack Discovery, а также к продуктам, обеспечивающим безопасность приложений: PT Application Inspector и PT Application Firewall.

На сегодняшний день у нас уже есть первые продажи продуктов на целевых рынках. Мы стремимся получить результативные кейсы, чтобы завоевать доверие международных клиентов. Кроме того, на зарубежных рынках растет спрос на подготовку квалифицированных кадров в области кибербезопасности, поэтому мы исследуем возможности адаптации наших онлайн- и офлайн-курсов и выстраиваем партнерские отношения.

Наша глобальная цель — стать первым российским ИТ-гигантом на мировом уровне. Мы хотим, чтобы наш выход на зарубежные рынки был основан в первую очередь на технологической и профессиональной экспансии. Развиваясь на глобальном уровне, мы сопоставляем себя с международными лидерами по всем направлениям — от разработки технологий и сервисов до бизнес-консалтинга.

Ключевым элементом успешной международной экспансии — привлечение людей, которые проживают в целевой стране, знают ее культуру и ценности, амбициозны и открыты к сотрудничеству с зарубежным вендором. Сейчас мы активно нанимаем представителей локального сообщества и адаптируем процессы передачи знаний для удаленных сотрудников на английском языке. Мы стремимся стать для них не просто работодателем, а командой, с которой они будут создавать новую культуру кибербезопасности в их стране. Наша первая локальная команда уже работает в ОАЭ, где активно участвует в местных отраслевых выставках. В 2024 году наши эксперты появятся в Бразилии, Мексике, Саудовской Аравии и Индонезии.

## Планы на 2024 год

Одна из наших ключевых задач — выводить новые продукты на международный рынок практически одновременно с запуском на российском. Это станет следующим этапом нашего развития как глобального вендора. Для нас 2024-й будет годом закрепления присутствия в целевых странах — как с помощью реализованных проектов, так и благодаря росту узнаваемости бренда Positive Technologies в локальных экспертных сообществах.





ПРОДУКТЫ, РЕШЕНИЯ,  
РАЗРАБОТКИ



- [3.1](#) Принципы и подходы к разработке продуктов
- [3.2](#) R&D и инвестиции в разработку
- [3.3](#) Наши новые продукты
- [3.4](#) Наши зрелые продукты
- [3.5](#) Наши решения
- [3.6](#) Наши услуги и экспертиза



# Принципы и подходы к разработке продуктов

3.1

Мы разрабатываем наши продукты и решения с учетом новейших технологических трендов и на современных компонентах. Каждый новый продукт интегрируется в нашу экосистему, которая сегодня состоит более чем из 20 продуктов и решений. В среднем создание и тестирование технологий занимает два года.



Наши продукты гибкие и могут применяться на популярных операционных системах, таких как Windows, Linux и MacOS, и российских ОС из единого реестра отечественного ПО. Кроме того, они подходят даже для тех операционных систем, которые уже сняты с поддержки. Такой подход позволяет использовать их в государственных компаниях, малом и среднем бизнесе.

**Продукты Positive Technologies лидируют в ключевых ИБ-сегментах**

- SIEM (MaxPatrol SIEM)
- Vulnerability Management (MaxPatrol VM+MaxPatrol8+XSpider)
- Web Application Firewall (PT Application Firewall)
- Network Traffic Analysis (PT Network Attack Discovery)
- Static Application Security Testing (PT Application Inspector)

Карта рынка наших продуктов — лидеров в своих сегментах



**SIEM**

MaxPatrol SIEM



**Dynamic Application Security Testing**

PT BlackBox



**Промышленная безопасность**

PT ISIM, PT ICS



**Sandbox**

PT Sandbox



**Feeds**

PT Threat Intelligence Feeds



**Endpoint Detection & Response**

MaxPatrol EDR



**Web Application Firewall**

PT Application Firewall



**Vulnerability Management**

(MaxPatrol 8 + MaxPatrol VM + XSpider)



**Network Traffic Analysis**

PT Network Attack Discovery

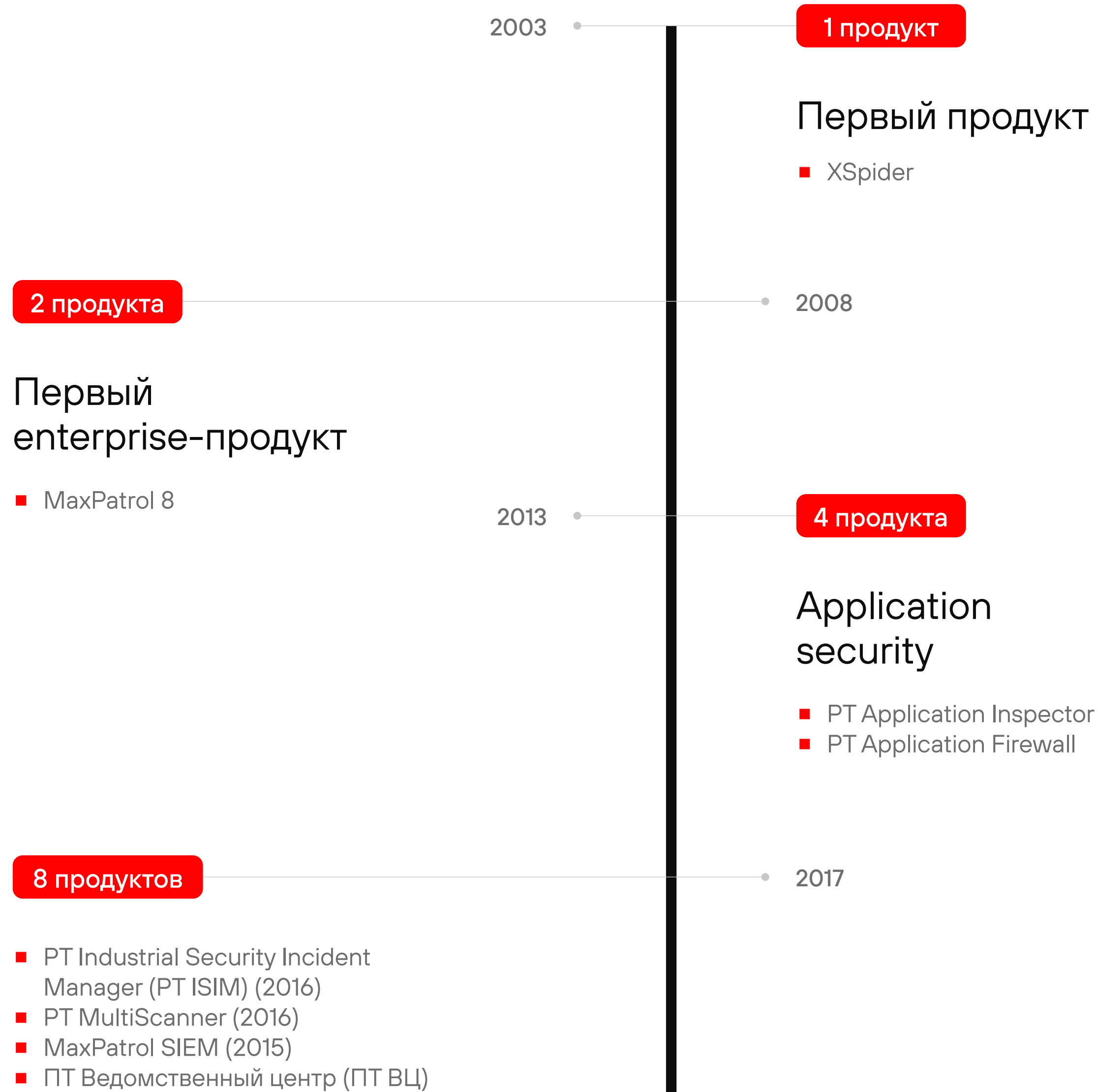


**Static Application Security Testing**

PT Application Inspector



# Наши продукты







14 продуктов

2021

## Трансформация бизнес-модели

- MaxPatrol O2
- PT XDR
- MaxPatrol VM (2020)
- PT Sandbox (2020)
- PT Network Attack Discovery (PT NAD) (2018)
- PT Platform 187

2022

17 продуктов

- PT Industrial Cybersecurity Suite (PT ICS)
- PT BlackBox
- PT Threat Intelligence Feeds

20 продуктов

2023

- PT Container Security
- PT Cloud Application Firewall
- MaxPatrol EDR

2024

## Выводим на рынок новые продукты

- PT Knockin — запустили в апреле 2024 года
- PT NGFW
- MaxPatrol Carbon

# R&D и инвестиции в разработку

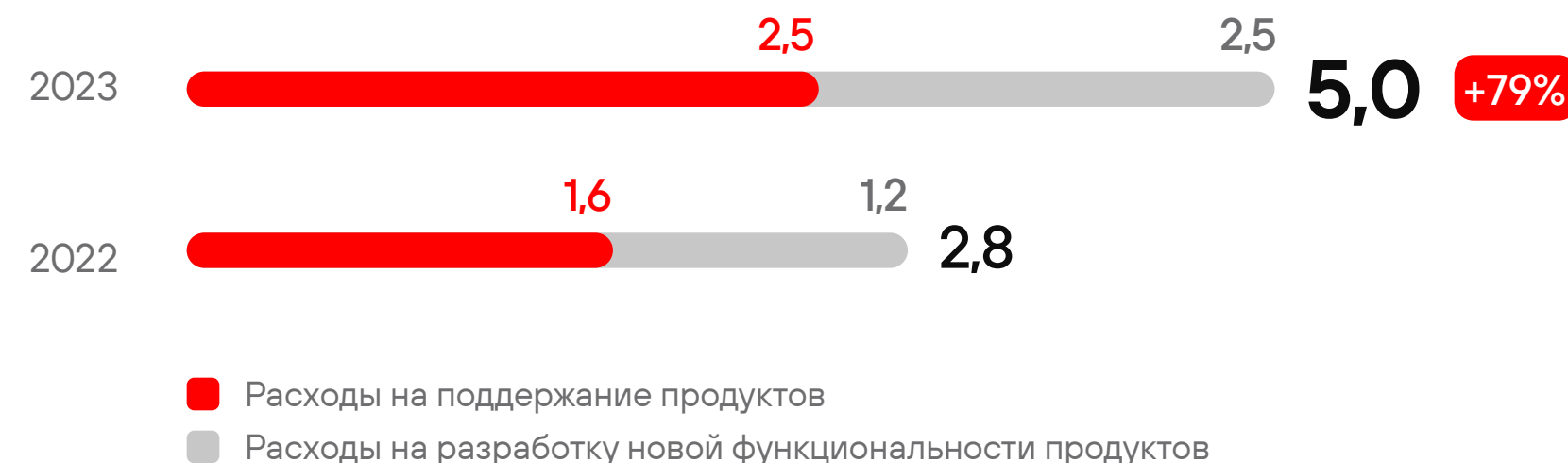
## 3.2

Мы активно инвестируем в разработку новых и развитие существующих продуктов и решений Positive Technologies. Кроме того, мы постоянно расширяем команду экспертов нашего исследовательского центра — специалистов по кибербезопасности, изучающих киберинциденты, и белых хакеров, исследующих защищенность ИТ-систем. Год от года мы наращиваем объем вложений в R&D и убеждены, что это позволит нам обеспечить непрерывность роста масштаба бизнеса Positive Technologies в последующие годы.

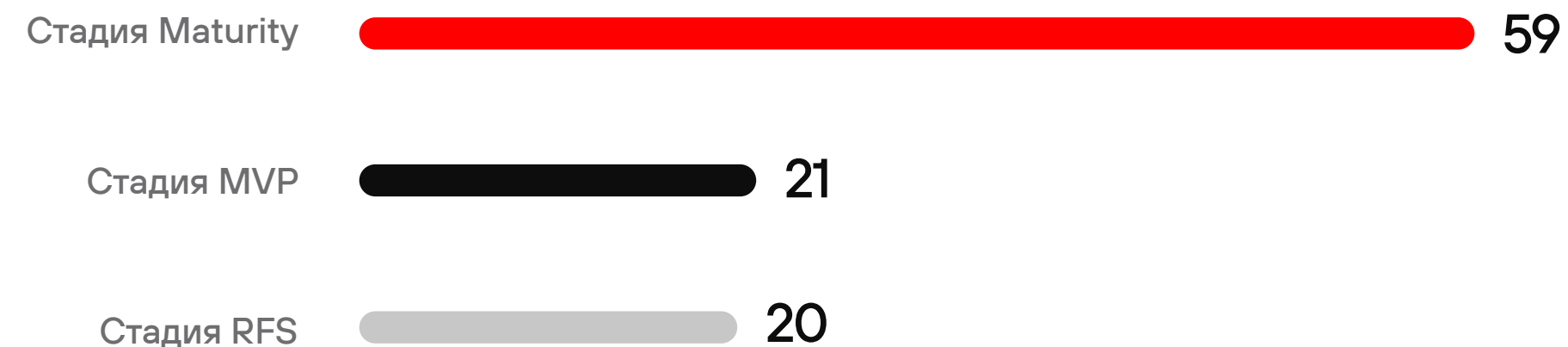


Инвестиции в разработку новых продуктов и доработку действующих решений — один из драйверов роста бизнеса Positive Technologies.

Общие расходы на R&D, млрд руб.



Структура CAPEX на создание продуктов в разрезе стадий разработки, %



Наши эксперты

- Участвуют в работе технических комитетов Росстандарта и рабочих групп Федеральной службы по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК России), Банка России, Ассоциации документальной электросвязи, Международного совета по большим электрическим системам высокого напряжения — СИГРЭ\*
- Оказывают помощь в формировании требований безопасности
- Включены в залы славы Adobe, Apple, AT&T, GitLab, Google, IBM, Mail.ru, Microsoft, Mastercard, PayPal, «Яндекса»

\* Conseil International des Grands Réseaux Électriques (CIGRE) — неправительственная и некоммерческая международная организация, объединяющая ученых и специалистов в области электроэнергетических систем.

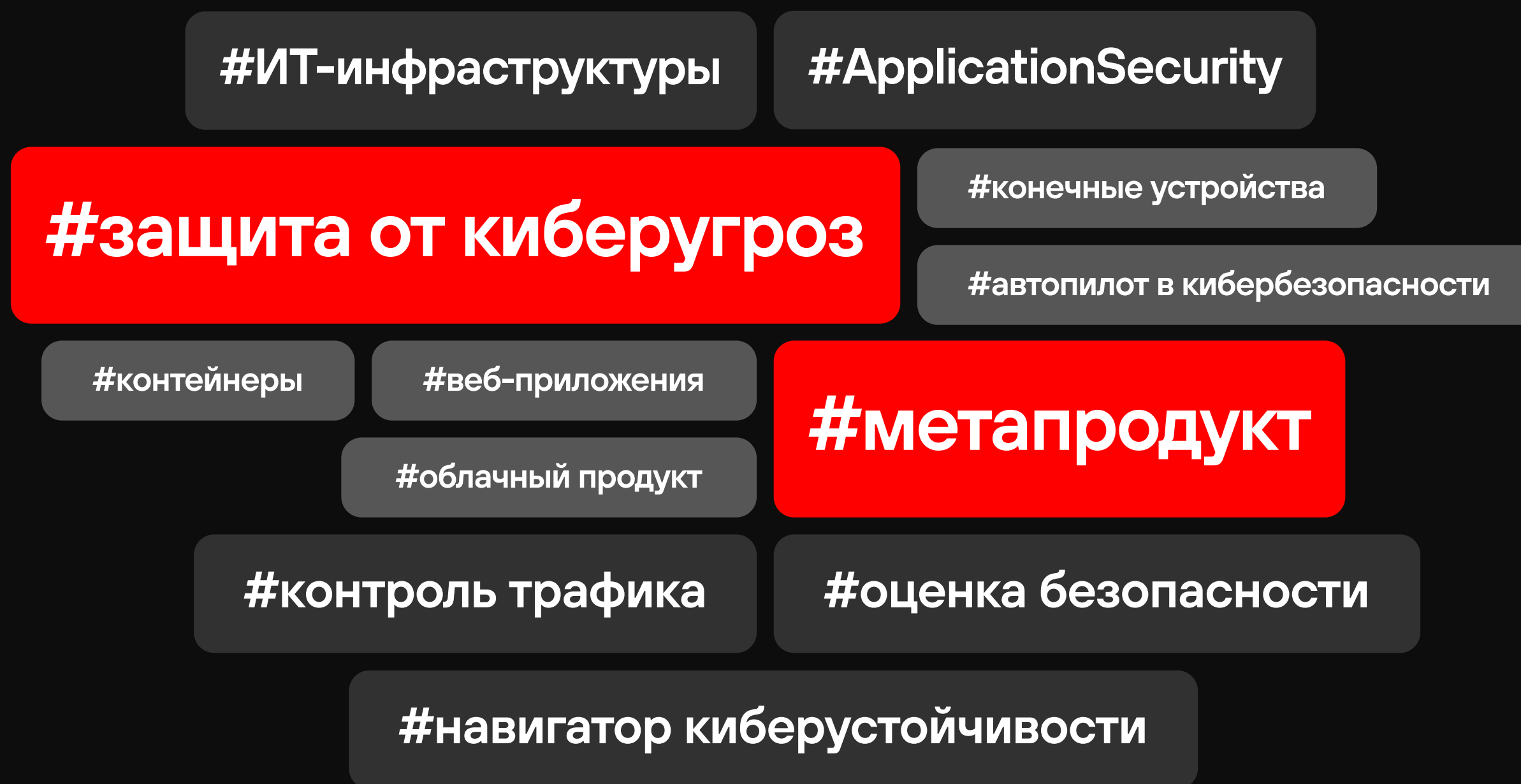


# Наши новые продукты

и перспективные разработки

3.3

Мы инвестируем в наше технологическое развитие и выпускаем новые продукты. Они двигают отрасль вперед и позволяют нам открывать для себя новые рынки.







# PT NGFW

#контроль трафика

#защита от киберугроз

PT NGFW<sup>1</sup> — это высокопроизводительный межсетевой экран нового поколения.



Согласно нашему исследованию<sup>2</sup>, только 16% опрошенных ИТ- и ИБ-специалистов удовлетворены качеством имеющихся на рынке российских межсетевых экранов нового поколения. При этом каждый третий респондент отметил недостатки производительности и стабильности их работы.

Создание высокопроизводительного и надежного меж сетевого экрана нового поколения стало ключевым приоритетом команды разработки PT NGFW.

Мы оцениваем рынок NGFW в России в 100–120 млрд руб. Positive Technologies планирует занять не менее половины этого рынка.

<sup>1</sup> Next Generation Firewall — межсетевой экран нового поколения.

<sup>2</sup> С полной версией исследования «Какой NGFW нужен российским компаниям» можно ознакомиться на сайте Positive Technologies в разделе «Исследования > Аналитические статьи».



# В чем секрет PT NGFW

Межсетевой экран — это сложный многофункциональный продукт, который решает задачи ИБ и ИТ. Быстрая разработка и вывод на рынок технологичного продукта всегда начинаются с формирования команды.

Команда PT NGFW — это признанные профессионалы с многолетним опытом работы с межсетевыми экранами в крупнейших российских и зарубежных компаниях. Амбициозная цель команды — создание самого производительного межсетевого экрана нового поколения на российском рынке, не уступающего зарубежным аналогам от лидеров Gartner.

Рынок испытывает голод из-за отсутствия качественного межсетевого экрана нового поколения, а при его разработке легко попасть в ловушку погони за быстрым успехом. Когда все силы команды разработки уходят на реализацию функциональных возможностей, архитектура продукта остается без должного внимания и в дальнейшем является блокирующим фактором развития.

Команда PT NGFW понимала всю опасность такого подхода и сознательно от него отказалась. В первую очередь мы проработали фундамент решения — процесс обработки пакетов. Основным отличием PT NGFW стал модернизированный стек TCP/IP. Для высокоскоростной передачи данных мы отказались от классического стека Linux, перенесли обработку пакетов в пользовательское пространство (User Space) и избавились от лишних ресурсоемких копирований. Именно правильный фундамент позволил достичь высоких показателей скорости и в дальнейшем увеличить функциональные возможности без потери производительности.

Кроме архитектурных ноу-хау, мы уделяем большое внимание выбору аппаратных платформ для PT NGFW. Для сокращения рисков зависимости от поставок специализированных аппаратных ускорителей мы приняли решение использовать процессоры общего назначения с архитектурой x86, широко распространенные на рынке. Долгое время производители отказывались от подобного подхода, так как были уверены в недостижимости высоких скоростей без аппаратного ускорения. Но PT NGFW уверенно доказывает обратное. Уже сегодня продукт демонстрирует скорости межсетевого экранирования и контроля приложений выше 140 Гбит/с.

Совместно с российскими разработчиками серверов Positive Technologies создает линейку аппаратных платформ для PT NGFW, уделяя внимание не только элементной базе, но и промышленному дизайну. Все разрабатываемые платформы будут включены в реестр российской промышленной продукции.

## Ключевые результаты

Производительность	До 140 Гбит/с в режиме L4 + Инспекция приложений
	До 60 Гбит/с в режиме IPS + Инспекция приложений
	До 19 Mpps
Поддерживаемое количество правил	До 100 тыс. правил на одно устройство
Поддерживаемое количество одновременных соединений	До 20 млн, HTTP 1 КБ
Количество новых сессий в секунду	До 2,2 млн, HTTP 1 байт
Инспекция TLS/SSL	До 15 Гбит/с в режиме TLS Forward Proxy



# Как мы развивали PT NGFW в 2023 году

2023

Январь

Объявили [↗](#) рынку о создании межсетевого экрана нового поколения с привлечением собственных инвестиций, которые оценивали на старте не менее чем в 750 млн руб.

Апрель

Запустили реалити-шоу «NGFW за стеклом» [↗](#) в YouTube-формате, где в прямом эфире показываем внутреннюю кухню разработки Positive Technologies.

Май

На киберфестивале Positive Hack Days Денис Кораблев, управляющий директор, директор по продуктам, представил раннюю версию продукта и карту развития на ближайшие два года.

На площадке киберфестиваля провели [круглый стол](#) [↗](#) с российскими вендорами NGFW, где обсудили национальные особенности этого класса продуктов.

Артем Сычев, советник генерального директора Positive Technologies, рассказал о возможностях NGFW от Positive Technologies участникам конференции «Цифровая индустрия промышленной России», в том числе вице-премьеру правительства страны Дмитрию Чернышенко.





## АМБИЦИОЗНЫЕ ПЛАНЫ

Первые результаты пилотных проектов NGFW показывают уверенные возможности продукта по захвату двузначного процента рынка России в 2024 году, особенно в сегменте высокоскоростной защиты данных, где нет готовых отечественных решений.



Подписали соглашение [↗](#) с госкорпорацией «Ростех» о технологическом партнерстве и обмене экспертизой в интересах создания PT NGFW.

На кибербитве Standoff команда PT NGFW показала результаты нагрузочных тестов в лаборатории, которые значительно превысили аналогичные показатели существующих продуктов на рынке\*, и представила планы на 2024 год.

Денис Кораблев [рассказал](#) [↗](#) участникам конференции для специалистов по сетям и инженеров Nexthope об общих принципах и подходах при создании высокопроизводительной системы, а на конференции для разработчиков высоконагруженных систем HighLoad++ [поделился](#) [↗](#) деталями.

\* В тестировании принимали участие NGFW от вендоров UserGate, «Код Безопасности», CheckPoint.

Август

Октябрь

Ноябрь

КОНЕЦ  
ГОДА

На конференции Positive Security Day презентовали [исследование](#) [↗](#) отечественного рынка NGFW с независимой оценкой ИТ- и ИБ-специалистов качества имеющихся на рынке продуктов.

Начались первые пилотные тестирования в инфраструктуре наших ключевых клиентов, а также в собственной сети Positive Technologies.

Несколько компаний объявили о намерении внедрить коммерческую версию продукта.





# MaxPatrol O2

#защита от киберугроз

#ИТ-инфраструктуры

#автопилот в кибербезопасности

#метапродукт

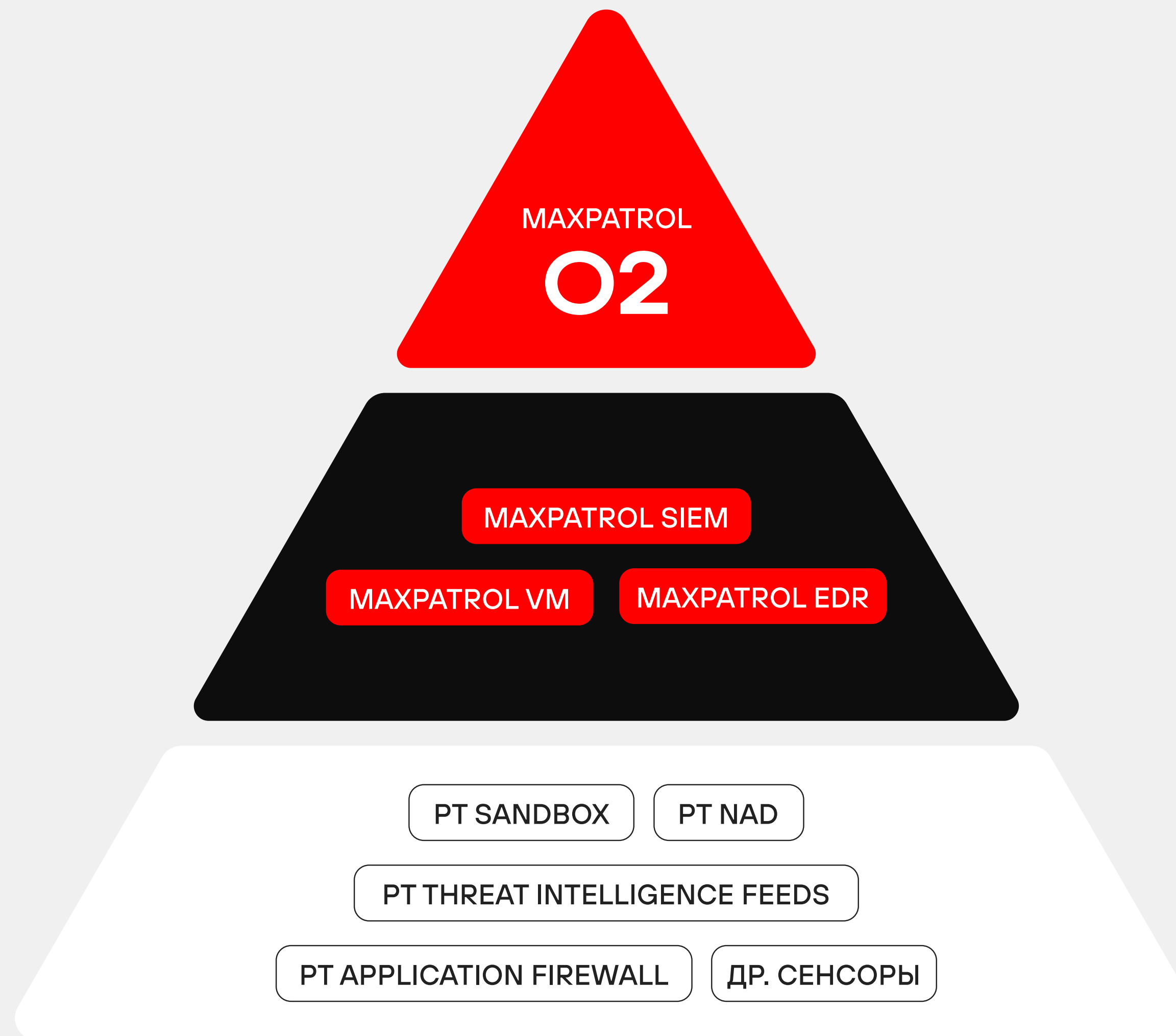
MaxPatrol O2 — наш первый метапродукт, в названии которого отражается его функция — обнаружить и остановить хакера.



Positive Technologies продолжает разработку и внедрение метапродуктов, чтобы помочь клиентам достичь результативной кибербезопасности. Мы стремимся избавить ИБ-специалистов от огромного объема технических рутинных операций по мониторингу и противодействию угрозам и передать эти функции нашим метапродуктам. Задачами специалиста по кибербезопасности до момента наступления кибератаки станут анализ потенциальных векторов угроз и своевременное выстраивание защиты. А при обнаружении атаки специалисту будет необходимо верифицировать выявленную активность злоумышленника и запустить сформированный сценарий реагирования, который остановит его прежде, чем он успеет нанести компании непоправимый ущерб.



Продукты Positive Technologies, включенные в состав MaxPatrol O2, работают как сенсоры, которые сигнализируют о происходящем в ИТ-инфраструктуре предприятия, а метапродукт уже анализирует полученные от них данные. Он раскладывает сработки средств защиты по полочкам, чтобы понять, кто атакует, что атаковано, а что уже захвачено. На основе этой информации MaxPatrol O2 выявляет активность злоумышленника, визуализирует ее развитие в инфраструктуре, а также прогнозирует цели атаки и количество шагов до недопустимого события. Метапродукт автоматически собирает полный контекст атаки и самостоятельно определяет уровень ее опасности. MaxPatrol O2 прodelывает всю эту работу за секунды — и тут же останавливает хакера или предлагает специалисту оптимальный сценарий реагирования, который может быть запущен в ручном режиме. Метапродукт способен обеспечить киберустойчивость любой организации в части мониторинга и реагирования без расширения команды ИБ, избегая трудозатрат на самостоятельную автоматизацию процессов в SOC, а чтобы управлять им, достаточно одного человека.





# Результаты пилотирования и промышленного внедрения MaxPatrol O2 в 2023 году

1

В 30–50 раз повышается эффективность работы аналитиков по обнаружению, расследованию и реагированию на инциденты.

2

Меньше чем за 1 минуту MaxPatrol O2 формирует и выполняет сценарий реагирования, позволяющий вовремя остановить хакера<sup>1</sup>.

3

30–60 минут в неделю тратит специалист SOC на обработку подозрительной активности для инфраструктуры размером до 2 тыс. активов<sup>2</sup> (против 64 часов работы без MaxPatrol O2).

4

SOC<sup>3</sup> теперь охватывает 100% регистрируемых оповещений классических средств защиты.

5

15 проектов в активной стадии, 6 из которых в стадии завершения.

6

40 компаний рассматривают возможность начать подготовку к внедрению метапродукта в нынешнем году.



«MaxPatrol O2 — единственный автопилот ИБ в мире. Он дает топ-менеджменту уверенность в результативной киберзащите его бизнеса. Выполняя непрерывный мониторинг всей инфраструктуры компании на предмет нелегитимной активности, он локализует ее до того, как бизнесу будет нанесен непоправимый ущерб. MaxPatrol O2 уже продемонстрировал свою эффективность в сельскохозяйственных и промышленных компаниях, на государственных предприятиях и в медиа».

**Михаил Стюгин,**  
руководитель направления  
автоматизации ИБ, Positive Technologies

<sup>1</sup> Если настроено автоматическое реагирование. Помимо автоматического реагирования, предусмотрен полуавтоматический режим, когда оператор верифицирует цепочку активности хакера и соглашается с предложенным сценарием реагирования либо корректирует его.

<sup>2</sup> Актив — информационная система или узел (компьютер, сервер и пр.), имеющие ценность для компании и подлежащие защите от киберугроз.

<sup>3</sup> Security Operations Center — центр мониторинга ИБ и реагирования на инциденты.





# PT Application Firewall PRO

#защита от киберугроз

#веб-приложения

#ApplicationSecurity

С каждым годом рынок предъявляет все более высокие требования к межсетевым экранам: растет объем трафика в сети, внедряются новые технологии для разработки веб-приложений, увеличивается количество атак со стороны хакеров.



Необходим продукт, который умеет работать с новейшими приложениями и большими нагрузками, молниеносно реагируя на современные угрозы. Мы создали продукт, отвечающий на все эти вызовы, — это PT Application Firewall PRO.





Он решает самые сложные задачи: позволяет закрывать уязвимости в приложениях, не влияя на процессы компании-клиента, блокирует массовые и целевые атаки, выявляет атаки, распределенные во времени, и быстро встраивается в инфраструктуру. Это современный продукт, защищающий самые новые приложения и способный обрабатывать большие объемы трафика. Наши клиенты могут пользоваться всеми преимуществами PT Application Firewall PRO и не сталкиваться с ограничениями — наш продукт поддерживает и отечественную ОС Astra Linux, а в ноябре 2023 года получил сертификат ФСТЭК России.

### На страже российского ритейла

Осенью 2023 года один из лидеров российской розничной торговли, ПАО «Магнит», внедрил PT Application Firewall PRO, который обеспечивает безопасность сайтов магазинов «Магнит», «Магнит Косметик», «Магнит Аптека», удостоверяющего центра «Магнит», мобильного приложения и других ресурсов сети. Продукт непрерывно защищает ресурсы компании от разнообразных веб-угроз: сбора информации о внутренней конфигурации, получения несанкционированного доступа к конфиденциальным данным, изменения информации в базах данных, получения паролей, манипуляций программой лояльности и злоупотребления доступом к API\*. В среднем PT Application Firewall PRO выявляет и блокирует около 1 тыс. событий высокой степени риска в месяц.

### Application Security

Application Security — это набор продуктов, который включает в себя PT Application Inspector, PT BlackBox, PT Container Security и PT Application Firewall. Создавая на базе этих инструментов единое решение, мы выстраиваем комплексный подход, включающий все необходимые практики для безопасной разработки приложений. Наши продукты работают с приложением с разных сторон, а значит, и экспертиза должна быть единой.

\* Application Programming Interface — программный интерфейс приложения.



# PT Cloud Application Firewall

#защита от киберугроз

#веб-приложения

#облачный продукт

#ApplicationSecurity

Это первый облачный продукт Positive Technologies для защиты веб-приложений. PT Cloud Application Firewall не требует вложений в аппаратное обеспечение, специальных навыков для внедрения и подходит для компаний любых масштабов. Продукт распространяется через более чем 15 партнеров (облачных и сервисных провайдеров) и доступен по подписке.



В 2023 году на основе PT Cloud Application Firewall мы запустили первую продуктовую программу багбаунти для независимой оценки защищенности продукта. За первые месяцы работы программы было принято 20 отчетов: важных критических уязвимостей не обнаружено, а все найденные недостатки безопасности были оперативно устранены.



# MaxPatrol EDR

#защита от киберугроз

#конечные устройства

#продукт за рамками ИБ-рынка

#выход на IT-рынок

Киберустойчивость любой компании обеспечивается за счет защиты всех ее информационных активов: сайта, корпоративной сети, серверов и устройств сотрудников (конечные точки). Как правило, именно конечные устройства становятся входными воротами для кибератаки на внутренние системы организации.



MaxPatrol EDR\* защищает конечные устройства от киберугроз. Продукт помогает оперативно выявлять сложные угрозы и целевые атаки, обеспечивает своевременное реагирование и автоматизирует рутинные операции, учитывая особенности инфраструктуры и ИБ-процессов в компании. MaxPatrol EDR способен работать автономно, легко встраивается в инфраструктуру компании и не конфликтует с другими средствами защиты информации.

В 2024 году MaxPatrol EDR  
внесен в единый реестр  
отечественного ПО [↗](#)

\*Endpoint Detection and Response — класс решений для обнаружения и изучения киберугроз на конечных устройствах.





# PT Knockin

[#симулятор атак](#)[#проверка почты](#)

PT Knockin – симулятор атак на почту. Продукт за две минуты проверяет, как работают средства защиты – антивирусы, почтовые шлюзы, песочницы, межсетевые экраны и т. д., выдает вердикт о безопасности и формирует рекомендации по улучшению их работы.



Основа сервиса – экспертиза этичных хакеров Positive Technologies, которые точно знают, какой инструментарий используют злоумышленники для атак. PT Knockin помогает компаниям превентивно разработать стратегию защиты почтовых ящиков своих сотрудников. Аналогов сервиса на рынке России не существует.

PT Knockin доступен в двух версиях. В ознакомительной версии можно бесплатно проверить базовую защиту почты – насколько она может противостоять трендовому вредоносному ПО. Профессиональная версия доступна по подписке и подходит для компаний, которые хотели бы регулярно проверять безопасность своей корпоративной почты.

У сервиса большой потенциал для развития. PT Knockin – это часть будущего решения BAS (Breach and Attack Simulation) для комплексного тестирования киберзащиты инфраструктуры компании.

Запущен в апреле 2024 года.



# PT Container Security

#оценка безопасности

#контейнеры

#ApplicationSecurity

Наш новый продукт PT Container Security предоставляет набор инструментов для защиты программных продуктов на различных этапах жизненного цикла и дает всем пользователям доступ к экспертизе по ИБ, обеспечивающей лучшие отраслевые стандарты и практики по безопасности контейнеров. В 2023 году мы открыли доступ к бесплатному пилотному проекту нашим пользователям и продолжили работу по совершенствованию PT Container Security.



Контейнер — это программный пакет, который включает в себя все необходимое для запуска программного обеспечения: приложение, его зависимости, библиотеки и системные инструменты. Это обеспечивает бесперебойную работу ПО независимо от среды, в которой оно развернуто. Контейнеры позволяют значительно экономить ресурсы, и все больше компаний переводят ядро своей инфраструктуры в контейнеры. Неудивительно, что они стали предметом особого интереса злоумышленников.

Некоторое время назад архитектура нескольких наших продуктов была переведена в контейнеры. Мы не могли допустить наличия в них уязвимостей и начали искать пути решения этого вопроса. Нам не удалось найти достойный российский продукт для защиты контейнеров, поэтому мы начали разрабатывать его самостоятельно.

# MaxPatrol Carbon

#навигатор киберустойчивости

#ИТ-инфраструктуры

#метапродукт

#продукт за рамками ИБ-рынка

#выход на IT-рынок

MaxPatrol Carbon — наш второй метапродукт, задача которого — подготовить инфраструктуру компании к отражению кибератак. Система анализирует инфраструктуру глазами хакера и моделирует потенциальные векторы атак, чтобы выделить все сценарии, которые могут привести злоумышленника к реализации недопустимых для компании событий или к критически важным активам.



Для каждого сценария MaxPatrol Carbon формирует практические рекомендации в виде списка конкретных действий с порядком приоритета их выполнения, которые помогут устранить угрозы и поддерживать оптимальный уровень безопасности. Это позволит максимально увеличить время, необходимое хакеру для проведения атаки, и значительно сократить срок ее обнаружения командой ИБ, не оставляя злоумышленникам ни единого шанса реализовать недопустимые события.

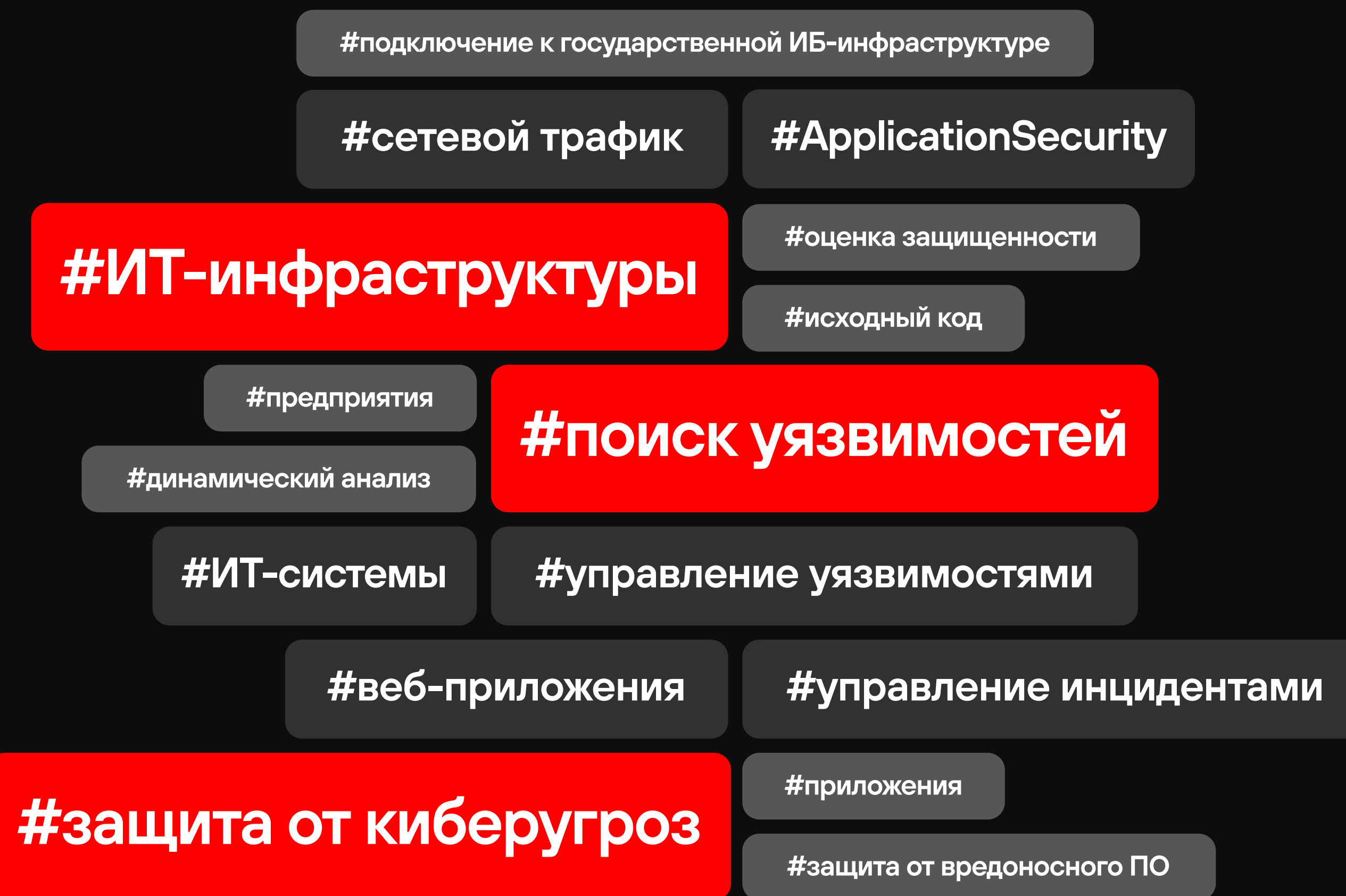
Помимо этого, MaxPatrol Carbon призван наладить взаимодействие между ИТ- и ИБ-подразделениями в компании, обосновывая важность и необходимость выполнения конкретных работ для обеспечения киберустойчивого состояния ИТ-инфраструктуры.

В ноябре 2023 года мы официально [представили](#) раннюю версию нашего второго метапродукта на Moscow Hacking Week. С начала 2024 года мы планируем провести первые «пилоты» у наших клиентов, а уже в середине года выпустить коммерческую версию MaxPatrol Carbon.

# Наши зрелые продукты

**3.4**

Наши продукты заслуженно стали стандартом по ряду технологических направлений. Они соответствуют российским и международным требованиям безопасности и признаны глобальными аналитическими агентствами, включая KuppingerCole Analysts AG, Gartner Magic Quadrant и IDC.







# MaxPatrol SIEM

#управление инцидентами

#ИТ-инфраструктуры

MaxPatrol SIEM\* — система выявления инцидентов ИБ в реальном времени, которая является лидером на российском рынке SIEM-систем [↗](#). Эксперты постоянно пополняют ее новыми правилами обнаружения актуальных угроз. MaxPatrol SIEM видит обновления инфраструктуры в реальном времени, контролирует полноту и качество сбора событий ИБ. Продукт стабильно работает в инфраструктурах любого масштаба, обеспечивая мониторинг событий ИБ из единого окна.

\*Security Information and Event Management — анализ в реальном времени событий безопасности, исходящих от сетевых устройств и приложений, который позволяет реагировать на них до наступления существенного ущерба.



В отчетном году мы выпустили новую версию MaxPatrol SIEM. Появление модуля машинного обучения увеличило результативность продукта — атаки выявляются быстрее и эффективнее, выросла скорость принятия решений.





# PT Network Attack Discovery

#управление уязвимостями

#сетевой трафик

Для обнаружения сложных сетевых атак и их расследования мы разработали продукт PT Network Attack Discovery. Решение точно обнаруживает действия злоумышленников в сети, упрощает расследования инцидентов и помогает в проактивном поиске угроз. PT NAD знает, что искать в сети.



В конце 2023 года мы представили новую версию продукта, способную выявлять сетевые аномалии и кибератаки на основе передовых технологий ML. Теперь PT Network Attack Discovery обучается на трафике компаний, профилирует поведение каждого сетевого узла и выявляет актуальные для бизнеса угрозы, которые невозможно определить классическими методами. Это снижает риск реализации недопустимых событий в компании и упрощает работу аналитикам службы безопасности. Тонкие настройки системы помогают переобучить алгоритмы ML и подстроить систему под решение задач ИБ.



# PT Application Firewall

#защита от киберугроз

#веб-приложения

#ApplicationSecurity

PT Application Firewall — это межсетевой экран уровня веб-приложений, который предназначен для защиты компании от внешних атак.

Инновационная система защиты позволяет клиентам поддерживать непрерывность бизнес-процессов, снижать риски утечки информации, а также соблюдать требования PCI DSS\* и других ИБ-стандартов. Также доступна облачная версия экрана — PT Cloud Application Firewall.



\* Payment Card Industry Data Security Standard — стандарт безопасности данных индустрии платежных карт.



# MaxPatrol VM

#управление уязвимостями

#ИТ-инфраструктуры

MaxPatrol VM позволяет выстроить полный цикл управления уязвимостями с учетом ИТ-специфики компании. Продукт поддерживает уникальный для рынка стандарт доставки трендовых уязвимостей за 12 часов, тогда как по рекомендациям ФСТЭК России на устранение критичных уязвимостей отводится 24 часа. Система быстро выявляет уязвимости, приоритизирует их по уровню опасности и контролирует устранение.



Специалисты Positive Technologies регулярно обновляют информацию о трендовых уязвимостях и поставляют ее в базу системы. За счет автоматизации процессов продукт снижает нагрузку на ИТ- и ИБ-подразделения и повышает эффективность управления уязвимостями.

В 2023 году мы выпустили специальный модуль комплаенс-контроля MaxPatrol НСС в MaxPatrol VM, который автоматически проверяет конфигурации систем в ИТ-инфраструктуре на соответствие стандартам ИБ и внутренним политикам компании.

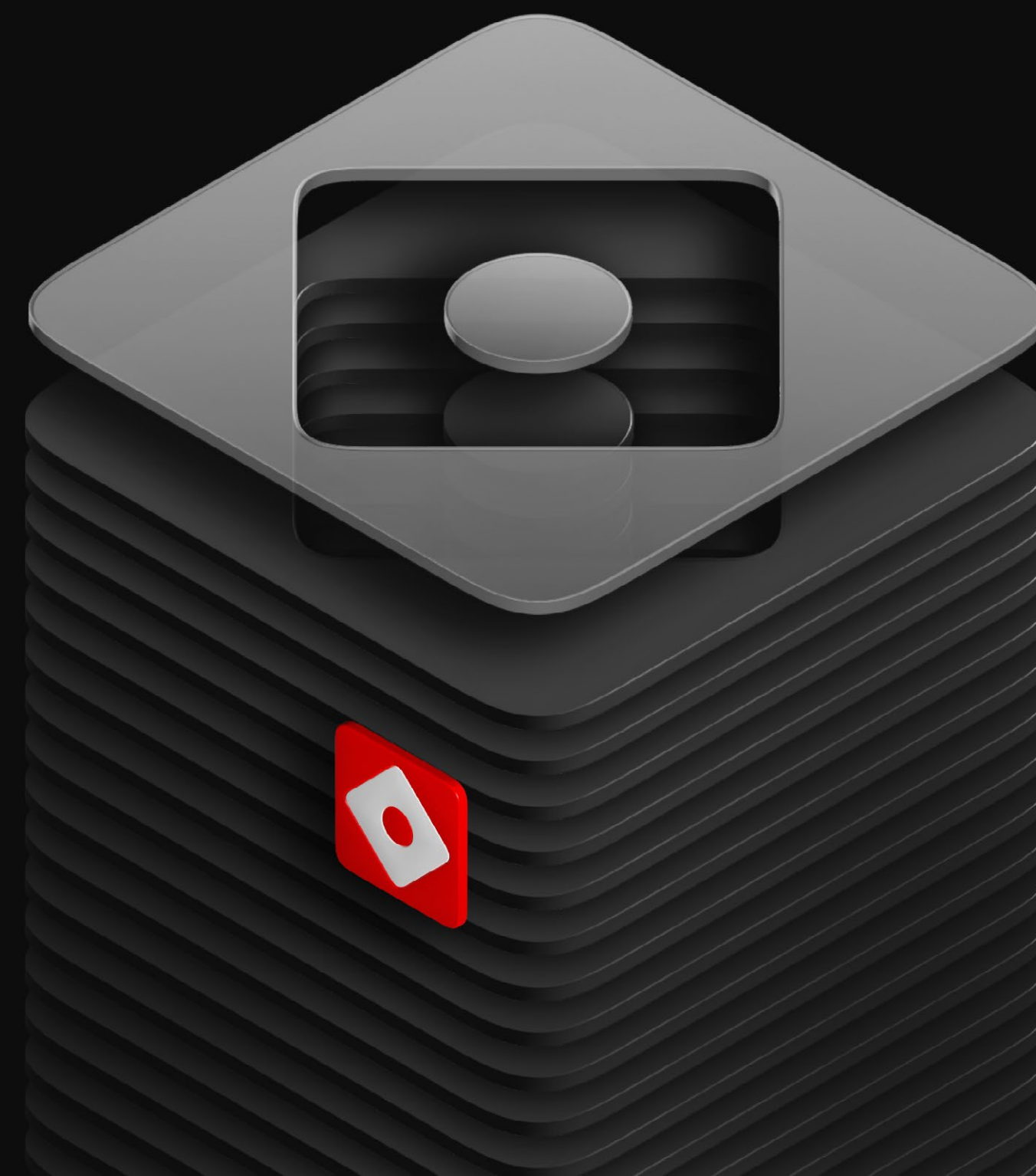
# PT Sandbox

#защита от киберугроз

#защита от вредоносного ПО

#ИТ-системы

Злоумышленники постоянно развивают вредоносное ПО, из-за чего его сложно обнаружить стандартным средствам защиты: антивирусам, межсетевым экранам, IPS<sup>1</sup>, почтовым и веб-шлюзам. PT Sandbox помогает решить эту проблему и защититься от новейших угроз и продвинутого инструментария злоумышленников.



Это песочница, которая запускает файл в изолированной виртуальной среде, анализирует его действия в системе, определяет степень его безопасности и блокирует угрозу в случае необходимости.

PT Sandbox — один из самых динамично развивающихся продуктов Positive Technologies, для него ежемесячно выпускаются релизы со значимыми экспертными фичами. В 2023 году мы дополнили PT Sandbox 64 новыми функциями, благодаря чему продукт позволяет гибко и всесторонне управлять процессами анализа.

В 2024 году планируется масштабное обновление PT Sandbox с точки зрения как функционала, так и производительности, что позволит продукту выйти на новый уровень точности и скорости обнаружения угроз.

<sup>1</sup> Intrusion Prevention System — система предотвращения вторжений.





# PT Application Inspector

#поиск уязвимостей

#исходный код

#веб-приложения

#ApplicationSecurity

PT Application Inspector — универсальный инструмент для поиска уязвимостей в приложении.

Он позволяет ИБ-специалистам выявлять и подтверждать уязвимости в исходном коде, а разработчикам — быстро исправлять код на ранних стадиях разработки.



В основе продукта лежит уникальный алгоритм статического анализа (SAST), позволяющий получать наиболее достоверные результаты с минимальным числом ложных срабатываний. Кроме того, в PT Application Inspector есть модули поиска уязвимостей сторонних компонентов (SCA), динамического анализа (DAST) для уточнения и приоритизации результатов статического, а также поиск небезопасных конфигураций в коде.

В отчетном году мы выпустили несколько новых версий PT Application Inspector. В нем появились интеграция сред разработки (IDE) в продукт для командной работы, WebIDE для более удобной работы с результатами, Linux-версия агента сканирования, новый редактор правил поиска уязвимостей по шаблонам и темная тема интерфейса, которую очень ждали и любят многие пользователи.



# PT BlackBox

#поиск уязвимостей

#динамический анализ

#приложения

#ApplicationSecurity

PT BlackBox обнаруживает уязвимости и ошибки окружения как в уже функционирующем приложении, так и на ранних стадиях его разработки. Решение имитирует поведение злоумышленника и позволяет симулировать реальные атаки на веб-приложения.



Продукт требует минимум ресурсов серверного оборудования, времени установки и сканирования: его можно установить за 30 минут, за один час внедрить в контур, запустить и уже через семь часов с начала сканирования начать работу по устранению уязвимостей. По итогам 2023 года 100% клиентов продлили лицензию PT BlackBox.

В 2024 году мы выпустили обновление PT BlackBox: теперь продукт можно обновлять в изолированной сети компании. Также мы на 90% ускорили анализ веб-приложений под управлением «1С-Битрикс» и в три раза повысили точность определения скорости сканирования для типовых целей.





# PT Industrial Security Incident Manager

#защита от киберугроз

#предприятия

PT Industrial Security Incident Manager — система глубокого анализа трафика в промышленных ИТ-инфраструктурах. Продукт контролирует безопасность технологической сети, позволяет вовремя распознать угрозы кибербезопасности и предотвратить ущерб предприятию.



В 2023 году Positive Technologies выпустила новую версию PT Industrial Security Incident Manager 4.4. В ней появился новый microView Sensor, который устанавливается на компактные промышленные ПК и предназначен для использования на небольших объектах автоматизации: подстанциях 6–10 кВ, тепловых пунктах, в цехах и инженерных системах ЦОД и зданий.

# ПТ Ведомственный центр

#управление инцидентами

#подключение к государственной ИБ-инфраструктуре

Система «ПТ Ведомственный центр» автоматизирует процесс обработки инцидентов и информирует о них Национальный координационный центр по компьютерным инцидентам (НКЦКИ) и другие отраслевые CERT<sup>1</sup>. Эта функция особенно актуальна для компаний, которым необходимо подключиться к инфраструктуре ГосСОПКА и информировать НКЦКИ об инцидентах. Наш продукт кастомизируется под процессы компании, легко интегрируется в ее ИТ-инфраструктуру и экономит время ИБ-специалистов.

<sup>1</sup> Computer Emergency Response Team — группа реагирования на компьютерные инциденты, представляющая собой независимый коллектив экспертов, в список задач которых входит постоянный мониторинг информации о появлении угроз в сфере ИБ, их классификация и нейтрализация.

<sup>2</sup> Федеральный закон от 26 июля 2017 года № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации».



## Что такое ГосСОПКА

ГосСОПКА — государственная система обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак на информационные ресурсы Российской Федерации, нарушение или прекращение работы которых может крайне негативно повлиять на экономику страны или безопасность граждан.

Корпоративный центр ГосСОПКА автоматизирует выявление инцидентов, реагирование на них и взаимодействие с НКЦКИ. В соответствии с Федеральным законом № 187-ФЗ<sup>2</sup> организации здравоохранения, науки, транспорта, связи, энергетики, банковской сферы, горнодобывающей, металлургической и химической промышленности обязаны подключиться к инфраструктуре ГосСОПКА и уведомлять НКЦКИ об обнаруженных компьютерных инцидентах.





# PT MultiScanner

#защита от киберугроз

#ИТ-инфраструктуры

PT MultiScanner — система многоуровневой защиты от вредоносных программ. Продукт способен за час анализировать десятки тысяч файлов, которые попадают в корпоративную сеть через сетевой и почтовый трафик, загружаются в веб-приложения и файловые хранилища компании.



Мультивендорная антивирусная защита позволяет использовать обширную базу данных и быстро интегрируется в ИТ-инфраструктуру клиента. PT MultiScanner — единственный продукт в России, который поддерживает три отечественных антивирусных программных модуля, позволяя тем самым выполнять требования регуляторов.

# MaxPatrol 8

#оценка защищенности

#ИТ-системы



MaxPatrol 8 используется для оценки защищенности информационных систем. В его основе лежат мощные механизмы тестирования на проникновение (PenTest), системных проверок (Audit) и контроля соответствия стандартам (Compliance). Результатом их работы становится объективная оценка уровня безопасности ИТ-инфраструктуры как в целом, так и частных элементов, благодаря чему своевременно обнаруживаются уязвимости и предотвращаются атаки на них.

# XSpider

#поиск уязвимостей

#сетевой трафик

#ИТ-инфраструктуры



XSpider — профессиональный сканер уязвимостей, который позволяет оценить реальный уровень безопасности ИТ-инфраструктуры компании. Сканер быстро и точно выявляет компоненты сети, находит и анализирует уязвимости, после чего выдает четкие и понятные рекомендации по их устранению. База уязвимостей XSpider постоянно пополняется нашими специалистами, позволяя выявлять новые угрозы, а благодаря автоматизации сканирования оптимизируется работа ИБ-специалистов.



# Развиваем сообщество пользователей

В июле 2023 года мы создали [каталог расширений](#) для наших продуктов, которым пользуются более 4 тыс. ИТ-специалистов. В нем содержится более 40 расширений для самых разных продуктов Positive Technologies, включая MaxPatrol SIEM, PT Sandbox, PT Application Inspector, PT Network Attack Discovery, MaxPatrol VM, PT Application Firewall, а также расширения, разработанные нашими партнерами.

Наши пользователи и партнеры, а также технические энтузиасты делятся на площадке правилами обработки событий, модулями реакции на события и инциденты ИБ, скриптами настройки источников, решениями для автоматизации. В 2024 году мы продолжим поддерживать сообщество, сформированное вокруг наших продуктов.



«Цифровой мир невозможен без глубокой коллаборации специалистов — компаний-вендоров, интеграторов, пользователей. Именно поэтому неотъемлемая часть нашей стратегии — поддерживать комьюнити и вносить вклад в развитие opensource-сообщества. Благодаря каталогу делиться друг с другом наработками по конкретному продукту стало проще».

**Роман Сергеев,**  
архитектор продукта  
MaxPatrol SIEM



# Наши решения

3.5

Разработанные нами решения обеспечивают максимальный уровень защищенности и соответствуют российским и международным стандартам безопасности.

**#защита от киберугроз**

#подключение к государственной ИБ-инфраструктуре

#конечные устройства

#предприятия

**#соответствие требованиям**

#приложения

**#законодательство**

#защита от вредоносного ПО

**#ИТ-инфраструктуры**



# PT XDR

#защита от киберугроз

#конечные устройства

#ИТ-инфраструктуры

PT Extended Detection and Response — система, разработанная для защиты конечных устройств от киберугроз. Решение собирает и обогащает данные с рабочих станций и серверов, выполняет статический и динамический анализ угроз как на устройствах, так и во внешних системах, выявляет в ИТ-инфраструктуре организации сложные целевые атаки и позволяет реагировать на них как вручную, так и автоматически.



# Построение центра ГосСОПКА

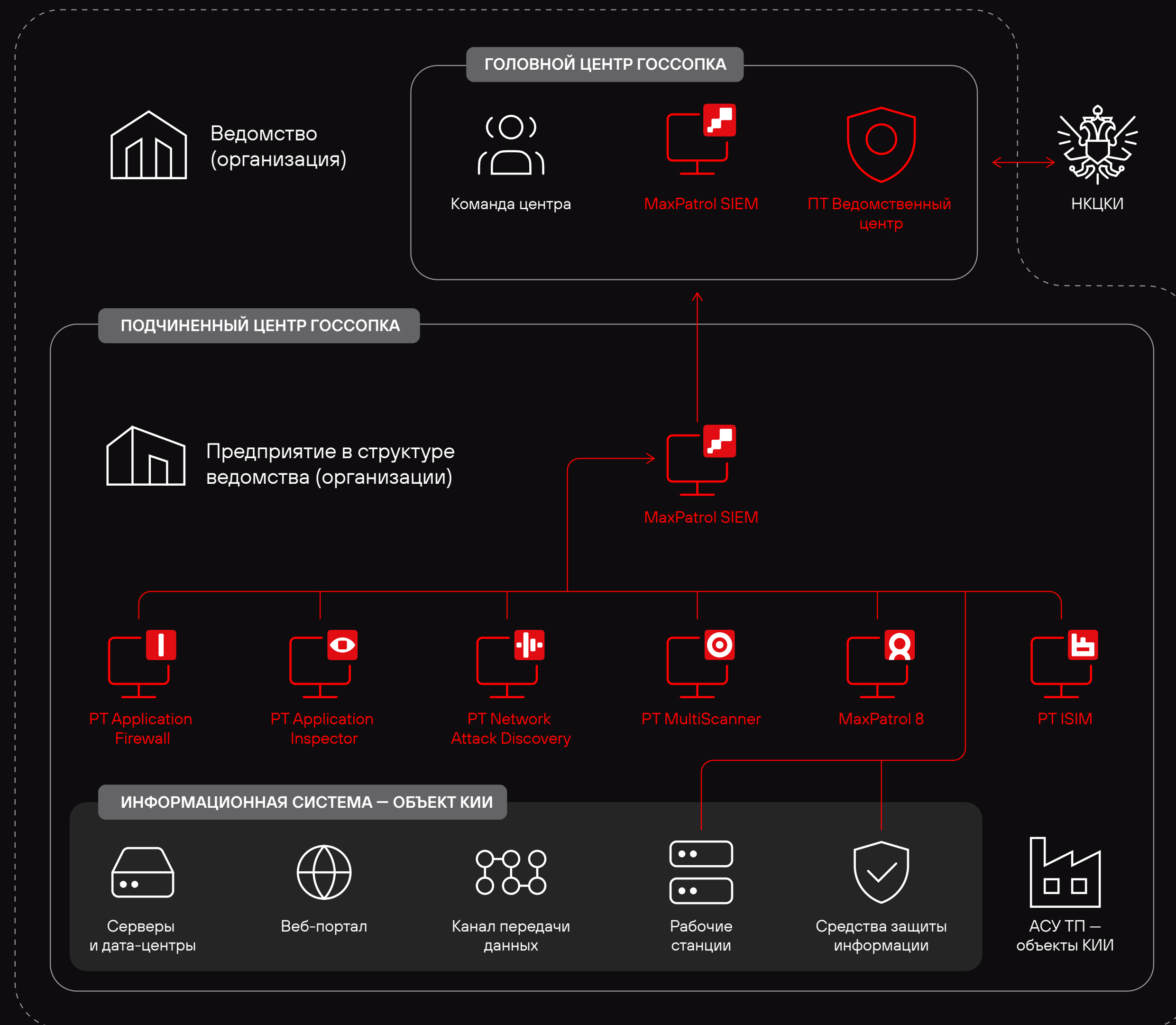
#соответствие требованиям

#законодательство

#подключение к государственной ИБ-инфраструктуре

Архитектура центра ГосСОПКА

Мы предлагаем нашим клиентам поэтапное построение центра ГосСОПКА на основе ключевых продуктов Positive Technologies. Это решение включает и услуги нашего экспертного центра безопасности (PT Expert Security Center): специалисты дополняют команду клиента собственной экспертизой и возьмут на себя сопровождение работы ИБ-подразделений.





# Безопасность объектов КИИ

#защита от киберугроз

#законодательство

#соответствие требованиям



Наше решение объединяет продукты Positive Technologies, которые позволяют соответствовать требованиям по защите объектов критической информационной инфраструктуры (КИИ). Система выявляет кибератаки на начальных стадиях и находит не обнаруженные ранее признаки взлома при помощи ретроспективного анализа, непрерывно взаимодействуя с ГосСОПКА в режиме онлайн-чата.

# Выполнение Указа № 250

#соответствие требованиям

#законодательство



Это решение мы разработали для организаций, которые обязаны выполнять требования Указа Президента Российской Федерации от 1 мая 2022 года № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации» (далее – Указ № 250). Оно включает продукты Positive Technologies, которые позволяют выполнять основные законодательные требования к обеспечению информационной безопасности\* и технические требования Указа № 250. Наше решение предотвращает и выявляет атаки на сети клиентов, а также автоматизирует взаимодействие с ГосСОПКА и отраслевыми центрами кибербезопасности.

\* Требования по защите объектов КИИ, информационной системы персональных данных ИСПДн, государственной информационной системы (ГИС), организаций банковской системы.

# PT Anti-APT

#защита от киберугроз

#ИТ-инфраструктуры



Комплекс раннего выявления сложных угроз PT Anti-APT защищает клиентов от наиболее актуальных в России угроз, выявляет атаки на Active Directory и противодействует фишингу. Решение помогает оперативно обнаружить присутствие злоумышленника в сети и воссоздать полную картину атаки для детального расследования.

# PT Industrial Cybersecurity Suite

#защита от киберугроз

#предприятия



Это первое комплексное решение для защиты промышленности от киберугроз, в его составе основные продукты Positive Technologies: PT ISIM, MaxPatrol SIEM, MaxPatrol VM, PT Sandbox, MaxPatrol EDR. В решение также входят полный спектр наших сервисов анализа защищенности промышленных систем и услуги экспертного центра безопасности PT Expert Security Center по обнаружению, реагированию и расследованию сложных инцидентов, связанных с АСУ ТП. Оно позволяет обнаруживать злоумышленника на всех этапах развития атаки в промышленных средах и своевременно реагировать на нее.





# PT Platform 187

#соответствие требованиям

#законодательство

PT Platform 187 — программно-аппаратный комплекс для реализации мер защиты значимых объектов КИИ в соответствии с требованиями ФСТЭК России и постройки ведомственных центров ГосСОПКА согласно требованиям ФСБ России.



Платформа включает в себя набор технических средств, которые помогают соответствовать основным требованиям законодательства, автоматизируют ИБ-процессы в компании и значительно повышают их эффективность. PT Platform 187 объединяет пять наших ключевых продуктов: MaxPatrol SIEM, MaxPatrol 8, PT Network Attack Discovery, PT MultiScanner и «ПТ Ведомственный центр». Продукты платформы регулярно обновляются для выполнения актуальных требований регуляторов.



# Наши услуги и экспертиза

3.6

Услуги для повышения защищенности от киберугроз помогут оценить готовность компании к противостоянию злоумышленникам, оперативно принять меры для защиты от кибератак и устранения их последствий.





Сочетание услуг по выявлению угроз и сервисов моделирования сложных атак позволит выстроить эффективную защиту бизнес-процессов и минимизировать возможный финансовый и репутационный ущерб от взлома.

## Услуги для повышения защищенности от киберугроз

---

### Анализ защищенности бизнеса

Помогаем выявить слабые места мобильных и веб-приложений, систем дистанционного банковского обслуживания (ДБО) методами белого, серого и черного ящиков, оценить их защищенность и разработать рекомендации по устранению уязвимостей.

---

### Пентест

Моделируем действия потенциального нарушителя, выявляем возможные векторы атак и показываем, как их могут использовать хакеры.

---

### Red Team

Имитируем действия хакерских группировок в формате 24/7 и помогаем получить комплексную оценку безопасности ИТ-инфраструктуры. Сервис включает полный анализ защищенности при использовании всех возможных векторов атак: веб-порталов, сегментов Wi-Fi, социальной инженерии и других.

---

Мыслим  
как атакующие —  
действуем  
как защитники



## Эксперт Positive Technologies помог «Энергомере» устранить уязвимости

Эксперт Positive Technologies выявил три уязвимости в устройствах, производимых компанией «Энергомера». Эти устройства предназначены для сбора информации с приборов учета энергоресурсов и передачи этих данных на верхний уровень систем учета, а также для управления и контроля состояния объекта автоматизации. Выявленные уязвимости, одна из которых имела критический уровень опасности, а другие две — высокий, могли помочь злоумышленникам отключить электричество в многоквартирном доме, офисе или на предприятии. «Энергомера» учла это и выпустила обновление ПО для устранения уязвимостей.

## Услуги PT Expert Security Center

PT Expert Security Center — экспертный центр безопасности и исследования киберугроз, который усиливает вашу защиту, помогает оперативно реагировать на ИБ-инциденты и расследовать их.

Наши эксперты с 2015 года изучают активность АPT-группировок, их методы и инструменты, публикуют исследования и делятся данными об актуальных векторах атак. Кроме анализа уже известных группировок, специалисты PT Expert Security Center обнаруживают новые. В их числе Calypso, ChamelGang, Space Pirates и TaskMasters. [База знаний о киберугрозах](#) <sup>↗</sup>, об актуальных тактиках и техниках хакеров позволяет нам не только справляться с атаками, но и предупреждать их, а также усиливать возможности продуктов Positive Technologies.

---

### Реагирование на инциденты и их расследование

Помогаем восстановить хронологию ИБ-событий, локализовать атаку, организовать проактивное реагирование и устранить последствия проникновения силами службы безопасности компании.

---

### Ретроспективный анализ на выявление следов компрометации

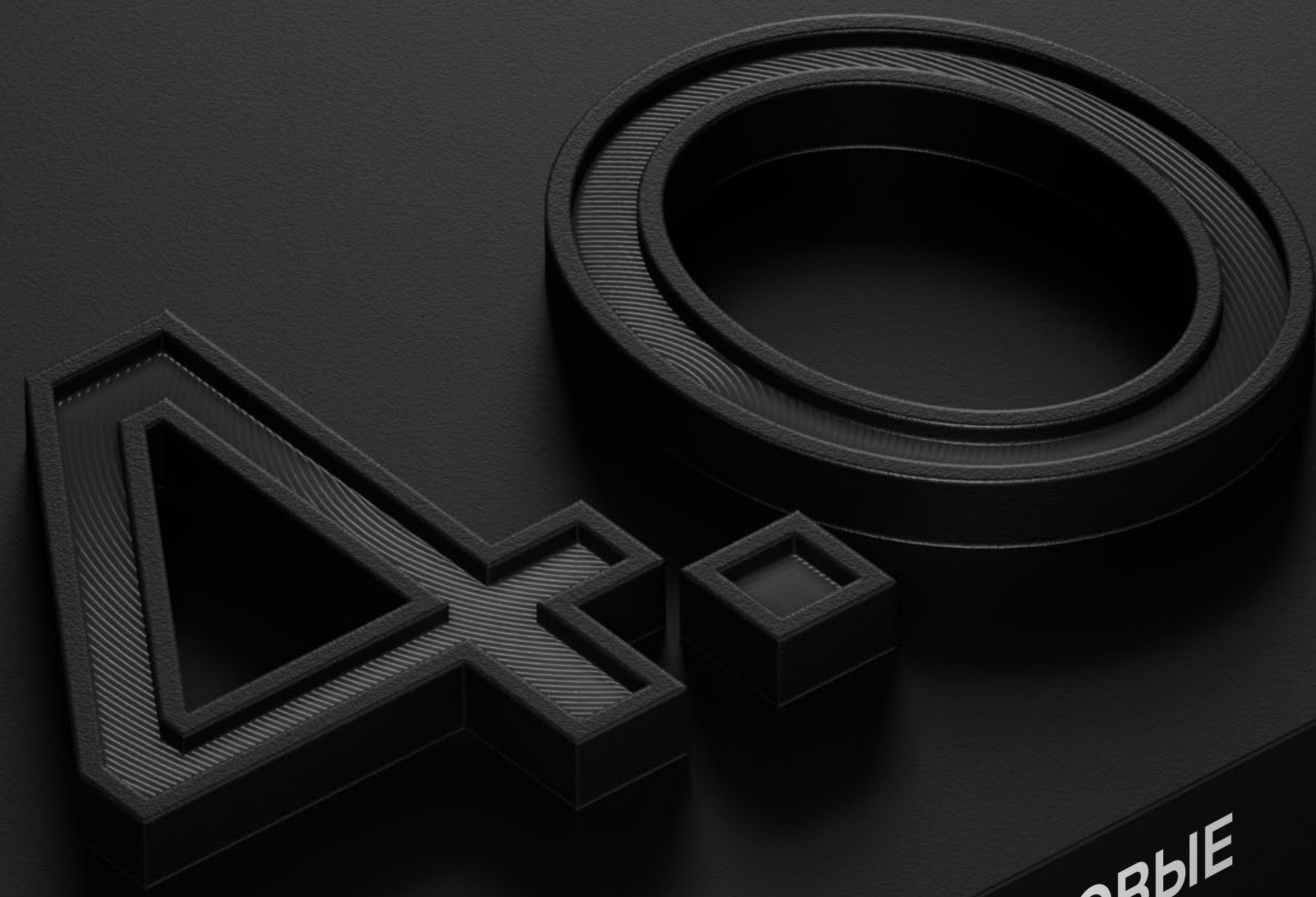
Определяем ранее скомпрометированные участки инфраструктуры, выявляем признаки инцидентов и оцениваем их критичность для компании, минимизируя последствия и перекрыв злоумышленникам доступ к данным.

---

### Расширенная техническая поддержка

Услуга расширенной технической поддержки включает установку и настройку продуктов Positive Technologies, аудит состояния систем и ПО, а также быстрое реагирование на обращения клиентов.





## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



- 4.1 Отгрузки и валовая прибыль отгрузок
- 4.2 Выручка
- 4.3 Расходы на разработку и создание продуктов
- 4.4 EBITDAC и NIC
- 4.5 EBITDA и чистая прибыль
- 4.6 Долговая нагрузка и управление долгом
- 4.7 Основные финансовые результаты



Мы открыто делимся результатами нашей работы со всеми заинтересованными сторонами. Чтобы наши инвесторы лучше понимали, как развивается бизнес Positive Technologies, мы дополняем раскрытие показателей МСФО рядом управленческих метрик и объясняем, что они означают и почему важны для оценки результатов деятельности Компании.

# Отгрузки и валовая прибыль отгрузок

## 4.1

Чтобы оценить динамику нашего бизнеса, мы используем показатель «отгрузки» — валовый объем законтрактованных поставок лицензий, оборудования, товаров и услуг в адрес дистрибьютора или конечного покупателя за отчетный период, включая НДС. Этот показатель более своевременно отражает рост Positive Technologies по сравнению с показателем выручки, который признает часть объема отгрузок как выручку будущих периодов.





# +76%

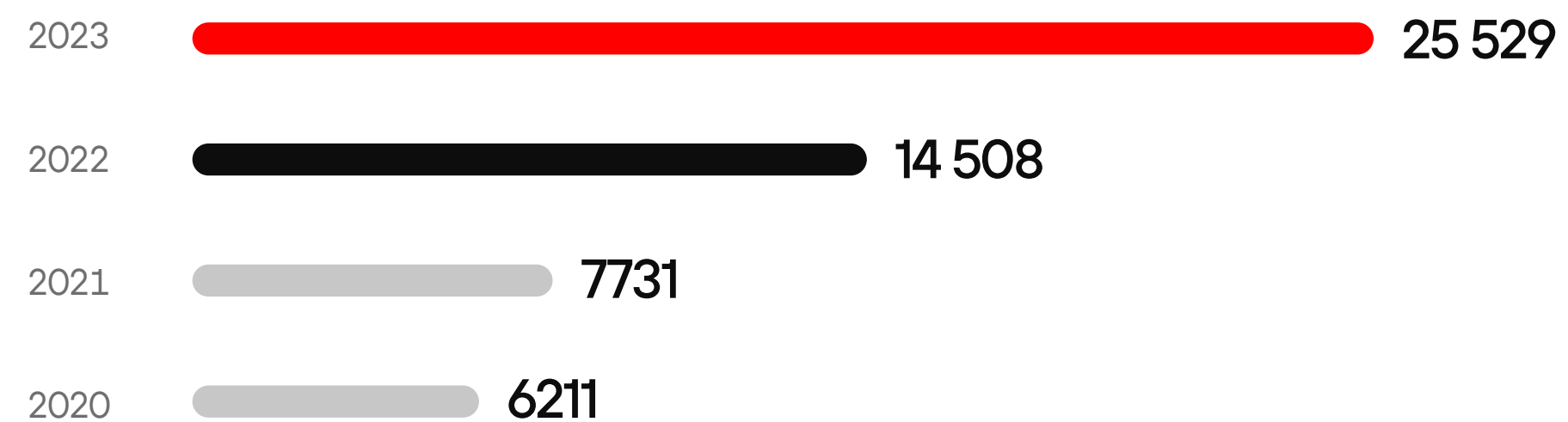
рост отгрузок год  
к году

Отгрузки с НДС отличаются от выручки по МСФО:

- на сумму НДС;
- отгрузки 2023 года со сроками оплаты позднее 31 марта 2024 года исключаются из показателя «отгрузки с НДС»;
- отгрузка сертификатов на абонентское обслуживание (услуги технической поддержки, подписка на услуги анализа инцидентов и другое) отражается в полной сумме в момент заключения контракта;
- отгрузки лицензий на ПО отражаются в полной сумме в момент заключения контракта;
- рибейты\* покупателям не уменьшают сумму отгрузок, входят в состав себестоимости.

В 2023 году объем отгрузок Positive Technologies составил 25,5 млрд руб. (+76% к результатам 2022 года).

Отгрузки,  
млн руб.

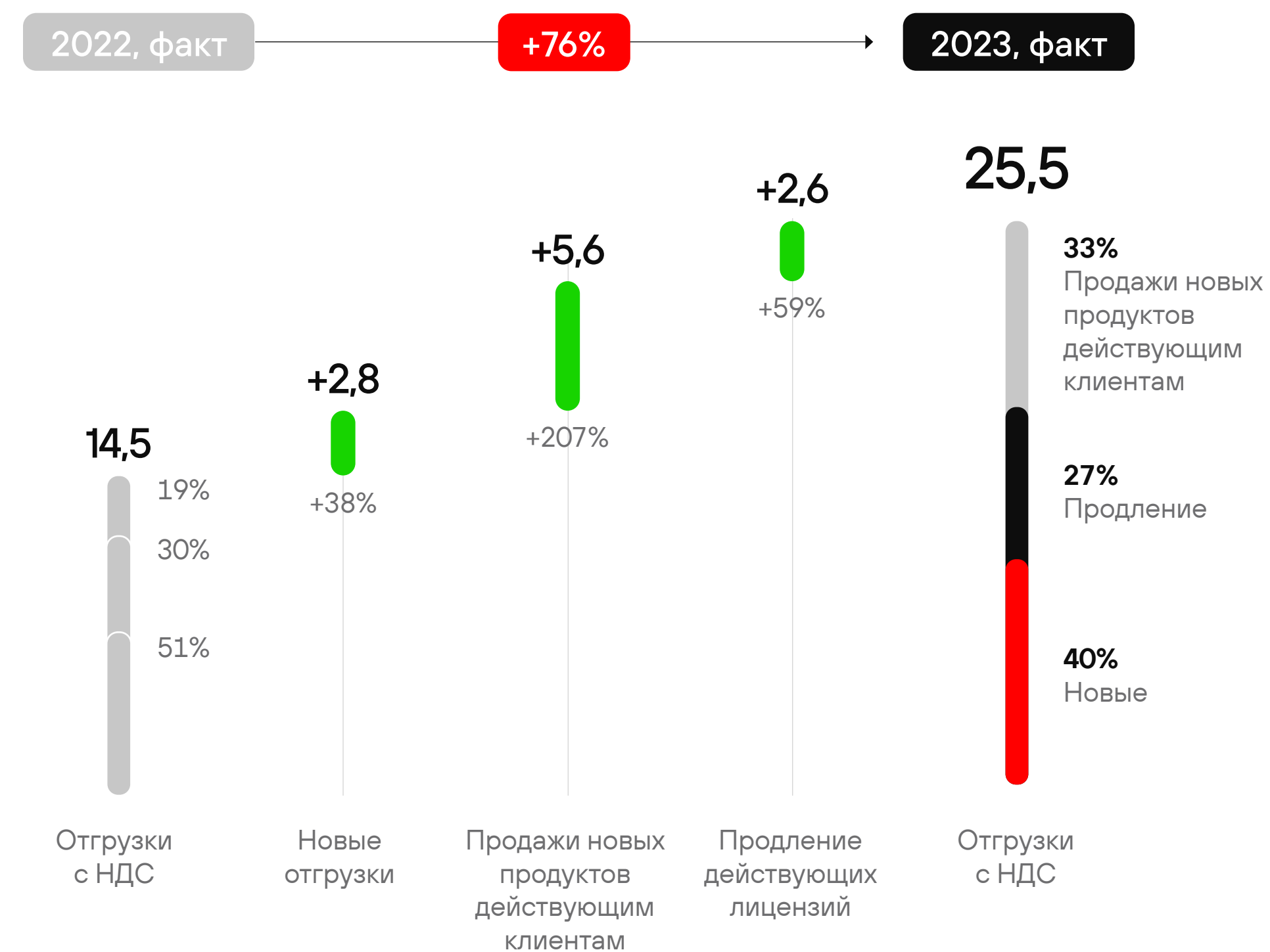


\* Рибейт — премия за достижение объемов продаж и субсидирование покупателей.



Росту продаж продуктов Positive Technologies в значительной степени способствовала финансовая программа PT Financial Services (PT FS), которая позволяет клиентам приобретать продукты и решения Компании в кредит от банков-партнеров. Доля отгрузок в рамках целевого льготного кредитования составила более 10%. Мы намерены и дальше развивать этот сервис, позволяющий нашим клиентам привлекать целевое финансирование на реализацию крупных инфраструктурных проектов, которые нацелены на трансформацию ИТ-инфраструктуры для повышения уровня своей киберзащищенности.

Факторы увеличения отгрузок с НДС, млрд руб.





Среди продуктов наибольший вклад в увеличение объема отгрузок внес наш флагман — MaxPatrol SIEM (7,3 млрд руб.). Трехкратную динамику роста показали MaxPatrol VM (4,3 млрд руб.) и PT NAD (3 млрд руб.). Наш новый продукт PT XDR, предназначенный для защиты конечных устройств от киберугроз, принес Компании 0,5 млрд руб. Произведены первые отгрузки метапродукта MaxPatrol O2. Спрос на расширенную техподдержку вырос в 2,5 раза и принес Компании более 2,3 млрд руб.

Продукты лидеры роста, год к году



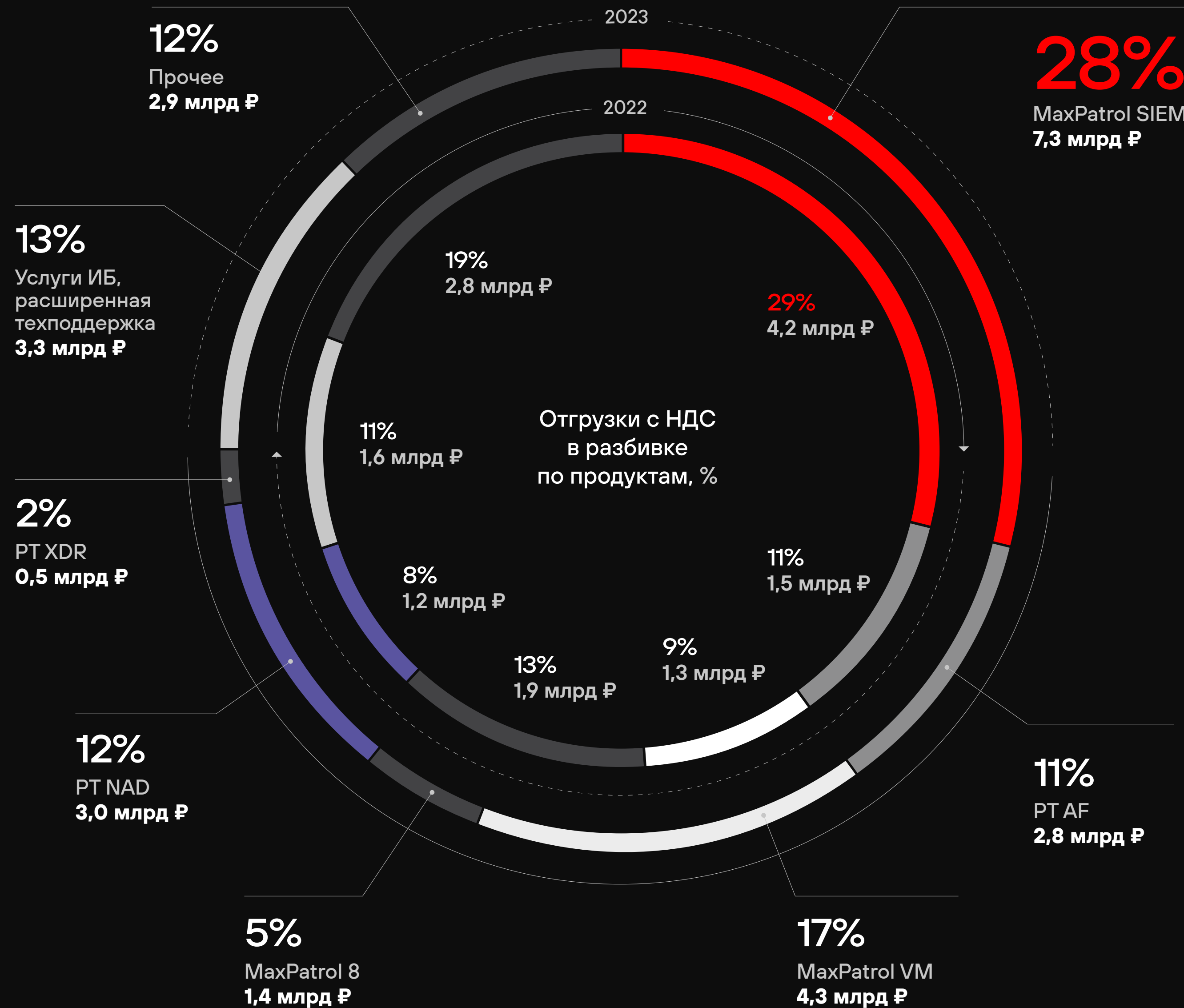
MaxPatrol VM  
PT Network Attack Discovery



MaxPatrol SIEM  
PT Application Firewall  
PT Sandbox  
Услуги ИБ, расширенная техподдержка



MaxPatrol O2  
MaxPatrol EDR



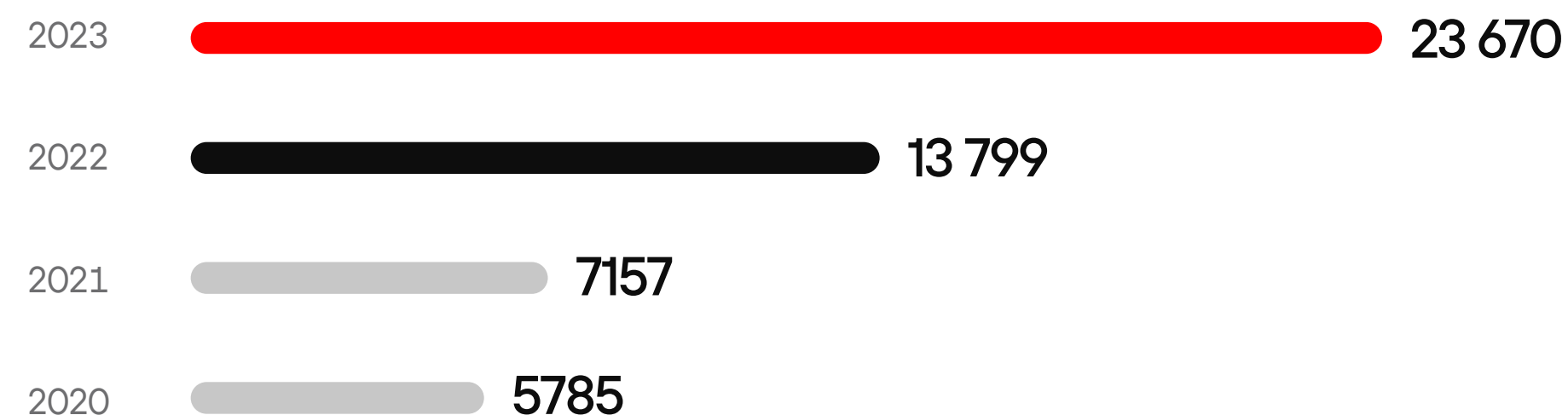




# +72%

рост валовой прибыли  
отгрузок год к году

Валовая прибыль  
отгрузок, млн руб.



Валовая прибыль отгрузок — отгрузки, очищенные от прямых расходов, — по итогам 2023 года увеличилась на 72% и составила около 95% от общего объема отгрузок. Positive Technologies демонстрирует мощную динамику по валовой прибыли отгрузок, сохраняя высокую операционную и бизнес-эффективность.

Валовая прибыль отгрузок — это отгрузки, уменьшенные на сумму НДС, бонусов партнерам и прочих прямых расходов, в том числе расходов на программу PT FS. По итогам 2023 года валовая прибыль отгрузок увеличилась с 13,8 млрд до 23,7 млрд руб. (а объем отгрузок составил 25,5 млрд руб.). Показатель отличается нетрадиционно высокой для индустрии маржинальностью, а небольшая разница между отгрузками и их валовой прибылью отражает эффективность наших продаж, взаимоотношений с партнерами и дистрибьюторами. Таким образом, валовая прибыль отгрузок показывает честную величину доходов и делает наш бизнес еще более предсказуемым для акционеров.

# Выручка

4.2

Выручка по МСФО Positive Technologies также выросла соразмерно увеличению отгрузок. Выручка Компании по итогам 2023 года составила 22,2 млрд руб. (+61% к результатам 2022 года).

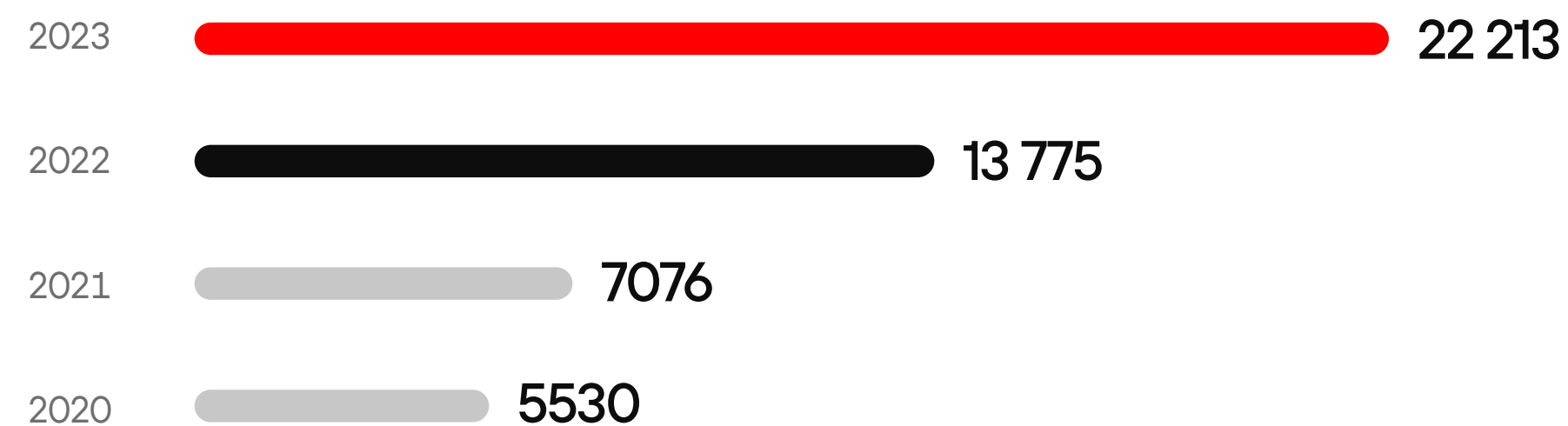


# +61%

рост выручки  
год к году



Выручка, млн руб.



Валовая прибыль по МСФО Positive Technologies в 2023 году составила 20 753 млн руб. (+66% к результатам 2022 года).

# +66%

рост валовой  
прибыли год к году



# Расходы на разработку и создание продуктов

## 4.3

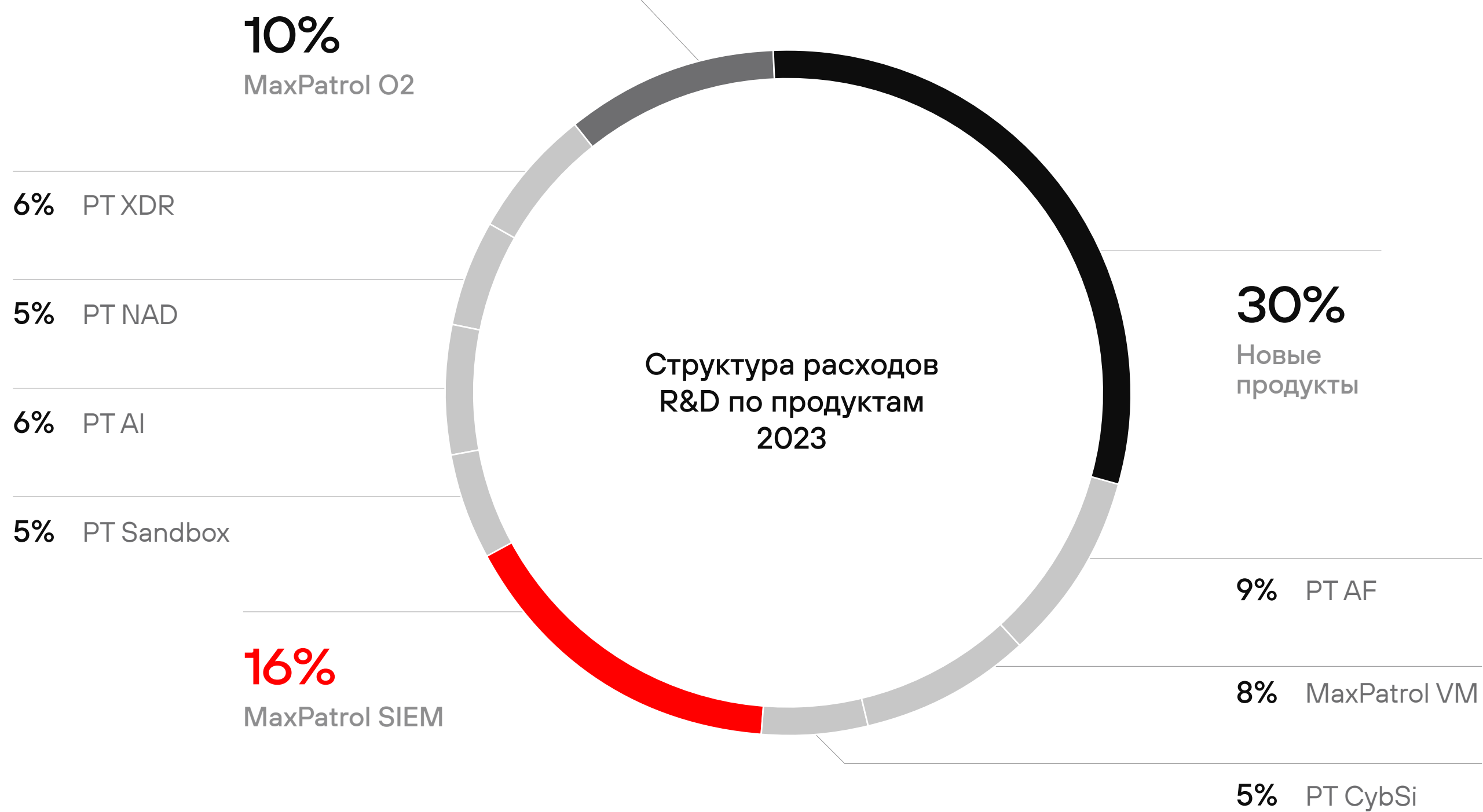
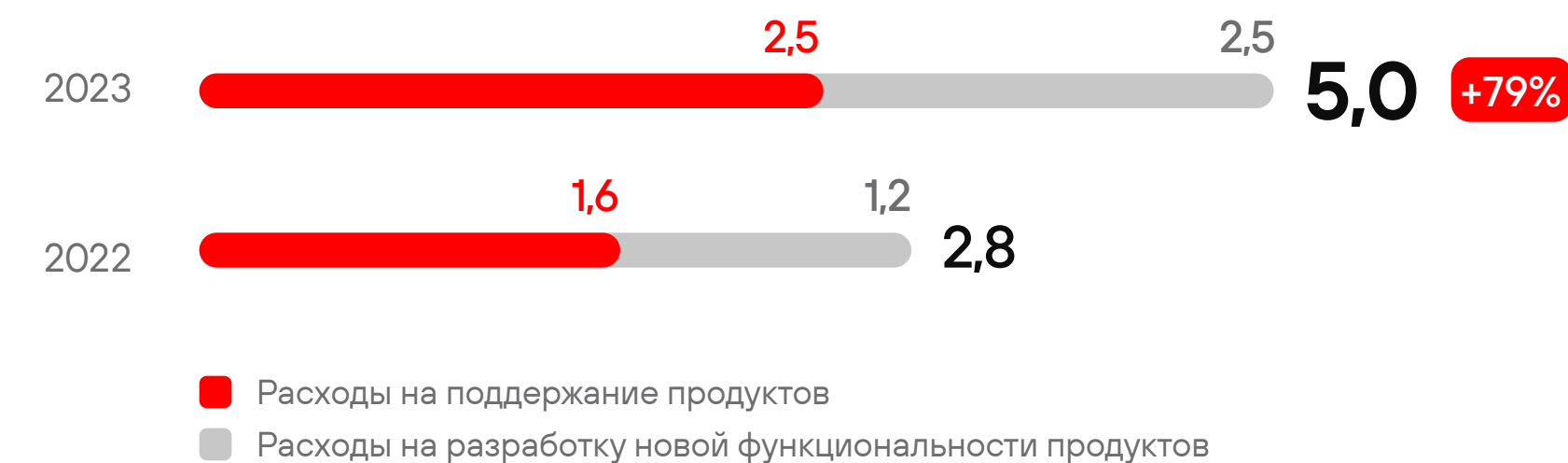
Масштабные инвестиции в разработку и развитие продуктов — это фундамент, на котором строится стремительный рост нашего бизнеса. Общий объем инвестиций в R&D в 2023 году составил 5 млрд руб., увеличившись на 79%. Вложения, которые мы делаем сейчас в разработку, принесут прибыль в следующих периодах: перед нами стоят задачи по кратному масштабированию бизнеса, выходу в новые технологические и географические сегменты рынка.

Продукты на разных стадиях жизненного цикла требуют разного объема капитальных затрат. В 2023 году наибольший их объем пришелся на PT NGFW, MaxPatrol SIEM, MaxPatrol VM, MaxPatrol O2, PT Application Firewall.



Структура капитальных затрат на разработку по продуктам

Общие R&D-расходы, млрд руб.



# ЕБИТДАС и НИС

## 4.4

Мы используем аналитический показатель ЕБИТДАС\* для оценки финансовой устойчивости и эффективности нашего бизнеса.

---

От показателя ЕБИТДА он отличается:

- капитализируемыми расходами — затратами, которые не списываются на финансовый результат сразу, а признаются в отчете о финансовом положении в качестве актива. Если такой актив является материальным, впоследствии он уменьшается за счет амортизации на сроке полезного использования либо списывается по завершении его использования в ходе хозяйственной деятельности. К капитализируемым расходам относятся разработка продуктов Компании и покупка ИТ-оборудования;
  - корректировкой по выручке — разницей между отгрузками и выручкой.
- 

\* ЕБИТДАС — прибыль компании без учета капитализации расходов и до вычета процентов по кредитам и займам, налогов, амортизации (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, Amortization and Capitalized Expenses).



# +71%

рост  
EBITDAC год  
к году

# +76%

рост NIC год  
к году

\* NIC — чистая прибыль без учета капитализации расходов (Net Income Before Capitalization of Expenses).

В 2023 году показатель EBITDAC составил 8,9 млрд руб. (+71% к результатам 2022 года).

EBITDAC, млн руб.

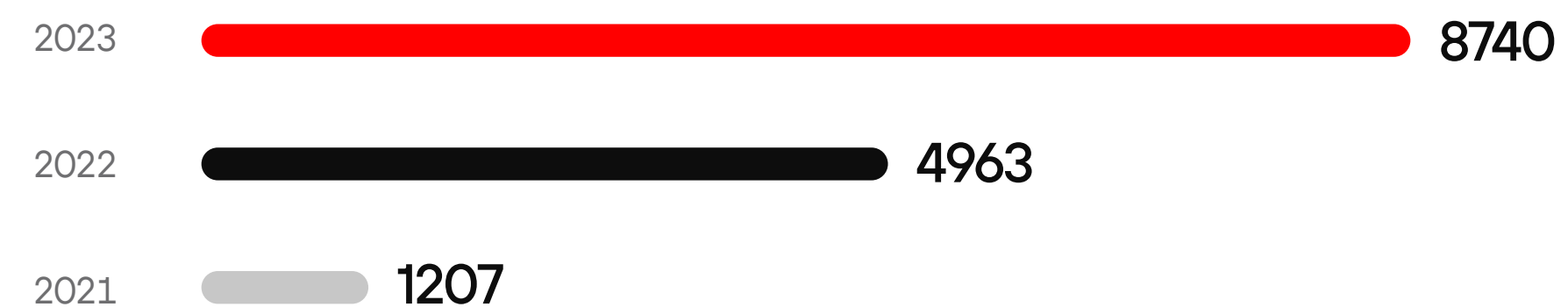


[Подробнее о Дивидендной политике Positive Technologies](#)

Второй важный управленческий показатель — NIC\*. Именно показатель NIC лежит в основе дивидендной политики Positive Technologies. Рост управленческой прибыли позволяет Компании наращивать дивидендный потенциал и продолжать увеличение дивидендных выплат в результате расширения бизнеса Компании и сохранения высокой финансовой эффективности. Дивидендная политика Positive Technologies предполагает выплаты акционерам в размере от 50 до 100% от NIC.

В абсолютных значениях сумма NIC увеличилась в 2023 году на 76% к прошлому году и составила 8,7 млрд руб. При этом за последние два года сумма NIC выросла в семь раз.

NIC, млн руб.





# EBITDA И ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

4.5

По результатам 2023 года скорректированный показатель EBITDA компании Positive Technologies составил 10,8 млрд руб. (+59% к результатам 2022 года). Рентабельность EBITDA составила 49%.

**+59%**

рост EBITDA год  
к году



ЕВИТДА, млн руб.



Чистая прибыль за 2023 год составила 9,7 млрд руб. (+59% к результатам 2022 года). Рентабельность чистой прибыли по МСФО достигла 44%.

Чистая прибыль, млн руб.



**+59%**

рост чистой  
прибыли по МСФО  
год к году

# Долговая нагрузка и управление долгом

**4.6**

Цикл продаж в нашей Компании — сложный и многоэтапный процесс, который может занимать более 12 месяцев. В него входят знакомство с клиентом, составление технического задания, согласование закупки, пилотирование, тендер и отгрузка лицензии на продукт.

## Сезонность бизнеса

Из-за особенностей бюджетирования в России средства на закупку решений для ИБ у многих клиентов появляются не раньше II квартала. Если в это время клиент начал проходить этапы заключения сделки, то к финишу он доберется только к концу года.



[В чем причина сезонности бизнеса Positive Technologies](#)

Большинство лицензий на наши продукты действуют один год, поэтому заинтересованные в сотрудничестве клиенты обычно продлевают лицензии в IV квартале.

Таким образом, на пик отгрузок в конце года влияют многоэтапный цикл продаж, особенности бюджетирования клиентов и продление лицензий, которые заканчиваются в конце календарного года.

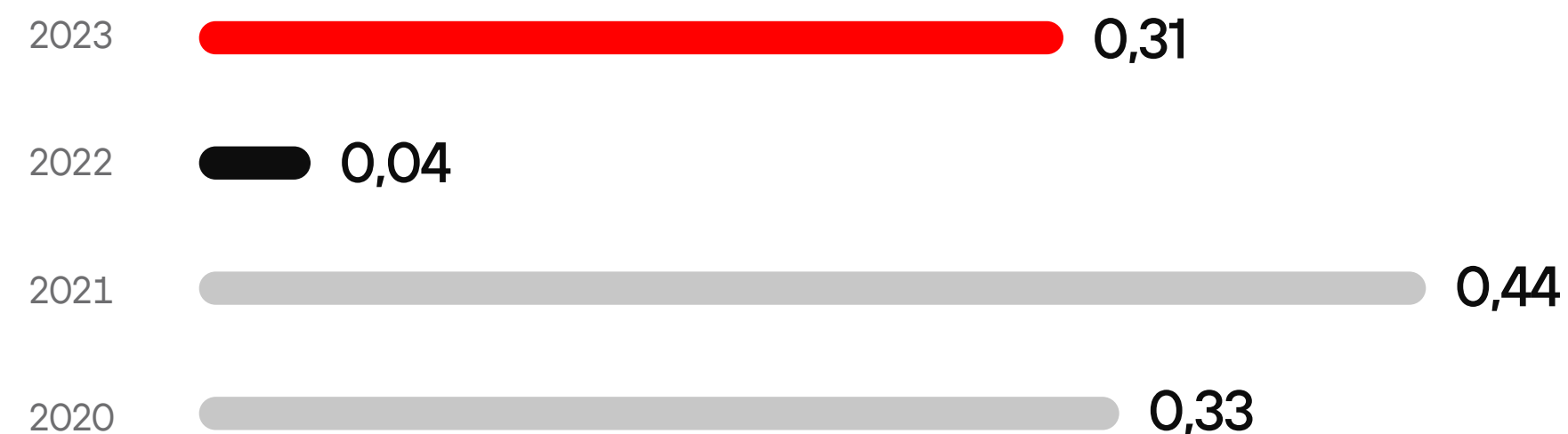
Наш бизнес обладает ярко выраженной сезонностью: значительная часть отгрузок исторически приходится на IV квартал. Однако это никак не связано с востребованностью продукции, которая, безусловно, активно используется в течение всего года.

Также в течение года могут наблюдаться колебания значений чистого долга (наиболее резкие колебания в течение года происходят за счет выплаты дивидендов, получения/погашения кредитов), тогда как EBITDA LTM (EBITDA за последние 12 месяцев) планомерно растет за счет общего роста доходности. Несмотря на волатильность чистого долга в течение года, по нашим прогнозам, даже с учетом выплаты дивидендов, значение показателя Net Debt / EBITDA LTM в течение всего 2024 года не превысит отметки 0,8, что произойдет в III квартале, после чего данный показатель начнет снижаться и достигнет к концу года не более 0,6, продолжая снижаться в течение I квартала следующего года (так как на это время приходится большая часть оплат от заказчиков).

Соотношение «Чистый долг / EBITDA»

0,31

Чистый долг / EBITDA LTM\*



Наш долговой портфель состоит из банковских кредитов и облигаций. В настоящее время в обращении на бирже находится выпуск облигаций в объеме 2,5 млрд руб., размещенный в конце 2022 года нашей дочерней компанией. Также для привлечения финансирования мы работаем с несколькими российскими банками из числа топ-10. Компания получает выручку в рублях, и долговой портфель полностью представлен рублевыми кредитами и займами.

\* Без арендной задолженности, не применяется МСФО 16.



# Основные финансовые результаты

2023 года

4.7

① Подробнее см. раздел 3 в МСФО отчетности за 12 месяцев 2023 года.

② Выручка = Отгрузки без НДС + Корректировка по выручке - бонусы покупателям.

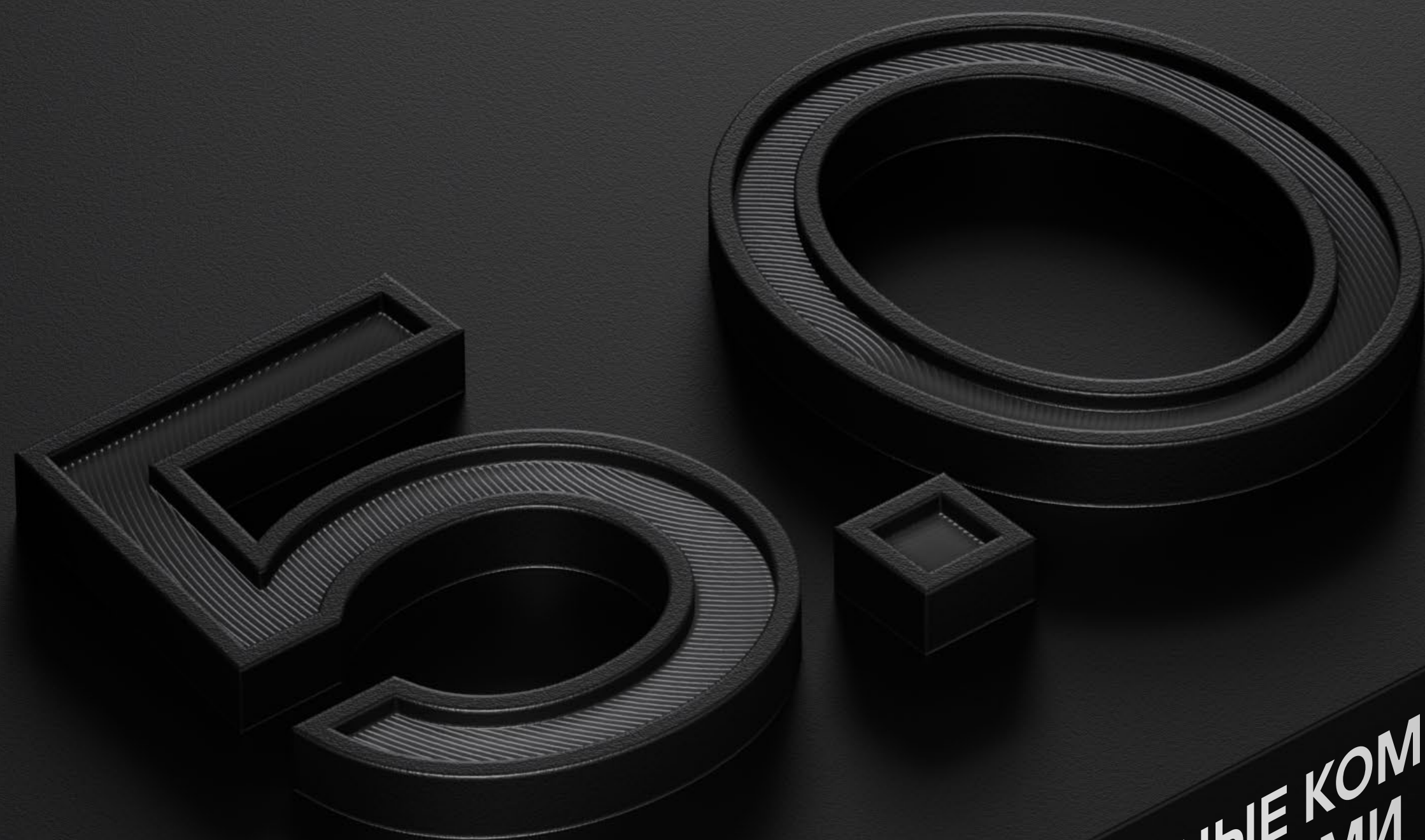
③ EBITDA = EBITDAC + Корректировка по выручке + Капитализируемые расходы.

④ Чистая прибыль = NIC + Корректировка по выручке + Капитализируемые расходы + Амортизация расходов.

⑤ Корректировка включает разницу в признании техподдержки на (1,3) млрд руб., пролонгирующихся лицензий на (0,9) млрд руб., а также корректировку на оплаты до 31 марта 2024 года на сумму 0,6 млрд руб.

	2021, ФАКТ	2022, ФАКТ	2023, ФАКТ	ИЗМЕНЕНИЕ ГОД К ГОДУ, %
Отгрузки с НДС, млрд руб.	7,7	14,5	25,5	76%
Валовая прибыль отгрузок, млрд руб.	7,2	13,8	23,7	72%
Доля валовой прибыли от отгрузок без НДС, %	97%	98%	95%	-3 п.п.
ЕБИТДАС, млрд руб.	1,6	5,2	8,9	71%
NIC (Чистая прибыль без капитализации расходов), млрд руб.	1,2	5,0	8,7	76%
Рентабельность по NIC, %	16%	35%	35%	—
NIC за вычетом налога на сверхприбыль, млрд руб.		4,8		
Рентабельность по NIC, %		34%		
<b>Разница между управленческой отчетностью и МСФО<sup>1</sup>:</b>				
Корректировка по выручке, млрд руб.	(0,4)	(0,3)	(1,6) <sup>5</sup>	443%
Капитализируемые расходы, млрд руб.	1,5	1,9	3,5	85%
Амортизация расходов и прочее, млрд руб.	(0,4)	(0,5)	(0,9)	92%
<b>МСФО метрики</b>				
Выручка <sup>2</sup> , млрд руб.	7,1	13,8	22,2	61%
ЕБИТДА <sup>3</sup> , млрд руб.	2,7	6,8	10,8	59%
Рентабельность по EBITDA, %	38%	50%	49%	-1 п. п.
Чистая прибыль <sup>4</sup> , млрд руб.	1,9	6,1	9,7	59%





ПОЗИТИВНЫЕ КОММУНИКАЦИИ  
С ИНВЕСТОРАМИ



- 5.1 Ценность взаимопонимания
- 5.2 Движение вперед
- 5.3 Чувство сопричастности
- 5.4 Календарь инвестора на 2024 год



# Ценность взаимопонимания

5.1

Наш опыт показал, что размещение акций с фокусом на частных инвесторах может быть успешным. Число акционеров Компании в отчетном году выросло вдвое. Наша задача — сделать все, чтобы они понимали наш бизнес, знали о наших планах развития и росли вместе с нами, разделяя успех Positive Technologies.



В современном мире прозрачность бизнеса — неотъемлемый компонент успеха любой компании. Positive Technologies осознает свою ответственность перед акционерами и прилагает все усилия для обеспечения открытости и прозрачности.

В последние годы частные инвесторы стали главной движущей силой фондового рынка. Если в прошлом инвестиции были доступны только узкому кругу людей, то сейчас благодаря распространению онлайн-технологий и удобных инвестиционных платформ любой желающий может купить акции или облигации компании, в которую верит.

Большинство акционеров Positive Technologies — розничные инвесторы. Их вложения в наши ценные бумаги — не просто финансовая инвестиция, а еще и доверие, оказанное нашей Компанией. Мы стремимся к тому, чтобы в бизнесе Positive Technologies разбирались не только ИТ-специалисты, но и широкий круг инвесторов. Ведь понимание акционерами нашей деятельности — это важный шаг к долгому и продуктивному сотрудничеству.







# Новый подход к отношениям с инвесторами

Активное взаимодействие с инвесторами на постоянной основе — важная часть успешной публичной стратегии Positive Technologies. Мы наблюдаем быструю трансформацию рынка в сторону розничных инвесторов и моментально реагируем на это, развивая многочисленные каналы коммуникации и используя нестандартные подходы к работе с этим новым классом инвесторов.

Мир вокруг нас меняется, и наш подход к IR\* тоже. «Классический» IR-отдел отвечает исключительно за общение с акционерами, аналитиками и инвестиционным сообществом. Однако мы считаем, что IR должен не только выполнять эти узкие функции, но и стать неотъемлемой частью коммуникационной стратегии, которая также включает в себя PR и маркетинг.

В нашей Компании IR-отдел работает в тесной связке с коллегами из отделов PR и маркетинга. Мы все вместе активно взаимодействуем с существующими и потенциальными инвесторами.

Наши общие знания и опыт помогают нам гибко и своевременно реагировать на изменение рыночных условий и потребностей акционеров.

После того как мы разместили акции на Московской бирже, мы поняли, что многим инвесторам не хватает информации о перспективах отрасли, в которой мы работаем, а также о самой Компании. Поэтому мы фокусируемся на мероприятиях и проектах, которые помогают нам повысить узнаваемость нашего бренда и объяснить инвесторам, как устроен наш бизнес.

**Мы считаем, что отход от классического понятия Investor Relations — это признание реалий сегодняшнего дня, когда IR больше не отделен от PR и маркетинга и когда активное взаимодействие с инвесторами является ключом к долгосрочному успеху.**

\* Investor Relations, связи с инвесторами.



# Важность живого общения

# 2023

## 10

IR-конференций

## 20

онлайн-эфиров

## 4

встречи с блогерами  
и инфлюенсерами

## 4

встречи с финансовыми  
аналитиками  
и журналистами

Наша цель — сформировать сообщество совладельцев, которые доверяют нашей Компании и разделяют нашу миссию. Поэтому мы ценим простое человеческое общение.

Для того чтобы повысить лояльность действующих акционеров и привлечь новых, Positive Technologies организовала или участвовала в качестве партнера в нескольких крупномасштабных маркетинговых мероприятиях. Два из них прошли в парках Москвы в формате городских фестивалей. В мае 2023 года Positive Technologies устроила в Парке Горького киберфестиваль [Positive Hack Days 12](#), а в сентябре присоединилась к ИТ-пикнику от «Тинькофф», который проходил в музее-заповеднике «Коломенское».

На наши мероприятия в парках люди приходили целыми семьями. Пока родители изучали макет цифрового города-государства и узнавали об инвестициях в кибербезопасность, дети с азартом проходили киберквест, а их бабушки и дедушки получали советы о том, как не попасться на уловки телефонных мошенников.

Любой посетитель мог подойти к стойке POSI, поговорить с сотрудниками IR-отдела, узнать о деятельности Компании и оценить привлекательность инвестиций в кибербезопасность. Мы старались уделить внимание всем, кто проявлял интерес к нашему бизнесу. Для нас действующий или потенциальный инвестор — это в первую очередь человек с его потребностями и желаниями, и мы искали индивидуальный подход к каждому. Люди охотно делились своими проблемами, а мы помогали им найти способ их решить.

Мы пригласили ключевых брокеров, аналитиков и журналистов на наше главное мероприятие по вхождению в индекс IMOEX в Москва-Сити, где рассказывали про бизнес и драйверы роста показателей, и на встречу по финансовым итогам года, где любой желающий мог задать вопрос топ-менеджменту.

### Неформально о главном

В сентябре 2023 года многие участники ИТ-пикника, организованного компанией «Тинькофф» в музее-заповеднике «Коломенское», заворачивали в нашу «киберподворотню» — на стенд Positive Technologies, где проходили иммерсивный квест, участвовали в викторинах, слушали доклады о новейших трендах в области кибербезопасности. Тем, кто интересовался инвестициями в ИТ-компаниях, мы рассказали о нашем пути, который прошли на бирже, и о целях, которые ставим перед собой.

# Годовой отчет и сайт для инвесторов

Мы делаем все, чтобы наши инвесторы могли быстро получить информацию о Positive Technologies и ее ценных бумагах из первых рук.

Для этого в дополнение к нашему [основному сайту](#) <sup>↗</sup> мы разработали [веб-сайт для инвесторов](#) <sup>↗</sup>. На его страницах мы в краткой и доступной форме рассказываем, чем наша Компания может быть интересна с точки зрения инвестирования. На сайте можно скачать финансовые отчеты Positive Technologies и корпоративные документы, увидеть, как аналитики оценивают наши акции, прочесть важнейшие IR-новости и ознакомиться с календарем предстоящих мероприятий для инвесторов.

Мы продолжаем выпускать интерактивные годовые отчеты, качество которых уже оценили жюри различных конкурсов. В 2023 году [годовой отчет Positive Technologies](#) получил [золото](#) <sup>↗</sup> в американской премии ARC Awards. Наша компания стала единственным победителем в номинации

«ИТ-сервисы и решения». В дополнение к этому наш [годовой отчет](#) стал призером XXVI конкурса годовых отчетов Московской биржи в номинации «Лучший [годовой отчет](#): инвестиционная привлекательность», а также вошел в шорт-листы номинации «Лучший [годовой отчет](#): эффективная коммуникация» и Гран-при «Лучший [годовой отчет](#) компании с капитализацией от 40 до 200 млрд рублей». [Годовой отчет Positive Technologies](#) получил золото в номинациях «Лучший [дизайн интерактивного годового отчета](#)» и «Лучший [дизайн годового отчета](#) (нефинансовый сектор)», а также был удостоен рейтинга «4 звезды» («очень высокое качество [годового отчета](#)») на XX Ежегодной юбилейной практической конференции «Годовые отчеты: опыт лидеров».

Сайт Positive Technologies вошел в топ-10 корпоративных сайтов российских компаний по итогам 2023 года в рейтинге «БКС-Экспресс».





# Соцсети

Мы идем туда, где есть инвесторы, и постоянно общаемся с ними в соцсетях. Наш главный принцип IR-коммуникации в соцсетях — проактивность и честность. Мы открыто говорим о планах Positive Technologies как публичной компании, даем простые и понятные пояснения относительно ключевых новостей и существенных фактов, отвечаем на вопросы и комментарии пользователей.

## Наши ключевые онлайн-площадки

[«Тинькофф Инвестиции. Пульс»](#) ↗

**64,8** тыс. подписчиков **x2,5**

**430** тыс. просмотров

[Телеграм-канал It's Positive Investing](#) ↗

**7,8** тыс. подписчиков **+30% к 2022 году**

**85** тыс. просмотров в месяц

[YouTube-канал It's positive investing](#) ↗

**1,5** тыс. подписчиков

[Блог PT на SMART-LAB](#) ↗

**171** пост

**210** тыс. просмотров

[Канал PT в «БКС Профит»](#) ↗

**1,5** тыс. подписчиков





# Встречи с инвесторами

Мы стремимся донести до широкого круга инвесторов, какую важную роль в нашей жизни играют вопросы кибербезопасности, и рассказываем, что наша Компания делает, чтобы ее обеспечить. Для этого мы организуем неформальные встречи с руководителями Positive Technologies, экскурсии в наш офис, а также презентации и брифинги в рамках крупных мероприятий.

Как минимум дважды в год мы проводим День инвестора, на котором аналитики, блогеры, журналисты, а также инвесторы, как существующие, так и потенциальные, могут пообщаться с топ-менеджерами Positive Technologies вживую или онлайн и задать им важные вопросы о стратегии развития и планах Компании. В 2023 году мы провели первый День инвестора в мае на киберфестивале Positive Hack Days, а второй — в ноябре в рамках Moscow Hacking Week.

## >1

тыс. человек посетили  
Дни инвестора  
в 2023 году

## ~100

журналистов и блогеров  
аккредитовались  
на Дни инвестора

## >5

тыс. пользователей  
смотрели онлайн-  
трансляцию  
мероприятий



# Эфиры с инфлюенсерами и экспертами

Мы активно участвуем в эфирах на ведущих инвестиционных площадках, где рассказываем о важных событиях в жизни Компании, новостях в отрасли информационной безопасности и отвечаем на вопросы зрителей. В 2023 году мы провели около 20 онлайн-эфиров, в том числе с [«Тинькофф Инвестиции»](#), [«Газпромбанк Инвестиции»](#), [Finversia](#), [Market Power](#) и другие.

## Говорим о цифровых технологиях

В 2023 году вместе с РБК мы запустили видеопроjekt [«Цифровое слово»](#), где рассказываем о том, как проходит цифровизация промышленности в нашей стране. Двое ведущих — Аркадий Глушенко, журналист телеканала РБК, и Владимир Заполянский, управляющий директор Positive Technologies, — разбираются, как крупные компании внедряют цифровые технологии, как меняется бизнес с появлением облачных технологий, какие новейшие решения используются в разных отраслях.

# Видеоролики для инвесторов

Positive Technologies — первая публичная компания в России из отрасли кибербезопасности. Мы стремимся донести до инвесторов и общества значимость этого сектора и его потенциал роста.

Специфика нашего бренда, связанная с B2B-направленностью бизнеса Positive Technologies, а также наш фокус на розничных инвесторах поставили перед IR-департаментом глобальную задачу — сделать бизнес Компании более понятным для широкой аудитории розничных инвесторов, не имеющих отношения к сфере кибербезопасности.

Чтобы рассказать инвесторам, как работает наш бизнес, мы подготовили серию образовательных видео, которые разместили в наших соцсетях и в телеграм-канале It's Positive Investing. В 2023 году вышло три ролика. В первом из них мы говорим о нашем пути на Московской бирже и о наших планах стать голубой фишкой фондового рынка. Вторым [ролик](#) <sup>↗</sup> поясняет, что наш бизнес подвержен сезонным изменениям — пик отгрузок Positive Technologies происходит в конце года. На это влияют многоэтапный цикл продаж, особенности бюджетирования клиентов и продление лицензий, которые обычно заканчиваются в конце календарного года. Третье [видео](#) <sup>↗</sup> посвящено ключевым показателям, в числе которых отгрузки, EBITDAC и NIC, и помогает разобраться в управленческой отчетности, которую мы предоставляем акционерам и инвесторам.

## Экосистема «Польза»

В 2023 году Компания продолжила разработку экосистемы «Польза». Она будет интегрирована в нашу общую концепцию совладения и в перспективе будет каналом коммуникаций и взаимодействия Positive Technologies с совладельцами, потенциальными и существующими инвесторами, а также контрибьюторами. «Польза» поможет нам пополнить нашу базу знаний, позволит лучше понимать и учитывать интересы совладельцев, анализировать обратную связь и отвечать на вопросы инвесторов.

**«Мы любим активных людей и считаем, что необходима платформа для общения с теми, кто хотел бы приносить пользу нашей Компании, инвестируя в Positive Technologies и предлагая идеи для развития»**

**Анастасия Щепилова,**  
руководитель продуктов,  
Positive Technologies



# Наши IR-достижения

В 2023 году эксперты и участники рынка высоко оценили уровень прозрачности команды Positive Technologies в коммуникациях с инвесторами, верность планам на фондовом рынке и умение находить нестандартные решения.



## Investment Leaders Award — 2023

Лауреат в номинации «Прорыв года на фондовом рынке»



## E+ Awards

Золото в номинации «Бизнес-вызов: розничные инвесторы»



## Russia M&A Awards

Награда в номинации «Сделка года на рынке IPO/SPO»



1-е место в IR-рейтинге [российских эмитентов «Смартлаб»](#)



## «Тинькофф Инвестиции»

Награда за победу в номинации «Чемпион коммуникаций»



# Движение вперед

5.2

За два года на Московской бирже мы проделали большой путь — вошли в 11 индексов, увеличили число акционеров в 18 раз, пять раз выплатили дивиденды. Наша задача на ближайшие годы — укрепиться на российском фондовом рынке в качестве эмитента высшего уровня.





# Итоги 2023 года



Акции Positive Technologies вошли в основной индекс МосБиржи и индекс РТС



В 4,6 раза увеличился средний дневной объем торгов акциями



В два раза выросло число акционеров



На 59% повысилась капитализация



В 3,7 раза увеличились дивидендные выплаты

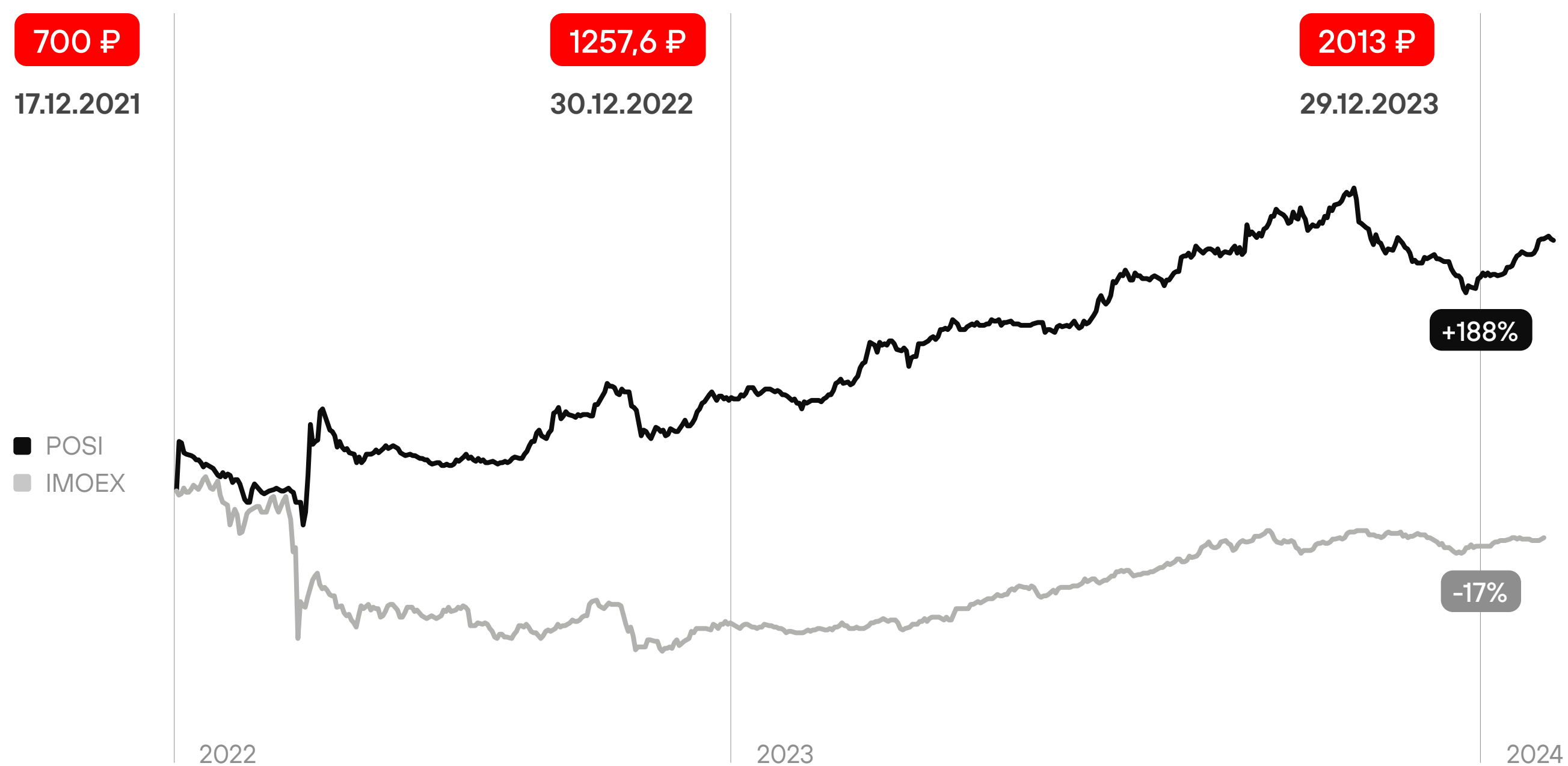


# Ликвидность и капитализация



Наша стратегия нацелена на повышение ликвидности и инвестиционной привлекательности ценных бумаг, которое способствует росту капитализации Positive Technologies. С момента размещения котировки наших акций выросли на 188%. В 2023 году средний дневной объем торгов увеличился в 4,6 раза, до 446 млн руб., по сравнению с предыдущим годом.

Динамика котировок акций Positive Technologies в сравнении с Индексом Московской биржи в 2021–2023 годах



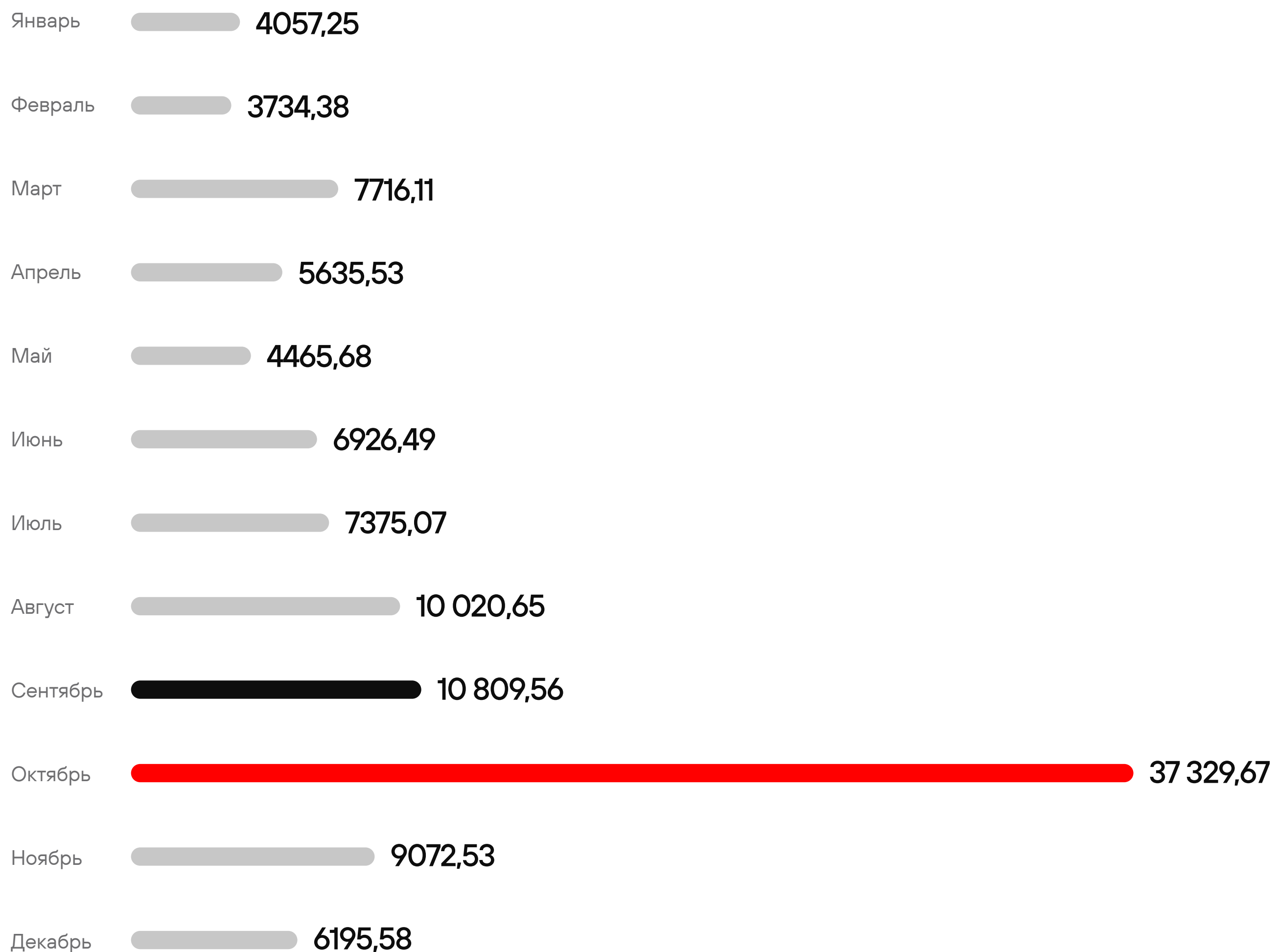


# 63%

TSR\* по результатам  
2023 года

\* Total Shareholder Return — суммарный доход акционеров, отражающий прирост стоимости акций и размер выплаченных дивидендов по итогам года.

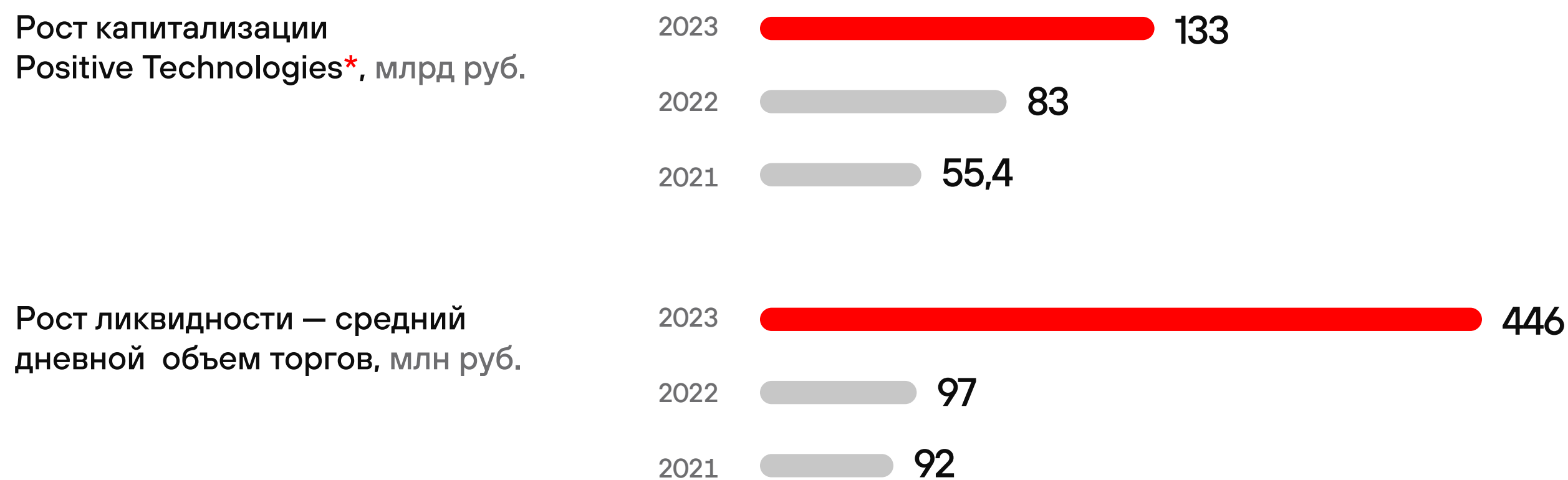
## Объем торгов акциями Positive Technologies на Московской бирже в 2023 году, млн руб.







Капитализация Компании растет вместе с быстрым развитием ее бизнеса. В конце 2023 года она достигла 133 млрд руб., увеличившись в 2,4 раза с момента начала торгов акциями Positive Technologies.



В 2023 году мы объявили о планах по разработке программы роста капитализации. Она может включать в себя выпуск новых акций для мотивации совладельцев при условии двукратного роста капитализации Positive Technologies. Эти акции могут быть распределены среди сотрудников и внешних контрибьюторов, повлиявших на развитие Компании, в течение всего года, следующего за годом роста капитализации. По нашим оценкам, такое решение приведет к значительному расширению и развитию нашего бизнеса в долгосрочной перспективе,

увеличит стоимость акций Компании и, следовательно, принесет выгоду всем акционерам, в том числе и тем, кто не участвует в программе вознаграждения. В рамках [Политики работы с капиталом](#)<sup>↗</sup>, работа над которой находится на финальной стадии, максимальная величина допэмиссии акций составит 15% на каждый двукратный рост капитализации, в то время как объем первого дополнительного выпуска акций будет 7,9%. Планируемая дополнительная эмиссия будет единственной в 2024 году и учитывает рост капитализации за 2023 год.

\* Приведены данные на конец года.



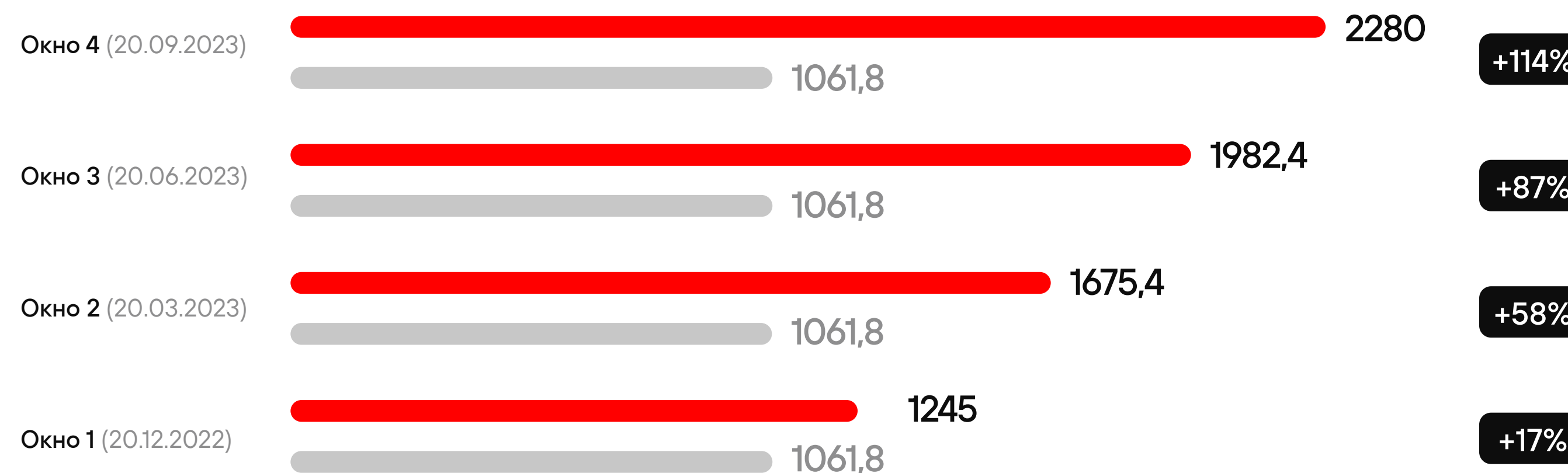
## Обеспечиваем доходность для акционеров

В отчетном году мы успешно завершили нестандартную для нашего фондового рынка программу SPO с использованием инструмента «Оферта 4+1». Всем участникам размещения в течение года было предоставлено право дополнительно приобрести одну акцию на каждые четыре купленных в ходе SPO по фиксированной цене 1061,8 руб.

27 сентября 2023 года расчеты с инвесторами по оферте были завершены. По итогам всех четырех «окон» оферты участники SPO реализовали свое право приобретения акций по фиксированной цене на 89%. Общее количество акций, проданных по оферте, составило около 205 тыс. ценных бумаг на сумму около 218 млн руб. Наши инвесторы получили высокую доходность не только от роста котировок, но еще и от возможности покупки дополнительных акций.

### Соотношение цены размещения SPO и цены акций Positive Technologies

■ Цена акции на MOEX  
■ Цена размещения SPO





# Укрепляем позиции на бирже



«Менее чем за два года мы прошли путь от эмитента-новичка на бирже к компании, которая практически стала голубой фишкой российского фондового рынка. Наши инвесторы смогли увеличить свои вложения в наши акции, а наши бумаги приобрели статус одних из самых надежных и доходных на российском рынке».

**Денис Баранов,**  
генеральный директор  
Positive Technologies

В сентябре 2023 года Positive Technologies стала первой компанией из отрасли кибербезопасности, чьи бумаги вошли в базу расчета основных индексов — Индекса МосБиржи и Индекса РТС. Решение о включении Компании в список самых надежных с точки зрения инвестиций российских эмитентов с высокой капитализацией и наиболее ликвидными акциями отражает устойчивость наших финансовых показателей и прибыльность наших акций.

В отчетном году мы вошли в комитет эмитентов акций Московской биржи. Вместе с 25 крупными российскими компаниями мы готовим предложения по внесению изменений в законодательство о ценных бумагах, обсуждаем вопросы организации биржевых торгов и расширения линейки доступных инструментов и сервисов для эмитентов и инвесторов.

## Индексы, в которые входят ценные бумаги Positive Technologies на 31 декабря 2023 года

КОД	НАЗВАНИЕ ИНДЕКСА
IMOEX	Индекс МосБиржи
IMOEX	Индекс МосБиржи (все сессии)
IMOEXW	Индекс МосБиржи — активное управление
MCXSM	Индекс МосБиржи SMID (средней и малой капитализации)
MOEXIT	Индекс МосБиржи IT
RTSI	Индекс РТС
RTSIT	Индекс РТС IT
RTSSM	Индекс РТС SMID
RUBMI	Индекс РТС широкого рынка
MOEXBMI	Индекс широкого рынка
MOEXINN	Индекс МосБиржи инноваций

## Делимся опытом

В декабре Московская биржа обновила руководство по выходу на публичный рынок для эмитентов. В подготовке материала участвовали финансовые и юридические компании, IR- и PR-агентства, аудиторы и эмитенты. Наша Компания получила предложение поделиться своим кейсом подготовки к выходу на биржу путем прямого листинга.

Мы уверены, что объединение усилий IR-команды, PR-службы и маркетингового подразделения для активного взаимодействия с розничными инвесторами — ключ к долгосрочному успеху. Этот подход и результаты нашей работы мы описали в главе [«Особенности розничного маркетинга на стыке IR и PR»](#) <sup>↗</sup>.

### О чем мы рассказали в IPO-гиде МосБиржи:

- как построить маркетинговую стратегию перед выходом на биржу и в период размещения;
- как сформировать инвестиционную историю после IPO;
- как завоевать и укрепить доверие инвесторов через слаженную работу IR, PR и маркетинга на всех этапах размещения.







# Улучшаем кредитный рейтинг

В 2023 году рейтинговое агентство «Эксперт РА» пересмотрело наш рейтинг кредитоспособности, повысив его по сравнению с уровнем прошлого года на две ступени. Присвоенный уровень рейтинга «ruAA» (прогноз – стабильный) отражает высокую кредитоспособность, финансовую надежность и устойчивость Positive Technologies.

Аналитики отметили сильные стороны нашего бизнеса: широкую линейку продуктов и решений, обширную и диверсифицированную клиентскую базу, лидерство на рынке кибербезопасности. Важную роль в повышении рейтинга сыграли наши сильные финансовые показатели и низкая

долговая нагрузка, а также высокий уровень корпоративного управления, риск-менеджмента, информационной прозрачности и открытости.

В будущем Компания намерена укреплять существующий рейтинг и рассматривает возможность получения рейтингов других агентств, чтобы стать еще более привлекательной для инвесторов.

Рейтинг ПАО «Группа Позитив»  
от «Эксперт РА»

2022

«ruA+»  
со стабильным  
прогнозом

2023

«ruAA»  
со стабильным  
прогнозом



# Расширяем аналитическое покрытие акций

Наши существующие и потенциальные инвесторы при принятии решений опираются на прогнозы и рекомендации инвестиционных аналитиков, изучают их обзоры и руководствуются предлагаемыми инвестиционными идеями. Поэтому мы стремимся постоянно расширять аналитическое покрытие.

[Ход торгов акциями ПАО «Группа Позитив» на Московской бирже ↗](#)

## Оценка акций Positive Technologies инвестбанками и независимыми аналитиками

ДАТА ОЦЕНКИ	КОМАНДА АНАЛИТИКОВ	ЦЕЛЕВАЯ ЦЕНА АКЦИИ	РЕКОМЕНДАЦИЯ
05.04.2024	<a href="#">РынкиДеньгиВласть ↗</a>	3620 руб.	
13.03.2024	<a href="#">Ренессанс Капитал ↗</a>	2800 руб.	Держать
11.03.2024	<a href="#">ИФК «Солид» ↗</a>	3290 руб.	
07.03.2024	<a href="#">Тинькофф Инвестиции ↗</a>	2300 руб.	Держать
06.03.2024	<a href="#">Инвестиционный банк Синара ↗</a>	2630 руб.	Покупать
28.02.2024	<a href="#">БКС ↗</a>	2300 руб.	
20.02.2024	<a href="#">ПСБ ↗</a>	2630 руб.	Не исключен пересмотр
19.12.2023	<a href="#">БКС ↗</a>	2300 руб.	
08.12.2023	Invest Heroes	3652 руб.	Покупать
31.10.2023	<a href="#">Ренессанс Капитал ↗</a>	2700 руб.	Держать
20.10.2023	<a href="#">Газпромбанк ↗</a>	2750 руб.	Покупать
28.09.2023	<a href="#">Открытие Инвестиции ↗</a>	3000 руб.	Покупать
31.08.2023	<a href="#">ПСБ ↗</a>	2765 руб.	Покупать
18.08.2023	<a href="#">ФИНАМ ↗</a>	2400 руб.	
18.08.2023	<a href="#">Инвестиционный банк Синара ↗</a>	2800 руб.	Покупать
08.08.2023	<a href="#">Тинькофф Инвестиции ↗</a>	2585 руб.	Покупать
25.07.2023	<a href="#">Цифра брокер ↗</a>	2500 руб.	Покупать
04.07.2023	<a href="#">БКС ↗</a>	2100 руб.	
28.06.2023	<a href="#">ФИНАМ ↗</a>	2100 руб.	Держать
17.04.2023	<a href="#">Сonomy.ru ↗</a>	3000 руб.	Покупать
10.03.2023	<a href="#">Сбер СIB ↗</a>	2015 руб.	Покупать



# Делимся прибылью с инвесторами

Мы руководствуемся идеей прозрачности во всех аспектах взаимодействия с акционерами, включая выплату дивидендов. Наша задача — сделать так, чтобы наши инвесторы понимали принципы определения суммы выплат. Positive Technologies — одна из немногих высокотехнологичных компаний в мире, выплачивающих дивиденды акционерам на регулярной основе.

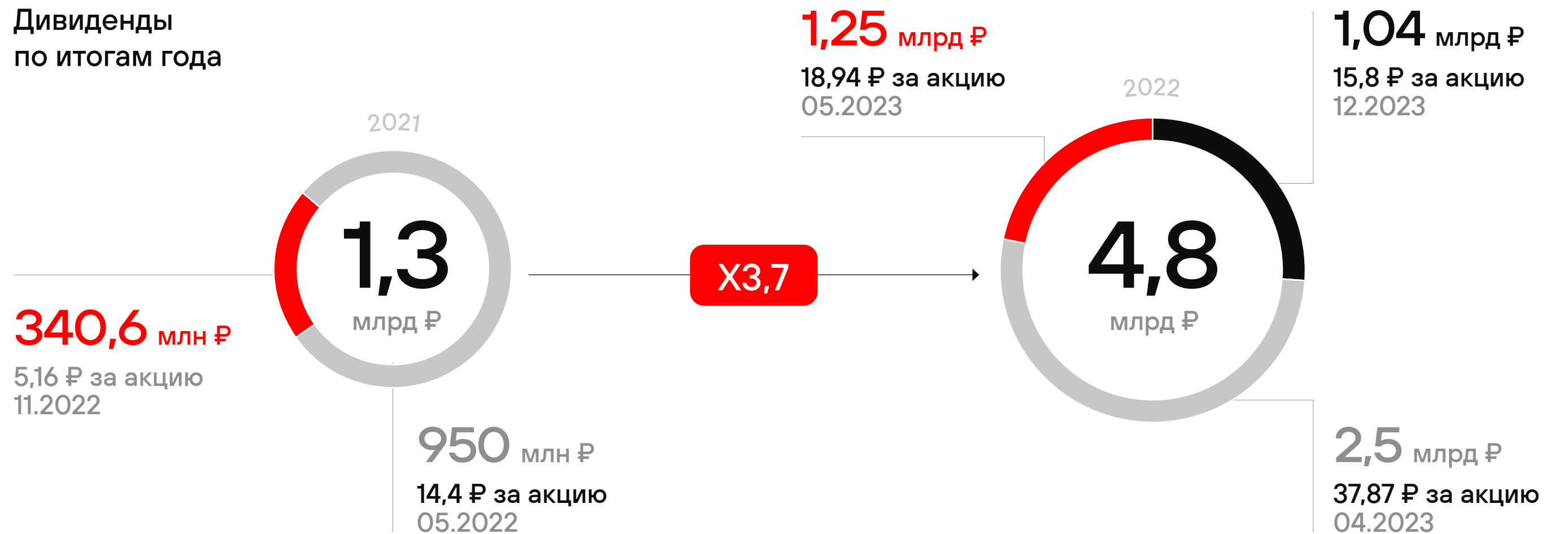
В 2023 году мы приняли новую дивидендную политику [↗](#), согласно которой основой для определения суммы дивидендов стал показатель NIC — чистая прибыль без учета капитализируемых расходов. На выплаты акционерам будет направляться от 50 до 100% NIC. Политика определяет и частоту дивидендных выплат — не менее одного раза в год.

По итогам 2022 года дивидендные выплаты составили 100% от NIC\*. В 2023 году мы провели три выплаты дивидендов по итогам 2022 года. Общая сумма выплат составила 4,8 млрд руб., что в 3,7 раза больше, чем годом ранее (1,3 млрд руб.). В будущем мы продолжим наращивать наш дивидендный потенциал на фоне динамичного развития бизнеса и роста ключевых финансовых показателей.

Дивидендная политика

# 50-100% NIC

Дивиденды по итогам года



\* За минусом ранее уплаченного специального налога на прибыль.



## Дивидендная история Positive Technologies

①② С 11 августа 2022 года количество обыкновенных акций Общества составляет 66 000 000 штук. На основании решения Общего собрания акционеров Общества от 20 мая 2022 года ранее размещенные 6 000 000 привилегированных акций конвертированы в 6 000 000 обыкновенных акций.

③ Промежуточные дивиденды за девять месяцев 2023 года являются третьей частью дивидендов по итогам 2022 года. Решение о выплате дивидендов носит технический характер, выплата дивидендов произведена из чистой прибыли Общества по данным бухгалтерской отчетности по итогам девяти месяцев 2023 года.

④ Промежуточные дивиденды за три месяца 2023 года являются первой частью дивидендов по итогам 2022 года. Решение о выплате дивидендов носит технический характер, выплата дивидендов произведена из чистой прибыли Общества по данным бухгалтерской отчетности по итогам трех месяцев 2023 года.

⑤ Годовые дивиденды за 2022 год являются второй частью дивидендов по итогам 2022 года. Выплата дивидендов произведена из чистой прибыли Общества по данным бухгалтерской отчетности по итогам 2022 года.

⑥ Промежуточные дивиденды за девять месяцев 2022 года являются дополнительными дивидендами за 2021 год. Решение о выплате дивидендов носит технический характер, выплата дивидендов произведена из чистой прибыли Общества по данным бухгалтерской отчетности по итогам девяти месяцев 2022 года.

⑦ Промежуточные дивиденды за I квартал 2022 года являются выплатами по итогам 2021 года. Решение о выплате дивидендов из прибыли I квартала 2022 года носит технический характер, поскольку акционерам распределена консолидированная прибыль всех компаний Группы, которые подвели финансовые итоги своей деятельности и перечислили дивиденды головной компании в I квартале 2022 года.

⑧ В связи с выплатой дивидендов по итогам девяти месяцев 2021 года по обыкновенным и привилегированным акциям годовые дивиденды не объявлялись.

ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД	ОБЩИЙ РАЗМЕР ОБЪЯВЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ, ТЫС. РУБ.		РАЗМЕР ДИВИДЕНДА В РАСЧЕТЕ НА ОДНУ АКЦИЮ, РУБ.	
	Обыкновенные акции	Привилегированные акции <sup>1</sup>	Обыкновенные акции	Привилегированные акции <sup>2</sup>
<b>Дивидендная история после получения Обществом публичного статуса</b>				
<b>9 месяцев 2023 года<sup>3</sup></b>	1 042 800		15,80	–
	1 042 800	–		
<b>3 месяца 2023 года<sup>4</sup></b>	2 499 420		37,87	–
	2 499 420	–		
<b>2022 год<sup>5</sup></b>	1 250 040		18,94	–
	1 250 040	–		
<b>9 месяцев 2022 года<sup>6</sup></b>	340 560		5,16	–
	340 560	–		
<b>I квартал 2022 года<sup>7</sup></b>	950 400		14,40	14,40
	864 000	86 400		
<b>2021 год<sup>8</sup></b>	Годовые дивиденды не объявлялись			
<b>Дивидендная история до получения Обществом публичного статуса (до 13 декабря 2021 года)</b>				
<b>III квартал 2021 года</b>	340 008		54,84	54,84
	329 040	10 968		
<b>2020 год</b>	592 720		95,60	95,60
	573 600	19 120		
<b>2019 год</b>	Решение о выплате дивидендов Общим собранием акционеров за 2017–2019 годы не принималось, дивиденды за указанные периоды не начислялись и не выплачивались			
<b>2018 год</b>				
<b>2017 год</b>				





# Выполняем обязательства

В 2023 году мы погасили наш дебютный выпуск облигаций на сумму 500 млн руб. по ставке 11,5% годовых, который разместили в июле 2020 года. Мы выплатили инвесторам 12 купонов на общую сумму 150 520 000 руб. за три года обращения.

При этом во время последних четырех выплат купона мы провели частичное досрочное погашение облигаций равными долями по 25% от выпуска. Таким образом, Компания подтвердила свой статус надежного заемщика.

Наш второй выпуск облигаций на сумму 2,5 млрд руб. по ставке 10,55% годовых и с периодичностью выплат четыре раза в год находится в обращении и будет полностью погашен в декабре 2025 года.

## Сведения об облигациях Positive Technologies

Полное наименование  
ценной бумаги

RU000A101YV8\*

Биржевые облигации  
бездокументарные процентные  
неконвертируемые  
с централизованным учетом  
прав серии 001P-01

RU000A105JG1

Биржевые облигации  
бездокументарные процентные  
неконвертируемые  
с централизованным учетом  
прав серии 001P-02

Срок обращений облигаций на бирже

3 года

3 года

Дата начала торгов

29 июля 2020 года

7 декабря 2022 года

Дата погашения

26 июля 2023 года

3 декабря 2025 года

Размер выпуска

500 тыс. облигаций

2,5 млн облигаций

Размер ставки купона

11,5% годовых

10,55% годовых

Первоначальная номинальная стоимость

1 тыс. руб.

1 тыс. руб.

Периодичность выплаты купона

ежеквартально

ежеквартально

Уровень листинга

3

3

\* Погашен полностью 26 июля 2023 года.

Ход торгов облигациями второго выпуска (001P-02)  
дочернего общества ПАО «Группа Позитив»  
на Московской бирже (RU000A105JG1) [↗](#)

# Чувство сопричастности

5.3

Мы — команда единомышленников. В 2021 году наши акции получили 1,4 тыс. текущих и бывших сотрудников в качестве благодарности за их вклад в процветание Positive Technologies. Наш принцип — укреплять команду, которая будет вести Компанию вперед.



Мы руководствуемся идеей совладения, поскольку уверены, что сотрудники, которым принадлежат акции Компании, лично заинтересованы в ее росте. Сейчас перед нами стоят большие задачи — мы планируем выходить на новые рынки, запускать революционные продукты и решения и делать так, чтобы они были лучшим в своем классе.

Для этого нам необходимы высокомотивированные профессионалы. Мы вознаграждаем тех, кто уже внес свой вклад в бизнес Компании, и тех, кто будет и дальше помогать нашему бизнесу расти высокими темпами. В 2024 году мы продолжим работать над программой роста капитализации, которая поможет нам мотивировать наших сотрудников и других контрибьюторов активно участвовать в развитии Positive Technologies и становиться нашими совладельцами.

[Подробнее о разработке программы роста капитализации](#)

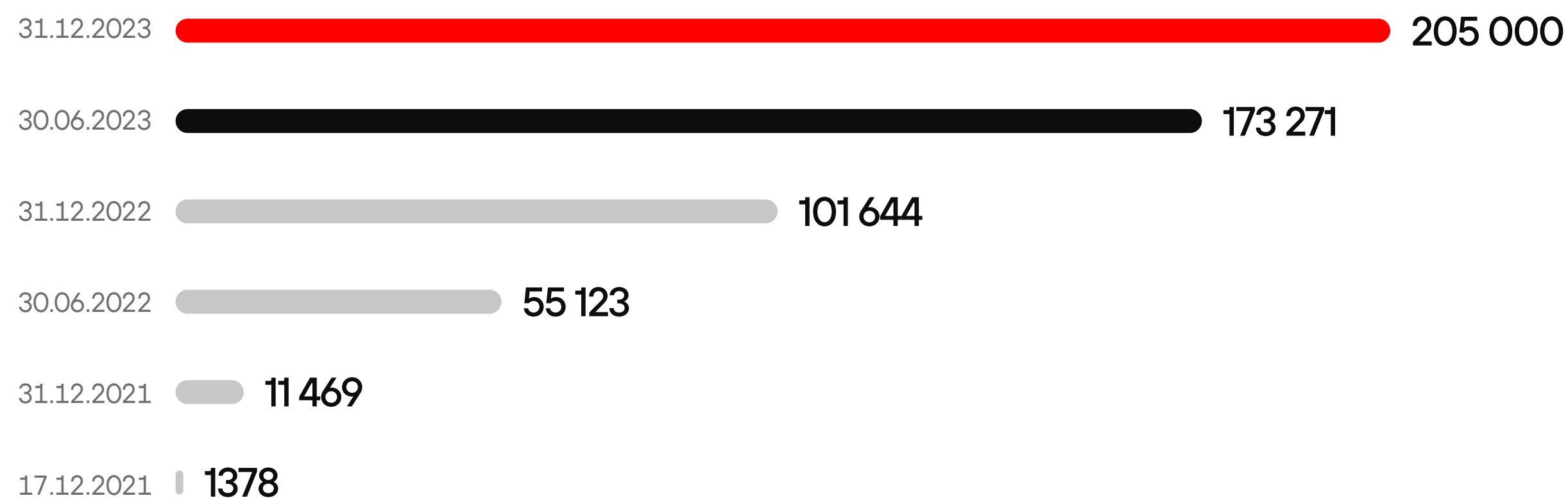




# Увеличиваем число акционеров

С начала 2023 года число наших акционеров выросло вдвое и превысило 205 000. Большинство из них — частные инвесторы. Высокий интерес к акциям Positive Technologies проявляют и институциональные инвесторы — на конец 2023 года среди них был 131 фонд и юридическое лицо, прирост по сравнению с январем 2023 составил 130%, с декабрем 2022 года — 185%. Такой рост стал возможным благодаря вхождению наших акций в базу расчета основного индекса МосБиржи, повышению капитализации и прозрачности Positive Technologies.

Динамика роста числа акционеров  
Positive Technologies, человек







### Наши акционеры

Возраст  
от 14 до 95 лет

37% — женщины  
и 63% — мужчины

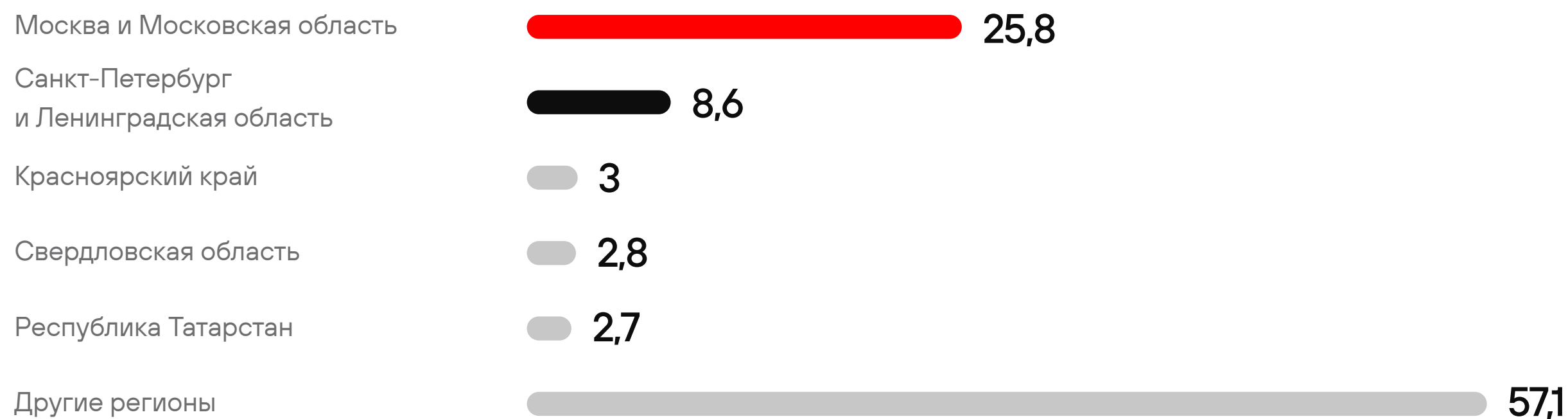
24%

совладельцев держат  
акции больше года

54%

совладельцев держат акции  
больше шести месяцев

### География проживания наших совладельцев, %





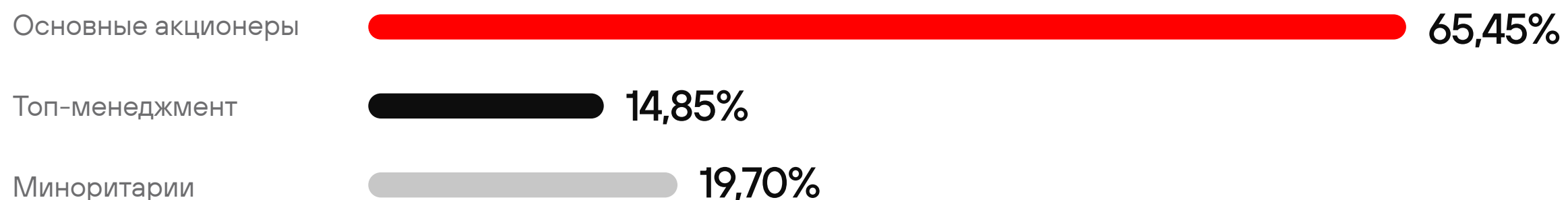
# Акционерный капитал Positive Technologies

За период с момента выхода Компании на Московскую биржу в качестве эмитента в декабре 2021 года до 31 декабря 2023 года в составе акций, находящихся в свободном обращении (Free-float) произошел ряд изменений, которые способствовали росту Free-float до 19,70% по сравнению с декабрем 2021 года (12,2%). Среди таких событий были продажи миноритарных пакетов акций основными совладельцами Positive Technologies внешнему инвестору и продажи «в стакане» на бирже отдельными руководителями Positive Technologies. В дополнение к этому за этот период из состава топ-менеджмента Positive Technologies вышли три сотрудника, владеющие совокупно 3,52% акций Positive Technologies и не влияющие каким-либо образом на управленческие решения Positive Technologies. Кроме того, в течение этого периода Компания провела SPO с офертой о возможности приобретения акций по фиксированной стоимости для участников SPO, проходившего [в сентябре 2022 года](#).

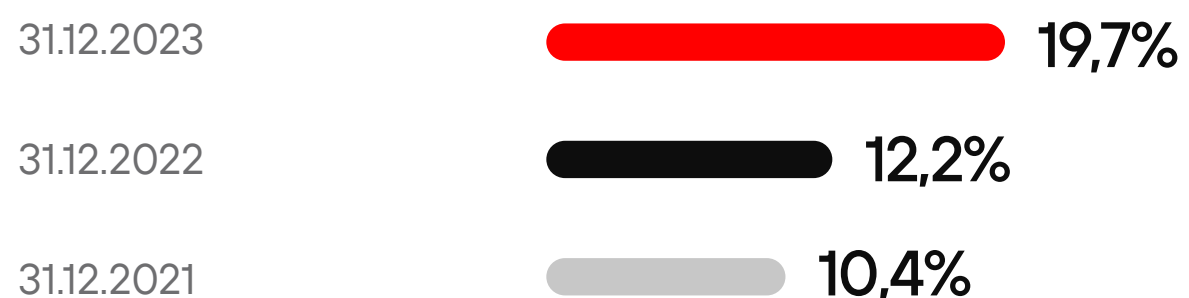
ПАО «Группа Позитив» и подконтрольные ему юридические лица не владеют акциями Компании.

Общее количество выпущенных обыкновенных акций Компании составляет 66 млн штук. Привилегированные акции в уставном капитале отсутствуют.

## Структура акционерного капитала на 31 декабря 2023 года [↗](#)



## Доля акций в свободном обращении (Free-float), % от обыкновенных акций [↗](#)



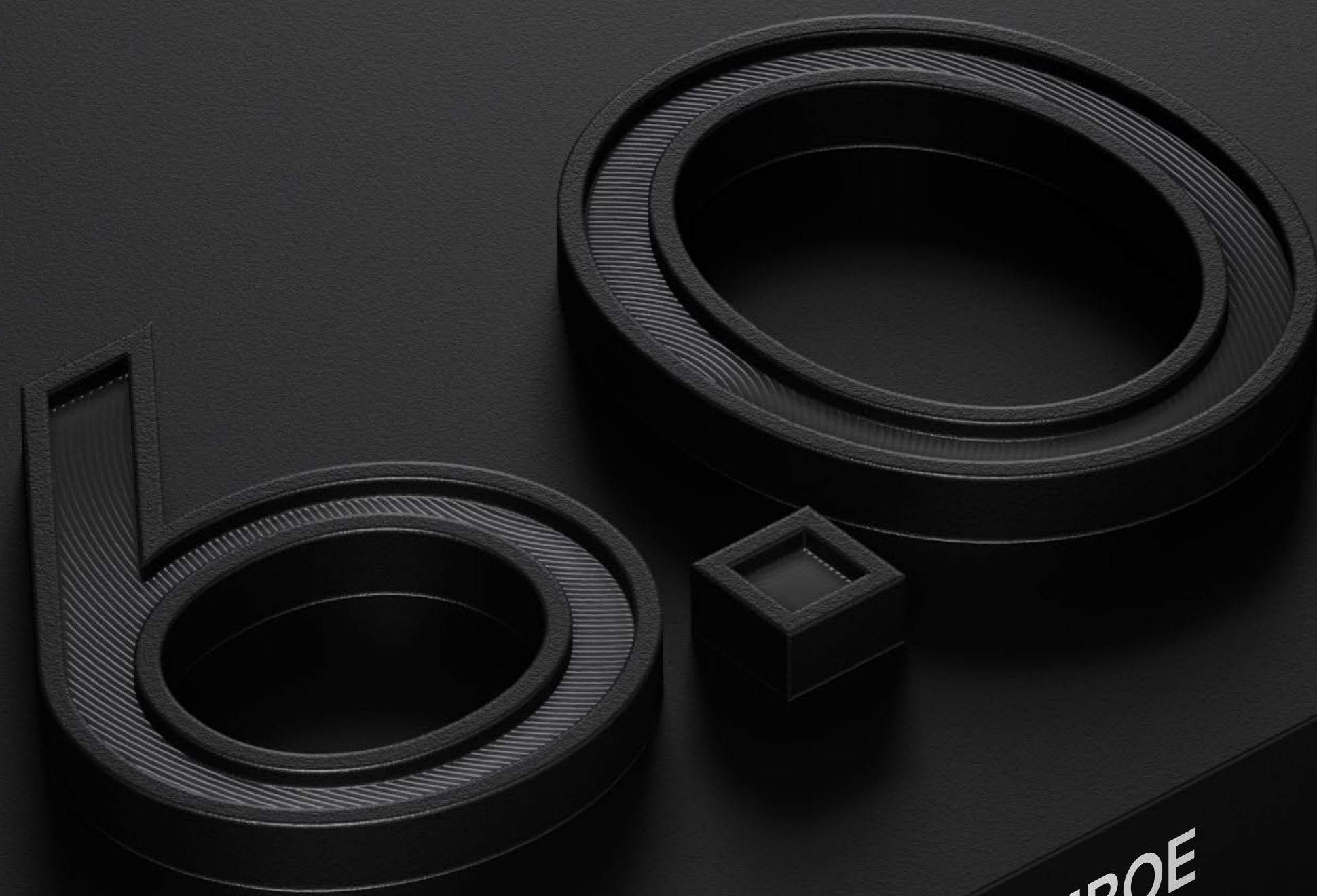


# Календарь инвестора на 2024 год

5.4

ДАТА	СОБЫТИЕ	
<b>I КВАРТАЛ</b>	Январь	Публикация предварительных данных по отгрузкам за 2023 год
	Февраль	Positive Technologies на Играх будущего (Казань)
		Встреча с инвесторами (Казань)
Март	Positive Technologies на конференции IPO-2024	
	Публикация предварительных неаудированных показателей МСФО и управленческой отчетности за 2023 год	
	Рекомендации Совета директоров по выплате дивидендов	
<b>II КВАРТАЛ</b>	Апрель	Positive Technologies на PROFIT CONF 2024
		Публикация консолидированной аудированной финансовой отчетности за 2023 год
		Итоги года: онлайн-мероприятие для инвесторов
	Публикация аудированной отчетности за I квартал 2024 года	
Май	Годовое Общее собрание акционеров	
	День инвестора на Positive Hack Days Fest	
Июнь	Positive Technologies на Smart-Lab Conf (Санкт-Петербург)	
	Positive Technologies на ПМЭФ	
<b>III КВАРТАЛ</b>	Июль	Публикация отчетности за II квартал и шесть месяцев 2024 года
<b>IV КВАРТАЛ</b>	Октябрь	Positive Technologies на Smart-Lab Conf (Москва)
	Ноябрь	Публикация неаудированной отчетности за III квартал и девять месяцев 2024 года
		День инвестора на Moscow Hacking Week
	Positive Technologies на Investment Leaders Forum	





## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



- 6.1 Принципы устойчивого развития
- 6.2 Система управления устойчивым развитием
- 6.3 Positive Technologies как работодатель
- 6.4 Охрана труда и здоровья
- 6.5 Образование и кадры для индустрии



В современном мире кибербезопасность стала неотъемлемой составляющей устойчивого развития. Мы обеспечиваем информационную защиту объектов критической инфраструктуры, промышленных предприятий и компаний из разных секторов и таким образом формируем безопасную цифровую среду.

Наши продукты — это результат работы команды профессионалов, обладающих ценными компетенциями. Мы делимся своими знаниями с коллегами по индустрии, способствуем развитию системы профессионального образования и формированию ИБ-комьюнити. В этой работе участвуют практически все ключевые руководители Positive Technologies.

# Принципы устойчивого развития

6.1



«Мы видим задачу Positive Technologies в том, чтобы построить цифровой мир, в котором технологии служат людям, при этом не отбирая у них безопасность и суверенность».

**Юрий Максимов,**  
сооснователь Positive Technologies



### Как мы помогаем защищать суверенитет в цифровом мире

---

**Сотрудникам Positive Technologies**

Создаем атмосферу постоянного обучения и развития

Открываем перспективы для профессионального и карьерного роста

---

**Профессионалам отрасли ИБ**

Формируем отраслевые стандарты

Создаем систему профессионального обучения

---

**Нашим клиентам**

Выстраиваем систему результативной кибербезопасности

Помогаем вести стабильный, устойчивый бизнес

---

**Государству и обществу**

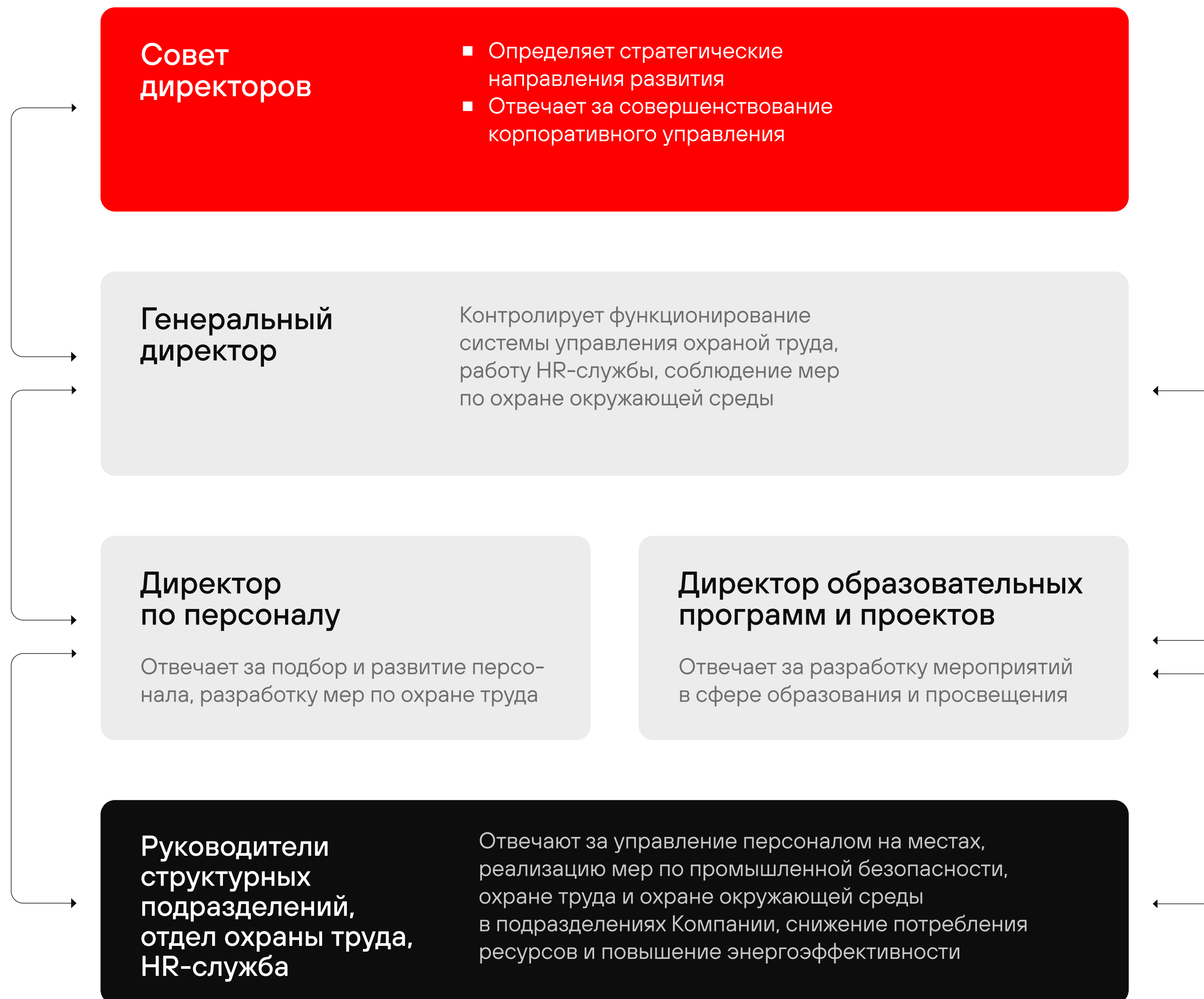
Делаем недопустимые события невозможными

Обеспечиваем технологический суверенитет

---

# Система управления устойчивым развитием

6.2





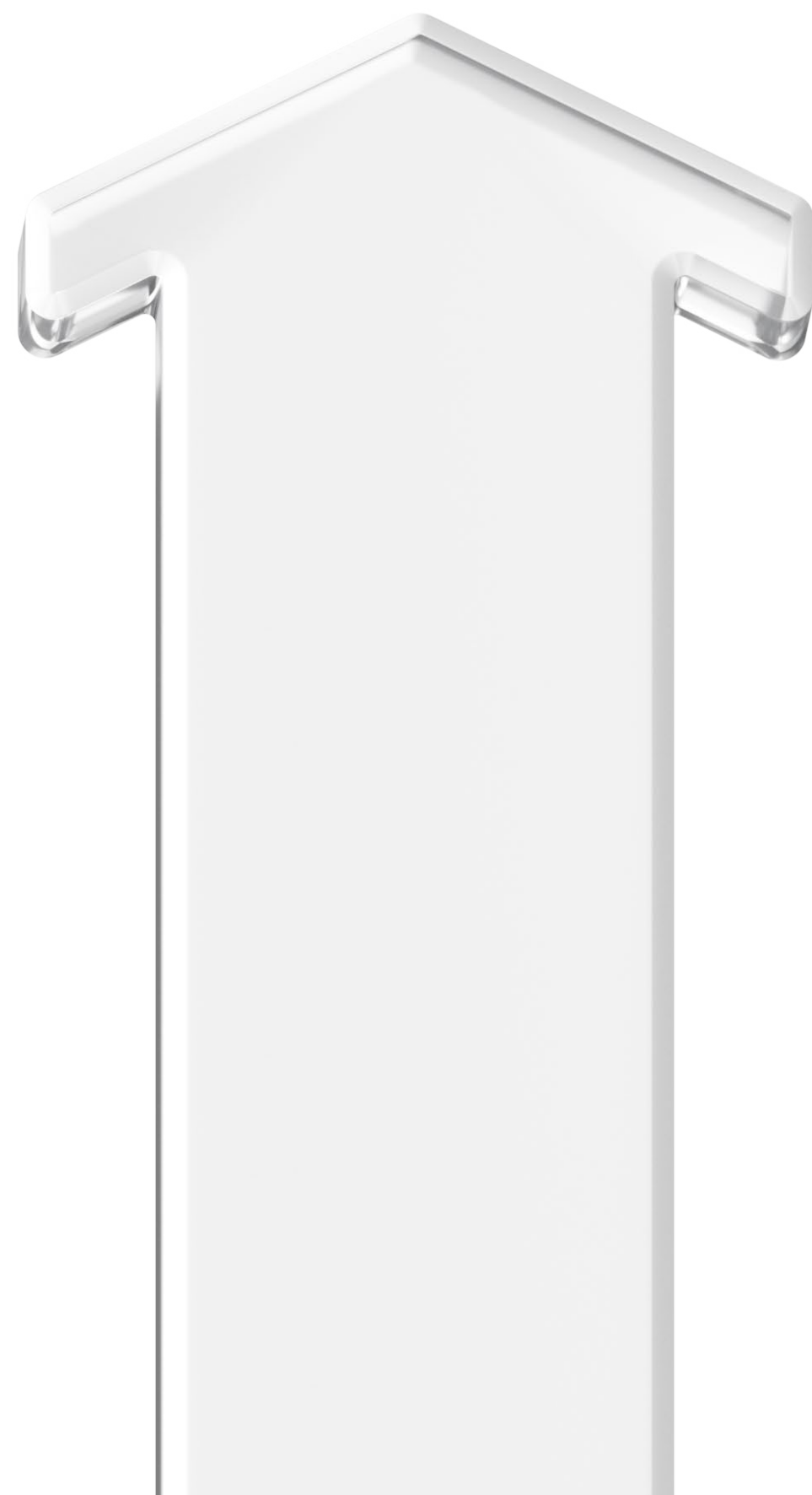
# Positive Technologies как работодатель

6.3

Мы стремимся сформировать внутри Компании благоприятную среду для работы и развития увлеченных людей, фанатов своего дела. Людей, которые каждый день бросают вызов невозможному и создают инновационные продукты мирового уровня. Людей, которые не просто выполняют должностные обязанности, а работают на общий результат, тем самым управляя всем бизнесом Positive Technologies.



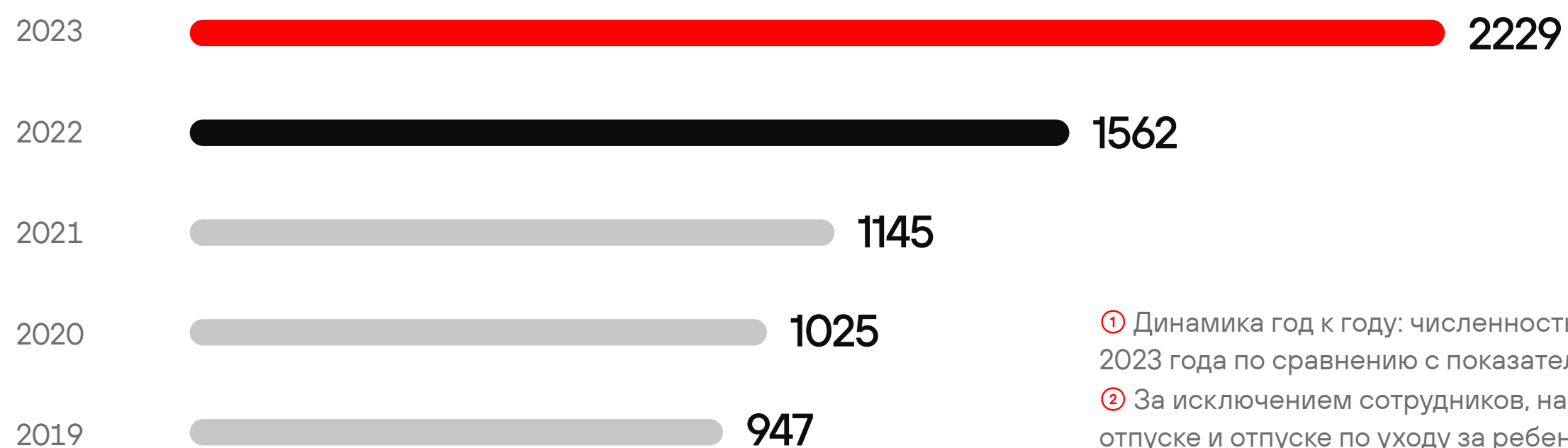
# Как мы растем



В 2023 году наш бизнес быстро рос, и команда Positive Technologies также динамично увеличивалась: прирост составил 43%<sup>1</sup>. В течение года в Компанию пришло работать 1027 новых сотрудников. Хорошим сигналом для нас является то, что 355 новичков (35%) пришли к нам по рекомендации. По внутренним рекомендациям — то есть когда Positive Technologies посоветовали наши сотрудники — трудоустроились 219 человек, это почти две трети от общего числа рекомендаций. Также к нам вернулись работать 22 бывших сотрудника. Они получили опыт за пределами Positive Technologies и убедились в наших преимуществах.

За год Positive Technologies покинули 343 человека. Текучесть составила 17,54%, что выше прошлогоднего значения на 1 п. п., но ниже средних значений по отрасли. Такой показатель мы считаем нормальным: определенная текучесть неизбежна при наших темпах роста. Развитие Компании происходит путем постоянной трансформации всех ее подразделений, и не каждый сотрудник готов к таким переменам и хочет быть их частью.

## Численность персонала, динамика год к году<sup>2</sup>



<sup>1</sup> Динамика год к году: численность персонала на 31 декабря 2023 года по сравнению с показателем предыдущих лет.

<sup>2</sup> За исключением сотрудников, находящихся в декретном отпуске и отпуске по уходу за ребенком, а также стажеров.



**69%**  
Мужчины

Гендерная структура  
персонала по состоянию  
на 31 декабря 2023 года

**31%**  
Женщины

**5,4%**  
От 46 до 55

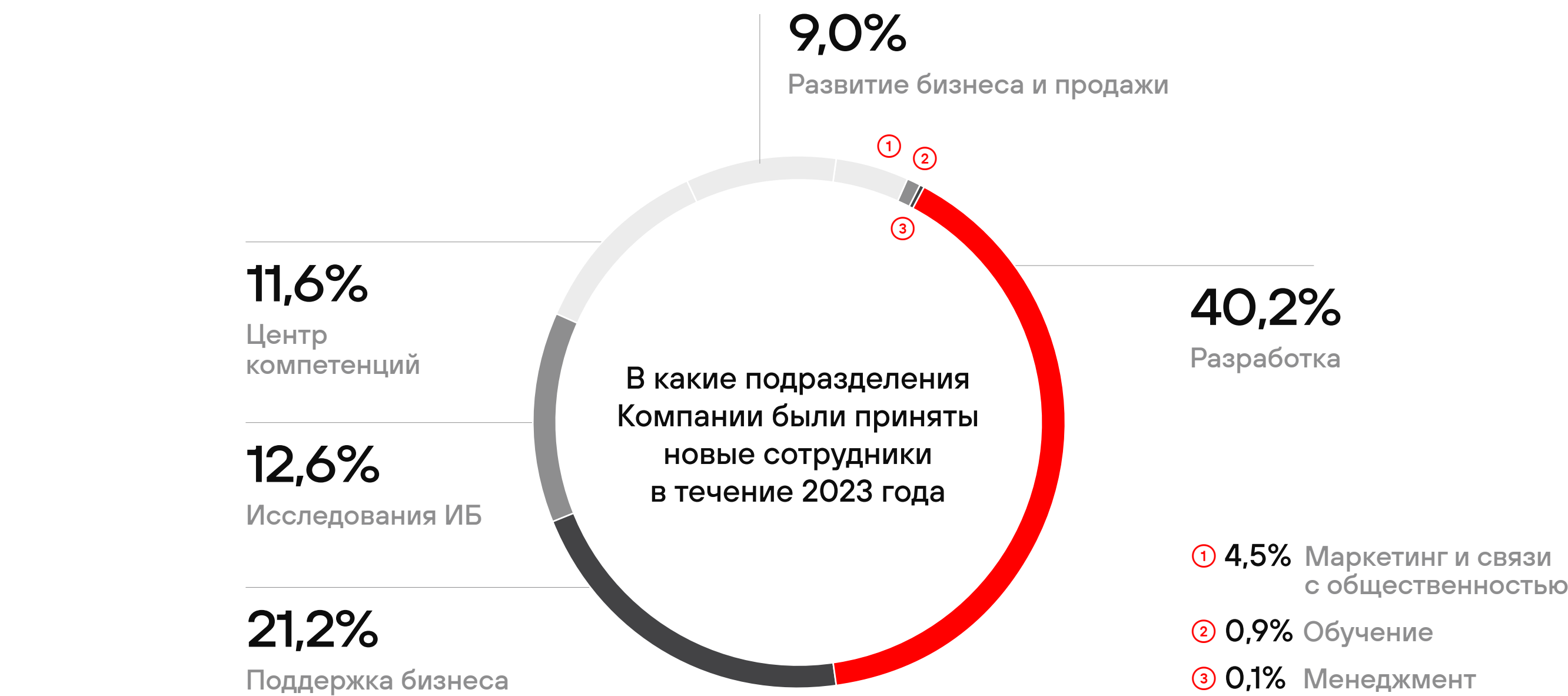
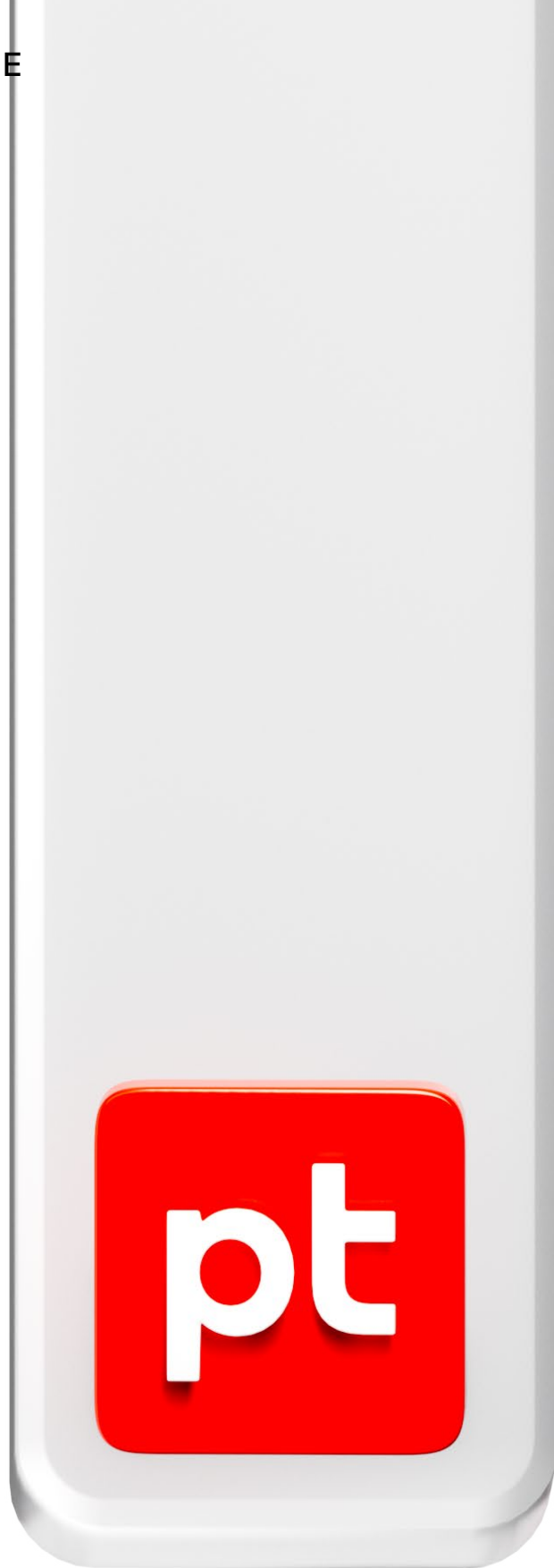
**0,5%**  
56 и старше

Возрастная структура  
персонала по состоянию  
на 31 декабря 2023 года

**14,7%**  
25 и моложе

**30,9%**  
От 36 до 45

**48,5%**  
От 26 до 35







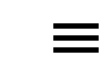
# Компания поколений

В Positive Technologies талантливые и целеустремленные люди достаточно быстро построят карьеру: те, кто сегодня приходят в Компанию, когда-то смогут ее возглавить. У нас нет формализованной системы карьерного роста: когда сотрудник готов взять на себя больший объем ответственности, он выходит на следующий уровень. И Компания идет ему навстречу, предоставляет возможности и поддерживает.

В последние годы в Positive Technologies сильно увеличилась прослойка middle-менеджмента: если раньше наши команды были «плоскими» и руководитель напрямую ставил задачи каждому сотруднику, то сегодня у нас новый масштаб бизнес-целей и мы вводим позиции тимлидов, руководителей групп.

Динамичный рост Компании не только позволяет нашим людям строить карьеру, но и подталкивает каждого руководителя готовить себе смену, помогать своим сотрудникам наращивать компетенции. В Positive Technologies невозможно расти без сильной команды союзников, которым ты можешь поручать серьезные проекты.

Рост в Positive Technologies может быть как вертикальный, так и горизонтальный: сотрудники могут повышать экспертизу и получать опыт в смежных направлениях. Не все наши коллеги с техническим складом ума хотят заниматься менеджментом и административными вопросами: у нас работают очень профессиональные эксперты, которые не управляют командами, но вносят большой вклад в развитие продуктов и высоко ценимы Компанией.



Чтобы быть руководителем в Positive Technologies, нужно мыслить скорее как предприниматель, как совладелец компании. Ведь твоя задача — довести идею до результата, а не выполнить функциональную роль. В Positive Technologies я прошел путь от разработчика до руководителя группы продуктов и знаю, о чем говорю.

Я присоединился к команде Positive Technologies в 2015 году. Участвовал в разработке продукта BlackBox — сначала как модуля веб-сканера для продуктов Application Inspector и MaxPatrol, а потом и как самостоятельного облачного сервиса BlackBox Scanner: мы запустили первый бесплатный SaaS-продукт в Компании — сайт, с помощью которого можно было просканировать веб-приложения, оценить их защищенность и найти уязвимости. Это был интересный опыт создания и вывода на рынок продукта в нестандартном для Компании формате. На сегодняшний день BlackBox Scanner претерпел несколько изменений и в названии, и в позиционировании и теперь является частью платформы Application Security.

Отдельное место в моем сердце занимает The Standoff. Для меня он начинался как горящий проект макета визуализации рисков, который нужно было успеть закрыть за две недели. Мы успели, и именно тогда я увидел, как команда специалистов плечом к плечу

может сделать невозможное, — потому что им не все равно и они горят своим делом. Со временем проект изменился и превратился в один из самых узнаваемых элементов сцены The Standoff — большой макет города, который в реальном времени визуализирует атаки хакеров на промышленные системы.

Переход в 2021 году на позицию руководителя продукта Application Firewall позволил по-другому посмотреть на процесс создания продукта. Основной моей задачей был вывод на рынок новой версии продукта и развитие направления Application Firewall. И опыт The Standoff тут помог: я уже знал, что в каждой команде есть люди, которые вместе с тобой хотят сделать лучше и продукт, и компанию, и индустрию.

Сейчас мы с командой более чем из 150 человек работаем над линейкой продуктов Application Security. И для меня это не просто про развитие продуктов. Мы хотим сделать жизнь разработчиков всего мира проще и безопаснее. У нас очень амбициозная цель — и делают его, под стать идее, очень амбициозные люди. Мы работаем в компании, которая делает невозможное возможным. Просто потому, что нам не все равно.

**Алексей Астахов,**

руководитель продуктов  
Application Security



# R&D — фундамент нашего бизнеса

Главная причина успеха Positive Technologies — это продукты, которые помогают нашим клиентам сделать недопустимые события невозможными. Чтобы создавать эти продукты, нам нужна очень сильная команда R&D.

Positive Technologies уже заработала на рынке имидж привлекательного работодателя, поэтому сегодня к нам приходят работать специалисты с очень серьезным бэкграундом знаний и опыта, многие из них успели поработать в иностранных и российских технологических компаниях с мировым именем.

Мы ищем талантливых специалистов и в России, и по всему миру. В Positive Technologies мы можем предложить классные и интересные задачи и привлекательные условия работы.

Многие приходят по рекомендациям, мы осознаем силу сообщества ИТ-специалистов и активно участвуем в его жизни. Сотрудники становятся спикерами на профильных конференциях. Так мы не только делимся своими знаниями с рынком, но и помогаем экспертам развиваться в профессиональной среде и формировать вокруг себя комьюнити единомышленников. В 2023 году сотрудники Компании выступали и проводили мастер-классы более чем на 150 профильных ивентах, в том числе на 39 мероприятиях, посвященных R&D, таких как Highload++, CodeFest, DevOops.

Мы работаем и с молодыми специалистами. В 2022 году в Компании появились стажировки PT Start. Сначала мы готовили специалистов по кибербезопасности, но с 2023 года делаем

стажировки и для новичков в R&D. Начальный этап стажировки, которая включает лекции и вебинары, прошли 1200 человек, наши интенсивы по отдельным специализациям — 320, задания подразделения R&D выполнили 150 практикантов, 35 прошли собеседование с менеджерами. В результате 24 сотрудника в январе устроились в R&D Positive Technologies, еще 35 человек выбрали другие подразделения нашей Компании. С каждой стажировкой мы планируем брать все больше молодых специалистов в команды.

**№ 1**

**Positive Technologies – № 1  
в рейтинге ИТ-брендов  
работодателей 2023 года**

Рейтинг ежегодно составляют команда «ЭКОПСИ» и Хабр по результатам опроса среди ИТ-специалистов.



## Команда совладельцев

Мы поддерживаем в наших сотрудниках предпринимательский дух, желание сделать вклад в общее дело и вместе управлять бизнесом Positive Technologies. Наши люди — это в прямом смысле совладельцы Компании, которым принадлежит доля в бизнесе. Мы вознаграждали наших сотрудников за вклад в развитие Positive Technologies с помощью акций и планируем придерживаться этой практики в дальнейшем.

## Мотивация сотрудников

Мы считаем, что лучшим мотиватором для сотрудников являются интересные задачи и масштабные проекты. Вместе с тем мы внимательно относимся и к вопросам материальной мотивации. Мы предлагаем конкурентоспособную заработную плату и достойный социальный пакет.

Кроме того, для нас важно создать такие условия работы, которые позволяют нашим коллегам заниматься значимыми задачами и не тратить время на формальности — например, на согласование документов. В 2023 году мы запустили мобильное приложение для сотрудников «Забота», которое позволяет решать большое количество административных задач с помощью смартфона, в том числе заказать канцелярские принадлежности, оплатить участие в конференции или выбрать билеты на самолет для организации командировки.

Наш социальный пакет покрывает все главные потребности сотрудника — мы предоставляем медицинское страхование, возмещаем затраты на переезд, компенсируем оплату занятий спортом, даем возможность заниматься английским языком, а также поддерживаем в сложных жизненных обстоятельствах. Мы аккредитованная ИТ-компания, поэтому пользуемся всеми льготами — например, льготной ипотекой.



# Обучение сотрудников

Мы стремимся создать внутри Компании культуру непрерывного обучения сотрудников, которая привлекала бы в нашу команду тех, кто хочет постоянно развиваться и идти вперед. Мы видим, что молодые профессионалы в нашей отрасли хотят работать в компаниях, которые предлагают правильный баланс между интересными, амбициозными задачами и поддержкой — не только эмоциональной, но и экспертной. Если у сотрудника есть доступ к качественному обучению, то он может браться за более сложные задачи.

Традиционно в Positive Technologies каждый департамент выстраивал собственную мощную систему передачи знаний, однако с ростом Компании мы столкнулись с необходимостью запуска централизованного обучения в дополнение к уже работающим проектам повышения квалификации на местах. Для этого в середине 2023 года в Positive Technologies была выделена новая структурная единица — департамент развития талантов.

Нашим пилотным проектом централизованного обучения стала программа для разработчиков по ML\*. У нас есть большой опыт в этом направлении, лидером проекта со стороны бизнеса стала руководитель отдела перспективных технологий Александра Мурзина, внутренним заказчиком — Генеральный директор Денис Баранов. Мы поняли, что нам не подходят типовые — даже самые лучшие — курсы, и стали готовить кастомизированную программу: привлекли двух внешних, но близких нам по духу

преподавателей и совместно разработали 17-недельный модуль. Его слушателями стали 100 наших сотрудников. Для нас было важно, чтобы каждую неделю они не только участвовали в семинарах в формате онлайн или офлайн (большинство сотрудников предпочли онлайн), но и практиковались, поэтому к каждой теме прилагалось домашнее задание. Первый цикл обучения завершился в марте 2024 года.

Пилотный проект позволил нам детально сформулировать подход к обучению. В наших образовательных проектах всегда должен быть заказчик со стороны топ-менеджмента, который хорошо понимает потребности бизнеса. Для разработки программы мы находим внешних преподавателей, обязательно практиков, которые готовы разработать уникальную учебную программу, взаимодействуя с нашими внутренними экспертами. У проекта есть куратор со стороны команды развития талантов, который

\* Машинное обучение (Machine Learning, ML) — способ обучения искусственного интеллекта.



отслеживает опыт обучающихся и помогает правильно транслировать изменения в программу. Вместе все они решают амбициозную задачу: создать обучающий проект, который будет соответствовать нашему уникальному духу, нашему запросу на определенную сложность задач и применимость полученных знаний на практике. Кроме того, преподаватели, с которыми мы работаем, становятся частью нашего комьюнити, и мы хотим, чтобы позднее они транслировали наработки во внешний контур, использовали их для подготовки профессионалов ИБ вне Positive Technologies.

Сейчас мы разрабатываем еще несколько учебных проектов, которые касаются как hard skills<sup>1</sup> для «технарей», так и soft skills<sup>2</sup> для менеджеров разного уровня. На этих курсах встречаются сотрудники с разным бэкграундом, например в разработке, продажах. Так наши учебные мероприятия помогают выстраивать горизонтальные связи между подразделениями: сначала коллеги из разных департаментов вместе решают домашние задания, а потом все вместе включаются в работу над большими сложными проектами.

Также в феврале 2024 года мы провели олимпиаду для разработчиков. В ней приняли участие 20% наших разработчиков. Олимпиада позволила создать для них уникальную среду: посмотреть под новым углом на те задачи, которые они выполняют каждый день, посоревноваться с самими собой, отвлечься от повседневной работы и получить новый опыт.

Развивая эти проекты, мы хотим, чтобы опыт сотрудников с первых дней работы в Positive Technologies был вдохновляющим и развивающим. Мы стремимся к тому, чтобы в течение первых шести месяцев

работы новый сотрудник смог уделять обучению до 20% своего времени, чтобы получить бэкграунд, необходимый для работы у нас. Одна из задач департамента развития талантов — найти среди молодых специалистов тех, кто в будущем встанет у руля Компании, и помочь им раскрыть свой потенциал.

## Как мы заботимся о внутренней безопасности

Positive Technologies не только помогает крупнейшим компаниям обеспечивать кибербезопасность, но и сама регулярно и успешно отражает атаки хакеров. Злоумышленники используют разнообразные технические средства и методы социальной инженерии. Например, в конце 2023 года они сделали целую серию фишинговых рассылок от имени Генерального директора Positive Technologies нашим коллегам и даже бывшим сотрудникам.

Злоумышленникам противостоит наше направление внутренней безопасности. Одна из задач этого подразделения — регулярно сообщать команде об отраженных атаках и напоминать о правилах кибергигиены. Для углубленного знакомства с проблемой у нас есть целая серия обучающих курсов. Они рассказывают, как правильно реагировать на возможные кибератаки.

<sup>1</sup> Hard skills, «жесткие» навыки — это технические способности и навыки, которые можно измерить.

<sup>2</sup> Soft skills, «мягкие» навыки — навыки, связанные с личными качествами человека.

# Охрана труда и здоровья

## 6.4

Мы заботимся о благополучии и здоровье наших сотрудников. Ежегодно мы проводим специальную оценку условий труда (СОУТ) согласно Положению о СОУТ<sup>1</sup> и ежегодным планам мероприятий.

Обучение руководителей и специалистов Компании в области охраны труда и производственной безопасности проводится один раз в три года в учебном центре «ТехноПрогресс». Обучение ведется дистанционно на базе образовательной платформы Courson, его проходят 100% сотрудников<sup>2</sup>.

Чтобы предупредить профессиональные заболевания, мы оснащаем рабочие места персонала современными компьютерами и эргономичной мебелью. Кроме того, мы организовали в офисах места для активного отдыха и установили обязательные перерывы в работе. В 2023 году в Компании не было зарегистрировано случаев профессиональных заболеваний.

<sup>1</sup> Утверждено приказом № 02-ОД.2019 от 9 января 2019 года

<sup>2</sup> Кроме сотрудников, работающих удаленно.

# Образование и кадры для индустрии

6.5



«Наша цель — кратное увеличение числа специалистов в отрасли кибербезопасности, которые способны вместе с нами обеспечивать киберзащиту и цифровой суверенитет страны».

**Юлия Данчина,**

директор образовательных программ и проектов

Мы объединяем наши наработки и экспертизу профессионального сообщества в систему знаний, которая признана вывести отрасль кибербезопасности на высокий уровень. Так Positive Technologies не только развивает собственные продукты и создает кадровый запас, но и меняет отношение к индустрии и к вопросам кибербезопасности компаний, отраслей и стран.



# Преподаватели

Positive Technologies развивает образовательные ИБ-практики и предлагает сотрудничество в обучении и преподавании. Совместно с преподавателями вузов и энтузиастами из профессионального сообщества мы запускаем программы подготовки специалистов по востребованным индустрией направлениям.

Мы заинтересованы в кратном увеличении числа качественных специалистов и потому участвуем в совместных программах профориентации на базе вуза, программах бакалавриата и магистратуры.

Помимо этого, мы создаем специальные образовательные проекты для талантливых преподавателей со всей России, чтобы передать им актуальные знания и технологии. Так Positive Technologies готовит амбассадоров результативной кибербезопасности — тех, кто хочет делиться с молодым поколением информацией.

## Школа преподавателей кибербезопасности

В октябре 2023 года мы открыли бесплатную школу преподавателей кибербезопасности, цель которой — погружение действующих преподавателей вузов в актуальную повестку кибербезопасности. Таким образом мы стараемся показать богатый материал, которым владеем сами, в отношении атак и защиты во всем мире. И мы видим, что преподаватели охотно перенимают эти данные для своего образовательного процесса и передачи знаний студентам.

В проекте приняли участие около 1 тыс. преподавателей из 140 вузов и ссузов России и стран СНГ. Уже через месяц с момента запуска школа получила премию «Киберпросвет» от Cyber Media в номинации «Я научу тебя всему, что умею сам».

# Студенты

Для студентов эксперты Positive Technologies создают специализированные курсы и школы по направлениям кибербезопасности, проводят открытые лекции и митапы в университетах и на отраслевых мероприятиях, запускают образовательные программы с компаниями-партнерами.

Наши спикеры — ведущие эксперты в своих ИБ-направлениях, они делятся профессиональными секретами, говорят о новейших технологиях и помогают понять, с чего начать свой путь в профессии. Также студенты ИБ-дисциплин могут проходить лабораторный практикум в Positive Technologies, а по итогам получить сертификацию.

Одни из ключевых мероприятий по кибербезопасности в России — Positive Hack Days и Standoff 101, в рамках которых мы проводим молодежные дни. На них мы собираем студентов ИБ- и ИТ-направлений и рассказываем им об индустрии кибербезопасности. Эти мероприятия позволяют студенту построить свой маршрут в индустрии, понять, кем хочется стать и что для этого нужно делать.

## Positive Hack Days

Positive Hack Days — ежегодный киберфестиваль по практической кибербезопасности, который мы проводим в Москве с 2011 года. В нем участвуют представители бизнеса и госструктур, специалисты по ИБ и простые интернет-пользователи, интересующиеся темой кибербезопасности. Они обсуждают самые разные вопросы, включая тренды года в области кибербезопасности, новейшие способы обнаружения атак, проблемы утечки данных, киберзащиту предприятий из разных отраслей, защиту критически важной инфраструктуры, а также обучаются практическим навыкам безопасного киберповедения.

Также в рамках фестиваля проходит крупнейшая открытая кибербитва Standoff. Для нее мы воссоздаем производственные цепочки, бизнес-сценарии и технологический ландшафт различных отраслей экономики на киберполигоне, а ведущие специалисты в области нападения и защиты проверяют защищенность ИТ-инфраструктуры вымышленного Государства F.

# 3

тыс. студентов ежегодно проходят практическое обучение на технологиях Positive Technologies



# Профессионалы

Как лидер результативной кибербезопасности, мы обладаем передовой экспертизой, которой хотим делиться с профессиональным сообществом. Практикующим специалистам мы предлагаем образовательные программы для освоения и повышения навыков в области кибербезопасности, в том числе программы повышения квалификации, которые мы разрабатываем в партнерстве с ключевыми экспертами индустрии на базе ведущих вузов страны.

# »10

тыс. специалистов  
повышают квалификацию  
в наших образовательных  
программах

## Ключевые программы

### Аналитик SOC (Security Operations Center) 1

Повышение квалификации для специалистов SOC. Академия информационной безопасности, созданная в партнерстве с «Тинькофф» и Innostage на базе Центрального университета

### Администратор информационных систем и систем защиты информации 2

Партнерская программа с МФТИ

### AppSec: разработка безопасного программного обеспечения 3

Повышение квалификации на базе МФТИ

### Специалист по защите информации КИИ 4

Повышение квалификации для ИТ- и ИБ-специалистов

### Администрирование и безопасность компьютерных систем 5

Партнерская программа от Positive Technologies на базе ДВФУ

### Построение процесса управления уязвимостями 6

Четырехнедельный интенсив-практикум с экспертами по кибербезопасности

### Сетевая безопасность 7

Универсальный курс для ИТ-специалистов

### Практическая защита веб-приложений 8

Практикум по интеграции и использованию WAF для результативной кибербезопасности

# Партнеры и клиенты



тыс. специалистов  
проходят сертификацию

Positive Technologies делает свои продукты доступными для пользователя. Нашим партнерам и клиентам предоставляется обучение по всей продуктовой линейке Компании, материалы регулярно обновляются, позволяя владеть полным спектром возможностей продукта. Все партнеры и клиенты могут получить доступ к учебным материалам и проходить курсы в любом формате. Обучение по нашим продуктам проходит более 5 тыс. специалистов.

Если задача нестандартная, наши тренеры из крупных городов России и СНГ разрабатывают индивидуальную программу с учетом особенностей отрасли и конкретных бизнес-задач. Мы постоянно находимся в поиске новых тренеров, обладающих опытом работы с нашим ПО.

## Образовательные решения под задачи бизнеса

- Проводим программы в корпоративном формате
- Организуем обучение на территории партнера
- Составляем учебные треки под конкретную роль или подбираем комплексное решение
- Предоставляем доступ к бесплатным курсам и материалам

## Сертификация

Сертификация Positive Technologies позволяет получить подтверждение навыка работы с продуктом. Она доступна партнерам, клиентам и студентам, прошедшим обучение по работе с продуктами Компании. В 2023 году сертификацию получили более 7 тыс. специалистов. Она позволяет:

- освоить навыки от начального до продвинутого уровня;
- повысить личную конкурентоспособность на рынке труда;
- получить доступ к эксклюзивным материалам от вендора.



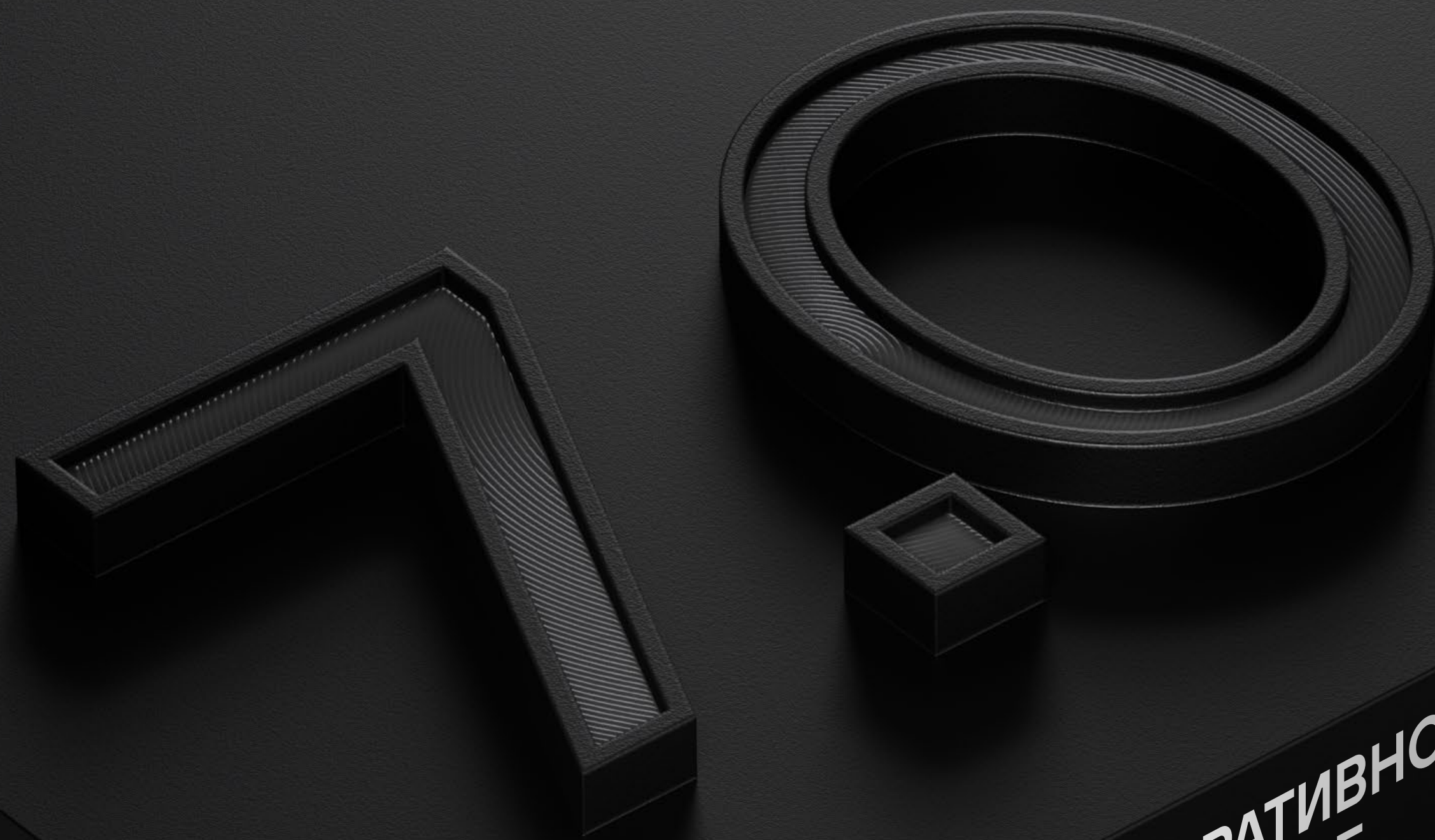


# Расширение сети образовательных партнеров

Наша цель — сделать обучение в области кибербезопасности доступным как можно большему количеству людей. Мы заинтересованы в усилении образовательной индустрии, именно поэтому сотрудничаем с профессиональными участниками образовательного сообщества, среди которых преподаватели, тренеры, преподаватели-практики, а также вузы, ссузы и учреждения дополнительного профессионального образования. Помимо этого, мы проводим различные мероприятия, чтобы прокачивать наших внешних тренеров и предоставлять им самые свежие релизы и обновления продуктов.

Для лучшего погружения мы также создали практико-ориентированные курсы с преподавателями в учебных центрах образовательных партнеров Positive Technologies, расположенных в крупных городах России, Белоруссии и Казахстана, — их можно проходить как очно, так и дистанционно. Наше программное обеспечение постоянно меняется, добавляются новые продукты, мы взаимодействуем с клиентами из разных сфер и отраслей и расширяем нашу представленность в учебных центрах.



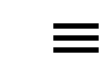


## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



- 7.1 Принципы и практика корпоративного управления
- 7.2 Органы управления
- 7.3 Управление рисками, внутренний контроль и аудит





Система корпоративного управления Positive Technologies нацелена на построение эффективных и прозрачных взаимоотношений между акционерами, членами Совета директоров, менеджментом, а также сотрудниками Компании и иными заинтересованными сторонами.

# Принципы и практика корпоративного управления

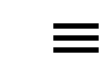
7.1

В области корпоративного управления Компания ставит своей целью соблюдение норм действующего российского законодательства, а также руководствуется правилами листинга Московской биржи и Кодексом корпоративного управления, рекомендованным Банком России.

В отношениях с инвесторами мы ставим открытость на первый план. Топ-менеджмент Positive Technologies абсолютно открыт и доступен для коммуникации.

Мы формируем новый подход к практикам корпоративного управления и стремимся быть максимально прозрачными и предсказуемыми для стейкхолдеров.





Компания придерживается следующих принципов корпоративного управления.

- 
1. Равное отношение к акционерам, обеспечение реальной возможности для них осуществлять свои права
  2. Информационная и финансовая прозрачность для акционеров и инвесторов, своевременное раскрытие полной и достоверной информации
  3. Подотчетность и ответственность топ-менеджмента перед Советом директоров и акционерами
  4. Соблюдение интересов и предусмотренных законодательством прав акционеров, инвесторов и всех заинтересованных лиц.
-

Схема элементов системы корпоративного управления ПАО «Группа Позитив»



Positive Technologies — группа компаний, которая включает материнскую компанию и ряд дочерних компаний.



# Заявление Совета директоров о соблюдении Кодекса корпоративного управления

Совет директоров считает соблюдение основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления необходимым инструментом повышения эффективности управления Компанией, нацеленным на обеспечение ее долгосрочного и устойчивого развития. В отчетном периоде оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась с учетом рекомендаций, указанных в информационном письме Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

[Отчет о соблюдении принципов и норм Кодекса корпоративного управления](#)

# Меры по совершенствованию корпоративного управления в 2023 году и планы на 2024 год

Компания продолжает совершенствовать механизмы корпоративного управления для достижения максимальной прозрачности деятельности. В 2023 году:

- продолжена разработка внутренних документов в сфере корпоративного управления. Были утверждены (в том числе в новой редакции):
  - Положение о Комитете по аудиту Компании;
  - Положение о службе внутреннего аудита Компании;
  - Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком;
  - Антикоррупционная политика;
  - Дивидендная политика.
- проведена работа по оптимизации системы управления дочерними обществами, в том числе реструктурирована система органов управления дочерних обществ. В результате Компания получила более качественный контроль над действиями дочерних обществ при упрощении корпоративного документооборота;

- разработана система самооценки деятельности Совета директоров. В результате Компания получила инструмент для постоянного улучшения практики корпоративного управления. В 2024 году будут получены и проанализированы результаты такой самооценки. По итогам Компания разработает мероприятия по совершенствованию системы корпоративного управления.

В 2023 году Компания была вынуждена ограничить раскрытие информации в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 года № 1102. Несмотря на это, Компания раскрывает всю необходимую для инвесторов информацию о финансовых результатах деятельности и планах развития.

В 2024 году Компания будет продолжать работу по поиску способов и совершенствованию системы раскрытия всей ключевой и важной для инвесторов информации о деятельности Компании при сохранении необходимой в сложившихся условиях конфиденциальности.



# Органы управления

7.2

В Компании выстроена трехуровневая система корпоративного управления. Согласно Уставу, органами управления Компании являются Общее собрание акционеров и Совет директоров, исполнительным органом — Генеральный директор.



# Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Компетенция Общего собрания акционеров определена Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом Компании.

Компания ежегодно проводит годовое Общее собрание акционеров. Также она может проводить внеочередные Общие собрания акционеров.

**В 2023 году годовое Общее собрание акционеров было проведено 11 мая<sup>1</sup>.**

**На нем были рассмотрены следующие вопросы:**

- о распределении прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) по результатам 2022 года;
- об избрании членов Совета директоров;
- о назначении аудиторской организации.

**Также в течение отчетного периода Компания провела три внеочередных Общих собрания акционеров:**

- 5 апреля 2023 года<sup>2</sup>;
- 8 сентября 2023 года<sup>3</sup>;
- 22 ноября 2023 года<sup>4</sup>.

На указанных собраниях акционерами рассматривался вопрос о выплате (объявлении) дивидендов по результатам I квартала и девяти месяцев отчетного 2023 года, а также в сентябре были рассмотрены вопросы о досрочном прекращении полномочий Совета директоров и об избрании нового состава Совета директоров. Акционеры могли принимать участие в голосовании с использованием электронного бюллетеня, а также путем направления заполненного на бумаге бюллетеня и подачи инструкции через депозитарий. Материалы собраний Компания заблаговременно размещает на сайте для инвесторов.

<sup>1</sup> Протокол ГОСА от 12 мая 2023 б/н.

<sup>2</sup> Протокол ВОСА от 6 апреля 2023 года № 1.

<sup>3</sup> Протокол ВОСА от 11 сентября 2023 года № 2.

<sup>4</sup> Протокол ВОСА от 23 ноября 2023 года № 4.

# Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления Компании и осуществляет общее руководство ее деятельностью. Деятельность Совета директоров определяется Уставом Компании и Положением о Совете директоров. Совет директоров ежегодно избирается Общим собранием акционеров и отчитывается перед ним о своей деятельности. Решения Общего собрания акционеров являются для него обязательными.

Совет директоров играет ключевую роль в системе корпоративного управления Компании. В числе его приоритетных целей — создание эффективной системы обеспечения сохранности средств акционеров и их эффективного использования, снижение рисков инвесторов и Компании.

**Он рассматривает вопросы стратегического характера, главные бизнес-вопросы, в том числе:**

- определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Компании;
- назначение единоличного исполнительного органа;
- формирование эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, а также обеспечение эффективной организации и осуществления внутреннего аудита в Компании;
- утверждение документов в области стратегии управления персоналом и системы мотивации;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Компании;
- обеспечение полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Компании.

Организация и руководство работой Совета директоров осуществляется Председателем Совета директоров. Он избирается большинством голосов из числа членов Совета директоров. Кандидаты в Совет директоров избираются с учетом их профессиональных навыков, опыта и деловой репутации, личных качеств. Дополнительно независимость членов Совета директоров подтверждается решением Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров.

## Независимые директора

В состав Совета директоров входят три независимых директора.

Независимость членов Совета директоров подтверждается Комитетом по кадрам и вознаграждениям в соответствии с правилами листинга.

В состав Совета директоров должно быть избрано не менее трех независимых директоров, то есть таких лиц, которые обладают достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способностью выносить объективные и добросовестные суждения, независимых от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. Критерии независимости директоров определяются в соответствии с правилами листинга или иными аналогичными правилами бирж, допустивших ценные бумаги Общества к торгам, а также в соответствии с применимым законодательством.

Акционеры Общества при выдвижении кандидатов в Совет директоров должны учитывать, что в качестве независимых директоров не могут быть избраны лица, которые не отвечают признакам независимости.

Независимый директор должен воздерживаться от совершения действий, в результате которых он может перестать быть независимым, а в случае возникновения обстоятельств, в результате которых он перестает быть независимым, должен проинформировать Совет директоров об этих обстоятельствах и произошедших изменениях. Совет директоров

должен обеспечить раскрытие информации об утрате членом Совета директоров статуса независимого директора.

## Критерии отбора и преемственность

Членом Совета директоров может быть любое физическое лицо, предложенное акционером или иными лицами и органами управления, обладающими правом в соответствии с законодательством Российской Федерации выдвигать кандидатов в Совет директоров, и избранное Общим собранием акционеров в установленном порядке.

Комитет по кадрам и вознаграждениям проводит предварительную оценку состава Совета директоров Общества с точки зрения:

- профессиональной специализации, опыта, независимости и вовлеченности его членов в работу Совета директоров;
- профессиональной квалификации, соответствия требованиям, установленным законодательством и организатором торгов ценными бумагами, а также критериям независимости кандидатов, выдвинутых в Совет директоров, на основе всей доступной Комитету информации.

Затем Комитет вырабатывает рекомендации Совету директоров в отношении кандидатов для избрания в Совет директоров. Также Комитет по кадрам и вознаграждениям вырабатывает предварительные рекомендации для акционеров в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров Общества.



## Введение в должность и обучение Совета директоров

Процедура введения в должность и обучения членов Совета директоров включает:

- ознакомление члена Совета директоров с внутренними документами, регулирующими деятельность Компании и ее органов управления, решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров;
- ознакомление члена Совета директоров с основными показателями деятельности Компании;
- ознакомление члена Совета директоров со стратегией развития Компании;
- ознакомление независимых членов Совета директоров с дополнительными правами и обязанностями независимых директоров, их функциями и ролями в корпоративной практике Компании;
- ознакомление члена Совета директоров с ответственностью, которая возлагается на него в соответствии с законодательством Российской Федерации, а также в связи с принятыми Компанией обязательствами, в том числе в связи с обращением ценных бумаг Компании на организованных торгах.

## Сведения о членах Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2023 года

Текущий состав Совета директоров в составе девяти членов был избран решением внеочередного Общего собрания акционеров 8 сентября 2023 года<sup>1</sup> и действует до следующего годового Общего собрания акционеров.

В состав Совета директоров входят три независимых члена. Независимость директоров, избранных в состав Совета директоров, подтверждена решением Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров<sup>2</sup>.

Также были переизбраны составы комитетов Совета директоров. Независимые директора вошли в состав Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям, два независимых директора стали председателями комитетов.

## Изменения в составе Совета директоров в 2023 году

Состав Совета директоров, работавший на начало отчетного периода, был избран решением годового Общего собрания акционеров 20 мая 2022 года<sup>3</sup>.

В отчетном периоде Совет директоров избирался дважды: на годовом Общем собрании акционеров 11 мая 2023 года<sup>4</sup> и на внеочередном Общем собрании акционеров 8 сентября 2023 года<sup>5</sup>.

<sup>1</sup> Протокол ВОСА от 11 сентября 2023 года № 2.

<sup>2</sup> Протокол от 9 августа 2023 года № 3.

<sup>3</sup> Протокол ГОСА от 25 мая 2022 года б/н.

<sup>4</sup> Протокол ГОСА от 12 мая 2023 года б/н.

<sup>5</sup> Протокол ВОСА от 11 сентября 2023 года № 2.

## Отчет о работе Совета директоров в 2023 году

В 2023 году было проведено одно очное и девять заочных заседаний Совета директоров. В рамках заседаний были приняты следующие ключевые решения:

- избран Председатель Совета директоров и утвержден состав комитетов Совета директоров;
- назначен новый Корпоративный секретарь Компании;
- утверждены Годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность Компании за 2022 год;
- выданы рекомендации Общему собранию акционеров о выплате дивидендов по итогам 2022 года, I квартала и девяти месяцев отчетного года;
- утвержден годовой бюджет Компании на 2023 год;
- назначен руководитель службы внутреннего контроля и управления рисками Компании;
- утверждена программа и проспект биржевых облигаций Компании;
- разработаны и обновлены ключевые внутренние документы:
  - Положение о Комитете по аудиту Компании,
  - Положение о службе внутреннего аудита Компании,
  - Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком,
  - Антикоррупционная политика,
  - Дивидендная политика.

### Участие директоров в заседаниях Совета директоров

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	ДАТА ПРОВЕДЕНИЯ ЗАСЕДАНИЯ	ФОРМА ПРОВЕДЕНИЯ ЗАСЕДАНИЯ	КОЛИЧЕСТВО ДИРЕКТОРОВ, ПРИНЯВШИХ УЧАСТИЕ / ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ДИРЕКТОРОВ
<b>Состав 1</b> (с 01.01.2023 по 11.05.2023)	06.02.2023	заочная	9/9
	03.03.2023	заочная	9/9
	14.03.2023	заочная	9/9
	05.04.2023	очная	9/9
<b>Состав 2</b> (с 11.05.2023 по 08.09.2023)	13.07.2023	заочная	9/9
	07.07.2023	заочная	9/9
	11.08.2023	заочная	9/9
<b>Состав 3</b> (с 08.09.2023 по 31.12.2023)	06.10.2023	заочная	9/9
	12.10.2023	заочная	9/9
	18.10.2023	заочная	9/9

## Комитеты при Совете директоров

При Совете директоров созданы два постоянно действующих комитета:

- Комитет по аудиту,
- Комитет по кадрам и вознаграждениям.

### Комитет по аудиту

Комитет по аудиту функционирует в Компании с 2021 года.

#### Основные функции Комитета по аудиту:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании;
- контроль за надежностью и эффективностью работы системы управления рисками и внутреннего контроля;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита.

В отчетном году Комитет рассматривал широкий спектр вопросов, в том числе:

- рассмотрение финансовой отчетности, годового отчета;
- предварительное рассмотрение годового бюджета;
- рассмотрение кандидатуры аудитора;
- подготовка предложений по актуализации внутренних документов: Положения о Комитете по аудиту Совета директоров и Положения о внутреннем аудите.

Комитет состоит из трех членов, два из которых являются независимыми директорами.

### Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям функционирует в Компании с 2022 года.

#### Основные функции Комитета по кадрам и вознаграждениям:

- ежегодное проведение процедуры самооценки или внешней оценки Совета директоров и его комитетов, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;
- выработка рекомендаций акционерам по голосованию за кандидатов в Совет директоров; коммуникация с акционерами по данному вопросу;
- выработка рекомендаций Совету директоров в отношении кандидатов на должность Генерального директора, руководителей структурных подразделений, находящихся в его прямом (непосредственном) подчинении, Корпоративного секретаря Компании;
- выработка рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения и принципов премирования Корпоративного секретаря Компании;
- надзор за внедрением и реализацией политики Общества по вознаграждению и различных программ мотивации.



В отчетном году Комитет рассматривал широкий спектр вопросов, в числе которых:

- выработка рекомендаций по назначению Корпоративного секретаря;
- выработка рекомендаций акционерам Компании по голосованию за кандидатов в Совет директоров;
- подтверждение независимости членов Совета директоров;
- утверждение формы самооценки работы Совета директоров и комитетов Общества.

Комитет состоит из трех членов, два из которых являются независимыми директорами.

## Оценка деятельности Совета директоров

Проведение процедуры самооценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров входит в компетенцию Комитета по кадрам и вознаграждениям.

В отчетном году Комитет по кадрам и вознаграждениям утвердил форму для самооценки работы Совета директоров и комитетов Общества. В утвержденной форме отражены основные аспекты работы Совета директоров и его комитетов.

Самооценка или внешняя оценка Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества проводится для анализа эффективности их работы в целом, а также разработки рекомендаций Совету директоров Общества в отношении совершенствования процедур его работы и работы его комитетов.

В 2024 году Общество планирует провести внутреннюю оценку путем направления анкет (утвержденная форма вопросов и ответов по самооценке работы Совета директоров и комитетов).



# Генеральный директор

Согласно Уставу, руководство Компанией осуществляет единоличный исполнительный орган — Генеральный директор. Он назначается на должность по решению Совета директоров и подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров.

К компетенции Генерального директора относится решение всех вопросов текущей деятельности Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров. Генеральный директор организует деятельность Компании и несет ответственность за ее результаты, обеспечивает выполнение решений Общих собраний акционеров и Совета директоров. Он наделен всей полнотой полномочий, необходимых для осуществления оперативного руководства текущей деятельностью Компании в пределах своей компетенции. С 29 июля 2021 года Генеральным директором Компании является Денис Сергеевич Баранов.

## Баранов Денис Сергеевич

Родился в 1985 году.

Окончил Национальный исследовательский университет ИТМО по специальности «прикладная математика».

В начале карьеры разрабатывал веб-приложения в компании Actimind, писал код на Java и C++ в компаниях T-Systems и «Новел-ИЛ».

В 2010 году пришел в Positive Technologies. Занимал должность специалиста, а затем руководителя отдела анализа защищенности веб-приложений. Участвовал в проектировании PT Application Inspector, PT Application Firewall и PT ISIM с самого начала их разработки, после чего отвечал за их развитие.

С 2021 года возглавляет компанию Positive Technologies.

Входит в группу исследователей некоммерческого сообщества SCADA Strangelove, которое специализируется на анализе защищенности промышленных систем управления. Автор ряда исследований в области application security.

# Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь является должностным лицом Компании, назначается на должность и освобождается от занимаемой должности Генеральным директором с согласия Совета директоров или по согласованию с ним. Корпоративный секретарь подотчетен Совету директоров и административно подчинен Генеральному директору. Корпоративный секретарь также исполняет функции секретаря Совета директоров.

Компетенции Корпоративного секретаря отражены в Уставе Компании, Положении о Корпоративном секретаре и Положении о Совете директоров, которые формулируют основные квалификационные требования к нему.

## К функциям Корпоративного секретаря относятся:

- участие в организации подготовки и проведения общих собраний акционеров;
- обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров, организация подготовки и проведения заседаний Совета директоров;
- участие в реализации политики по раскрытию информации, обеспечение хранения корпоративных документов Компании;
- обеспечение взаимодействия Компании с акционерами, владельцами иных эмиссионных ценных бумаг и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления в Компании;
- обеспечение процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, контроль за соблюдением и исполнением указанных процедур;
- контроль над раскрытием информации на рынке ценных бумаг.

С 6 февраля 2023 года Корпоративным секретарем Компании является Сазыкина Юлия Сергеевна.

## Сазыкина Юлия Сергеевна

Родилась в 1982 году.

Окончила юридический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова.

Имеет более чем 18-летний опыт работы в сфере корпоративного управления и корпоративных проектов. До прихода в Positive Technologies возглавляла корпоративное управление в группе компаний OZON с листингом на Nasdaq и Московской бирже, а также в ПАО «Уралкалий» с листингом на Лондонской бирже (и последующим делистингом) и Московской бирже.

Была главой юридической службы международного семейного офиса. Более восьми лет работала в международном юридическом консалтинге в сфере корпоративных проектов и сделок на рынках капитала, таких как публичные предложения ценных бумаг, публичные слияния и поглощения.

На 31 декабря 2023 акциями Компании не владела.



# Вознаграждение органов управления

① Протокол от 6 декабря 2021 года № 4.

② Новый состав Совета директоров избран решением БОСА 8 сентября 2023 года (протокол БОСА № 2 от 11 сентября 2023 года).

Согласно Положению о Совете директоров за исполнение своих обязанностей члены Совета директоров могут получать денежные вознаграждения и компенсации в порядке и размерах, определенных решением Общего собрания акционеров.

Решение внеочередного Общего собрания акционеров Компании<sup>1</sup> устанавливает размер и порядок выплаты вознаграждений для членов Совета директоров, независимых директоров в составе этого Совета, а также за исполнение обязанностей председателя комитета Совета директоров.

В 2023 году членам Совета директоров Компании в связи с переизбранием Совета директоров<sup>2</sup> дважды было выплачено вознаграждение за их работу:

- за 2022 корпоративный год;
- за отработанный период до переизбрания Совета директоров.

Генеральному директору выплачивается вознаграждение за выполненную работу. Структура и размер вознаграждения определяются Советом директоров.

# Управление рисками, внутренний контроль и аудит

7.3

Корпоративная система управления рисками, внутреннего контроля и аудита позволяет Компании принимать взвешенные рискориентированные решения, нацеленные на предотвращение реализации рисков и устранение негативных последствий в случае их наступления.





Для обеспечения эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками в Компании созданы Комитет по аудиту при Совете директоров, служба внутреннего контроля и управления рисками и служба внутреннего аудита.

Система внутреннего контроля и управления рисками в Компании построена на основе модели «трех линий защиты».

---

<b>1</b>	<b>Менеджмент</b>	ответственность за внутренний контроль и управление рисками бизнес-процессов
<b>2</b>	<b>Служба внутреннего контроля и управления рисками</b>	мониторинг и поддержка менеджмента в организации эффективной системы внутреннего контроля и управления рисками
<b>3</b>	<b>Служба внутреннего аудита</b>	независимая оценка системы внутреннего контроля и управления рисками

---

# Управление рисками и внутренний контроль

Для обеспечения функционирования системы управления рисками в Компании создана служба внутреннего контроля и управления рисками, действующая на основании Политики по управлению рисками и Политики по внутреннему контролю. Руководитель службы функционально и административно подчиняется непосредственно Генеральному директору. Комитет по аудиту осуществляет контроль за эффективностью управления рисками и внутреннего контроля.

## Служба внутреннего контроля и управления рисками выполняет следующие основные функции:

- организация и координация процесса управления рисками и внутреннего контроля;
- идентификация и мониторинг рисков и индикаторов рисков, создание и поддержание актуальной карты рисков;
- оценка рисков и выработка предложений по управлению ими совместно с владельцами бизнес-процессов;
- анализ бизнес-процессов и выработка требований по дизайну контрольных процедур, направленных на минимизацию рисков.

Определение уровня принятия решений и приоритетов в управлении рисками происходит по результатам их ранжирования.

При ранжировании используются два основных фактора оценки риска.

- 1 Вероятность наступления риска
- 2 Существенность последствий реализации риска

## Основные принципы системы управления рисками

1

### Непрерывность процесса

Заключается в реализации на регулярной основе комплекса упорядоченных процедур управления рисками. Система управления рисками предполагает постоянный процесс обновления и изменения всех ее элементов.

2

### Обоснованность

Система управления рисками предусматривает анализ отношения затрат на снижение вероятности наступления риска к потенциальному ущербу от его реализации.

3

### Информированность

Используется единый канал информирования менеджмента Компании по всему спектру рисков для обеспечения полноты, качества и сопоставимости предоставляемой информации для каждого из уровней принятия решения.

4

### Открытость

Управление рисками предполагает открытое обсуждение как внутри Компании, так и с ключевыми стейкхолдерами.

# Ключевые риски

## и меры по управлению ими

Для минимизации возможных рисков и снижения их возможного негативного влияния Компания проводит комплексную работу по управлению ими.

Представленный ниже перечень рисков отражает оценки менеджмента на момент подготовки данного Годового отчета, которые могут со временем меняться. Возникновение новых рисков, о которых менеджменту в настоящий момент неизвестно, или реализация рисков, которые менеджмент в текущий момент считает несущественными, могут также повлиять на бизнес в будущем.

### РИСК

### МЕРЫ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ ВОЗМОЖНОГО НЕГАТИВНОГО ВЛИЯНИЯ

#### РИСКИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

#### Экономическая и социальная нестабильность

Экономическая и социальная нестабильность, вызванная влиянием геополитической напряженности, замедлением экономического роста в России и в мире и последствиями пандемии COVID-19, может оказать негативное влияние на достижение стратегических целей Компании. Отрицательное влияние данных факторов на финансовое состояние клиентов может привести к снижению доходов Компании. Нарушения цепочек поставок вследствие существенных санкций и экспортного контроля или экономических ограничений, установленных в отношении России, способны негативно отразиться на показателях эффективности бизнеса

#### Санкционные риски\*

Введение новых санкций (экономических ограничений в отношении компаний Группы и крупных акционеров, а также вторичных санкций в отношении контрагентов за предоставление товаров или услуг) может негативно повлиять на развитие бизнеса и на достижение стратегических целей Компании

#### Риск неблагоприятного изменения нормативно-правовой среды (законодательство, требования регуляторов)

- Регулярный мониторинг экономической и социальной ситуации, анализ рынков
- Оперативное операционное реагирование на изменение условий внешней среды
- Адаптация стратегии развития бизнеса к изменяющимся условиям внешней среды
- Развитие продаж и инвестиции в увеличение доли Компании на российском рынке информационной безопасности после ухода западных вендоров
- Разработка продуктов для нужд импортозамещения

- Регулярный мониторинг экономических ограничений в отношении Российской Федерации и компаний технологического сектора для минимизации негативных эффектов
- Диверсификация портфеля поставщиков товаров и услуг

- Регулярный мониторинг изменений в законодательстве
- Регулярный анализ соответствия Компании актуальным требованиям
- Взаимодействие с государственными органами и участие в отраслевых рабочих группах и ассоциациях

\* В 2021 году одна из компаний Группы была включена в «Список SDN».



## РИСК

## МЕРЫ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ ВОЗМОЖНОГО НЕГАТИВНОГО ВЛИЯНИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ	ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ	ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ
<p><b>Растущая конкуренция, появление новых игроков на рынке кибербезопасности</b></p>	<p><b>Дефицит квалифицированных кадров, отток ИТ-специалистов</b></p>	<p><b>Валютный риск (риск ухудшения финансовых результатов из-за неблагоприятного изменения курса валют)</b></p>
<p><b>Снижение спроса на продукты и услуги Компании из-за сокращения бюджетов заказчиков</b></p>	<p><b>Прекращение сотрудничества с ключевыми поставщиками программного обеспечения и ИТ-оборудования и дистрибьюторами в связи с объявленными санкциями против России</b></p>	<p><b>Кредитный риск (риск изменения процентных ставок по кредитам и займам, рост долговой нагрузки)</b></p>

- Мониторинг рынка
- Разработка и создание уникальных инновационных продуктов
- Улучшение коммерческих условий
- Инвестирование в цены (эффективное ценообразование, оптимизация расходов)
- Улучшение клиентского опыта

- Мониторинг рынка
- Инвестирование в цены (эффективное ценообразование, оптимизация расходов)

- Предоставление комфортных условий труда и конкурентного уровня заработной платы, льготы для сотрудников ИТ-компаний
- Мониторинг рынка труда и продвижение Компании
- Оптимальное развитие ключевых сотрудников
- Создание резерва для критических ролей

- Диверсификация поставщиков программного обеспечения и ИТ-оборудования
- Выстраивание новых логистических цепочек

- Заключение долгосрочных расходных договоров с фиксацией цен
- Заключение доходных договоров в национальной валюте

- Использование долговых инструментов с фиксированной процентной ставкой
- Проведение мероприятий по рефинансированию и реструктуризации кредитного портфеля
- Контроль уровня долговой нагрузки

Компания непрерывно совершенствует систему управления рисками и внутреннего контроля. В течение 2023 года:

- усилены компетенции службы внутреннего контроля и управления рисками;
- разработана методология управления рисками с фокусом на недопустимых событиях;
- начат процесс оценки рисков по новой методологии;
- запущен пилотный аналитический отчет по статусу управления рисками.

Планы Компании на 2024 год включают:

- развитие системы оперативной отчетности по рискам с использованием инструментов анализа данных;
- совершенствование методологии оценки рисков;
- развитие профессиональных компетенций в области управления рисками, получение профессиональных сертификатов.



# Внутренний аудит

В Компании действует служба внутреннего аудита — самостоятельное структурное подразделение, функции которого определены Положением о внутреннем аудите. Руководитель службы внутреннего аудита функционально подчиняется председателю Комитета по аудиту Совета директоров, административно — непосредственно Генеральному директору.

Комитет по аудиту рассматривает и утверждает политики в области внутреннего аудита и план внутреннего аудита, совместно с руководителем службы внутреннего аудита рассматривает и утверждает ресурсы и бюджет внутреннего аудита, дает оценку эффективности деятельности внутреннего аудита.

## **Служба внутреннего аудита выполняет следующие функции:**

- оценка эффективности системы внутреннего контроля, процессов управления рисками и корпоративного управления;
- разработка рекомендаций по совершенствованию процедур внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления и содействие менеджменту в разработке корректирующих мероприятий по результатам проведенных аудитов;
- мониторинг выполнения рекомендаций по устранению нарушений и недостатков, выявленных по результатам аудитов;
- оказание консультационных услуг.

В своей деятельности служба внутреннего аудита применяет рискориентированный подход.

В течение 2023 года служба внутреннего аудита осуществляла свою деятельность в соответствии с утвержденным планом работы внутреннего аудита. В течение 2023 года совместно со службой управления рисками и внутреннего контроля была проведена переоценка ключевых рисков. На Комитете по аудиту была рассмотрена и утверждена Советом директоров новая версия Положения о внутреннем аудите с учетом лучших практик.

В 2024 году деятельность службы внутреннего аудита будет осуществляться в соответствии со стратегией развития Компании и с учетом необходимости адаптации к динамичным условиям ведения бизнеса по причине нестабильности геополитической и экономической ситуации в мире. Также служба внутреннего аудита планирует дальнейшее совершенствование методологии, внедрение новых подходов и практик, повышение профессиональных компетенций команды внутреннего аудита.



# Внешний аудит

Согласно Уставу, для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Компании Общее собрание акционеров ежегодно утверждает аудитора, не связанного имущественными интересами с Компанией или ее акционерами.

Назначение внешнего аудитора Компании, его переизбрание и отстранение относится к компетенции Комитета по аудиту Совета директоров. Комитет рассматривает кандидатов на эту должность; оценивает их независимость и объективность; определяет размер вознаграждения внешнего аудитора; следит за соблюдением внешним аудитором принципов оказания и совмещения услуг по аудиту и сопутствующих услуг в области ведения и подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Внешним аудитором консолидированной финансовой отчетности Компании за 2023 год было выбрано АО «Юникон» (ОГРН 1037739271701, юридический адрес: 117587, г. Москва, Варшавское ш., 125, стр. 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50).



# Противодействие коррупции

В Компании организован почтовый ящик и круглосуточный телефон доверия, предназначенные для приема анонимных сообщений о правонарушениях. Поступающие сообщения обрабатываются по формализованному протоколу. В службе безопасности Компании образована рабочая группа для проведения служебных проверок на основании получаемой информации.

Также Компания на регулярной основе проводит мероприятия по повышению бдительности сотрудников в целях борьбы со злоупотреблениями и коррупционными проявлениями. В ближайшие планы входит организация регулярного обучения ведущих сотрудников Компании актуальным законодательным нормам и лучшим практикам в области противодействия коррупции.

# Управление конфликтом интересов

В Компании разработаны меры, которые направлены на предупреждение ситуаций, связанных с возможным конфликтом интересов членов Совета директоров и исполнительных органов Компании. Правила управления конфликтом интересов в Компании закреплены в Уставе и Положении о Совете директоров.

**В частности, данные документы предусматривают следующие меры:**

- при наступлении обстоятельств, в силу которых Генеральный директор и члены Совета директоров могут быть признаны заинтересованными в совершении Компанией сделок, они обязаны доводить до сведения Компании информацию о таких сделках (совершенных или предполагаемых); они также обязаны передавать Компании сведения о подконтрольных организациях и юридических лицах, в органах управления которых они или их близкие родственники занимают должности;
- члены Совета директоров обязаны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Компании и (или) ее кредиторов;
- независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров.

За отчетный год Компанией не выявлено случаев возникновения конфликта интересов у членов Совета директоров и исполнительных органов Компании. Соответствующие сделки в конкретных случаях были надлежащим образом одобрены ответственными органами управления Компании и ее дочерних обществ.



# Контроль инсайдерской информации

Компания уделяет особое внимание мерам, направленным на противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком. Деятельность Компании в этой сфере регулируется Федеральным законом от 27 июля 2010 года № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

В Компании внедрен и планомерно совершенствуется внутренний контроль в области инсайдерской информации.

- В декабре 2021 года были утверждены Правила внутреннего контроля ПАО «Группа Позитив» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и манипулирования рынком и назначено ответственное за контроль должностное лицо. В Правилах внутреннего контроля закреплены условия совершения операций с финансовыми инструментами Компании.
- В сентябре 2022 года Правила внутреннего контроля были пересмотрены и доработаны, в связи с чем по решению Совета директоров была утверждена редакция № 2 Правил внутреннего контроля.
- В марте 2023 года Правила внутреннего контроля были вновь пересмотрены и доработаны, в связи с чем по решению Совета директоров была утверждена редакция № 3 Правил внутреннего контроля, а также лицом, ответственным за контроль, назначен Корпоративный секретарь Компании\*.

Компания обеспечивает непрерывность внутреннего контроля и деятельности ответственного за контроль должностного лица, в том числе:

- Компанией утвержден перечень инсайдерской информации. Мы раскрываем инсайдерскую информацию в порядке и в сроки, установленные действующим законодательством и Банком России с учетом постановлений Правительства Российской Федерации от 28 сентября 2023 года № 1587 и от 4 июля 2023 года № 1102, позволяющих раскрывать информацию в ограниченном объеме;
- мы определили список инсайдеров Компании, имеющих доступ к инсайдерской информации, и следим за его актуальностью. Список инсайдеров Компании актуализируется в порядке и в сроки, установленные действующим законодательством и Банком России. Уведомление инсайдеров Компании о включении в список или исключении из списка инсайдеров проводится в установленные сроки и в установленном порядке. Список инсайдеров Компании предоставляется по запросам биржи в установленные сроки и в установленном порядке;

\* Утверждены решением Совета директоров 3 марта 2023 года (протокол от 6 марта 2023 года № 19).

- в рамках установления ограничений для совершения операций с финансовыми инструментами Компании инсайдерами и связанными с ними лицами в Компании устанавливаются «закрытые периоды», в течение которых инсайдеры Компании и связанные с ними лица должны воздерживаться от совершения любых операций с финансовыми инструментами Компании;
- Компания регулярно знакомит своих инсайдеров с внутренними документами, нормативными актами и изменениями законодательства в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком. Мы соблюдаем порядок и сроки ознакомления членов органов управления и должностных лиц с внутренними документами Компании в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.

[Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и \(или\) манипулирования рынком](#) ↗

**За отчетный год Компанией не выявлено нарушений правил внутреннего контроля или иных внутренних документов в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.**





## ПРИЛОЖЕНИЯ



- 8.1** Об Отчете
- 8.2** Консолидированная отчетность по МСФО
- 8.3** Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- 8.4** Отчет о совершенных (заключенных) крупных сделках
- 8.5** Отчет о совершенных (заключенных) сделках, в совершении которых имеется заинтересованность
- 8.6** Раскрытие корпоративной информации
- 8.7** Контакты



# Об Отчете

8.1

В настоящем Отчете ПАО «Группа Позитив» (далее также – Компания, Positive Technologies) за 2023 год содержится информация о результатах деятельности ПАО «Группа Позитив» и его дочерних организаций (далее совместно – Группа).





Финансовые показатели Компании рассчитаны на основании финансовой отчетности по МСФО за 2023 год, подтвержденной аудиторским заключением и приведенной в приложении к Отчету.

#### **Используемые стандарты и рекомендации:**

- Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (с изменениями и дополнениями, вступившими в силу с 1 января 2023 года);
- Федеральный закон от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Кодекс корпоративного управления Банка России от 10 апреля 2014 года;
- Положение Центрального банка от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (в ред. от 30 сентября 2022 года);
- Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ (приложение к письму Банка России от 12 июля 2021 года № ИН-06-28/49);
- Рекомендации по раскрытию в годовом отчете публичного акционерного общества информации о вознаграждении членов Совета директоров (наблюдательного совета), членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников публичного акционерного общества (письмо Банка России от 11 декабря 2017 года № ИН-06-28/57);
- Руководство для эмитента Московской биржи «Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития» (2023).

Этот Отчет подготовлен на основе информации, доступной Компании на дату его составления. В нем могут содержаться заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства Компании в отношении будущих результатов ее деятельности, но в силу того, что они относятся к будущим событиям, эти заявления содержат в себе значительную долю неопределенности. Компания не дает гарантий в отношении того, что фактические результаты ее деятельности будут соответствовать результатам или показателям, содержащимся в каких-либо заявлениях прогнозного характера в настоящем Отчете.

\* Отчет может содержать незначительные неточности в показателях и расчетах, вызванные эффектом округления.

# Консолидированная отчетность по МСФО

8.2



**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

о раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Группа Позитив» и его дочерних организаций по итогам деятельности за 2023 год

**СОДЕРЖАНИЕ РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ  
ОТЧЕТНОСТИ**

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

РАСКРЫВАЕМАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ:

Раскрываемый консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе  
Раскрываемый консолидированный отчет о финансовом положении  
Раскрываемый консолидированный отчет об изменениях в капитале  
Раскрываемый консолидированный отчет о движении денежных средств

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ  
ОТЧЕТНОСТИ:

1. Общие сведения.....	5
2. Основные положения учетной политики.....	7
3. Управление финансовыми рисками .....	17
4. Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения.....	22
5. Выручка по договорам с покупателями .....	24
6. Информация по сегментам .....	24
7. Операционные расходы .....	25
8. Налог на прибыль .....	27
9. Прибыль на акцию .....	28
10. Основные средства .....	29
11. Нематериальные активы .....	30
12. Запасы .....	36
13. Торговая и прочая дебиторская задолженность .....	36
14. Денежные средства и их эквиваленты.....	37
15. Капитал и резервы .....	38
16. Кредиты и займы .....	39
17. Обязательства по договорам с покупателями.....	40
18. Торговая и прочая кредиторская задолженность .....	41
19. Аренда.....	41
20. Условные обязательства .....	42
21. Связанные стороны .....	44
22. События после отчетной даты.....	45



Тел: +7 495 797 56 65  
Факс: +7 495 797 56 60  
reception@unicon.ru  
www.unicon.ru

Юнион АО, Россия,  
117587, Москва, Варшавское шоссе,  
д. 125, стр. 1, секция 11, 3 этаж, пом. 1,  
комната 50

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО  
АУДИТОРА**

Акционерам Публичного акционерного общества «Группа Позитив»

**Мнение**

Мы провели аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Группа Позитив» (Организация) (ОГРН 5177746006510) и его дочерних организаций (далее совместно - Группа), состоящей из раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 года, раскрываемого консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, раскрываемого консолидированного отчета об изменениях в капитале и раскрываемого консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за 2023 год, включая краткий обзор основных положений учетной политики и прочую пояснительную информацию.

По нашему мнению, прилагаемая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с принципами, указанными в примечании 2.1 «Основы подготовки финансовой отчетности» к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

**Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Организации в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, принятыми в РФ и соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая Международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

**Важные обстоятельства - принципы учета**

Мы обращаем внимание на примечание 2.1 «Основы подготовки финансовой отчетности» к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, в котором описываются принципы подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности. Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена с целью представления консолидированного финансового положения и консолидированных финансовых результатов Группы, раскрытие которых не наносит ущерба Группе и (или) ее контрагентам. Как следствие, данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность может быть непригодна для использования в каких-либо иных целях. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

**Прочая информация**

Генеральный директор Организации (руководство) несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в отчете эмитента за 2023 год и годовом отчете за 2023 год, но не включает раскрываемую консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Отчет эмитента за 2023 год и годовое заключение за 2023 год, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.



Наше мнение о раскрываемой консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита раскрываемой консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и раскрываемой консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с отчетом эмитента за 2023 год и годовым отчетом за 2023 год мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Совета директоров Организации.

**Прочие сведения**

Группа отдельно подготовила консолидированную финансовую отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, в отношении которой мы выпустили отдельное аудиторское заключение от 8 апреля 2024 года.

**Ответственность руководства и Совета директоров Организации за раскрываемую консолидированную финансовую отчетность**

Генеральный директор Организации несет ответственность за подготовку указанной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципами, указанными в примечании 2.1 «Основы подготовки финансовой отчетности» к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Организацию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Совет директоров Организации несет ответственность за надзор за подготовкой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы.

**Ответственность аудитора за аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения раскрываемой консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения

в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о раскрываемой консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское заключение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров Организации, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров Организации заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Руководитель аудита, по результатам которого выдано аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель задания по аудиту), ОРНЗ 22006016065, действующий от имени аудиторской организации на основании доверенности от 01.01.2024 № 6-01/2024-Ю



Ефремов Антон Владимирович

Аудиторская организация:  
Юникон Акционерное Общество  
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50,  
ОРНЗ 12006020340

8 апреля 2024 года

**Раскрываемый консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

<i>В тыс. российских рублей</i>	<b>Примечание</b>	<b>2023 год</b>	<b>2022 год</b>
<b>Выручка</b>	<b>5</b>	<b>22 212 552</b>	<b>13 774 995</b>
<i>Выручка от реализации лицензий</i>		<i>20 149 706</i>	<i>12 359 665</i>
<i>Выручка от реализации услуг в области информационной безопасности</i>		<i>1 737 155</i>	<i>1 156 948</i>
<i>Выручка от реализации программно-аппаратных комплексов</i>		<i>187 739</i>	<i>189 350</i>
<i>Прочая выручка</i>		<i>137 952</i>	<i>69 032</i>
<b>Себестоимость</b>	<b>7</b>	<b>(1 459 417)</b>	<b>(1 301 900)</b>
<i>Заработная плата и социальные отчисления</i>		<i>(666 479)</i>	<i>(482 382)</i>
<i>Амортизация нематериальных активов</i>		<i>(652 341)</i>	<i>(489 612)</i>
<i>Стоимость материалов</i>		<i>(36 765)</i>	<i>(129 227)</i>
<i>Прочие расходы</i>		<i>(103 832)</i>	<i>(200 679)</i>
<b>Валовая прибыль</b>		<b>20 753 135</b>	<b>12 473 095</b>
<b>Операционные расходы</b>		<b>(10 930 553)</b>	<b>(6 371 795)</b>
Маркетинговые и коммерческие расходы	7	(5 983 762)	(3 118 873)
Общехозяйственные и административные расходы	7	(2 595 595)	(1 742 099)
<i>вкл. амортизацию основных средств</i>		<i>(249 417)</i>	<i>(173 780)</i>
<i>вкл. амортизацию нематериальных активов</i>		<i>(12 863)</i>	<i>(5 644)</i>
Расходы на исследования и разработки	7	(2 309 325)	(1 324 203)
Прочие операционные расходы, нетто	7	(41 871)	(186 620)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		<b>9 822 582</b>	<b>6 101 300</b>
Процентные доходы		244 961	150 475
Процентные расходы	16	(148 086)	(149 003)
Прочие финансовые расходы		(28 374)	(12 004)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>9 891 083</b>	<b>6 090 768</b>
Расходы по налогу на прибыль	8	(194 871)	(2 588)
<b>Прибыль за год</b>		<b>9 696 212</b>	<b>6 088 180</b>
<b>Прибыль, приходящаяся на долю: Собственников Компании</b>	9	<b>9 696 212</b>	<b>6 088 180</b>
<b>Прочий совокупный доход:</b> <i>Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i> Эффект пересчета иностранных подразделений в валюту презентации отчетности		(1 604)	(2 009)
<b>Прочий совокупный расход за период</b>		<b>(1 604)</b>	<b>(2 009)</b>
<b>Общий совокупный доход за период</b>		<b>9 694 608</b>	<b>6 086 171</b>
<b>Приходящийся на долю: Собственников Компании</b>		<b>9 694 608</b>	<b>6 086 171</b>
<b>Прибыль на акцию, рубли</b>			
Базовая и разводненная прибыль на обыкновенную акцию	9	146,91	92,25
Базовая и разводненная прибыль на привилегированную акцию	9	146,91	92,25

Примечания на стр. с 5 по 45 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности



**Раскрываемый консолидированный отчет о финансовом положении**

по состоянию на 31 декабря 2023 г.

<i>В тыс. российских рублей</i>	Примечание	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	10, 19	1 768 391	1 009 848
Нематериальные активы	11	7 543 568	5 174 639
Отложенные налоговые активы	8	278 626	126 905
		<b>9 590 585</b>	<b>6 311 392</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	12	120 686	181 505
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13	16 969 208	6 926 996
Денежные средства и их эквиваленты	14	1 683 655	4 122 220
		<b>18 773 549</b>	<b>11 230 721</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>28 364 134</b>	<b>17 542 113</b>
<b>КАПИТАЛ</b>			
Уставный капитал	15	33 000	33 000
Нераспределенная прибыль		13 171 115	8 267 163
Резерв накопленных курсовых разниц		(3 827)	(2 223)
<b>Капитал, приходящийся на долю собственников Компании</b>		<b>13 200 288</b>	<b>8 297 940</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>13 200 288</b>	<b>8 297 940</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	16	2 873 631	2 850 921
Обязательства по договорам с покупателями	17	3 180 663	406 472
Отложенные налоговые обязательства	8	238 566	83 759
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	134 971	-
		<b>6 427 831</b>	<b>3 341 152</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные кредиты и займы	16	2 803 441	1 946 292
Обязательства по договорам с покупателями	17	1 283 820	1 857 757
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	4 643 268	2 087 045
Обязательства по налогу на прибыль		5 486	11 927
		<b>8 736 015</b>	<b>5 903 021</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>15 163 846</b>	<b>9 244 173</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>28 364 134</b>	<b>17 542 113</b>

Д. Баранов  
Генеральный директор  
8 апреля 2024



Примечания на стр. с 5 по 45 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

**Раскрываемый консолидированный отчет об изменениях в капитале**

за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

<i>В тыс. российских рублей</i>	Приходящийся на долю собственников Компании				
	Уставный капитал	Нераспределенная прибыль	Резерв накопленных курсовых разниц	Итого капитал и резервы	Итого капитал
<b>На 1 января 2022 года</b>	<b>33 000</b>	<b>3 469 943</b>	<b>(214)</b>	<b>3 502 729</b>	<b>3 502 729</b>
Прибыль за год		6 088 180	-	<b>6 088 180</b>	<b>6 088 180</b>
<b>Прочий совокупный доход:</b>					
Эффект курсовых разниц	-	-	(2 009)	(2 009)	(2 009)
<b>Итого совокупный доход за 2022 год</b>	<b>-</b>	<b>6 088 180</b>	<b>(2 009)</b>	<b>6 086 171</b>	<b>6 086 171</b>
Дивиденды	-	(1 290 960)	-	(1 290 960)	(1 290 960)
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>33 000</b>	<b>8 267 163</b>	<b>(2 223)</b>	<b>8 297 940</b>	<b>8 297 940</b>
Прибыль за год		9 696 212	-	<b>9 696 212</b>	<b>9 696 212</b>
<b>Прочий совокупный доход:</b>					
Эффект курсовых разниц	-	-	(1 604)	(1 604)	(1 604)
<b>Итого совокупный доход за 2023 год</b>	<b>-</b>	<b>9 696 212</b>	<b>(1 604)</b>	<b>9 694 608</b>	<b>9 694 608</b>
Дивиденды	-	(4 792 260)	-	(4 792 260)	(4 792 260)
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>33 000</b>	<b>13 171 115</b>	<b>(3 827)</b>	<b>13 200 288</b>	<b>13 200 288</b>

Примечания на стр. с 5 по 45 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

**Раскрываемый консолидированный отчет о движении денежных средств**

за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

<i>В тыс. российских рублей</i>	Примечание	2023 год	2022 год
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>			
Прибыль до налогообложения		<b>9 891 083</b>	<b>6 090 768</b>
<i>Корректировки:</i>			
Финансовые доходы за минусом расходов		(96 875)	(1 473)
Амортизация основных средств	10	357 400	230 453
Амортизация нематериальных активов	11	674 069	504 193
Движение резервов по ожидаемым кредитным убыткам по дебиторской задолженности	13	(16 154)	(14 441)
Обесценение нематериальных активов	11	-	118 378
Курсовые разницы		(6 802)	(12 783)
Убыток от выбытия основных средств	10	19 014	17 204
<b>Изменения оборотного капитала</b>		<b>(5 221 371)</b>	<b>(2 540 875)</b>
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности	13	(10 026 058)	(3 619 760)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	18	2 543 614	555 756
Изменение обязательств по договорам с покупателями	17	2 200 254	547 394
Изменение запасов	12	60 819	(24 265)
<b>Поступления денежных средств от основной деятельности</b>		<b>5 600 364</b>	<b>4 391 424</b>
Проценты уплаченные	16	(130 976)	(155 278)
Проценты полученные		246 147	131 671
Банковские комиссии и прочие финансовые расходы		(28 375)	(12 004)
Налог на прибыль уплаченный		(226 973)	(105 332)
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто</b>		<b>5 460 187</b>	<b>4 250 481</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>			
Денежные средства уплаченные:			
Приобретение основных средств		(614 449)	(407 250)
Создание нематериальных активов		(2 873 909)	(1 430 736)
Покупка нематериальных активов		(72 694)	(36 960)
<b>Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, нетто</b>		<b>(3 561 052)</b>	<b>(1 874 946)</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>			
Денежные средства полученные:			
Получение кредитов и займов	16	2 700 000	6 315 634
Денежные средства уплаченные:			
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании		(4 792 260)	(1 290 960)
Погашение кредитов и займов	16	(2 064 281)	(3 896 880)
Платежи по договорам аренды	19	(179 555)	(144 154)
<b>Денежные средства, использованные в финансовой деятельности, нетто</b>		<b>(4 336 096)</b>	<b>983 640</b>
Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов		(1 604)	(2 009)
<b>Изменение денежных средств и их эквивалентов, нетто</b>		<b>(2 438 565)</b>	<b>3 357 166</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>	<b>14</b>	<b>4 122 220</b>	<b>765 054</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>14</b>	<b>1 683 655</b>	<b>4 122 220</b>

Примечания на стр. с 5 по 45 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

**1. Общие сведения**

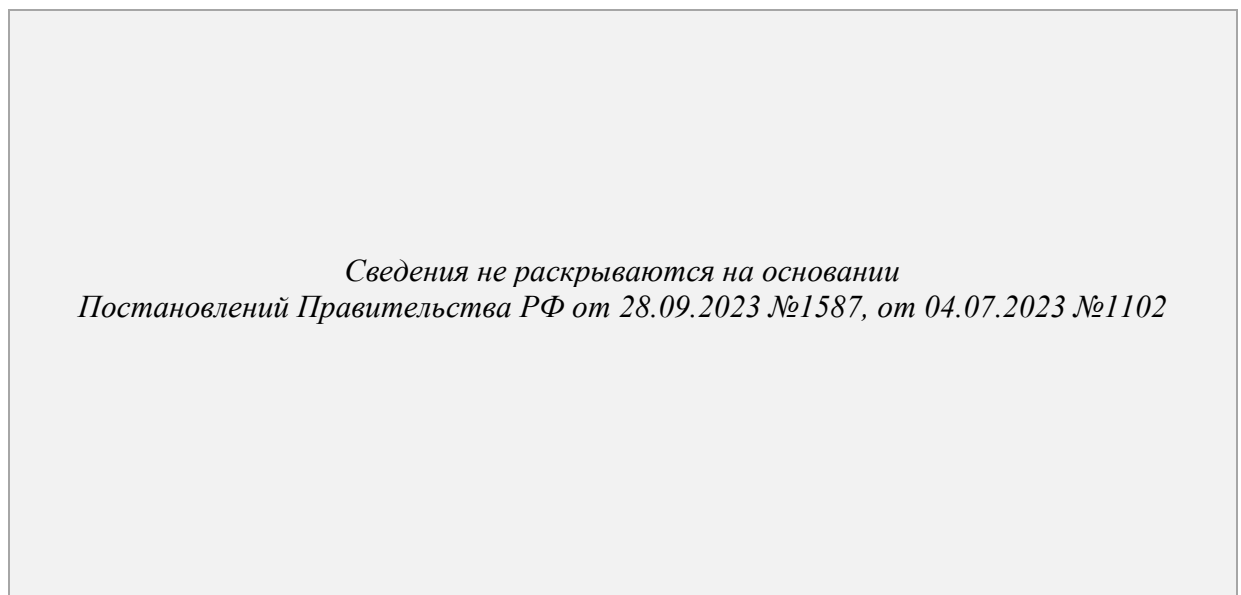
Данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с принципами, указанными в пункте 2.1 примечаний за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, для ПАО «Группа Позитив» (до 13 декабря 2021 – АО «Группа Позитив») («Компания») и его дочерних компаний («Группа»).

Компания зарегистрирована и находится в Российской Федерации. Компания является публичным акционерным обществом и была создана в соответствии с российским законодательством.

Юридический адрес Компании: 107061, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Преображенское, Преображенская пл., д. 8, помещ. 60.

Основное место нахождения Группы: 107061, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Преображенское, Преображенская пл., д. 8, помещ. 60.

Основные дочерние компании ПАО «Группа Позитив», все из которых были включены в данную раскрываемую консолидированную финансовую отчетность, представлены ниже:



По состоянию на 31 декабря 2023 и 31 декабря 2022 гг. контроль над Группой принадлежал (Сведения не раскрываются на основании Постановлений Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102).

Группа разрабатывает, продает и поддерживает широкий спектр инновационных программных продуктов и услуг для ИТ-безопасности, предназначенных для выявления, верификации и нейтрализации реальных бизнес-рисков, которые могут возникать в ИТ-инфраструктуре предприятий.

Продуктовый портфель Группы включает несколько передовых продуктов, которые позволяют клиентам Группы:

- контролировать защищенность инфраструктуры и своевременно находить в ней уязвимости;

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

- выявлять инциденты ИБ в инфраструктуре любых масштабов, включая закрытые промышленные системы;
- обнаруживать атаки во внутреннем и внешнем трафике компаний;
- защищать веб-приложения от сложных атак;
- обнаруживать уязвимости и ошибки в приложениях, а также поддерживать процесс безопасной разработки.

Также Группа оказывает ряд сервисных и консультационных услуг в области кибербезопасности, включая непрерывный анализ защищенности бизнеса, обнаружение, реагирование и расследование сложных инцидентов, мониторинг защищенности корпоративных систем.

Ежегодно Группа проводит собственный научно-практический форум «Positive Hack Days» – одно из крупнейших мероприятий в области информационной безопасности в России и странах СНГ, в котором принимают участие тысячи специалистов в области информационных технологий и информационной безопасности, представители бизнеса и государственных структур, а также студенты. Являясь одной из ведущих компаний отрасли, Группа имеет собственный портал информационной безопасности SecurityLab.ru.

Также Группа разрабатывает образовательные программы для ведущих университетов и помогает студентам в начале их карьеры: материалы Positive Education, подготовленные экспертами Группы, используются более чем в 50 университетах.

По состоянию на 31 декабря 2023 г. в Группе работало 2 285 человек (на 31 декабря 2022 г. - 1 585), в том числе эксперты мирового уровня по защите ERP, SCADA, веб-приложений и мобильных приложений, в том числе в банковской и телекоммуникационной сферах.

15 апреля 2021 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США («ОФАС») внесло дочернюю компанию Группы (Сведения не раскрываются на основании Постановлений Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102) в Список лиц особых категорий и запрещенных лиц («SDN») («Санкции ОФАС»). Санкции ограничивают доступ на финансовые и товарные рынки отдельных стран. Группа учитывает последствия санкций в своей деятельности, осуществляет их мониторинг, проводит анализ влияния санкций на финансовое положение и результаты хозяйственной деятельности.

23 июня 2023 года ПАО «Группа Позитив» была включена в 11-й пакет санкций Евросоюза.

На текущий момент введенные в отношении (Сведения не раскрываются на основании Постановлений Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102) санкции не оказали существенного влияния на деятельность Группы, так как подавляющая доля выручки Группы (99%) получена от клиентов из России и стран СНГ. Кроме того, санкции не повлияли на динамику выручки Группы: в отчетном году рост выручки составил 61%, что опережает рост рынка кибербезопасности в России.



## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

### 2. Основные положения учетной политики

#### 2.1 Основы подготовки финансовой отчетности

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность составлена руководством Группы на основе полной финансовой отчетности за 2023 год, составленной руководством Группы в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, путем исключения из нее сведений, раскрытие которых способно нанести ущерб Группе и (или) ее контрагентам (далее - чувствительная информация). Как следствие, данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность может быть непригодна для иной цели. Данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не является полным комплектом консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Иные сведения, содержащиеся в полной финансовой отчетности, включены в раскрываемую консолидированную финансовую отчетность структурно и содержательно таким же образом, как в полной консолидированной финансовой отчетности. Решение о составлении раскрываемой консолидированной финансовой отчетности принято руководством Группы на основании Постановлений Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102. Состав чувствительной информации определен руководством Группы также на основании Постановлений Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102.

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе принципов непрерывности деятельности и оценки по первоначальной стоимости, за исключением случаев, раскрытых в учетной политике ниже.

Подготовка раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует применения определенных ключевых оценочных суждений. Также требуется, чтобы руководство использовало суждения в процессе применения учетной политики Группы. Области, требующие более высокой степени суждения или сложности, а также области, в которых допущения и оценочные суждения являются ключевыми для раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, раскрыты ниже в Примечании 4.

#### 2.2 Основы консолидации

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и ее дочерних компаний.

Компания обладает контролем над объектом инвестиций только в том случае, если она:

- обладает полномочиями в отношении объекта инвестиций;
- подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода;
- имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода Компании.

Группа повторно оценивает, контролирует ли она объект инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из трех компонентов контроля, перечисленных выше. Консолидация дочерней компании начинается, когда Группа получает контроль над дочерней компанией, и прекращается, когда Группа теряет контроль над дочерней компанией. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней

7

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

компании, приобретенной или проданной в течение года, включаются в раскрываемую консолидированную финансовую отчетность с даты получения Группой контроля до даты, когда Группа перестает контролировать дочернюю компанию.

Все внутригрупповые активы и обязательства, капитал, доходы, расходы и денежные потоки, относящиеся к операциям между участниками Группы, полностью исключаются при консолидации.

Группа относит общий совокупный доход к собственникам материнской компании и неконтролирующим долям, даже если это приводит к отрицательному салдо неконтролирующих долей.

При необходимости в финансовую отчетность дочерних компаний вносятся корректировки для приведения их учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

#### 2.3 Основные аспекты учетной политики

Основные аспекты учетной политики, применяемой Группой при подготовке настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, представлены ниже:

##### 2.3.1 Выручка по договорам с покупателями

Выручка – это доходы, которые возникают в ходе обычной деятельности Группы.

Выручка признается в сумме цены операции. Цена операции – это сумма к возмещению, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю, за исключением сумм, полученных от имени третьих сторон. Выручка признается за вычетом налога на добавленную стоимость и скидок.

Возмещение, подлежащее уплате покупателю, также включает в себя кредит или другие статьи, которые могут быть зачтены против сумм, причитающихся организации. Группа учитывает такие статьи, подлежащие уплате покупателю, как уменьшение цены операции и, следовательно, выручки.

Выручка признается, когда (или по мере того, как) Группа исполняет обязательство к исполнению путем передачи обещанных товаров или услуг покупателю (то есть, когда покупатель получает контроль над этим товаром или услугой).

Группа использует суждение для признания выручки в момент времени или с течением времени на основе определенного времени передачи контроля над обещанным товаром или услугой.

##### Выручка от реализации лицензий на ИТ-продукты

Ключевую ценность ИТ-продуктов Группы представляет их функционал, разрабатываемый и поддерживаемый Группой. Данные ИТ-продукты являются сложными решениями, совмещающими комплексный мониторинг сетей и инфраструктуры компаний, управление угрозами и безопасностью. Предлагаемые решения могут работать без обновлений баз данных, а в некоторых случаях клиенты могут поддерживать собственные базы данных угроз и использовать их для обслуживания безопасности продуктов.

Основная часть выручки от продажи лицензий конечным пользователям реализуется через сеть дистрибьюторов и партнеров, в связи с чем могут возникать различия в датах

8

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

фактического отражения момента передачи лицензии дистрибьюторам и датами начала лицензирования продукта для конечного пользователя. В некоторых случаях Группа продает лицензии напрямую конечным пользователям.

Группа предоставляет право пользования своей интеллектуальной собственностью и учитывает данное обязательство к исполнению в момент времени. Соответствующая выручка признается в момент времени, когда лицензия предоставлена конечному пользователю.

##### Признание выручки по многолетним контрактам

В некоторых случаях Группа заключает многолетние договоры на реализацию лицензий на ИТ-продукты. Такие договоры заключаются в одной из следующих форм:

- доступ к одной многолетней лицензии;
- доступ к стандартной лицензии сроком на один год с возможностью пролонгации на один год и более.

Независимо от типа договора выручка признается в полной сумме в начале первого лицензионного периода. По условиям договора покупатель не имеет права на возврат лицензии.

##### Скидки за объем

Группа предоставляет своим покупателям скидки за объем продаж лицензий в рамках договоров. Предоставляемые скидки представляют собой переменное возмещение. Группа применяет метод наиболее вероятной суммы для оценки переменного возмещения. На сумму оцененного переменного возмещения Группа уменьшает сумму выручки, а также и признает обязательство к выплате покупателю, которое отражается в составе Прочей кредиторской задолженности в консолидированном отчете о финансовом положении.

##### Выручка от услуг технической поддержки и мониторинга безопасности

Отдельно от продажи лицензий Группа реализует услуги расширенной техподдержки собственных ИТ-продуктов и мониторинга ИТ-систем (в большинстве случаев совместно с использованием ИТ-продуктов Группы). Такой тип выручки признается линейно в течение срока действия договора, который как правило составляет один год.

##### Прочие виды выручки Группы

Помимо перечисленных выше Группа имеет следующие виды выручки:

- услуги ИТ-безопасности (выручка признается в момент времени, когда услуги предоставлены);
- реализация программно-аппаратных комплексов (выручка признается в момент поставки комплекса покупателю);
- услуги в области исследований и технологических разработок (выручка признается в момент времени, когда услуги предоставлены);
- организация ИТ-мероприятий (выручка признается в дату проведения мероприятия).

9

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

**Отложенный доход**

Стоимость вознаграждения, получаемого до предоставления услуг по лицензиям или услугам по техподдержке в рамках договоров с покупателями, отражается как отложенный доход и признается в составе выручки по мере предоставления услуг.

Полученная, но не признанная в соответствии с учетной политикой в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе выручка отражается в рамках Обязательств по договорам с покупателями в составе раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении. Группа учитывает отложенный доход, который будет признан в течение последующих 12 месяцев, в составе краткосрочных обязательств по договорам с покупателями, и оставшаяся часть признается в составе долгосрочных.

**2.3.2 Функциональная валюта и валюта представления**

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях, которые также являются функциональной валютой материнской компании. Для каждой организации Группа определяет функциональную валюту, и статьи, включаемые в финансовую отчетность каждой организации, оцениваются с использованием этой функциональной валюты.

**Операции в иностранной валюте и пересчет валют**

Операции в иностранной валюте первоначально отражаются компаниями Группы по официальным обменным курсам Центрального Банка Российской Федерации (ЦБ РФ), действующим на дату, когда операция впервые удовлетворяет критериям признания. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по обменным курсам ЦБ РФ в функциональной валюте, действующим на отчетную дату.

Немонетарные статьи, которые оцениваются по первоначальной стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по обменному курсу ЦБ РФ, установленному на дату первоначальных операций. При определении обменного курса, используемого для первоначального признания активов, доходов и расходов (или их частей) при прекращении признания немонетарных активов или немонетарных обязательств, относящихся к авансовому возмещению, датой операции является дата, на которую Группа первоначально признала немонетарный актив или немонетарное обязательство, возникающее в связи с авансовым вознаграждением. Если существуют несколько авансовых платежей, Группа определяет дату транзакции для каждого поступления.

**Компании Группы**

Для целей раскрываемой консолидированной отчетности, результаты и финансовое положение всех компаний Группы, функциональная валюта которых отличается от валюты представления, переводятся в валюту представления следующим образом:

- i) Активы и обязательства в составе каждого Раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении пересчитываются по обменному курсу, действующего на дату данного отчета;
- ii) Доходы и расходы для каждого Раскрываемого консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе пересчитываются по среднему обменному курсу; а также
- iii) Все курсовые разницы, полученные в результате пересчета, признаются отдельной строкой в составе Капитала.

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

Курсы российского рубля к основным иностранным валютам, установленные на отчетные даты, и средневзвешенные курсы за соответствующие отчетные периоды приведены ниже:

	31 декабря	
	2023 года	2022 года
<b>Доллар США к Российскому рублю</b>		
На конец года	89,6883	70,3375
Средний за период	85,2466	68,5494
<b>Евро к Российскому рублю</b>		
На конец года	99,1919	75,6553
Средний за период	92,2406	72,5259

**2.3.3 Нематериальные активы**

Нематериальные активы Группы представлены программными продуктами, созданными самой Группой, а также приобретенными нематериальными активами.

**Нематериальные активы, созданные Группой**

*Стадия исследования*

На стадии исследования Группа проводит новые запланированные исследования, предпринимаемые с целью получения новых научных или технических знаний.

Затраты на осуществление стадии исследования в рамках внутреннего проекта подлежат признанию в качестве расходов в момент их возникновения, поскольку Группа еще не может продемонстрировать наличие нематериального актива, который будет приносить вероятные будущие экономические выгоды. На стадии исследования Группа разрабатывает требования к функциональности ИТ-продуктов.

Затраты на исследовательскую деятельность, предпринятую с целью анализа рынка, подтверждения идеи и ее экономическое и техническое обоснование признаются Группой в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения.

*Стадия разработки*

Разработка представляет собой применение результатов исследований или иных знаний при планировании или проектировании производства новых или существенно улучшенных программных продуктов до начала их коммерческого производства или использования.

Группа начинает капитализировать нематериальные активы, являющиеся результатом разработки, когда может продемонстрировать все перечисленное ниже:

- техническая осуществимость завершения разработки нематериального актива и доведение его до состояния, пригодного для использования или продажи;
- намерение завершить разработку нематериального актива и использовать или продать его;
- способность использовать или продать нематериальный актив;
- предполагаемый способ извлечения вероятных будущих экономических выгод;

Помимо прочего, Группа может продемонстрировать наличие рынка сбыта для продукта, получаемого от использования нематериального актива, или самого нематериального актива, или же, если этот актив предназначен для внутреннего использования самой организацией, полезность такого нематериального актива;

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

- наличие достаточных технических, финансовых и прочих ресурсов для завершения процесса разработки, использования или продажи нематериального актива;
- способность надежно оценить затраты, относящиеся к нематериальному активу в процессе его разработки.

Затраты на нематериальные активы, которые первоначально были признаны в качестве расходов, впоследствии не могут быть признаны в составе себестоимости нематериального актива.

В себестоимость самостоятельно созданного нематериального актива включаются все прямые затраты, необходимые для создания, производства и подготовки этого актива к использованию в соответствии с намерениями руководства.

Группа определяет следующие прямые затраты:

- затраты на вознаграждение работникам (в значении, определенном в МСФО (IAS) 19), возникающие в связи с созданием нематериального актива;
- выплаты, необходимые для регистрации юридического права;
- затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением и разработкой «квалифицируемого актива», включаются в стоимость программных продуктов;
- стоимость обязательной и добровольной сертификации программных продуктов;
- другие прямые затраты, необходимые для создания, производства и подготовки этого актива к использованию.

*Готовность актива к продаже*

Стадия разработки программного продукта заканчивается, когда актив готов к продаже.

Группа определяет программный продукт как готовый к продаже в момент, когда его функциональные области разработаны до той степени, в которой продукт обладает всеми основными характеристиками, присущими программным продуктам того же класса на рынке.

После первоначального признания нематериальный актив учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и любых накопленных убытков от обесценения.

Группа использует линейный метод амортизации для программных продуктов и признает амортизационные расходы в составе Себестоимости в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Срок полезного использования для самостоятельно созданных нематериальных активов оценивается в пределах 5 – 10 лет.

При определении срока полезного использования нематериальных активов учитываются следующие факторы:

- предполагаемое использование этого актива Группой и способность руководящей команды эффективно управлять этим активом;



**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

- обычный жизненный цикл продукта применительно к данному активу и общедоступная информация о расчетных оценках срока полезного использования аналогичных активов, которые используются аналогичным образом;
- техническое, технологическое, коммерческое и другие типы устаревания;
- стабильность отрасли, в которой функционирует указанный актив, и изменения рыночного спроса на продукты или услуги, произведенные активом;
- ожидаемые действия конкурентов или потенциальных конкурентов;
- уровень затрат на поддержание и обслуживание данного актива, требуемых для получения ожидаемых будущих экономических выгод от этого актива, а также способность и готовность Группы обеспечить такой уровень затрат;
- период наличия контроля над данным активом и юридические или аналогичные ограничения по использованию этого актива, например, даты истечения срока соответствующих договоров аренды; а также
- зависимость срока полезного использования соответствующего актива от срока полезного использования других активов Группы.

Группа определяет срок полезного использования на основе как внутренних, так и внешних источников информации.

Срок амортизации и метод начисления амортизации для нематериальных активов с конечным сроком полезного использования пересматриваются не реже, чем раз в год. Если ожидаемый срок полезного использования данного актива отличается от предыдущих расчетных оценок, то срок амортизации корректируется соответствующим образом.

*Существенные доработки программных продуктов*

Существенные доработки представляют собой изменения программного продукта, которые приводят к увеличению будущих экономических выгод, увеличению срока полезного использования и/или значительному повышению рыночной конкурентоспособности по сравнению с исходным продуктом.

Группа считает доработку существенной на основании следующих данных:

- расширение функциональности и/или увеличение продолжительности возможного периода коммерциализации программного продукта в результате разработки данных улучшений;
- значительное увеличение прогнозируемой выручки по функциональным направлениям, если данное улучшение повысит конкурентоспособность продукта на рынке;
- значительное увеличение срока полезного использования по результатам пересмотра.

В случае выявления существенных доработок программного продукта Группа применяет те же правила, как и для признания и последующего учета нематериальных активов.

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

*Обесценение*

На каждую отчетную дату Группа оценивает остаточную стоимость своих нематериальных активов на предмет наличия признаков их обесценения. Нематериальные активы в стадии разработки тестируются на предмет обесценения на ежегодной основе. Нематериальные активы, разработка которых завершена, тестируются на обесценение, если события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что балансовая стоимость не может быть возмещена. Убыток от обесценения признается, если балансовая стоимость актива превышает его возмещаемую стоимость. Группа определяет возмещаемую стоимость своих программных продуктов на основе принципа ценности от использования.

*Прочие нематериальные активы*

Прочие нематериальные активы капитализируются в сумме цены покупки нематериального актива, включая импортные пошлины и невозмещаемые налоги на покупку, после вычета торговых скидок и уступок, а также любые затраты, непосредственно относящиеся к подготовке актива к использованию.

**2.3.4 Основные средства**

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, если таковые имеются. Первоначальная стоимость включает затраты, непосредственно связанные с приобретением объектов. Последующие затраты включаются в балансовую стоимость актива или признаются как отдельный актив только когда существует высокая вероятность того, что будущие экономические выгоды, связанные с данным объектом, будут поступать Группе, и стоимость объекта может быть надежно оценена. Все прочие расходы на мелкий ремонт и ежедневное техническое обслуживание отражаются в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в течение финансового периода, в котором они были понесены.

Амортизация рассчитывается линейным методом для списания первоначальной стоимости каждого актива до его ликвидационной стоимости в течение предполагаемого срока эксплуатации объектов основных средств, которая составляет:

Вид основных средств	Срок полезного использования, лет
Мебель	10
Серверы и компьютерное оборудование	От 3 до 7
Офисное оборудование	От 5 до 7
Прочее	От 3 до 5

Ликвидационная стоимость актива — расчетная сумма, которую организация получила бы на текущий момент от выбытия актива после вычета предполагаемых затрат на выбытие, если бы актив уже достиг конца срока полезного использования и состояния, характерного для конца срока полезного использования. Ликвидационная стоимость актива равна нулю, если Группа планирует использовать актив до конца его физического срока службы.

В конце каждого отчетного периода Руководство оценивает наличие признаков обесценения основных средств. Если такие признаки существуют, Руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на продажу или ценности использования. Балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости, а убыток от обесценения признается в составе прибыли или убытка за отчетный период. Убыток от обесценения

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

актива, признанный в предыдущие отчетные периоды, сторнируется при необходимости, если произошло изменение в оценках, использованных для определения ценности использования актива или его справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

Прибыли или убытки от выбытия определяются сравнением выручки от выбытия с балансовой стоимостью и признаются в составе прибыли или убытков за отчетный период по строке «Прочие операционные доходы и расходы».

**2.3.5 Затраты по кредитам и займам**

Затраты по кредитам и займам, непосредственно связанные с приобретением или разработкой актива, которые занимают длительный промежуток времени, включаются в первоначальную стоимость данного актива. Все другие затраты по кредитам и займам признаются в качестве расходов в том периоде, в котором они возникают. Затраты по кредитам и займам включают проценты и другие расходы Группы, связанные с привлечением заемных средств.

В случае если Группа заимствует средства на общие цели и использует их для приобретения или разработки актива, Группа определяет сумму затрат по заимствованиям к капитализации путем умножения ставки капитализации на сумму затрат на данный актив. Ставка капитализации определяется как средневзвешенное значение затрат по заимствованиям применительно к займам Группы, остающимся непогашенными в течение периода, за исключением займов, полученных специально для приобретения или разработки актива.

**2.3.6 Справедливая стоимость**

Все активы и обязательства, справедливая стоимость которых оценивается или раскрывается в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, классифицируются в иерархии справедливой стоимости, описанной ниже:

- уровень 1 – цены на аналогичные активы и обязательства, определяемые активными рынками;
- уровень 2 – методы, где все используемые исходные данные, оказывающие существенное влияние на справедливую стоимость, являются наблюдаемыми, прямо или косвенно;
- уровень 3 – методы, использующие исходные данные, оказывающие существенное влияние на справедливую стоимость, не основанные на наблюдаемых рыночных данных.

Справедливая стоимость всех финансовых активов и обязательств Группы была оценена с использованием уровня 3 иерархии оценок справедливой стоимости, за исключением денежных средств и их эквивалентов, относящихся к уровням 1 и 2, соответственно. Выпущенные необеспеченные облигации классифицируются как относящиеся к уровню 1.

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 гг. все финансовые активы и обязательства Группы отражены по амортизированной стоимости. Финансовые инструменты Группы включают денежные средства и их эквиваленты, банковские депозиты, торговую и прочую дебиторскую задолженность, торговую и прочую кредиторскую задолженность, займы и кредиты, и их справедливая стоимость существенно не отличается от их балансовой стоимости.

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

**2.3.7 Обесценение нефинансовых активов**

Дополнительная информация об обесценении нефинансовых активов также представлена в следующих примечаниях:

- Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения – Примечание 4;
- Основные средства – Примечание 2.3.6;
- Нематериальные активы – Примечание 2.3.5.

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие признаков возможного обесценения актива. Если такие признаки существуют или требуется ежегодное тестирование актива на предмет обесценения, Группа оценивает возмещаемую стоимость актива. Возмещаемая стоимость - наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на продажу и ценности использования.

Убыток от обесценения признается в сумме, на которую балансовая стоимость актива превышает его возмещаемую стоимость. Любые нефинансовые активы, кроме гудвила, которые подверглись обесценению, проверяются на предмет возможного восстановления обесценения на каждую отчетную дату.

**2.4 Применение новых или пересмотренных стандартов и интерпретаций**

Следующие пересмотренные стандарты вступили в силу с 1 января 2023 года:

- Раскрытие учетной политики (поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическим рекомендациям по применению МСФО №2);
- Определение бухгалтерских оценок (поправки к МСФО (IAS) 8);
- Отложенный налог с активов и обязательств, возникающих в результате одной операции (поправки к МСФО (IAS) 12).

Данные поправки не оказали существенного влияния на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы за 2023 г.

**2.5 Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу**

Ниже приводятся стандарты и разъяснения, которые были выпущены и применимы к Группе, но еще не вступили в силу на дату выпуска настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности. Группа намерена применить эти стандарты с даты их вступления в силу и не ожидает существенного влияния на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы от их применения.

- Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных (поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8), вступают в силу 1 января 2024 года;
- Долгосрочные обязательства с ковенантами (поправки к МСФО (IAS) 1), вступают в силу с 1 января 2024 года;
- Обязательства при продаже с обратной арендой (поправки к МСФО (IFRS) 16), вступают в силу с 1 января 2024 г.

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу, перечисленные выше.

**3. Управление финансовыми рисками**

Основные финансовые обязательства Группы включают в себя кредиты и займы, обязательства по аренде, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Основная цель этих финансовых обязательств - финансирование деятельности Группы. Основные финансовые активы Группы включают в себя торговую дебиторскую задолженность, а также денежные средства и краткосрочные депозиты, которые возникают непосредственно в результате ее деятельности.

Как и все другие компании, Группа подвержена рискам, связанным с использованием финансовых инструментов.

Группа подвержена следующим рискам, связанным с финансовыми инструментами: кредитный риск, рыночный риск и риск ликвидности. Руководство Группы рассматривает и согласовывает политики управления каждым из этих рисков, которые кратко изложены ниже.

**3.1 Кредитный риск**

Кредитный риск — это риск того, что контрагент не выполнит свои обязательства по финансовому инструменту или контракту с клиентом, что приведет к финансовым убыткам. Группа подвержена кредитному риску, связанному с ее операционной деятельностью (в основном с торговой дебиторской задолженностью), а также с денежными средствами и их эквивалентами, хранящимися в банках.

*Торговая дебиторская задолженность*

Группа анализирует уровень кредитного риска по контрагентам. Такие риски отслеживаются на возобновляемой основе и подлежат ежегодной или более частой проверке. Руководство Группы регулярно проводит анализ просроченной торговой дебиторской задолженности и отслеживает просроченные остатки. Поэтому руководство считает целесообразным предоставить информацию о сроках погашения и прочую информацию о кредитном риске, как раскрыто в Примечании 2.3.9.

Группа создает резерв под обесценение на основании оценки ожидаемых кредитных убытков за весь срок по всей торговой дебиторской задолженности с использованием упрощенного подхода МСФО (IFRS) 9. Резерв под убытки корректируется с учетом прогнозных факторов, специфичных для должника.

Кредитный риск клиентов управляется каждым бизнес-подразделением в соответствии с установленными политикой, процедурами и контролем Группы, относящимися к управлению кредитным риском клиентов. Группа контролирует уровень принимаемого на себя кредитного риска путем оценки степени риска для каждого контрагента или группы сторон. В целях минимизации кредитного риска руководство разработало и поддерживает классификацию кредитного риска Группы, чтобы классифицировать позиции в соответствии с их степенью риска дефолта. Дефолт по финансовому активу — это когда контрагент не производит платежи, в срок, подлежащий оплате в соответствии с условиями контракта. Группа отдельно оценивает вероятность наступления дефолта контрагента в

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

случае, если задолженность просрочена более чем на 90 дней. Система классификации кредитного риска Группы включает 4 категории:

- Ниже среднего (непросроченная задолженность);
- Средний (задолженность, просроченная менее чем на 30 дней);
- Высокий (задолженность, просроченная на срок от 30 до 90 дней);
- Дефолт (задолженность, просроченная более чем на 90 дней).

Информация о кредитном рейтинге основана на оценочных данных, которые позволяют прогнозировать риск дефолта. При анализе учитываются характер подверженности риску и тип заемщика. Уровни кредитного риска определяются с использованием качественных и количественных факторов, указывающих на риск дефолта.

Уровни кредитного риска разработаны и определены для отражения риска дефолта по мере ухудшения кредитного риска. По мере увеличения кредитного риска разница в риске дефолта между категориями меняется. При первоначальном признании каждый риск применяется на основании доступной информации о контрагенте. Все риски подвергаются мониторингу, в связи с чем уровень кредитного риска обновляется для отражения текущей информации. Применяемые процедуры мониторинга являются как общими, так и адаптированными к типу риска.

Группа отслеживает все финансовые активы, к которым применим резерв на ожидаемые кредитные убытки, чтобы оценить, произошло ли значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания.

В результате таких действий, выполненных в течение отчетных периодов, руководство считает, что у Группы нет значительного риска убытков, помимо уже отраженного резерва.

*Денежные средства и их эквиваленты*

Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости, которая приблизительно совпадает с текущей справедливой стоимостью.

Кредитный риск Группы по денежным средствам и их эквивалентам ограничен, поскольку контрагентами, как правило, являются финансовые учреждения с высокими кредитными рейтингами.

Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представляет собой балансовую стоимость каждого класса финансовых активов, раскрытых ниже.

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>Прим.</b>	<b>31 декабря 2023 года</b>	<b>31 декабря 2022 года</b>
Торговая дебиторская задолженность	13	16 687 967	6 689 265
Денежные средства и их эквиваленты	14	1 683 655	4 122 220
<b>Общая максимальная подверженность кредитному риску</b>		<b>18 371 622</b>	<b>10 811 485</b>

**3.2 Рыночный риск**

**3.2.1 Риск изменения процентных ставок**

Риск изменения процентных ставок — это риск того, что справедливая стоимость или будущие потоки денежных средств по финансовому инструменту будут колебаться из-за изменений рыночных процентных ставок. Подверженность Группы риску изменения рыночных процентных ставок в основном связана с долгосрочными долговыми обязательствами Группы с плавающей процентной ставкой.



**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

Группа управляет риском изменения процентных ставок, имея сбалансированный портфель кредитов и займов с фиксированной и переменной ставкой.

По состоянию на 31 декабря 2023 года примерно 70% кредитов и займов Группы имеют фиксированную процентную ставку (на 31 декабря 2022: 97%).

Подверженность Группы изменению процентных ставок незначительна.

**3.2.2 Валютный риск**

Валютный риск — это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки подвержены колебаниям из-за изменений валютных курсов. Подверженность Группы риску изменения обменных курсов в основном связана с операционной деятельностью Группы (в случае если выручка или расходы выражены в иностранной валюте) и чистыми инвестициями Группы в иностранную дочернюю компанию.

Целью управления валютным риском Группы является минимизация волатильности денежных потоков Группы, возникающих в результате колебаний обменных курсов. Руководство уделяет особое внимание оценке будущих денежных потоков Группы в иностранной валюте и управлению разрывами между притоком и оттоком денежных средств. В настоящее время Группа не использует инструменты хеджирования для управления валютными рисками.

Балансовая стоимость монетарных активов и монетарных обязательств Группы, выраженных в иностранной валюте, на конец отчетного периода представлена следующим образом:

<i>тыс. российских рублей</i>	В долларах США		В Евро		В дирхамах ОАЭ	
	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Монетарные финансовые активы	6 379	3 662	4 749	13 413	7 570	-
Монетарные финансовые обязательства	(322)	-	-	(18)	(528)	-
<b>Чистая валютная позиция</b>	<b>6 057</b>	<b>3 662</b>	<b>4 749</b>	<b>13 395</b>	<b>7 042</b>	<b>-</b>

Подверженность Группы риску изменения валютных курсов незначительна.

**3.3 Риск ликвидности**

Риск ликвидности — это риск того, что Группа не сможет погасить все обязательства при наступлении срока их погашения.

Позиция ликвидности Группы тщательно отслеживается и управляется. Группа внедрила подробный процесс составления бюджета и прогнозирования денежных средств, чтобы обеспечить наличие достаточных денежных средств для выполнения своих платежных обязательств.

В таблице ниже представлены сроки погашения финансовых обязательств Группы на основе договорных не дисконтированных платежей:

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

31 декабря 2023 года	менее 1 года	1-2 года	2-5 лет	5+ лет	Итого
Торговая кредиторская задолженность	326 263	-	-	-	<b>326 263</b>
Кредиты и займы	-	5 044 014	-	-	<b>5 044 014</b>
Обязательства по аренде	259 424	176 716	196 918	-	<b>633 058</b>
<b>Итого</b>	<b>585 687</b>	<b>5 220 730</b>	<b>196 918</b>	<b>-</b>	<b>6 003 335</b>

31 декабря 2022 года	менее 1 года	1-2 года	2-5 лет	5+ лет	Итого
Торговая кредиторская задолженность	50 056	-	-	-	<b>50 056</b>
Кредиты и займы	2 111 398	264 446	2 889 446	-	<b>5 265 290</b>
Обязательства по аренде	191 452	187 859	87 481	-	<b>466 792</b>
<b>Итого</b>	<b>2 352 906</b>	<b>452 305</b>	<b>2 976 927</b>	<b>-</b>	<b>5 782 138</b>

**3.4 Управление капиталом**

Для целей управления капиталом Группы капитал включает выпущенный капитал, эмиссионный доход и все прочие резервы собственного капитала, относящиеся к акционерам материнской компании. Основная цель управления капиталом Группы — максимизация акционерной стоимости. Группа управляет структурой капитала и вносит коррективы с учетом изменений экономических условий.

Управление капиталом осуществляется посредством контроля руководства за результатами деятельности Группы на основе показателей чистого долга, EBITDA, а также внутренних управленческих показателей EBITDAC и NIC за последние 12 месяцев.

**Показатель EBITDA** — это прибыль или убыток Группы за период, скорректированные на расходы по налогу на прибыль, финансовые доходы и расходы, доходы и расходы от курсовых разниц, износ, амортизацию и выбытие основных средств.

**Чистый долг** равен общей сумме долга (не включая обязательства по аренде) за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также банковских депозитов на каждую отчетную дату.

Значения показателей приведены ниже:

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Общая сумма долга	5 044 072	4 391 448
Наличные денежные средства и остатки на счетах в банках	1 683 655	4 122 220
<b>Чистый долг</b>	<b>3 360 359</b>	<b>269 228</b>
EBITDA	10 825 677	6 823 942
<b>Чистый долг/EBITDA</b>	<b>0,3</b>	<b>0,04</b>

**EBITDAC** – управленческий показатель, который отличается от показателя EBITDA, указанного выше, на:

- Разницы между управленческим показателем «Отгрузки» (см. описание ниже) и Выручкой
- Сумму капитализированных расходов (см. описание ниже)

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

**NIC** – управленческий показатель, который отличается от показателя «Прибыль за период», на:

- Разницы между управленческим показателем «Отгрузки» (см. описание ниже) и «Выручкой»
- Сумму капитализированных расходов (см. описание ниже)
- Амортизацию капитализированных расходов

**Капитализированные расходы** - затраты Группы, которые не списываются на финансовый результат сразу, а признаются в качестве актива в отчете о финансовом положении, который впоследствии уменьшается за счет амортизации в течение срока полезного использования, либо списывается в момент, когда был использован в ходе хозяйственной деятельности. К таким затратам относятся: создание продуктов компании, покупка оборудования, мебели, программного обеспечения, запасов (за исключением тех, которые планируется перепродать), долгосрочная аренда и прочие незначительные затраты.

**Отгрузки** – управленческий показатель, который отражает доходы, возникающие в ходе обычной деятельности Группы, и признаются в сумме цены операции. Все отгрузки признаются в момент подписания акта-приемки с Покупателем и корректируются на дату оплаты (подробнее см. в таблице ниже).

Описание разниц между Отгрузками и Выручкой	Выручка	Отгрузки
Пролонгация существующих у заказчика лицензий	по окончании срока действия существующей лицензии	по дате отгрузки пролонгированной лицензии
Продажи сертификатов на техническую поддержку и прочие услуги	равномерно в течение срока действия сертификата	одномоментно по дате отгрузки
Премии покупателям	уменьшают сумму выручки	на величину отгрузок не влияют, признаются в составе расходов
Продажи, не оплаченные до 31 марта в году, следующим за отчетным	корректировка не делается	отгрузки отчетного периода, которые не будут оплачены до 31 марта в году, следующим за отчетным, переносятся в следующий отчетный период

Разницы между отгрузками и выручкой за 2023 г. составили 2 639 790 тыс. руб. (2022 г.: 351 897 тыс. руб.).

<i>в тыс. российских рублей</i>	2023 год	2022 год
<b>Отгрузки с НДС</b>	<b>25,529,319</b>	<b>14,508,003</b>
НДС	(676,977)	(381,111)
<b>Отгрузки без НДС</b>	<b>24,852,342</b>	<b>14,126,892</b>
<i>Разницы между отгрузками и выручкой</i>	<i>(2,639,790)</i>	<i>(351,897)</i>
<b>Выручка (см. Примечание 5)</b>	<b>22,212,552</b>	<b>13,774,995</b>

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

<i>в тыс. российских рублей</i>	2023 год	2022 год
<b>ЕВИТДА</b>	<b>10,825,677</b>	<b>6,823,942</b>
<i>Разницы между отгрузками и выручкой, за искл. разниц в классификации премий покупателям</i>	1,640,733	301,897
<i>Капитализированные расходы и прочее</i>	(3,546,610)	(1,920,310)
<b>ЕВИТДАС</b>	<b>8,919,800</b>	<b>5,205,529</b>
<i>в тыс. российских рублей</i>	2023 год	2022 год
<b>Прибыль за период</b>	<b>9,696,212</b>	<b>6,088,180</b>
<i>Разницы между отгрузками и выручкой, за искл. разниц в классификации премий покупателям</i>	1,640,733	301,897
<i>Капитализированные расходы и прочее</i>	(3,546,610)	(1,920,310)
<i>Амортизация капитализированных расходов</i>	949,321	493,510
<b>НИС</b>	<b>8,739,656</b>	<b>4,963,277</b>

Цели Группы при управлении капиталом состоят в том, чтобы гарантировать способность Группы продолжать непрерывно свою деятельность, чтобы обеспечивать прибыль для акционеров и выгоды для других заинтересованных сторон, а также поддерживать оптимальную структуру капитала для снижения стоимости капитала. Для поддержания или корректировки структуры капитала Группа может скорректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, вернуть капитал акционерам, выпустить новые акции или продать активы для уменьшения долга. Сумма капитала, которым Группа управляла по состоянию на 31 декабря 2023 года, составляла 13 200 288 тысяч рублей (на 31 декабря 2022: 8 297 940 тысяч рублей).

Руководство Группы ежегодно пересматривает структуру капитала Группы. В рамках этого обзора руководство рассматривает стоимость капитала и риски, связанные с каждым классом капитала. Основываясь на результатах обзора, Группа уравнивает свою общую структуру капитала за счет выпуска нового долга или погашения существующего долга. Группа контролирует капитал на основе отношения заемных средств к собственному капиталу (не более 2:1). Отношение на 31 декабря 2023 года составляет 0,4:1 (2022: 0,6:1).

**4. Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения**

Группа делает оценки и допущения, которые влияют на отражаемые в отчетности суммы доходов, расходов, активов и обязательств, а также на соответствующие раскрытия информации. Оценки и суждения постоянно анализируются и основываются на опыте руководства и иных факторах, включая ожидания в отношении будущих событий, которые считаются разумными в данных обстоятельствах. Руководство также выносит определенные суждения, помимо тех, которые предполагают оценку, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые наиболее существенно влияют на суммы, отражаемые в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к существенной корректировке балансовой стоимости активов и обязательств в течение отчетного периода, включают:

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

*Срок полезного использования нематериальных активов*

Основываясь на исторических данных, анализе рынка, сроках полезного использования аналогичных продуктов других компаний и ожидаемых выгодах от потребления активов, руководство оценивает сроки полезного использования самостоятельно созданных нематериальных активов. Срок полезного использования периодически пересматривается, чтобы обеспечить его уместность в связи с изменениями рынка и доработкой продуктов.

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, если бы оцениваемые сроки полезного использования нематериальных активов, созданных Группой, были бы на 10 процентов больше / меньше при неизменности всех прочих переменных, величина амортизации за год уменьшилась / увеличилась бы на 57 628 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: на 43 218 тыс. руб.).

*Капитализация расходов на разработку*

В соответствии с принятой учетной политикой Группа капитализирует затраты на разработку продуктов. Капитализация затрат на разработку продуктов начинается с момента, в котором получено заключение руководства о подтверждении технической и экономической целесообразности продукта, и заканчивается в момент готовности актива к продаже. После того момента, когда актив готов к продаже, Группа может существенно дорабатывать функциональность программного продукта. В периоды существенных доработок затраты на разработку программных продуктов также капитализируются.

Руководство делает допущения относительно момента готовности активов к продаже и периодов значительных доработок программных продуктов.

В период существенных доработок продукта Группа исключает из капитализированных затрат исправление ошибок и доработки ранее реализованной функциональности программного продукта и признает их расходами текущего периода в составе расходов на исследования и разработку. При определении суммы затрат, исключаемой из капитализации, Группа применяет оценочное суждение, основанное на экспертном мнении команды разработки.

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, если бы сумма затрат, исключаемая из капитализации, была на 10 процентов больше / меньше при неизменности всех прочих переменных, сумма капитализированных затрат в состав нематериальных активов за год уменьшилась / увеличилась бы на 21 423 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: на 6 301 тыс. руб.).

Группа ежегодно оценивает индикаторы обесценения завершенных нематериальных активов и проводит тесты на предмет обесценения, если они обнаружены, а также проводит тесты на обесценение нематериальных активов на стадии разработки. Тесты на обесценение нематериальных активов основаны на чистой приведенной стоимости денежных потоков, связанных с этими активами. Расчет данного показателя зависит от оценок будущих денежных потоков, включая долгосрочные темпы роста, ожидаемые выгоды от актива и соответствующую ставку дисконтирования, которая будет применяться к будущим денежным потокам. Более подробная информация об этих оценках представлена в Примечании 11.

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

**5. Выручка по договорам с покупателями**

В следующей таблице выручка по договорам с покупателями разбита по основным категориям и срокам признания выручки.

<i>в тыс. российских рублей</i>	2023 год		2022 год	
	Сроки признания выручки		Сроки признания выручки	
	в момент времени	с течением времени	в момент времени	с течением времени
<b>Выручка от реализации лицензий на ИТ-продукты</b>	<b>20 149 706</b>	-	<b>12 359 665</b>	-
<b>Выручка от реализации программно-аппаратных комплексов</b>	<b>40 497</b>	<b>147 242</b>	<b>81 416</b>	<b>107 934</b>
<b>Выручка от реализации услуг в области информационной безопасности</b>	<b>807 336</b>	<b>929 819</b>	<b>617 240</b>	<b>539 708</b>
<i>Выручка от услуг ИТ-безопасности</i>	686 234	-	500 223	-
<i>Выручка от услуг технической поддержки и мониторинга безопасности</i>	-	929 819	-	539 708
<i>Выручка от услуг в области исследований и технологических разработок</i>	3 750	-	79 661	-
<i>Выручка от прочих услуг</i>	117 352	-	37 356	-
<b>Прочая выручка</b>	<b>137 952</b>	-	<b>69 032</b>	-
<b>Итого выручка</b>	<b>21 135 491</b>	<b>1 077 061</b>	<b>13 127 353</b>	<b>647 642</b>

**6. Информация по сегментам**

Операционные сегменты определяются как компоненты предприятия, по которым доступна отдельная финансовая информация и которые регулярно оцениваются руководством при принятии решения о распределении ресурсов и оценке результатов деятельности. Руководство определило, что Группа организована как один отчетный операционный сегмент и работает в нем.

Выручка Группы в основном связана с продажей лицензий на ИТ-продукты, разработанные Группой, услуг технической поддержки, компьютерного оборудования и услуг ИТ-безопасности. Группа продает свою продукцию в основном через партнеров-дистрибьюторов, а также напрямую клиентам Группы.

В течение 2023 примерно 76% выручки Группы было получено через четыре крупных дистрибьюторов (в течение 2022 примерно 82% выручки Группы было получено через пять крупных дистрибьюторов), в то время как конечными пользователями ИТ-продуктов Группы являются крупные и средние предприятия различных отраслей.

Количество конечных пользователей в 2023 составило 2 700, в 2022 – 2 639. В связи с этим, руководство Группы считает, что риск операционной концентрации не является существенным. По состоянию на 31 декабря 2023 года непогашенная дебиторская задолженность этих покупателей составляла 15 674 405 тысячу рублей (на 31 декабря 2022: 6 190 853 тысячу рублей). Большая часть выручки приходится на клиентов из Российской Федерации: 99% в 2023 (в 2022: 99%).

Продукцию Группы можно разделить на четыре основные продуктовые линейки. Общая выручка по продуктовым линейкам за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 и 2022, представлена в Примечании 5.



## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

### 7. Операционные расходы

Операционные расходы Группы за 2023 год классифицируются по характеру затрат в таблице ниже.

<i>в тыс. российских рублей</i>	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общие и административные расходы	Маркетинговые и коммерческие расходы	Прочие операционные расходы, нетто	2023 год
Заработная плата	634 743	1 821 388	1 262 913	3 821 321	-	7 540 365
Социальные отчисления	31 736	66 024	63 703	107 645	-	269 108
Рекламные и представительские расходы	-	-	-	1 584 809	-	1 584 809
Амортизация нематериальных активов	652 341	6 680	12 863	2 185	-	674 069
Профессиональные услуги	82 222	176 039	262 441	71 750	-	592 452
Стоимость материалов	36 765	10 118	196 223	167 290	-	410 396
Амортизация основных средств	-	49 866	249 417	58 117	-	357 400
Командировочные расходы	-	45 374	48 508	109 056	-	202 938
Услуги связи и дата-центров	-	105 169	90 320	1 127	-	196 616
Расходы на аренду и содержание помещений	-	4	164 595	23 858	-	188 457
Расходы на программное обеспечение	4 623	21 577	130 798	10 348	-	167 346
Курсовые разницы, нетто	-	-	-	-	(6 802)	(6 802)
Прочие расходы, нетто	16 987	7 086	113 814	26 256	48 673	212 816
<b>Итого</b>	<b>1 459 417</b>	<b>2 309 325</b>	<b>2 595 595</b>	<b>5 983 762</b>	<b>41 871</b>	<b>12 389 970</b>

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

Операционные расходы Группы за 2022 год классифицируются по характеру затрат в таблице ниже.

<i>в тыс. российских рублей</i>	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общие и административные расходы	Маркетинговые и коммерческие расходы	Прочие операционные расходы, нетто	2022 год
Заработная плата	458 762	1 111 422	797 932	2 210 111	-	4 578 227
Социальные отчисления	23 620	40 858	35 842	73 004	-	173 324
Профессиональные услуги	173 929	50 424	294 763	58 699	-	577 815
Амортизация нематериальных активов	489 612	5 672	5 644	3 265	-	504 193
Рекламные и представительские расходы	-	-	-	438 742	-	438 742
Стоимость материалов	129 227	-	86 198	103 035	-	318 460
Амортизация основных средств	-	6 749	173 780	49 924	-	230 453
Услуги связи и дата-центров	-	79 275	94 293	12 342	-	185 910
Расходы на аренду и содержание помещений	-	-	86 544	85 269	-	171 813
Командировочные расходы	19	27 570	41 528	55 725	-	124 842
Расходы на программное обеспечение	8 706	2 143	64 494	14 399	-	89 742
Курсовые разницы, нетто	-	-	-	-	12 784	12 784
Обесценение нематериальных активов	-	-	-	-	118 378	118 378
Прочие расходы, нетто	18 025	90	61 081	14 358	54 458	149 012
<b>Итого</b>	<b>1 301 900</b>	<b>1 324 203</b>	<b>1 742 099</b>	<b>3 118 873</b>	<b>186 620</b>	<b>7 673 695</b>

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

**8. Налог на прибыль**

Расходы по налогу на прибыль включают следующее:

<i>в тыс. российских рублей</i>	2023 год	2022 год
Текущий налог	20 833	82 478
Отложенный налог	3 087	(58 346)
Прочее	170 951	(21 544)
<b>Итого налог на прибыль за отчетный период</b>	<b>194 871</b>	<b>2 588</b>

С 1 января 2021 года в рамках реализации инициатив развития цифровой экономики в российское налоговое законодательство были включены льготы для ИТ-компаний, заключающиеся в снижении ставки по налогу на прибыль с 20% до 3% и установлении пониженных ставок по социальным взносам при соблюдении компанией определенных критериев. Кроме того, в рамках комплексного пакета мер поддержки ИТ-отрасли, принятого в марте 2022 г., ставка налога на прибыль на период 2022 – 2024 гг. для таких компаний снижена до 0%, а также действует мораторий на плановые проверки надзорными органами. (Сведения не раскрываются на основании Постановлений Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102) применяют перечисленные льготы. Ставка налога на прибыль, применяемая к остальным компаниям Группы, преимущественно составляет 20%.

Дивиденды, полученные от большинства дочерних компаний Группы, подлежат налогообложению по ставке налога на прибыль 0% в соответствии с применимым налоговым законодательством.

Ниже приводится сверка ожидаемых и фактических налоговых расходов.

<i>в тыс. российских рублей</i>	2023 год	2022 год
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>9 891 083</b>	<b>6 090 768</b>
Теоретические расходы по налогу на прибыль по ставке, установленной законодательством (20%)	1 978 217	1 218 154
Эффект от применения пониженной ставки налогообложения для ИТ-компаний	(1 873 492)	(1 194 844)
Эффект от не вычитаемых расходов для применяемых ставок налогообложения	(80 805)	(20 722)
Прочие различия	170 951	-
<b>Итого налог на прибыль за отчетный период</b>	<b>194 871</b>	<b>2 588</b>

Различия между МСФО и российским законодательством в области налогообложения приводят к возникновению временных различий между балансовой стоимостью активов и обязательств для целей финансовой отчетности и их налоговой базой.

<i>в тыс. российских рублей</i>	1 января 2023 года	Начислено в прибыли или убытке	31 декабря 2023 года
<b>Налоговый эффект от вычитаемых временных различий и налоговых убытков, перенесенных на будущие периоды</b>			
Обязательства по договорам с покупателями	17 761	141 905	159 666
Торговая и прочая кредиторская задолженность	11 252	72 496	83 748
Займы и кредиты	55 341	(35 974)	19 367
Торговая и прочая дебиторская задолженность	22 894	(13 822)	9 072
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	19 657	(12 884)	6 773
<b>Признанный отложенный налоговый актив</b>	<b>126 905</b>	<b>151 721</b>	<b>278 626</b>

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

<i>в тыс. российских рублей</i>	1 января 2022 года	Начислено в прибыли или убытке	31 декабря 2022 года
<b>Налоговый эффект от вычитаемых временных различий и налоговых убытков, перенесенных на будущие периоды</b>			
Запасы	2 156	(2 156)	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	55 050	(32 156)	22 894
Обязательства по договорам с покупателями	99 614	(81 853)	17 761
Торговая и прочая кредиторская задолженность	59 996	(48 744)	11 252
Займы и кредиты	54 937	404	55 341
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	5 059	14 598	19 657
<b>Признанный отложенный налоговый актив</b>	<b>276 812</b>	<b>(149 907)</b>	<b>126 905</b>

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа накопила налоговые убытки в размере 33 865 тысяч рублей (на 31 декабря 2022: 98 284 тысяч рублей), которые в основном возникли в Российской Федерации. Эти убытки могут быть зачтены против будущей налогооблагаемой прибыли дочерних компаний, в которых возникли убытки и в отношении которых были признаны отложенные налоговые активы.

<i>в тыс. российских рублей</i>	1 января 2023 года	Начислено в прибыли или убытке	31 декабря 2023 года
<b>Налоговый эффект от налогооблагаемых временных различий</b>			
Нематериальные активы	21 886	178 586	200 472
Основные средства	61 488	(26 603)	34 885
Торговая и прочая дебиторская задолженность	384	2 825	3 209
<b>Признанное налоговое отложенное обязательство</b>	<b>83 758</b>	<b>154 808</b>	<b>238 566</b>

<i>в тыс. российских рублей</i>	1 января 2022 года	Начислено в прибыли или убытке	31 декабря 2022 года
<b>Налоговый эффект от налогооблагаемых временных различий</b>			
Основные средства	70 159	(8 670)	61 489
Нематериальные активы	127 735	(105 849)	21 886
Торговая и прочая дебиторская задолженность	26 191	(25 807)	384
Торговая и прочая кредиторская задолженность	67 866	(67 866)	-
Запасы	61	(61)	-
<b>Признанное налоговое отложенное обязательство</b>	<b>292 012</b>	<b>(208 253)</b>	<b>83 759</b>

**9. Прибыль на акцию**

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, приходящегося на долю держателей обыкновенных и привилегированных акций Группы, на средневзвешенное количество обыкновенных и привилегированных акций в обращении в течение отчетного периода.

Компания не имеет обыкновенных акций с потенциально разводняющим эффектом, следовательно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

Прибыль на акцию рассчитывается следующим образом:

<i>в тыс. российских рублей</i>	2023 год	2022 год
Прибыль за год	9 696 212	6 088 180
Средневзвешенное количество акций в обращении (шт.)	66 000 000	66 000 000
<b>Базовая и разводненная прибыль на акцию (выражена в рублях на акцию)</b>	<b>146,91</b>	<b>92,25</b>

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

### 10. Основные средства

	Активы в форме права пользования	Серверы и компьютерное оборудование	Офисное оборудование	Мебель	Прочее	Итого
<i>в тыс. российских рублей</i>						
Первоначальная стоимость на 1 января 2022 года	747 822	440 992	61 523	10 458	23 908	1 284 703
Накопленная амортизация	(415 686)	(244 284)	(49 278)	(6 509)	(14 844)	(730 601)
Остаточная стоимость на 1 января 2022 года	332 136	196 708	12 245	3 949	9 064	554 102
Поступления	-	350 781	31 008	11 272	74 150	467 211
Модификация договоров аренды	221 970	-	-	-	-	221 970
Выбытия	-	(14 405)	(2 832)	(851)	(854)	(18 942)
Начисленная амортизация	(163 946)	(50 635)	(2 626)	(645)	(12 601)	(230 453)
Выбытие амортизации	-	12 448	2 232	286	854	15 820
Курсовые разницы	-	140	-	-	-	140
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2022 года	969 792	777 508	89 699	20 879	97 204	1 955 082
Накопленная амортизация	(579 632)	(282 471)	(49 672)	(6 868)	(26 591)	(945 234)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года	390 160	495 036	40 027	14 012	70 613	1 009 848
Первоначальная стоимость на 1 января 2023 года	969 792	777 508	89 699	20 879	97 204	1 955 082
Накопленная амортизация	(579 632)	(282 471)	(49 672)	(6 868)	(26 591)	(945 234)
Остаточная стоимость на 1 января 2023 года	390 160	495 036	40 027	14 012	70 613	1 009 848
Поступления	426 769	533 937	65 603	15 168	46 263	1 087 740
Модификация договоров аренды	42 099	-	-	-	-	42 099
Выбытия	(112 931)	(20 206)	(35 619)	(872)	-	(169 628)
Начисленная амортизация	(192 704)	(111 031)	(7 794)	(1 689)	(44 182)	(357 400)
Выбытие амортизации	98 891	20 824	35 436	581	-	155 732
Выкуп лизингового оборудования (первоначальная стоимость)	(117 105)	117 105	-	-	-	-
Выкуп лизингового оборудования (накопленная амортизация)	59 514	(59 514)	-	-	-	-
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2023 года	1 209 586	1 407 382	119 683	35 175	143 467	2 915 293
Накопленная амортизация	(614 893)	(431 230)	(22 030)	(7 976)	(70 773)	(1 146 902)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	594 693	976 152	97 653	27 199	72 694	1 768 391

29

## Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

### 11. Нематериальные активы

	Нематериальные активы, созданные Группой, прошедшие стадию разработки	Нематериальные активы, созданные Группой, находящиеся на стадии разработки	Прочие нематери- альные активы	Итого
<i>в тыс. российских рублей</i>				
Первоначальная стоимость на 1 января 2022 года	4 017 608	1 468 394	105 825	5 591 827
Накопленная амортизация на 1 января 2022 года	(1 235 107)	-	(30 999)	(1 266 106)
Остаточная стоимость на 1 января 2022 года	2 782 501	1 468 394	74 826	4 325 721
Поступления	385 579	1 064 508	34 772	1 484 858
Начисленная амортизация	(488 143)	-	(16 050)	(504 193)
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	98 266	(98 266)	-	-
Обесценение НМА	(118 378)	-	-	(118 378)
Выбытие НМА	-	-	(13 369)	(13 369)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года	2 659 824	2 434 636	80 179	5 174 639
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2022 года	4 501 452	2 434 636	124 708	7 060 796
Накопленная амортизация на 31 декабря 2022 года	(1 723 250)	-	(44 529)	(1 767 779)
Накопленное обесценение на 31 декабря 2022 года	(118 378)	-	-	(118 378)
Поступления	1 618 235	1 384 603	45 279	3 048 117
Начисленная амортизация	(652 890)	-	(21 179)	(674 069)
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	2 540 032	(2 540 032)	-	-
Обесценение НМА	118 378	-	-	118 378
Выбытие НМА	(205 116)	-	(5 118)	(210 234)
Списание амортизации	86 737	-	-	86 737
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	6 165 200	1 279 207	99 161	7 543 568
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2023 года	8 454 603	1 279 207	164 869	9 898 679
Накопленная амортизация на 31 декабря 2023 года	(2 289 403)	-	(65 708)	(2 355 111)
Накопленное обесценение на 31 декабря 2023 года	-	-	-	-

Нематериальные активы, созданные Группой, включают продукты следующих видов:

- 1) Системы мониторинга событий информационной безопасности

Продукты Группы, которые обеспечивают процесс проверки событий безопасности, получаемых от различных источников в режиме реального времени. Источниками событий могут быть антивирусные системы, журналы операционных систем, сканеры анализа защищенности инфраструктуры, сетевое оборудование и другие источники, расположенные в инфраструктуре организации.

30



**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

Группа имеет следующие продукты для мониторинга событий информационной безопасности:

- MaxPatrol SIEM - программное обеспечение, предназначенное для мониторинга событий безопасности и автоматического выявления хакерских атак;
- PT Application Firewall - современное решение для защиты веб-приложений от известных и неизвестных атак, включая OWASP Top 10, автоматизированные атаки, атаки на стороне клиента и атаки нулевого дня. В 2015 и 2016 году продукт вошел в рейтинг аналитического агентства Gartner – Magic Quadrant for Web Application Firewalls (магический квадрант Гартнера для межсетевых экранов прикладного уровня) как «визионер» рынка на мировом уровне;
- PT Application Firewall PRO – обновленная архитектура классического PT Application Firewall, которая даёт возможности установки в распределенной инфраструктуре и гибкого масштабирования под любую нагрузку, использующая инструменты глубокого машинного обучения;
- PT Cybersecurity Intelligence - платформа для управления знаниями об угрозах, автоматически нормализующая и обогащая индикаторы компрометации для выявления массовых, целенаправленных и отраслевых атак;
- Sandbox - передовая песочница, позволяющая защищать компанию от целевых и массовых атак с применением современного вредоносного ПО;
- PT Incident Processing Center – мониторинговая система информационных ресурсов, взаимодействующая с клиентами по обнаруженным инцидентам для передачи инструкции для оперативного реагирования;
- PT NAD - система глубокого анализа сетевого трафика (NTA) для выявления атак на периметре и внутри сети;
- PT Industrial Security Incident Manager - система управления инцидентами кибербезопасности ACV TPI;
- IT Ведомственный центр - продукт, который автоматизирует процесс обработки инцидентов и информирует о них Национальный координационный центр по компьютерным инцидентам (НКЦКИ) и другие отраслевые CERT;
- Прочие продукты.

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

В таблице ниже приведено изменение стоимости нематериальных активов, входящих в данную группу:

*в тыс. российских рублей*

	Нематериальные активы, прошедшие стадию разработки	Нематериальные активы, находящиеся на стадии разработки
<b>Первоначальная стоимость на 1 января 2022 года</b>	<b>2 644 924</b>	<b>947 209</b>
<b>Накопленная амортизация на 1 января 2022 года</b>	<b>(741 873)</b>	-
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2022 года</b>	<b>1 903 051</b>	<b>947 209</b>
Поступления	243 277	527 192
Начисленная амортизация	(325 868)	-
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	98 266	(98 266)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>	<b>1 918 726</b>	<b>1 376 135</b>
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>	<b>2 986 467</b>	<b>1 376 135</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2022 года</b>	<b>(1 067 741)</b>	-
Поступления	1 061 055	684 202
Начисленная амортизация	(419 492)	-
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	1 595 284	(1 595 284)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года</b>	<b>4 155 573</b>	<b>465 053</b>
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2023 года</b>	<b>5 642 806</b>	<b>465 053</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2023 года</b>	<b>(1 487 233)</b>	-

Остаточный срок полезного использования таких продуктов на 31 декабря 2023 года находится в диапазоне от 2 до 10 лет, на 31 декабря 2022 года – от 2 до 10 лет.

2) Системы для анализа защищенности информационных систем

Продукты Группы, которые обеспечивают процесс проверки инфраструктуры организации на наличие возможных уязвимостей сетевого периметра, виртуальной инфраструктуры, вызванных в том числе ошибками конфигурации, а также программного обеспечения и исходного кода приложений. При анализе защищенности проверяется безопасность различных информационных систем, как внутренних, так и внешних.

Группа имеет следующие продукты данного класса:

- MaxPatrol 8 - система контроля уязвимостей и соответствия стандартам. Признана продуктом года в категории Vulnerability Management (Валнерабилити Менеджмент) на церемонии вручения британской премии Cyber Security Awards в 2016 году;
- MultiScanner - многопоточная система выявления вредоносного контента;
- MaxPatrol VM – система для управления уязвимостями, позволяющая ранжировать потенциальные угрозы по уровню их опасности для бизнес-процессов;
- XSpider - сканер безопасности;
- PT Application Inspector - инструмент для выявления уязвимостей и ошибок в приложениях, поддерживающий процесс безопасной разработки;
- Прочие продукты.

В таблице ниже приведено изменение стоимости нематериальных активов, входящих в данную группу:

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

Остаточный срок полезного использования таких продуктов на 31 декабря 2023 года находится в диапазоне от 3 до 6 лет, на 31 декабря 2022 года – от 3 до 6 лет.

*в тыс. российских рублей*

	Нематериальные активы, прошедшие стадию разработки	Нематериальные активы, находящиеся на стадии разработки
<b>Первоначальная стоимость на 1 января 2022 года</b>	<b>1 167 569</b>	<b>283 212</b>
<b>Накопленная амортизация на 1 января 2022 года</b>	<b>(429 037)</b>	-
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2022 года</b>	<b>738 532</b>	<b>283 212</b>
Поступления	142 301	147 998
Начисленная амортизация	(139 734)	-
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>	<b>741 099</b>	<b>431 210</b>
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>	<b>1 309 870</b>	<b>431 210</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2022 года</b>	<b>(568 771)</b>	-
Поступления	367 376	208 655
Начисленная амортизация	(173 208)	-
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	483 000	(483 000)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года</b>	<b>1 418 267</b>	<b>156 865</b>
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2023 года</b>	<b>2 160 246</b>	<b>156 865</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2023 года</b>	<b>(741 979)</b>	-

Остаточный срок полезного использования таких продуктов на 31 декабря 2023 года находится в диапазоне от 3 до 6 лет, на 31 декабря 2022 года – от 3 до 6 лет.

3) Метапродукты

Метапродукты представлены продуктами Группы, которые образуют систему защиты, сфокусированную на невозможности реализовать недопустимые последствия и работающую полностью в автоматическом режиме.

В таблице ниже приведено изменение стоимости нематериальных активов, входящих в данную группу:

*в тыс. российских рублей*

	Нематериальные активы, находящиеся на стадии разработки
<b>Первоначальная стоимость на 1 января 2022 года</b>	<b>59 542</b>
<b>Накопленная амортизация на 1 января 2022 года</b>	-
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2022 года</b>	<b>59 542</b>
Поступления	205 491
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>	<b>265 033</b>
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>	<b>265 033</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2022 года</b>	-
Поступления	392 256
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года</b>	<b>657 289</b>
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2023 года</b>	<b>657 289</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2023 года</b>	-

4) Прочие решения Группы

Группа имеет следующие продукты данного класса:

- PT Standoff Cyber Polygon – это виртуальная копия нашего мира, в которой воссозданы производственные цепочки, бизнес-сценарии и технологический ландшафт, характерные для различных отраслей экономики, где исследователи безопасности смогут исследовать прототипы потенциальных уязвимостей;



**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

- Прочие продукты.

В таблице ниже приведено изменение стоимости нематериальных активов, входящих в данную группу:

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>Нематериальные активы, прошедшие стадию разработки</b>	<b>Нематериальные активы, находящиеся на стадии разработки</b>
<b>Первоначальная стоимость на 1 января 2022 года</b>	<b>205 116</b>	<b>178 430</b>
<b>Накопленная амортизация на 1 января 2022 года</b>	<b>(64 197)</b>	<b>-</b>
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2022 года</b>	<b>140 919</b>	<b>178 430</b>
Поступления	-	183 827
Начисленная амортизация	(22 541)	-
Обесценение НМА	(118 378)	-
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>	<b>-</b>	<b>362 257</b>
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>	<b>205 116</b>	<b>362 257</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2022 года</b>	<b>(86 738)</b>	<b>-</b>
Поступления	189 804	99 490
Начисленная амортизация	(60 190)	-
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	461 747	(461 747)
Выбытие НМА	(205 116)	-
Списание амортизации	86 737	-
Обесценение НМА	118 378	-
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года</b>	<b>591 361</b>	<b>-</b>
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2023 года</b>	<b>651 551</b>	<b>-</b>
<b>Накопленная амортизация на 31 декабря 2023 года</b>	<b>(60 190)</b>	<b>-</b>

На отчетную дату Группа проводит тестирование на обесценение нематериальных активов, находящихся на стадии разработки, а также нематериальных активов, по которым на отчетную дату осуществляется существенная доработка. По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 гг. руководство проверило нематериальные активы, созданные Группой, на предмет возможного обесценения. Для тестирования на предмет обесценения Группа определила возмещаемую стоимость каждого отдельного программного продукта Группы.

Возмещаемая стоимость программных продуктов определяется на основании расчетов ценности использования.

В этих расчетах используются прогнозы движения денежных средств, основанные на финансовом прогнозе, утвержденном руководством на следующий финансовый год, и с учетом реализации долгосрочного прогноза. Денежный поток от выручки рассчитывается исходя из темпов роста ИТ-рынка аналогичных продуктов Группы в России. Сроки прогноза, используемые в моделях и охватывающие 5-7 лет, приведены до точки безубыточности программного продукта, которые могут быть меньше расчетного срока полезного использования актива. Допущения, используемые для расчета денежных потоков от продуктов Группы, основаны на прогнозируемых доходах, операционных расходах и других соответствующих факторах, включая сумму капитальных затрат.

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

Ставка дисконтирования до налогообложения, применяемая к прогнозам денежных потоков, зависит от активов и стадии их разработки следующим образом:

<b>Стадия разработки</b>	<b>Ставка дисконтирования</b>
Обоснование концепции	20%-30%
Разработка после обоснования концепции	20%-25%
Готовность актива к продаже	17%
Разработка после готовности актива к продаже	17%

Указанная в таблице выше стадия «Обоснование концепции» является моментом времени, когда исследовательские работы завершены и Группа планирует приступить к разработке ИТ-продукта. На данном этапе составляется финансовая модель по продукту для целей обоснования экономической целесообразности разработки ИТ-продукта.

Руководство считает, что любое разумно возможное изменение ключевых допущений, описанных выше, не приведет к превышению балансовой стоимости активов над их возмещаемой стоимостью. Оценки будущих дисконтированных денежных потоков и результаты тестирования на предмет обесценения нематериальных активов, созданных Группой, отличаются особой чувствительностью в следующих областях:

- снижение будущего запланированного объема продаж на 5% не приведет к обесценению;
- повышение ставки дисконтирования на 1% не приведет к обесценению;
- повышение будущего запланированного объема административных и коммерческих расходов на 5% не приведет к обесценению.

В 2023 году следующие расходы были капитализованы как нематериальные активы: расходы на персонал – 2 451 073 тысяч рублей (2022: 1 208 179 тысяч рублей); профессиональные услуги – 240 849 тысяч рублей (2022: 27 404 тысяч рублей); прочие операционные расходы – 2 508 тысяч рублей (2022: 6 900 тысяч рублей).

Капитализированные затраты по займам в 2023 году составляют 300 833 тысяч рублей (в 2022: 207 603 тысяч рублей). Эффективная ставка капитализации затрат по займам составила 9,5% в 2023 году (2022: 10,4%).

В течение 2023 года Группа пересмотрела ожидаемый срок полезного использования нематериальных активов в результате значительных улучшений программных продуктов, которые приведут к уменьшению амортизационных отчислений за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, на 36 170 тысяч рублей.

В течение 2022 года Группа пересмотрела ожидаемый срок полезного использования нематериальных активов в результате значительных улучшений программных продуктов, которые приведут к уменьшению амортизационных отчислений за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, на 49 106 тысяч рублей.

По результатам 2023 года Группа произвела справедливую оценку нематериальных активов доходным методом, которая была подтверждена независимым оценщиком. МСФО стандарты не позволяют признавать нематериальные активы, по которым отсутствует активный рынок, по переоцененной стоимости. Однако, учитывая, что продукты, созданные группой, имеют высокую маржинальность и их оценка по затратному методу не отражает реальную суть бизнеса, справедливая оценка таких продуктов является важным управленческим показателем.

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>Остаточная стоимость нематериальных активов, созданных Группой (МСФО оценка)</b>	<b>Справедливая стоимость нематериальных активов, созданных Группой</b>
Продукты, которые активно продаются на рынке либо по которым прошел ряд успешных пилотов	5 436 144	87 000 000
Прочие продукты	2 107 424	Не оценивались

**12. Запасы**

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>31 декабря 2023 года</b>	<b>31 декабря 2022 года</b>
Товарно-материальные ценности	118 887	176 065
Прочее	1 799	5 440
<b>Итого запасы</b>	<b>120 686</b>	<b>181 505</b>

**13. Торговая и прочая дебиторская задолженность**

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>31 декабря 2023 года</b>	<b>31 декабря 2022 года</b>
Торговая дебиторская задолженность	16 687 967	6 689 265
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(12 174)	(38 192)
<b>Итого финансовая торговая дебиторская задолженность, нетто</b>	<b>16 675 793</b>	<b>6 651 073</b>
Авансы выданные	158 985	190 468
НДС к возмещению	9 361	13 586
Переплаты по налогам	7 769	20 523
Прочая дебиторская задолженность	117 300	51 346
<b>Итого нефинансовая торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто</b>	<b>293 415</b>	<b>275 923</b>
<b>Итого</b>	<b>16 969 208</b>	<b>6 926 996</b>

Анализ дебиторской задолженности по срокам погашения выглядит следующим образом:

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>31 декабря 2023 года</b>		<b>31 декабря 2022 года</b>	
	<b>Торговая дебиторская задолженность</b>	<b>Резерв под ожидаемые кредитные убытки</b>	<b>Торговая дебиторская задолженность</b>	<b>Резерв под ожидаемые кредитные убытки</b>
Не просроченная	16 539 092	-	6 385 925	-
Просроченная менее 30 дней	105 510	-	263 464	-
Просроченная 30 – 90 дней	2 706	-	58	-
Просроченная более 90 дней	40 659	(12 174)	39 819	(38 192)
<b>Итого</b>	<b>16 687 967</b>	<b>(12 174)</b>	<b>6 689 265</b>	<b>(38 192)</b>

В следующей таблице поясняются изменения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности в рамках упрощенной модели ожидаемых кредитных убытков между началом и концом отчетного периода:

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>Итого резерв под ожидаемые кредитные убытки</b>	
<b>На 1 января 2022 года</b>	<b>48 940</b>	
Начисленный за период резерв под ожидаемые кредитные убытки	26 017	
Восстановленный за период резерв под ожидаемые кредитные убытки	(36 765)	
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>38 192</b>	
<b>На 1 января 2023 года</b>	<b>38 192</b>	
Начисленный за период резерв под ожидаемые кредитные убытки	-	
Восстановленный за период резерв под ожидаемые кредитные убытки	(26 018)	
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>12 174</b>	

**14. Денежные средства и их эквиваленты**

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>Рубли</b>	<b>Доллары США</b>	<b>Евро</b>	<b>Прочее</b>	<b>31 декабря 2023 года</b>
Наличные денежные средства и остатки на счетах в банках	1 067 162	550	14	2 663	<b>1 070 389</b>
Депозиты	600 000	-	-	13 266	<b>613 266</b>
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>1 667 162</b>	<b>550</b>	<b>14</b>	<b>15 929</b>	<b>1 683 655</b>

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>Рубли</b>	<b>Доллары США</b>	<b>Евро</b>	<b>Прочее</b>	<b>31 декабря 2022 года</b>
Наличные денежные средства и остатки на счетах в банках	4 057 728	431	10	4 051	<b>4 062 220</b>
Депозиты	60 000	-	-	-	<b>60 000</b>
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>4 117 728</b>	<b>431</b>	<b>10</b>	<b>4 051</b>	<b>4 122 220</b>

Все остатки на банковских счетах и депозиты не являются просроченными или обесцененными. Анализ кредитного качества остатков на счетах в банках и банковских депозитов приведен в таблице ниже:

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>31 декабря 2023 года</b>	<b>31 декабря 2022 года</b>
Рейтинг от AAA	112 867	3 400 617
Рейтинг от AA- до AA+	1 549 223	710 387
Рейтинг от A- до A+	769	1 250
Прочее	20 796	9 966
<b>Итого</b>	<b>1 683 655</b>	<b>4 122 220</b>

Указанный выше анализ сделан на основе кредитных рейтингов, присвоенных независимыми рейтинговыми агентствами Эксперт РА и АКРА.

По состоянию на 31 декабря 2023 года, 31 декабря 2022 года все денежные средства и их эквиваленты отнесены к Стадии 1 по кредитному качеству и подвержены минимальному кредитному риску в соответствии с МСФО (IFRS) 9. Сумма резерва под ожидаемые

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

кредитные убытки по состоянию на 31 декабря 2023, 31 декабря 2022 незначительна и не была отражена в настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

**15. Капитал и резервы**

По состоянию на 31 декабря 2023 и 31 декабря 2022 гг. уставный капитал представлен капиталом материнской компанией ПАО «Группа Позитив».

Общее количество разрешенных к выпуску обыкновенных акций на 31 декабря 2023 составляет 66 000 тысяч акций с номинальной стоимостью 0,5 рублей за акцию и на 31 декабря 2022 составляет 66 000 тысяч акций с номинальной стоимостью 0,5 рублей за акцию.

11 августа 2022 года произошла конвертация привилегированных акций ПАО «Группа Позитив» в обыкновенные с коэффициентом конвертации 1: 6 000 тыс. конвертируемых привилегированных акций общей номинальной стоимостью 3 000 тыс. рублей были конвертированы в 6 000 тыс. обыкновенных акций общей номинальной стоимостью 3 000 тыс. рублей. Конвертируемые привилегированные акции при их конвертации в обыкновенные акции были погашены. Все выпущенные обыкновенные акции полностью оплачены. Каждая обыкновенная акция дает один голос.

Общее количество разрешенных к выпуску привилегированных акций на 31 декабря 2022 и 31 декабря 2021 года отсутствует.

4 мая 2022 года акционеры утвердили выплату дивидендов по результатам 1 квартала 2022 года в размере 950 400 тыс. руб., выплата состоялась 13 мая 2022 года.

1 ноября 2022 года акционеры утвердили выплату дивидендов по результатам 9 месяцев 2022 года в размере 340 560 тыс. руб., выплата состоялась 16 ноября 2022 года.

6 апреля 2023 года акционеры утвердили выплату дивидендов по результатам 12 месяцев 2022 года в размере 2 499 420 тыс. руб., выплата состоялась 18 апреля 2023 года.

12 мая 2023 года акционеры утвердили выплату дивидендов по результатам 12 месяцев 2022 года в размере 1 250 040 тыс. руб., выплата состоялась 24 мая 2023 года.

29 ноября 2023 года акционеры утвердили выплату дивидендов по результатам 9 месяцев 2023 года в размере 1 042 800 тыс. руб., выплата состоялась 5 декабря 2023 года.

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

**16. Кредиты и займы**

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>31 декабря 2023 года</b>	<b>31 декабря 2022 года</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Выпущенные необеспеченные облигации	2 500 000	2 500 000
Обеспеченные банковские кредиты	-	125 000
Обязательства по аренде (Примечание 19)	373 631	225 921
	<b>2 873 631</b>	<b>2 850 921</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Обеспеченные банковские кредиты	2 525 924	1 366 284
Обязательства по аренде (Примечание 19)	259 427	179 844
Выпущенные необеспеченные облигации	18 090	400 164
	<b>2 803 441</b>	<b>1 946 292</b>
<b>Итого</b>	<b>5 677 072</b>	<b>4 797 213</b>

<b>Вид</b>	<b>Процентная ставка</b>	<b>Срок погашения</b>	<b>Задолженность на 31 декабря 2023 года</b>
Выпущенные необеспеченные облигации	11,50%	2024	2 518 090
Обеспеченные банковские кредиты с плавающей процентной ставкой	Ключевая ставка ЦБ РФ + 1,4%	2024	1 523 212
Обеспеченные банковские кредиты с фиксированной процентной ставкой	16,5%	2024	1 002 712
Обязательства по аренде (Примечание 19)	8,63–13,77%	2023–2028	633 058
<b>Итого</b>			<b>5 677 072</b>

<b>Вид</b>	<b>Процентная ставка</b>	<b>Срок погашения</b>	<b>Задолженность на 31 декабря 2022 года</b>
Выпущенные необеспеченные облигации	10,55–11,50%	2023–2025	2 900 164
Обеспеченные банковские кредиты с плавающей процентной ставкой	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,45%	2023–2025	126 056
Обеспеченные банковские кредиты с фиксированной льготной процентной ставкой	4,15 –4,21%	2023	1 365 228
Обязательства по аренде (Примечание 19)	8,63–10,97%	2023–2027	405 765
<b>Итого</b>			<b>4 797 213</b>



**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

В таблице ниже представлены движения обязательств по финансовой деятельности в течение 2022 и 2023 годов:

<i>в тыс. российских рублей</i>	Кредиты и займы	Обязательства по аренде	Выпущенные облигации	Итого
<b>Обязательства по финансовой деятельности на 1 января 2023 года</b>	<b>1 491 284</b>	<b>405 765</b>	<b>2 900 164</b>	<b>4 797 213</b>
<i>Денежные потоки</i>	<i>911 891</i>	<i>(228 262)</i>	<i>(659 504)</i>	<i>24 125</i>
Получение кредитов и займов	2 700 000	-	-	2 850 000
Погашение основного долга	(1 689 281)	(179 555)	(375 000)	(2 393 836)
Погашение процентов	(98 828)	(48 707)	(284 504)	(432 039)
<i>Неденежные изменения</i>	<i>122 749</i>	<i>455 555</i>	<i>277 430</i>	<i>855 734</i>
Начисление процентов	122 749	48 707	277 430	448 886
Новые договоры аренды	-	422 340	-	422 340
Выкуп лизингового оборудования	-	(57 591)	-	(57 591)
Модификации договоров аренды	-	42 099	-	42 099
<b>Обязательства по финансовой деятельности на 31 декабря 2023 года</b>	<b>2 525 924</b>	<b>633 058</b>	<b>2 518 090</b>	<b>5 677 072</b>

<i>в тыс. российских рублей</i>	Кредиты и займы	Обязательства по аренде	Выпущенные облигации	Итого
<b>Обязательства по финансовой деятельности на 1 января 2022 года</b>	<b>1 446 737</b>	<b>350 844</b>	<b>510 254</b>	<b>2 307 835</b>
<i>Денежные потоки</i>	<i>(190 402)</i>	<i>(214 918)</i>	<i>2 309 846</i>	<i>1 904 526</i>
Получение кредитов и займов	3 815 634	-	2 500 000	6 315 634
Погашение основного долга	(3 771 880)	(167 049)	(125 000)	(4 063 929)
Погашение процентов	(234 156)	(47 869)	(65 154)	(347 179)
<i>Неденежные изменения</i>	<i>234 949</i>	<i>269 839</i>	<i>80 064</i>	<i>584 852</i>
Начисление процентов	234 949	47 869	80 064	362 882
Модификации договоров аренды	-	221 970	-	221 970
<b>Обязательства по финансовой деятельности на 31 декабря 2022 года</b>	<b>1 491 284</b>	<b>405 765</b>	<b>2 900 164</b>	<b>4 797 213</b>

**17. Обязательства по договорам с покупателями**

<b>На 1 января 2022 года</b>	<b>1 716 835</b>
Отражено в отчете о прибыли или убытке в течение отчетного года	(1 477 607)
Отнесено на будущие периоды в течение отчетного года	2 025 011
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>2 264 229</b>
<b>На 1 января 2023 года</b>	<b>2 264 229</b>
Отражено в отчете о прибыли или убытке в течение отчетного года	(1 852 818)
Отнесено на будущие периоды в течение отчетного года	4 053 072
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>4 464 483</b>

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

**18. Торговая и прочая кредиторская задолженность**

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Резерв на неиспользованный отпуск	1 445 528	370 298
Резерв по премиям	1 081 120	1 121 133
Прочая кредиторская задолженность	948 051	120 804
Налоги к уплате	494 102	219 312
Торговая кредиторская задолженность	326 263	50 056
Кредиторская задолженность по текущей заработной плате, включая соответствующие налоги	314 327	186 196
Авансы полученные	33 877	19 240
Расчеты с учредителями	-	6
<b>Итого краткосрочная кредиторская задолженность</b>	<b>4 643 268</b>	<b>2 087 045</b>
Долгосрочная кредиторская задолженность	134 971	-
<b>Итого долгосрочная кредиторская задолженность</b>	<b>134 971</b>	<b>-</b>
<b>Итого торговая и прочая кредиторская задолженность</b>	<b>4 778 239</b>	<b>2 087 045</b>

В следующей таблице поясняются изменения резерва по премиям между началом и концом отчетного периода:

<i>в тыс. российских рублей</i>	Итого резерв по премиям
<b>На 1 января 2022 года</b>	<b>787 313</b>
Начисленный за период резерв по премиям	1 121 133
Использованный за период резерв по премиям	(787 313)
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>1 121 133</b>
<b>На 1 января 2023 года</b>	<b>1 121 133</b>
Начисленный за период резерв по премиям	1 081 120
Использованный за период резерв по премиям	(1 121 133)
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>1 081 120</b>

**19. Аренда**

Группа выступает в качестве арендатора по договорам аренды офисных помещений.

Следующая арендуемая недвижимость является существенной для Группы:

- офисные помещения, расположенные по адресу: г. Москва, Преображенская площадь, 8;
- складские помещения, расположенные по адресу: г. Москва, ул. Электrozаводская, 24;
- офис, расположенный по адресу: г. Санкт-Петербург, ул. Итальянская, 17.

В 2023 году количество арендуемых помещений значительно возросло в связи с расширением бизнеса и существенным приростом численности персонала.

Срок аренды прямо устанавливается в договорах аренды без опционов на продление либо досрочное расторжение. Срок истечения договоров аренды варьируется от 2024 до 2028 года. Будущие арендные платежи были дисконтированы по ставке 8,63 – 13,77% в 2023 году, 8,63 – 10,97% – в 2022 году.

**Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.**

Группа также имеет договоры аренды офисных и складских помещений на срок до 12 месяцев. Группа применяет освобождение от признания «краткосрочной аренды» для этих договоров аренды.

Движение активов в форме права пользования в течение 2022 – 2023 гг. представлено в рамках раскрытия по Основным средствам в Примечании 10.

**а) Суммы, признанные в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:**

<i>в тыс. российских рублей</i>	2023 год	2022 год
Амортизация, начисленная на активы в форме права пользования	(192 704)	(163 946)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(48 707)	(47 869)

**б) Суммы, признанные в раскрываемом консолидированном отчете о движении денежных средств:**

<i>в тыс. российских рублей</i>	2023 год	2022 год
Отток денежных средств по аренде	(228 262)	(192 023)

**в) Обязательства по аренде:**

<i>в тыс. российских рублей</i>	2022 год
<b>На 1 января 2022 года</b>	<b>350 844</b>
Модификация договоров аренды	221 970
Платежи	(214 918)
Начисление процентов	47 869
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>405 765</b>
в том числе:	
Долгосрочные обязательства по аренде	225 921
Краткосрочные обязательства по аренде	179 844

<i>в тыс. российских рублей</i>	2023 год
<b>На 1 января 2023 года</b>	<b>405 765</b>
Поступления	422 340
Модификация договоров аренды	42 099
Выкуп лизингового оборудования	(57 591)
Платежи	(228 262)
Начисление процентов	48 707
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>633 058</b>
в том числе:	
Долгосрочные обязательства по аренде	373 631
Краткосрочные обязательства по аренде	259 427

Анализ сроков погашения обязательств по аренде представлен в Примечании 3.

**20. Условные обязательства**

**Условия ведения операционной деятельности Группы**

Большая часть операций Группы происходит в России. Россия продолжает экономические реформы и развитие своей правовой, налоговой и нормативной базы в соответствии с требованиями рыночной экономики. Будущая стабильность российской экономики во многом зависит от этих реформ и изменений, а также от эффективности экономических, финансовых и монетарных мер, предпринимаемых правительством.

Начиная с февраля 2022 года произошел рост геополитической напряженности, создавший существенные риски для экономики РФ и приведший к значительным колебаниям курсов

### Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

валют и снижению стоимости российских активов на финансовых рынках, снижению суверенного рейтинга России, расширению санкций со стороны США, стран ЕС и ряда других стран в отношении физических и юридических лиц в Российской Федерации. Введенные экономические санкции предусматривают в том числе частичное блокирование золотовалютных резервов ЦБ РФ, ограничение доступа РФ к мировому рынку капитала, ограничение на совершение инвестиций и расчетов в долларах США и Евро, отключение работы системы SWIFT для отдельных российских банков, ограничение на проведение операций с международными клиринговыми организациями, вызывающие разрушение устоявшихся платежных цепочек, возникновение затруднений с платежами в долларах США и Евро, неплатежи (задержки плановых платежей) по ценным бумагам.

В ответ на указанные риски и санкции Правительство Российской Федерации и Банк России приняли комплекс стабилизационных мер для обеспечения макроэкономической устойчивости и стабильности экономики и финансовой системы РФ, в том числе временное введение запретов на ряд операций с нерезидентами и расчеты в долларах США и Евро, повышение ключевой ставки ЦБ РФ, введение обязательной продажи валютной выручки, временную приостановку биржевых торгов, ограничение раскрытия определенной статистической информации о макроэкономических показателях, а также финансовой и нефинансовой информации организаций.

Банк России в целях стабилизации экономической ситуации и снижения инфляционного давления на экономику неоднократно пересматривал в 2023 году величину ключевой ставки. Ключевая ставка ЦБ РФ на начало года составляла 7,5%, с 24.07.2023 года ежемесячно увеличивалась вследствие ухудшения инфляционных ожиданий, на 31.12.2023 года ключевая ставка ЦБ РФ составляла 16%.

Руководство Группы не в состоянии предвидеть все возможные изменения, способные оказать влияние на российскую экономику, и соответственно, эффект на будущее финансовое положение Группы. Однако руководство Группы считает нужным отметить несколько важных факторов:

1. ПАО «Группа Позитив» разместило свои акции на Московской бирже и не зависит от иностранного капитала. Модель размещения акций на бирже была изначально ориентирована на российских физических лиц. ПАО «Группа Позитив» – единственная публичная технологическая компания из сектора кибербезопасности в РФ. На конец отчетного периода среди инвесторов уже около 200 000 российских физических лиц. В текущей ситуации акции компании становятся сильным защитным активом с перспективой роста.

2. Подавляющая часть клиентов компаний Группы – российские организации. Доля выручки Группы за счет нерезидентов РФ составила около 1%. Таким образом, компания не имеет риска потери клиентов и выручки, а имеет достаточный уровень стабильности даже в сложившейся ситуации.

3. Росту спроса на решения, обеспечивающие кибербезопасность, способствуют следующие факторы:

- наблюдается значительный рост числа кибератак на органы власти, бизнес и промышленные объекты экономики РФ;
- с 31 марта 2022 запрещена закупка зарубежного программного обеспечения для использования на значимых объектах критической информационной инфраструктуры, а с 1 января 2025 года запрещается использование зарубежного программного обеспечения на таких объектах;

### Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

- вводится ответственность первых лиц организаций за обеспечение их информационной безопасности.

4. Российская IT-отрасль получает очередной пакет мер государственной поддержки на фоне сложившейся в стране экономической ситуации и многочисленных санкций со стороны иностранных государств. Соответствующий указ был подписан президентом в марте 2022 г.

#### Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство, которое было принято или, по существу, вступило в силу на конец отчетного периода, допускает возможность неоднозначных толкований в применении к операциям и деятельности Группы.

Следовательно, интерпретация руководством законодательства, применимого к операциям и деятельности Группы, и официальная документация, подтверждающая налоговые позиции, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговое администрирование в России постепенно укрепляется, в том числе повышается риск проверки налоговых операций без четкой деловой цели или с контрагентами, не соблюдающими налоговые правила. Финансовые периоды остаются открытыми для проверки властями в отношении налогов в течение трех календарных лет, предшествующих году, когда было принято решение о проверке. При определенных обстоятельствах обзоры могут охватывать более длительные периоды времени.

Существует вероятность, что регулирующие органы в области трудового законодательства могут оспорить методы бухгалтерского учета, которые они никогда раньше не оспаривали. Таким образом, могут быть начислены значительные дополнительные штрафы и обязательства. Невозможно определить суммы претензий по претензиям, которые могли быть, но на самом деле не были поданы, или оценить вероятности неблагоприятного исхода. Иски по вопросам, которые не были поданы, могут быть предъявлены независимо от срока их давности.

Эти изменения и последние тенденции в применении и толковании некоторых положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию в своем толковании этого законодательства и проверке налоговых деклараций. Следовательно, существует вероятность, что операции и методы бухгалтерского учета, которые не оспаривались в прошлом, могут быть оспорены в будущем.

Руководство считает, что Группа в значительной степени соблюдает налоговое и иное законодательство, регулирующее ее деятельность в России и других налоговых юрисдикциях. Однако остается риск того, что соответствующие органы могут занять разные позиции в отношении вопросов толкования, или что судебная практика может негативно повлиять на позиции, занятые Группой, и влияние на финансовое положение Группы, если регулирующим органам удастся отстоять свою позицию, может быть значительным.

### 21. Связанные стороны

В ходе обычной деятельности Группа заключает сделки со связанными сторонами по продаже товаров и услуг, а также в связи с заключением соглашений о финансировании с компаниями Группы. Операции со связанными сторонами обычно совершаются на стандартных коммерческих принципах.

### Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года обороты и остатки по расчетам со связанными сторонами отсутствуют.

#### Вознаграждения ключевому управленческому персоналу

К ключевому управленческому персоналу относятся ключевые руководители Группы и члены Совета директоров. За годы, закончившиеся 31 декабря 2023 и 2022 гг., общая сумма вознаграждения ключевому управленческому персоналу, включенная в общие и административные расходы, составила 403 043 тысячи рублей и 389 862 тысяч рублей соответственно, включая социальные взносы. По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 гг. задолженность перед ключевым управленческим персоналом составляет 152 687 тысяч рублей и 135 371 тысяч рублей соответственно.

### 22. События после отчетной даты

7 марта 2024 года Группа объявила о планах провести дополнительную эмиссию акций в размере 7,9%, которая будет направлена на капитальные инвестиции для стимуляции роста стоимости Группы.



# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

8.3

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров публичного акционерного общества «Группа Позитив» (далее – «Общество») на заседании 8 апреля 2024 года.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2023 отчетный год.



№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
---	------------------------------------	---	--	---

**1.1 Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом**

1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	<p>Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.</p> <p>Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период</p>	Соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	<p>В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.</p> <p>В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>Акционером был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 не соблюдается. В отчетном периоде Общество не проводило Общих собраний акционеров Общества в форме совместного присутствия. В связи с этим в сообщениях о проведении собраний не были указаны документы, необходимые для допуска в помещение. В сообщениях о проведении собраний указывался почтовый адрес, по которому акционеры могли направить бюллетень для голосования, а также адрес страницы в сети Интернет на которой акционеры могли заполнить электронную форму бюллетеня. В случае принятия решения о проведении Общего собрания акционеров Общества в очной форме в сообщении о проведении такого собрания Общество планирует указывать документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>Критерий 3 соблюдается</p>
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и одновременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	<p>В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</p> <p>Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общего собрания, прошедших в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</p> <p>Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 частично соблюдается. В отчетном периоде Общество не проводило Общих собраний акционеров в форме совместного присутствия. В связи с этим у акционеров отсутствовала возможность задать очные вопросы Генеральному директору Общества и членам Совета директоров Общества непосредственно в ходе проведения Общих собраний акционеров. При этом акционеры могли задать интересующие их вопросы по электронной почте по адресу <a href="mailto:shareholder@ptscity.ru">shareholder@ptscity.ru</a>, информация о котором размещена на сайте Общества в сети Интернет. Кроме того, в отчетном году проводились очные и онлайн-мероприятия для акционеров, на которых акционеры могли задать интересующие их вопросы топ-менеджменту Общества, в том числе Генеральному директору Общества (с актуальным перечнем можно ознакомиться на странице «Календарь инвестора» на официальном сайте Общества в сети Интернет). В социальных сетях и каналах в мессенджерах Общества акционерам предоставлялась возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня Общих собраний акционеров Общества, любой иной информации Общества, а также общаться с менеджментом Общества и между собой. Общество планирует применять практику ответов на вопросы акционеров членами Совета директоров Общества и Генеральным директором Общества по возобновлению проведения очного формата Общих собраний акционеров Общества</p> <p>Критерий 2 частично соблюдается. В отчетном периоде Совет директоров Общества выразил свою позицию по вопросам, связанным с распределением прибыли Общества. Такие позиции были включены в состав материалов к Общим собраниям акционеров Общества, на которых рассматривались соответствующие вопросы. Позиция Совета директоров по каждому вопросу повестки дня Общих собраний акционеров Общества, проведенных в отчетном году, Советом директоров Общества не утверждалась. Члены Совета директоров Общества не представляли особые мнения в отчетном году. В случае внесения в протокол Совета директоров Общества особых мнений по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров Общества Общество планирует включать такие особые мнения в состав материалов Совета директоров Общества. В случае утверждения Советом директоров Общества позиции по вопросам повестки дня Общих собраний акционеров Общества такая позиция будет включена в состав материалов к Общим собраниям акционеров Общества. Начиная с 2024 года Общество включает в состав материалов к Общим собраниям акционеров Общества пояснительную записку по каждому вопросу повестки дня Общего собрания акционеров Общества</p> <p>Критерий 3 соблюдается</p>
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<p>Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</p> <p>В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера</p>	Соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	<p>Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров</p>	Соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<p>При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционером была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>Единоличным исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях акционеров. Было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 частично соблюдается. В отчетном периоде Общество не проводило Общих собраний акционеров Общества в форме совместного присутствия. В связи с этим при проведении Общих собраний акционеров Общества практика участия в Общем собрании акционеров Общества кандидатов в органы управления и контроля Общества не применялась. В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 информация о членах Совета директоров Общества публично не раскрывалась. Генеральный директор Общества был избран в 2021 году на 5 лет. Он регулярно участвует в онлайн- и офлайн-мероприятиях для акционеров и доступен для ответов на вопросы акционеров. Общество планирует применять практику участия в Общих собраниях акционеров Общества кандидатов в органы управления и контроля Общества после возобновления очного формата проведения Общих собраний акционеров Общества и в случае изменения внешних факторов</p> <p>Критерий 2 соблюдается частично. В отчетном периоде Общество не проводило Общих собраний акционеров Общества в форме совместного присутствия. В связи с этим при проведении Общих собраний акционеров Общества практика участия в них Генерального директора Общества, Главного бухгалтера Общества членов Совета директоров Общества и иных лиц не применялась. Генеральный директор Общества и топ-менеджмент Общества регулярно участвуют в онлайн- и офлайн-мероприятиях для акционеров и доступны для ответов на вопросы акционеров (с актуальным перечнем можно ознакомиться на странице «Календарь инвестора» на официальном сайте Общества в сети Интернет). Общество планирует применять практику участия в Общих собраниях акционеров Общества, Генерального директора Общества и топ-менеджмента Общества</p> <p>Критерий 3 соблюдается частично. В отчетном периоде Общество не проводило Общих собраний акционеров Общества в форме совместного присутствия. В связи с этим при проведении Общих собраний акционеров Общества практика участия в них Генерального директора Общества, Главного бухгалтера Общества членов Совета директоров Общества и иных лиц не применялась. Генеральный директор Общества и топ-менеджмент Общества регулярно участвуют в онлайн- и офлайн-мероприятиях для акционеров и доступны для ответов на вопросы акционеров (с актуальным перечнем можно ознакомиться на странице «Календарь инвестора» на официальном сайте Общества в сети Интернет). Общество планирует применять практику участия в Общих собраниях акционеров Общества, Генерального директора Общества и топ-менеджмента Общества</p> <p>Критерий 4 соблюдается</p>

**1.2 Акционером предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов**

1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</p>	Соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	<p>В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансово/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов</p>	Соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	<p>В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров</p>	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	<p>В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещения дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались</p>	Соблюдается	

**1.3 Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества**

1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	<p>В течение отчетного периода лица, контролирующее общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционером общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделял им надлежащее внимание</p>	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	<p>Квотированные иски акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода</p>	Соблюдается	

**1.4 Акционером обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций**

1.4.1	Акционером обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	<p>Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом</p>	Соблюдается	
-------	---	---	-------------	--

**2.1 Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в области системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции**

2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	<p>Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</p> <p>В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продуктивным утвержденной стратегией общества.</p> <p>В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отдельно) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 не соблюдается. В Обществе не образован коллегиальный исполнительный орган. Генеральный директор Общества был избран в 2021 году сроком на 5 лет. При рассмотрении результатов деятельности Общества у членов Совета директоров Общества не возникло вопросов о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта Генерального директора Общества текущим потребностям Общества. В связи с этим соответствующий вопрос не выносился на рассмотрение Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества. Вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта Генерального директора Общества (кандидата на должность Генерального директора Общества) будет рассмотрен в 2026 году при избрании срока полномочий действующего Генерального директора Общества, либо в случае поступления соответствующего запроса от членов совета директоров Общества</p> <p>Критерий 3 частично соблюдается. В Обществе не образован коллегиальный исполнительный орган. Совет директоров Общества не утверждал стратегию Общества в виде отдельного документа. Такие решения выносятся высокой скоростью изменения внешней среды в сфере информационных технологий — основной сфере деятельности Общества. Соответственно, в Обществе отсутствует практика формирования отчета Генерального директора о выполнении стратегии Общества. Перспективные задачи и цели Общества определяются и утверждаются Советом директоров Общества в рамках определения годового бюджета Общества. Исполнение перспективных задач и целей Общества контролируется Советом директоров Общества при утверждении годового отчета Общества. Советом директоров Общества при утверждении годового отчета Общества у членов Совета директоров Общества не возникло вопросов о соответствии стратегии Общества, утвержденной Советом директоров Общества, планам развития риск-менеджмента в Обществе. В соответствии с указанным планом в течение 2024 года в Обществе будет запущена система регулярной переоценки допустимых рисков</p>
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	<p>В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрены критерии и показатели (в том числе промежуточные) реализации стратегии и бизнес-планов общества</p>	Соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<p>Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 пока не соблюдается. В отчетном периоде Совет директоров Общества не пересматривал приемлемую величину рисков Общества. Совет директоров Общества определяет и утверждает перспективные задачи и цели Общества, а также методы их достижения в рамках определения годового бюджета Общества. Исполнение перспективных задач и целей Общества контролируется Советом директоров Общества при утверждении годового отчета Общества. Советом директоров Общества не возникло вопросов о соответствии стратегии Общества, утвержденной Советом директоров Общества, планам развития риск-менеджмента в Обществе. В соответствии с указанным планом в течение 2024 года в Обществе будет запущена система регулярной переоценки допустимых рисков</p>
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	<p>В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политика) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политикой)</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 частично соблюдается. Общим собранием акционеров Общества утверждены порядок вознаграждения и возмещения расходов (компенсаций) членам Совета директоров Общества при утверждении годового отчета Общества, консолидированной финансовой отчетности Общества, при утверждении бюджета Общества единой политикой по вознаграждению Генеральным директором Общества, Корпоративному секретарю Общества, руководителю службы внутреннего аудита Общества. Кроме того, Совет директоров Общества контролирует вопросы, связанные с вознаграждением и возмещением расходов (компенсаций) Генерального директора Общества и иных ключевых руководящих работников Общества при утверждении годового отчета Общества. Советом директоров Общества не возникло вопросов о соответствии стратегии Общества, утвержденной Советом директоров Общества, планам развития риск-менеджмента в Обществе. В соответствии с указанным планом в течение 2024 года в Обществе будет запущена система регулярной переоценки допустимых рисков</p> <p>Критерий 2 частично соблюдается. В отчетном году Советом директоров Общества рассматривалась и утверждалась годовая бюджет Общества. В годовом бюджете Общества включены сведения о вознаграждениях и компенсациях членов Совета директоров Общества, Генерального директора Общества и иных ключевых работников Общества</p>
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	<p>Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов</p>	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия общественной информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	<p>Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики</p>	Соблюдается	<p>Критерий 1 полностью соблюдается. Акция Общества была допущена к торгам на Московской бирже в декабре 2021 года. К настоящему моменту информационная политика Общества в виде единого формализованного документа не утверждена. При этом в Положении о корпоративном секрете Общества Корпоративный секретарь Общества определен в качестве ответственного лица за надлежащую организацию и эффективное функционирование системы раскрытия Обществу информации, а также за обеспечение доступа акционеров к информации Общества. Общество планирует разработать информационную политику Общества в качестве единого формализованного документа в краткосрочной перспективе</p>
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	<p>В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 частично соблюдается. В течение отчетного периода Общество провело оценку практики корпоративного управления на основе ввода корпоративного управления службой внутреннего аудита. Общество выдает практику рассмотрения Советом директоров оценки практики корпоративного управления в Обществе. В 2024 году Советом директоров Общества был рассмотрен отчет Корпоративного секретаря Общества о работе в 2023 году</p>
<b>2.2 Совет директоров подотчетен акционерам общества</b>				
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	<p>Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и информацией каждым из членов совета директоров.</p> <p>Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 частично соблюдается. Общество было вынуждено ограничить публичный доступ к информации о членах Совета директоров Общества в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 во втором квартале отчетного года. В связи с этим миноритарные инвесторы не могли ознакомиться с информацией о членах Совета директоров Общества единой политикой по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) ключевым руководящим работникам Общества.</p> <p>Критерий 2 частично соблюдается. В отчетном году Советом директоров Общества рассматривалась и утверждалась годовая бюджет Общества. В годовом бюджете Общества включены сведения о вознаграждениях и компенсациях членов Совета директоров Общества, Генерального директора Общества и иных ключевых работников Общества</p> <p>Критерий 2 не соблюдается. В отчетном году Совет директоров Общества утвердил принципы и форму проведения самооценки качества работы Совета директоров. Самооценка качества работы Совета директоров Общества по итогам 2023 года проводится в 2024 году в тестовом режиме, и ее результаты не являются в годовой отчет Общества по итогам 2023 года. В 2024 году Общество проанализирует результаты проведенной самооценки и процедуру ее проведения. Общество планирует включить информацию об основных результатах самооценки работы Совета директоров Общества в годовой отчет Общества на основании годового отчета по итогам 2024 года</p>
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	<p>В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращения и получения ответа по ним</p>	Соблюдается	



№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
<b>2.3</b>	<b>Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров</b>			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	Частично соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В отчетном году Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества были утверждены результаты оценки соответствия критериям независимости кандидатов в члены Совета директоров Общества. Совет директоров Общества единогласно утвердил список кандидатов в члены Совета директоров Общества, подтвердив наличие у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации и так далее
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество предоставило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текучими и ожидаемыми потребностями общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102-107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	Частично соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. Публичный доступ к информации о членах Совета директоров Общества в отчетном году был ограничен в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102. В связи с этим акционерам не предоставлялась подробная информация, рекомендованная Кодексом, о кандидатах в члены Совета директоров Общества при подготовке к проведению Общего собрания акционеров Общества. В том числе не предоставлялись биографические сведения о кандидатах в Совет директоров Общества. При этом акционерам предоставлялась информация о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров Общества. Советом директоров при принятии решения об утверждении списка кандидатов для избрания в Совет директоров Общества принималось во внимание соответствие профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текучими и ожидаемыми потребностями Общества. Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества были утверждены результаты оценки соответствия критерия независимости кандидатов в члены Совета директоров Общества. Общество планирует возобновить практику предоставления акционерам подробной информации о кандидатах в члены Совета директоров Общества после возобновления раскрытия информации о членах Совета директоров Общества
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	Соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	Соблюдается	

<b>2.4 В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров</b>				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	Соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимым членам совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	<ul style="list-style-type: none"> <li>В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</li> <li>За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).</li> <li>В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров</li> </ul>	Частично соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 не соблюдается. Состав Совета директоров Общества был избран Общим собранием акционеров Общества 8 сентября 2023 года. Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества утвердил результаты оценки соответствия критериям независимости кандидатов в Совет директоров Общества при их избрании. Необходимо пересматривать вопрос о независимости не взирая на то, что в Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров Общества в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по информированию об этом Общества и Совет директоров Общества. Кроме того, в течение года Общество проверяет сохранение статуса независимости у независимых членов Совета директоров Общества в соответствии с требованиями Московской биржи. Соответствующая информация передается на Московскую биржу. Общество планирует рассматривать вопрос о независимости действующих членов Совета директоров Общества в случае получения информации об изменении статуса члена Совета директоров Общества, влияющего на независимость такого члена Совета директоров Общества в соответствии с внутренними документами Общества. Критерий 3 соблюдается
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	Соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	Соблюдается	

<b>2.5 Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров</b>				
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</li> <li>Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества</li> </ul>	Частично соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Председатель Совета директоров является независимым директором, избран единогласно всеми членами Совета директоров в связи с глубокими знаниями в области основной деятельности Общества. Председатель Совета директоров обладает профессионализмом и значительным опытом работы на руководящих должностях, безупречной деловой и личной репутацией. Среди независимых директоров не определен старший независимый директор. При этом все независимые директора имеют равные права осуществлять взаимодействие с Председателем Совета директоров. Общество рассмотрит необходимость определения старшего независимого директора в случае поступления таких предложений от членов Совета директоров Общества, или если такая потребность выкинется иным образом, в том числе по результатам проведенной самооценки работы Совета директоров Общества. Критерий 2 соблюдается
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде</li> <li>В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества</li> </ul>	Соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	Обязанности председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	Соблюдается	

<b>2.6 Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности</b>				
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<ul style="list-style-type: none"> <li>Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</li> <li>Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</li> <li>В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества</li> </ul>	Соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	Соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> <li>Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</li> <li>В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения</li> </ul>	Соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</li> <li>В обществе реализуется formalizованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров</li> </ul>	Соблюдается	

<b>2.7 Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров</b>				
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	<ul style="list-style-type: none"> <li>В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.</li> <li>В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи</li> </ul>	Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	Соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам заседания общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов всех избранных членов совета директоров	Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	Соблюдается	

<b>2.8 Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества</b>				
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</li> <li>Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</li> <li>По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</li> <li>Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</li> </ul>	Частично соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Большинство членов Комитета по аудиту Совета директоров Общества являются независимыми директорами. Его возглавляет независимый директор. Присутствие исполнительного директора в составе Комитета по аудиту позволяет оперативно получать необходимую информацию и пояснения независимым членам комитета. При этом независимые директора имеют большинство и, соответственно, возможность самостоятельно принимать решения. Указанная практика соответствует требованиям Правил листинга Московской биржи. В среднесрочной перспективе Общество не видит необходимости пересматривать сложившуюся практику. Критерии 2 и 3 соблюдается. Критерий 4 не соблюдается. Компетенция Комитета по аудиту Совета директоров Общества установлена Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Общества. Заседания комитета проводятся при возникновении необходимости рассмотрения вопросов, относящихся к его компетенции. В 2023 году заседания проводились реже одного раза в квартал. Общество будет применять практику ежеквартального созыва Комитета по аудиту Совета директоров Общества в случае, если такая необходимость будет обнаружена членами Совета директоров Общества, в том числе в ходе самооценки его деятельности, и (или) если возникнут вопросы, которые необходимо рассмотреть на заседании
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</li> <li>Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</li> <li>Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</li> </ul>	Частично соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Большинство членов Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества являются независимыми директорами. Его возглавляет независимый директор. Присутствие исполнительного директора в составе Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества позволяет оперативно получать необходимую информацию и пояснения независимым членам комитета. При этом независимые директора имеют большинство и, соответственно, возможность самостоятельно принимать решения. Указанная практика соответствует требованиям Правил листинга Московской биржи. Общество не видит необходимости пересматривать сложившуюся практику в среднесрочной перспективе. Критерии 2 и 3 соблюдается
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преобладающей), профессионального состава и эффективности работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	<ul style="list-style-type: none"> <li>Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</li> <li>Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</li> <li>В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организует взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества</li> </ul>	Соблюдается	
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии структуре Совета директоров Общества масштабу, характеру деятельности и потребностям Общества в 2022 году. В результате было принято решение об образовании Комитета по кадрам и вознаграждениям Общества. В отчетном году Совет директоров Общества утвердил процедуру самооценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества. Начиная с 2024 года самооценка будет проводиться регулярно. По итогам проведения самооценки будет принято решение о соответствии структуре Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы они позволяли проводить всестороннее обсуждение предварительного рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	<ul style="list-style-type: none"> <li>Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.</li> <li>Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитета только по приглашению председателя соответствующего комитета</li> </ul>	Соблюдается	
2.8.6	Председатель совета директоров регулярно информируется о работе своих комитетов	В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Структура комитетов Совета директоров Общества была утверждена в предыдущем отчетном периоде. В текущем отчетном периоде комитетов Совета директоров Общества рассматривались необходимые вопросы в рамках своей компетенции. По результатам рассмотрения таких вопросов необходимые рекомендации выносились на рассмотрение Совета директоров Общества. В связи с непропорциональной работой текущей структуры комитетов в предыдущем отчетном периоде председатели комитетов Совета директоров не отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров Общества в текущем отчетном периоде. Общество планирует возобновить практику отчетов председателей комитетов перед Советом директоров Общества при более длительном сроке работы комитетов Общества

<b>2.9 Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров</b>				
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление успехов, в которых их деятельность может быть успешной	<ul style="list-style-type: none"> <li>Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.</li> <li>Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.</li> <li>Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров</li> </ul>	Частично соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 частично соблюдается. Служба внутреннего аудита Общества проводит индивидуальную оценку каждого члена Совета директоров Общества в отчетном году Совет директоров Общества утвердил процедуру проведения самооценки качества работы комитетов Совета директоров Общества. Такая самооценка включает оценку работы комитетов и оценку работы Совета директоров Общества в целом. В настоящее время Общество не планирует введения практики индивидуальной оценки каждого члена Совета директоров Общества. Критерий 3 не соблюдается. В отчетном году Совет директоров Общества утвердил процедуру проведения самооценки качества работы Совета директоров Общества. Результаты такой самооценки за отчетный период планируются рассмотреть на заседании Совета директоров Общества в 2024 году
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется в регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Общество осуществляло публичное размещение ценных бумаг на Московской бирже 17 декабря 2021 года. С момента выхода на биржу прошло менее 3 лет. Общество ищет механизмы оценки качества работы Совета директоров Общества, адекватные задачам Общества и масштабу его деятельности. В отчетном периоде Совет директоров Общества утвердил процедуру проведения независимой оценки качества работы Совета директоров Общества. Планируется внедрить впоследствии при расширении масштаба деятельности Общества в долгосрочной перспективе



№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
<b>3.1</b>	<b>Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержке эффективной работы совета директоров</b>			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	<ul style="list-style-type: none"> <li>На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлены биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет</li> </ul>	Соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполняемых органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	<ul style="list-style-type: none"> <li>В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре.</li> <li>Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопросы о выплате ему дополнительного вознаграждения.</li> <li>Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию о органе управления, структурных подразделениях и должностных лицах общества</li> </ul>	Соблюдается	
<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению</b>				
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяет обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего разрыва уровней вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вознаграждение членам совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях</li> </ul>	Соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждению и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждению обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы	<ul style="list-style-type: none"> <li>В течение отчетного периода комитет по вознаграждению рассмотрел политику (политику) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности при необходимости представил соответствующую рекомендацию совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)</li> </ul>	Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Учитывая динамичность развития сферы деятельности Общества, в настоящее время Общество разрабатывает систему мотивации, наиболее адекватно отвечающую стратегическим целям Общества. Топ-менеджмент Общества проводит публичные обсуждения такой системы мотивации и получает обратную связь от акционеров в иных стилях диалогов. По результатам такой работы в случае, если это будет признано эффективным, планируется разработать политику (политику) по вознаграждению и осуществлять ее внедрение. Срок разработки и внедрения таких политик в Обществе пока не определен
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждений членам совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	<ul style="list-style-type: none"> <li>Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членам совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</li> </ul>	Соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизируя перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	<ul style="list-style-type: none"> <li>В политике (политику) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членам совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</li> </ul>	Соблюдается	
<b>3.2 Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров</b>				
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации, дополнительного стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</li> <li>В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества</li> </ul>	Соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, в члены совета директоров не участвуют в опционных программах	<ul style="list-style-type: none"> <li>Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – предусматривает (предусматривают) предоставление акций членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями</li> </ul>	Соблюдается	В Обществе не предусмотрены документ, предоставляющий акции членам Совета директоров
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	<ul style="list-style-type: none"> <li>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами</li> </ul>	Соблюдается	
<b>4.3 Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результатов работы общества и его личного вклада в достижение этого результата</b>				
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечить разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	<ul style="list-style-type: none"> <li>В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</li> <li>В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</li> <li>При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества учитывались риски, которое несет общество, с тем, чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений</li> </ul>	Частично соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В рамках одобрения бюджета на очередной год Совет директоров Общества определяет основные направления развития Общества. Достижение установленных целей учитывается при определении размера переменного вознаграждения (генерального директора Общества и иных ключевых руководящих работников Общества). Критерий 2 частично соблюдается. В отчетном году Совет директоров Общества провел оценку системы вознаграждения Корпоративного секретаря Общества. Совет директоров Общества (Комитет по вознаграждениям Совета директоров Общества) не проводил оценку системы вознаграждения Генерального директора Общества и иных ключевых работников Общества, за исключением Корпоративного секретаря Общества. Полномочия Генерального директора Общества истекли в 2020 году. Не позднее указанного года Советом директоров Общества будет проведена оценка системы вознаграждения Генерального директора Общества. Критерий 3 соблюдается
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисная ставка по которым является акцией общества)	<ul style="list-style-type: none"> <li>В случае если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента вступления в силу или фактического осуществления условий реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества</li> </ul>	Соблюдается	
4.3.3	Сумма компенсации (заполот парашют), выплачиваемая членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при определенных обстоятельствах не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сумма компенсации (заполот парашют), выплачиваемая членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при определенных обстоятельствах не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения</li> </ul>	Соблюдается	
<b>5.1 В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей</b>				
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<ul style="list-style-type: none"> <li>Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах и соответствующей политике общества, одобренной советом директоров</li> </ul>	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирующей эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<ul style="list-style-type: none"> <li>Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подразделениями (функциональными) подразделениями и отделов</li> </ul>	Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и эффективное управление рисками в текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	<ul style="list-style-type: none"> <li>В обществе утверждена антикоррупционная политика.</li> <li>В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества</li> </ul>	Соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективной функционированию	<ul style="list-style-type: none"> <li>В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.</li> <li>В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества, и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества</li> </ul>	Частично соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 частично соблюдается. Для целей оценки надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля в Обществе проводится внутренний аудит. Результаты внутреннего аудита Общества не включались в состав годового отчета Общества, однако предоставляются акционерам в составе материалов для подготовки к годовому Общему собранию акционеров Общества. Общество рассмотрит возможность включения результатов рассмотрения в состав годового отчета Общества в среднесрочной перспективе
<b>5.2 Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита</b>				
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничена. Функционально подотчетность внутреннего аудита подчиняется совету директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функциональная, административная подотчетность которого возложена на независимую организацию с тем же принципом подотчетности</li> </ul>	Соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> <li>В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.</li> <li>В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных функций) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами</li> </ul>	Соблюдается	
<b>6.1 Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц</b>				
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<ul style="list-style-type: none"> <li>Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</li> <li>В течение отчетного периода совет директоров (или один из комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационной взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества</li> </ul>	Частично соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. Информационная политика в виде отдельного формализованного письменного документа, утвержденного Советом директоров Общества, находится в процессе разработки. Рекомендации Кодекса в части информационной политики учтены при разработке Положения о Корпоративном секретаре Общества. В отчетном году Общество было вынуждено ограничить раскрываемую информацию в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102. Обществом соблюдены установленные действующим законодательством требования о раскрытии информации. Топ-менеджмент Общества проводит регулярные очные и онлайн-встречи с инвесторами. Дополнительно Общество разъясняет инвесторам детали своей деятельности в социальных сетях. В настоящее время Общество разрабатывает единую информационную политику с учетом текущей внешней среды. Такую политику планируется подготовить в среднесрочной перспективе
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	<ul style="list-style-type: none"> <li>Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</li> <li>Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с требованиями Кодекса)</li> <li>В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно влияния такого лица в отношении корпоративного управления в обществе</li> </ul>	Частично соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 частично соблюдается. Информация о Генеральном директоре раскрывается Обществом. Иных исполнительных органов в Обществе не образовано. В соответствии с положениями Постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 Общество ограничило публичное раскрытие информации о членах Совета директоров Общества. При этом Общество раскрывает информацию о кандидатах акционерам Общества в составе материалов к соответствующему собранию, включая информацию о независимости кандидатов в члены Совета директоров Общества. Общество планирует возобновить практику полного раскрытия информации о членах Совета директоров Общества, включая информацию о членстве членов Совета директоров Общества и их членстве в комитетах Совета директоров Общества после изменения внешних условий
6.1.3	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<ul style="list-style-type: none"> <li>В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</li> <li>Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</li> <li>Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах обеспечения подотчетности подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</li> <li>Общество раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет (или отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологических факторы и факторы, связанные с изменением климата), социальных факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</li> </ul>	Частично соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Информационная политика в виде отдельного формального документа, утвержденного Советом директоров Общества, находится в процессе разработки. Топ-менеджмент Общества проводит регулярные очные и онлайн-встречи с инвесторами. Дополнительно Общество разъясняет инвесторам детали своей деятельности в социальных сетях. В настоящее время Общество разрабатывает единую информационную политику с учетом текущих внешних условий. Такую политику планируется разработать в среднесрочной перспективе
6.2	<b>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами</b>			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами прозрачности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<ul style="list-style-type: none"> <li>В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию всех структурных подразделений общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации.</li> <li>В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организационных подразделениях (включая подразделения информации в Российской Федерации) на таких рынках осуществляются синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</li> <li>Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществляется на языках оригинала, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</li> </ul>	Соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Информационная политика в виде отдельного формального документа, утвержденного Советом директоров Общества, находится в процессе разработки. Топ-менеджмент Общества проводит регулярные очные и онлайн-встречи с инвесторами. Дополнительно Общество разъясняет инвесторам детали своей деятельности в социальных сетях. В настоящее время Общество разрабатывает единую информационную политику с учетом текущих внешних условий. Такую политику планируется разработать в среднесрочной перспективе
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<ul style="list-style-type: none"> <li>В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</li> <li>Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</li> <li>Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах обеспечения подотчетности подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</li> <li>Общество раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет (или отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологических факторы и факторы, связанные с изменением климата), социальных факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</li> </ul>	Частично соблюдается	Критерий 2 частично соблюдается. Общество раскрывает информацию о структуре капитала Общества в соответствии с положениями Постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102. Общество планирует вернуться к практике раскрытия информации о структуре капитала Общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса после изменения соответствующих внешних условий
6.2.3	Общий отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	<ul style="list-style-type: none"> <li>Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего аудита общества.</li> <li>Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества</li> </ul>	Частично соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В отчетном году Совет директоров Общества и Комитет Совета директоров Общества не рассматривали отдельно вопрос об эффективности процесса проведения внешнего аудита. Вопрос об эффективности внешнего аудита рассматривается в рамках вопросов об утверждении бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и консолидированной финансовой отчетности Общества, а также при определении кандидатуры внешнего аудитора на очередной год. Вопрос об эффективности процесса проведения внутреннего аудита был рассмотрен в отчетном году в рамках утверждения Положения о внутреннем аудите Общества в новой редакции. Информация об утверждении такого аудита содержится в годовом отчете Общества за отчетный год. Критерий 2 соблюдается
<b>6.3 Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности</b>				
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	<ul style="list-style-type: none"> <li>В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определены необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</li> <li>В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определены условия, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации и соответствующей подконтрольных организаций</li> </ul>	Частично соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2. Информационная политика в виде отдельного формализованного письменного документа, утвержденного Советом директоров Общества, находится в процессе разработки. В отчетном году Общество было вынуждено ограничить раскрытие информации о членах Совета директоров Общества в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102. В случае поступления запроса от акционера о предоставлении информации о таких организациях Общество будет рассматривать каждый такой запрос индивидуально для обеспечения доступа к информации о членстве членов Совета директоров Общества при определении информации о членстве членов Совета директоров Общества и их членстве в комитетах Совета директоров Общества. Члены Совета директоров Общества о наличии конфликта интересов сообщают Совету директоров Общества о наличии конфликта интересов. Члены Совета директоров Общества, формально не заинтересованные в совершении сделки при наличии конфликта интересов, не рекомендуются участвовать в голосовании по соответствующим вопросам. По вопросам порядка одобрения сделок Общество строго руководствуется требованиями действующего законодательства
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретного акционера и интересами всего общества, инвесторов и иных заинтересованных лиц, а также конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	<ul style="list-style-type: none"> <li>В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</li> <li>В случаях, определенных информационной политикой общества, определенных процедурами предусмотрено о конфиденциальности характера информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности</li> </ul>	Соблюдается	
<b>7.1 Действия, конкуренты в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивая соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон</b>				
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (получение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление дивиденда и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (Уставом общества определены перечень, включающий сделки или иные действия, являющиеся существенными корпоративными действиями, и иные действия, отнесенные к компетенции совета директоров общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>Уставом общества определен перечень (критерий) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий приводит к изменению состава или компетенции совета директоров общества, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации</li> </ul>	Соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений при выполнении рекомендаций и отклонении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой правление общества (или отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию) до их одобрения не подлежат распространению в отношении существенных корпоративных действий до их одобрения</li> </ul>	Соблюдается	
7.1.3	При осуществлении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры защиты акционеров и законных интересов акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	<ul style="list-style-type: none"> <li>Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества.</li> <li>Корпоративные отчеты проходят одобрение корпоративными действиями процедур одобрения</li> <li>Общество осуществляет</li> </ul>	Частично соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. Компетенция Совета директоров Общества в отношении сделок предусмотрена Уставом Общества в соответствии с требованиями действующего законодательства. Учитывая характер деятельности Общества, обеспечивается соблюдение принципов равнодоступности и необременительности раскрытия информации. Критерий 2 соблюдается
<b>7.2 Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивая им возможность влиять на совершение таких действий и гарантируя соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий</b>				
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	<ul style="list-style-type: none"> <li>В случае если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и достоверно раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров</li> </ul>	Частично соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В отчетном периоде Общество было вынуждено ограничить раскрытие информации в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102. В связи с этим информация о существенных корпоративных действиях раскрывалась Обществом в ограниченном объеме. Общество планирует вернуться к практике



# Отчет о совершенных (заключенных) крупных сделках

## 8.4

В течение отчетного периода с 1 января по 31 декабря 2023 года Публичным акционерным обществом «Группа Позитив» крупных сделок, требующих одобрения согласно Главе X Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», не совершалось.

Утвержден в составе Годового отчета ПАО «Группа Позитив» за 2023 год, утвержденного решением Совета директоров ПАО «Группа Позитив» 8 апреля 2024 года (протокол от 9 апреля 2024 года № 30)

# Отчет о совершенных (заключенных) сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

8.5

Сведения не раскрываются на основании  
Постановлений Правительства РФ  
от 28.09.2023 № 1587, от 04.07.2023 № 1102.

# Раскрытие корпоративной информации

8.6

Раскрытие информации на сайте  
ПАО «Группа Позитив» [↗](#)

Страница Компании на сайте  
«Интерфакс-ЦРКИ» [↗](#)



# Контакты

## Публичное акционерное общество «Группа Позитив»

ИНН 7718668887

КПП 771801001

Юридический адрес: 107061, г. Москва, Преображенская пл., 8, пом. 60.

Почтовый адрес: 107061, г. Москва, Преображенская пл., 8.

Сайт: [group.ptsecurity.com/ru](http://group.ptsecurity.com/ru) ↗

Тел.: +7 (495) 744-01-44

### По общим вопросам

Тел.: +7 (495) 540-53-28

Email: [info-group@ptsecurity.com](mailto:info-group@ptsecurity.com)

### Для акционеров и инвесторов

Тел.: 8 800 234-01-44

Email: [shareholder@ptsecurity.com](mailto:shareholder@ptsecurity.com)

**Юрий Мариничев,**  
директор по связям с инвесторами  
Тел.: +7 (985) 761-84-63  
Email: [ymarvinichev@ptsecurity.com](mailto:ymarvinichev@ptsecurity.com)

**Юлия Сазыкина,**  
Корпоративный секретарь  
Email: [corporatesecretary@ptsecurity.com](mailto:corporatesecretary@ptsecurity.com)