

# ГРУППА ПОЗИТИВ

Раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) за три месяца, закончившихся 31 марта 2025

## **СОДЕРЖАНИЕ РАСКРЫВАЕМОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (НЕАУДИРОВАННОЙ)**

### **РАСКРЫВАЕМАЯ ПРОМЕЖУТОЧНАЯ СОКРАЩЕННАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ (НЕАУДИРОВАННАЯ):**

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или  
убытке и прочем совокупном доходе

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом  
положении

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в  
капитале

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении  
денежных средств

### **ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (НЕАУДИРОВАННОЙ):**

1. Общие сведения.....	5
2. Краткое изложение принципов учетной политики.....	6
3. Управление финансовыми рисками .....	7
4. Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения.....	10
5. Сезонность .....	10
6. Выручка по договорам с покупателями.....	11
7. Информация по сегментам .....	11
8. Операционные расходы .....	13
9. Налог на прибыль.....	15
10. Основные средства и нематериальные активы .....	15
11. Финансовые активы .....	15
12. Денежные средства и их эквиваленты .....	15
13. Торговая и прочая дебиторская задолженность.....	16
14. Запасы.....	16
15. Капитал и резервы.....	16
16. Кредиты и займы .....	17
17. Торговая и прочая кредиторская задолженность.....	17
18. Обязательства по договорам с покупателями .....	17
19. Аренда .....	17
20. Прибыль на акцию .....	18
21. Условные обязательства .....	19
22. Связанные стороны .....	21
23. События после отчетной даты .....	22

# Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года

В тыс. российских рублей	Примечание	Три месяца, закончившихся 31 марта	
		2025	2024
		(неаудированные данные)	
Выручка	6	2 344 058	2 178 321
Выручка от реализации лицензий		1 813 778	1 747 536
Выручка от реализации услуг в области информационной безопасности		487 463	412 342
Выручка от реализации программно-аппаратных комплексов		41 341	17 666
Прочая выручка		1 476	777
Себестоимость	8	(721 612)	(467 335)
Амортизация нематериальных активов, созданных Группой		(476 578)	(251 625)
Заработная плата и социальные отчисления		(212 301)	(201 067)
Стоимость материалов		(15 895)	(952)
Прочие расходы		(16 838)	(13 691)
Валовая прибыль		1 622 446	1 710 986
Операционные расходы	8	(3 846 454)	(3 220 882)
Расходы на продажу		(1 292 553)	(931 594)
Расходы на отраслевые мероприятия и развитие бизнеса		(256 057)	(284 221)
Расходы на продвижение и маркетинг		(189 656)	(312 853)
Общехозяйственные и административные расходы		(907 223)	(882 357)
Расходы на исследования и разработки		(1 190 151)	(803 997)
Прочие операционные расходы, нетто		(10 814)	(5 860)
Убыток от операционной деятельности		(2 224 008)	(1 509 896)
Процентные доходы		501 629	89 374
Процентные расходы		(1 031 570)	(11 061)
Прочие финансовые расходы		(4 651)	(1 642)
Убыток до налогообложения		(2 758 600)	(1 433 225)
Расходы по налогу на прибыль	9	(15 626)	(57 985)
Убыток за период		(2 774 226)	(1 491 210)
Убыток, приходящаяся на долю:			
Собственников Компании		(2 773 526)	(1 491 210)
Неконтролирующих долей участия		(700)	-
Прочий совокупный доход:			
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Эффект пересчета иностранных подразделений в валюту презентации отчетности		3 576	447
Прочий совокупный доход за период		3 576	447
Общий совокупный расход за период		(2 770 650)	(1 490 763)
Приходящийся на долю:			
Собственников Компании		(2 769 950)	(1 490 763)
Неконтролирующих долей участия		(700)	-
Убыток на акцию, рубли			
Базовый и разводненный убыток на акцию	20	(38,96)	(22,59)

Примечания на стр. с 5 по 22 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

**Раскрываемый промежуточный сокращенный  
консолидированный отчет о финансовом положении**  
по состоянию на 31 марта 2025 года

<i>В тыс. российских рублей</i>	Приме- -чение	31 марта 2025 года (неаудирова нные данные)	31 декабря 2024 года
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Нематериальные активы	10	22 703 969	21 457 217
Основные средства	10, 19	3 314 570	3 279 653
Прочие финансовые активы	11	1 828 812	1 702 400
Отложенные налоговые активы		383 378	357 085
		<b>28 230 729</b>	<b>26 796 355</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	12	13 509 960	6 225 167
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13	5 460 777	19 135 056
Запасы	14	1 094 840	562 415
		<b>20 065 577</b>	<b>25 922 638</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>48 296 306</b>	<b>52 718 993</b>
<b>КАПИТАЛ</b>			
Уставный капитал	15	35 607	35 607
Акции в собственности		(2 193)	(2 404)
Нераспределенная прибыль		7 536 701	9 491 947
Резерв по платежам, основанным на акциях		6 605 866	7 536 197
Резерв накопленных курсовых разниц		61	(3 515)
<b>Капитал, приходящийся на долю собственников Компании</b>		<b>14 176 042</b>	<b>17 057 832</b>
Неконтролирующие доли участия		1 250	1 950
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>14 177 292</b>	<b>17 059 782</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	16	10 249 088	10 326 668
Обязательства по договорам с покупателями	18	1 069 279	2 860 901
Отложенные налоговые обязательства		542 392	501 307
		<b>11 860 759</b>	<b>13 688 876</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные кредиты и займы	16	15 619 121	16 022 157
Обязательства по договорам с покупателями	18	3 105 633	1 770 024
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	3 533 501	4 178 154
		<b>22 258 255</b>	<b>21 970 335</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>34 119 014</b>	<b>35 659 211</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>48 296 306</b>	<b>52 718 993</b>

# Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале

за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года

	Приходящийся на долю собственников Компании							Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
	Уставный капитал	Акции в собственности	Нераспределенная прибыль	Резерв по платежам, основанным на акциях	Резерв накопленных курсовых разниц	Итого капитал и резервы			
<i>В тыс. российских рублей</i>									
<b>На 1 января 2024</b>	<b>33 000</b>	-	<b>13 171 115</b>	-	<b>(3 827)</b>	<b>13 200 288</b>	-	-	<b>13 200 288</b>
Убыток за три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года	-	-	(1 491 210)	-	-	(1 491 210)	-	-	(1 491 210)
<b>Прочий совокупный доход:</b>									
Эффект курсовых разниц	-	-	-	-	447	447	-	-	447
<b>Итого совокупный (расход)/доход за три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года</b>	-	-	<b>(1 491 210)</b>	-	<b>447</b>	<b>(1 490 763)</b>	-	-	<b>(1 490 763)</b>
<b>На 31 марта 2024 (неаудированные данные)</b>	<b>33 000</b>	-	<b>11 679 905</b>	-	<b>(3 380)</b>	<b>11 709 525</b>	-	-	<b>11 709 525</b>
<b>На 1 января 2025</b>	<b>35 607</b>	<b>(2 404)</b>	<b>9 491 947</b>	<b>7 536 197</b>	<b>(3 515)</b>	<b>17 057 832</b>	<b>1 950</b>	-	<b>17 059 782</b>
Убыток за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года	-	-	(2 773 526)	-	-	(2 773 526)	(700)	-	(2 774 226)
<b>Прочий совокупный доход:</b>									
Эффект курсовых разниц	-	-	-	-	3 576	3 576	-	-	3 576
<b>Итого совокупный (расход)/доход за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года</b>	-	-	<b>(2 773 526)</b>	-	<b>3 576</b>	<b>(2 769 950)</b>	<b>(700)</b>	-	<b>(2 770 650)</b>
Программа «Стимулирование роста»	-	211	818 280	(930 331)	-	(111 840)	-	-	(111 840)
<b>На 31 марта 2025 (неаудированные данные)</b>	<b>35 607</b>	<b>(2 193)</b>	<b>7 536 701</b>	<b>6 605 866</b>	<b>61</b>	<b>14 176 042</b>	<b>1 250</b>	-	<b>14 177 292</b>

Примечания на стр. с 5 по 22 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

**Раскрываемый промежуточный сокращенный  
консолидированный отчет о движении денежных средств**  
за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года

В тыс. российских рублей	Примечание	Три месяца, закончившихся 31 марта	
		2025	2024
		(неаудированные данные)	
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>			
<b>Убыток до налогообложения</b>		<b>(2 758 600)</b>	<b>(1 433 225)</b>
<i>Корректировки:</i>			
Чистые финансовые расходы / (доходы)		529 348	(78 313)
Амортизация основных средств	10	165 842	113 346
Амортизация нематериальных активов	10	487 664	252 871
Движение резервов по ожидаемым кредитным убыткам по дебиторской задолженности		(230)	2 347
Курсовые разницы		(1 468)	(775)
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		(2 243)	798
<b>Изменения оборотного капитала</b>		<b>11 989 469</b>	<b>12 688 408</b>
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности	13	13 674 509	14 196 571
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	17	(696 601)	(493 746)
Изменение обязательств по договорам с покупателями	18	(456 014)	(1 011 336)
Изменение запасов	14	(532 425)	(3 081)
<b>Поступления денежных средств от основной деятельности</b>		<b>10 409 782</b>	<b>11 545 547</b>
Проценты уплаченные	16	(1 026 087)	(54 431)
Проценты, полученные от банковских депозитов		340 167	74 797
Банковские комиссии и прочие финансовые расходы		(5 243)	(1 642)
Налог на прибыль уплаченный		(2 028)	(5 413)
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто</b>		<b>9 716 591</b>	<b>11 558 768</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>			
<i>Денежные средства уплаченные:</i>			
Приобретение основных средств		(235 175)	(68 413)
Создание нематериальных активов		(1 711 692)	(1 282 369)
Покупка нематериальных активов		(55 396)	(3 242)
Займы выданные	11	80 766	-
Приобретение финансового актива	11	(48 905)	-
<b>Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, нетто</b>		<b>(1 970 402)</b>	<b>(1 354 024)</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>			
<i>Денежные средства уплаченные:</i>			
Погашение кредитов и займов	16	(380 766)	(1 500 000)
Платежи по договорам аренды		(84 206)	(60 993)
<b>Денежные средства, (использованные в) финансовой деятельности, нетто</b>		<b>(464 972)</b>	<b>(1 560 993)</b>
Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов		3 576	447
<b>Увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто</b>		<b>7 284 793</b>	<b>8 644 198</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало периода</b>		<b>6 225 167</b>	<b>1 683 655</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>		<b>13 509 960</b>	<b>10 327 853</b>

# Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года

## 1. Общие сведения

Данная раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за период, закончившийся 31 марта 2025 года, для ПАО «Группа Позитив» (до 13 декабря 2021 – АО «Группа Позитив») («Компания») и его дочерних компаний («Группа»).

Компания зарегистрирована и находится в Российской Федерации. Компания является публичным акционерным обществом и была создана в соответствии с российским законодательством.

Юридический адрес Компании: 107061, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Преображенское, Преображенская пл., д. 8, помещ. 60.

Основное место нахождения Группы: 107061, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Преображенское, Преображенская пл., д. 8, помещ. 60.

Дочерние компании ПАО «Группа Позитив», которые были включены в данную раскрываемую консолидированную финансовую отчетность, представлены ниже:

Дочерняя компания	Страна	Вид деятельности	Доля владения на	
			31.03.2025	31.12.2024
<i>Сведения не раскрываются на основании Постановлений Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102</i>		Разработка компьютерного программного обеспечения и оказание сопутствующих услуг	100%	100%
		Продажа компьютерного программного обеспечения, компьютерного оборудования и оказание сопутствующих услуг	100%	100%
		Продажа компьютерного программного обеспечения и оказание сопутствующих услуг	99%	99%
		Разработка компьютерного программного обеспечения и оказание сопутствующих услуг	99%	99%
		Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению	100%	100%
		Деятельность административно-хозяйственная комплексная по обеспечению работы организации	100%	100%

По состоянию на 31 марта 2025 бенефициарным владельцем Группы являлся *(Сведения не раскрываются на основании Постановлений Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102).*

Группа разрабатывает, продает и поддерживает широкий спектр инновационных программных продуктов и услуг для ИТ-безопасности, которые выявляют, верифицируют и нейтрализуют реальные бизнес-риски, которые могут возникать в ИТ-инфраструктуре предприятий.

## **Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года**

Также Группа оказывает ряд сервисов и консультационных услуг в области кибербезопасности, включая непрерывный анализ защищенности бизнеса, обнаружение, реагирование и расследование сложных инцидентов, мониторинг защищенности корпоративных систем.

15 апреля 2021 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США («OFAC») внесло дочернюю компанию Группы *(Сведения не раскрываются на основании Постановлений Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102)* в Список лиц особых категорий и запрещенных лиц («SDN») («Санкции OFAC»). 23 июня 2023 года ПАО «Группа Позитив» была включена в 11-й пакет санкций Евросоюза. Группа учитывает последствия санкций в своей деятельности, осуществляет их мониторинг, проводит анализ влияния санкций на финансовое положение и результаты хозяйственной деятельности.

Введенные в отношении *(Сведения не раскрываются на основании Постановлений Правительства РФ от 28.09.2023 №1587, от 04.07.2023 №1102)* санкции не окажут существенного влияния на деятельность Группы, так как подавляющая доля выручки Группы (99%) получена от клиентов из России и стран СНГ. Международные интересы Группы не связаны со странами ЕС и сосредоточены в первую очередь на регионах, готовых работать с организациями из Российской Федерации, в частности - на рынках Латинской Америки, Ближнего Востока, Африки и Юго-Восточной Азии.

## **2. Краткое изложение принципов учетной политики**

### **2.1 Основы подготовки финансовой отчетности**

Настоящая раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была составлена в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности («IAS») 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Настоящая раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность должна рассматриваться вместе с раскрываемой годовой консолидированной финансовой отчетностью за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., которая была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### **2.2 Основные аспекты учетной политики**

Учетная политика и методы расчета, использованные при подготовке данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствуют принципам, описанным в годовой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

### **2.3 Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу**

Ниже приводятся стандарты и разъяснения, которые были выпущены и применимы к Группе, но еще не вступили в силу на 31 марта 2025 г. Группа намерена применить эти стандарты с



## **Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года**

даты их вступления в силу и не ожидает существенного влияния на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы от их применения.

- «Классификация и оценка финансовых инструментов» (поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»), вступает в силу 1 января 2026 года;
- «Презентация и раскрытие финансовой отчетности» (стандарт МСФО (IFRS) 18), вступает в силу 1 января 2027 года;
- «Дочерние компании без публичной отчетности: раскрытие информации» (стандарт МСФО (IFRS) 19), вступает в силу 1 января 2027 года.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу, перечисленные выше.

### **3. Управление финансовыми рисками**

Основные финансовые обязательства Группы включают в себя кредиты и займы, обязательства по аренде, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Основная цель этих финансовых обязательств - финансирование деятельности Группы. Основные финансовые активы Группы включают в себя торговую дебиторскую задолженность, а также денежные средства и краткосрочные депозиты, которые возникают непосредственно в результате ее деятельности.

Группа подвержена рискам, связанным с использованием финансовых инструментов: кредитный риск, рыночный риск и риск ликвидности. Руководство Группы рассматривает и согласовывает политики управления каждым из этих рисков, которые изложены в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

#### **3.1 Управление капиталом**

Для целей управления капиталом Группы капитал включает выпущенный капитал, эмиссионный доход и все прочие резервы собственного капитала, относящиеся к акционерам материнской компании. Основная цель управления капиталом Группы — максимизация акционерной стоимости. Группа управляет структурой капитала и вносит коррективы с учетом изменений экономических условий.

Управление капиталом осуществляется посредством контроля руководства за результатами деятельности Группы на основе показателей чистого долга, EBITDA, а также внутренних управленческих показателей EBITDAC и NIC.

## Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года

**Показатель EBITDA** — это прибыль или убыток Группы за период, скорректированные на расходы по налогу на прибыль, финансовые доходы и расходы, доходы и расходы от курсовых разниц, износ, амортизацию и выбытие основных средств.

**Чистый долг** равен общей сумме долга (не включая обязательства по аренде) за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также банковских депозитов на каждую отчетную дату.

Значения показателей приведены ниже:

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>31 марта 2025 года</b>	<b>31 декабря 2024 года</b>
Общая сумма долга	25 058 571	25 433 388
Наличные денежные средства и остатки на счетах в банках	13 509 960	6 225 167
<b>Чистый долг</b>	<b>11 548 611</b>	<b>19 208 221</b>
 EBITDA LTM	 6 028 584	 6 458 413
<b>Чистый долг/EBITDA LTM</b>	<b>1,92</b>	<b>2,97</b>

**EBITDAC** — управленческий показатель, который отличается от показателя EBITDA, указанного выше, на:

- Разницы между управленческим показателем «Отгрузки» (см. описание ниже) и Выручкой;
- Сумму капитализированных расходов (см. описание ниже).

**NIC** — управленческий показатель, который отличается от показателя «Прибыль за период», на:

- Разницы между управленческим показателем «Отгрузки» (см. описание ниже) и «Выручкой»;
- Сумму капитализированных расходов (см. описание ниже);
- Амортизацию капитализированных расходов, капитализацию процентов и прочее.

**Капитализированные расходы** - затраты Группы, которые не списываются на финансовый результат сразу, а признаются в качестве актива в отчете о финансовом положении, который впоследствии уменьшается за счет амортизации в течение срока полезного использования, либо списывается в момент, когда был использован в ходе хозяйственной деятельности. К таким затратам относятся: создание продуктов компании, покупка оборудования, мебели, программного обеспечения, запасов (за исключением тех, которые планируется перепродать), долгосрочная аренда и прочие несущественные затраты.

**Отгрузки** — управленческий показатель, который отражает доходы, возникающие в ходе обычной деятельности Группы, и признаются в сумме цены операции. Все отгрузки признаются в момент подписания акта-приемки с Покупателем и корректируются на дату оплаты (подробнее см. в таблице ниже).

## Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года

Описание разниц между Отгрузками и Выручкой	Выручка	Отгрузки
Пролонгация существующих у заказчика лицензий	по окончании срока действия существующей лицензии	по дате отгрузки пролонгационной лицензии
Продажи сертификатов на техническую поддержку и прочие услуги	равномерно в течение срока действия сертификата	одномоментно по дате отгрузки
Премии покупателям	уменьшают сумму выручки	на величину отгрузок не влияют, признаются в составе расходов
Продажи, не оплаченные до 31 марта в году, следующим за отчетным	корректировка не делается	отгрузки отчетного периода, которые не будут оплачены до 31 марта в году, следующим за отчетным, переносятся в следующий отчетный период

Разницы между отгрузками и выручкой за 3 мес. 2025 г. составили (1 341 624) тыс. руб. (3 мес. 2024 г: 388 046 тыс. руб.).

в тыс. российских рублей	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2025	2024
	(неаудированные данные)	
<b>Отгрузки с НДС</b>	<b>3 795 487</b>	<b>1 828 363</b>
<i>НДС</i>	<i>(109 805)</i>	<i>(38 088)</i>
<b>Отгрузки без НДС</b>	<b>3 685 682</b>	<b>1 790 275</b>
<i>Разницы между отгрузками и выручкой</i>	<i>(1 341 624)</i>	<i>388 046</i>
<b>Выручка (см. Примечание 6)</b>	<b>2 344 058</b>	<b>2 178 321</b>

в тыс. российских рублей	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2025	2024
	(неаудированные данные)	
<b>EBITDA</b>	<b>(1 575 150)</b>	<b>(1 145 322)</b>
<i>Разницы между отгрузками и выручкой, за искл. разниц в классификации премий покупателям</i>	<i>1 311 624</i>	<i>(388 046)</i>
<i>Капитализированные расходы и прочее</i>	<i>(1 828 142)</i>	<i>(1 194 680)</i>
<b>EBITDAC</b>	<b>(2 091 668)</b>	<b>(2 728 048)</b>

в тыс. российских рублей	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2025	2024
	(неаудированные данные)	
<b>Прибыль за период</b>	<b>(2 774 226)</b>	<b>(1 491 210)</b>
<i>Разницы между отгрузками и выручкой, за искл. разниц в классификации премий покупателям</i>	<i>1 311 624</i>	<i>(388 046)</i>
<i>Капитализированные расходы и прочее</i>	<i>(1 828 142)</i>	<i>(1 194 680)</i>
<i>Амортизация капитализированных расходов, капитализация процентов и прочее</i>	<i>310 490</i>	<i>232 279</i>
<b>НИС</b>	<b>(2 980 254)</b>	<b>(2 841 657)</b>

## **Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года**

Цели Группы при управлении капиталом состоят в том, чтобы гарантировать способность Группы продолжать непрерывно свою деятельность, чтобы обеспечивать прибыль для акционеров и выгоды для других заинтересованных сторон, а также поддерживать оптимальную структуру капитала для снижения стоимости капитала. Для поддержания или корректировки структуры капитала Группа может скорректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, вернуть капитал акционерам, выпустить новые акции или продать активы для уменьшения долга. Сумма капитала, которым Группа управляла по состоянию на 31 марта 2025 года, составляла 14 176 042 тысяч рублей (на 31 декабря 2024 года: 17 057 832 тысяч рублей).

Руководство Группы ежегодно пересматривает структуру капитала Группы. В рамках этого обзора руководство рассматривает стоимость капитала и риски, связанные с каждым классом капитала. Основываясь на результатах обзора, Группа уравнивает свою общую структуру капитала за счет выпуска нового долга или погашения существующего долга.

### **4. Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения**

Группа применяет оценки и допущения, которые влияют на указанные в отчетности суммы доходов, расходов, активов и обязательств, а также на соответствующие раскрытия информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

При подготовке данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности основные оценки и допущения руководства в применении учетной политики, а также ключевые источники неопределенности в оценках соответствовали тем, что применялись при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

### **5. Сезонность**

Результаты операционной деятельности Группы носят сезонный характер, что по большей части связано с планированием бюджета заказчиков. Доходы Группы, как правило, увеличиваются во второй половине года. Это объясняется тем, что большая часть заказов обычно закрываются к концу календарного года из-за календарного цикла планирования и бюджетирования в Российской Федерации. Вследствие этого результаты операционной деятельности Группы в течение финансового года могут быть не сбалансированы.

# Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года

## 6. Выручка по договорам с покупателями

В следующей таблице выручка по договорам с покупателями разбита по основным категориям и срокам признания выручки (неаудированные данные).

	Три месяца, закончившихся 31 марта			
	2025		2024	
	Сроки признания		Сроки признания	
	выручки		выручки	
<i>в тыс. российских рублей</i>	<i>в момент времени</i>	<i>с течением времени</i>	<i>в момент времени</i>	<i>с течением времени</i>
<b>Выручка от реализации лицензий на ИТ-продукты</b>	<b>1 813 778</b>	<b>-</b>	<b>1 747 536</b>	<b>-</b>
<b>Выручка от реализации программно-аппаратных комплексов</b>	<b>19 785</b>	<b>21 556</b>	<b>113</b>	<b>17 553</b>
<b>Выручка от реализации услуг в области информационной безопасности</b>	<b>111 658</b>	<b>375 805</b>	<b>141 736</b>	<b>270 606</b>
<i>Выручка от услуг ИТ-безопасности</i>	<i>88 087</i>	<i>-</i>	<i>97 023</i>	<i>-</i>
<i>Выручка от услуг технической поддержки и мониторинга безопасности</i>	<i>-</i>	<i>375 805</i>	<i>-</i>	<i>270 606</i>
<i>Выручка от услуг в области исследований и технологических разработок</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>25 736</i>	<i>-</i>
<i>Выручка от прочих услуг</i>	<i>23 571</i>	<i>-</i>	<i>18 977</i>	<i>-</i>
<b>Прочая выручка</b>	<b>1 476</b>	<b>-</b>	<b>777</b>	<b>-</b>
<b>Итого выручка</b>	<b>1 946 697</b>	<b>397 361</b>	<b>1 890 162</b>	<b>288 159</b>

## 7. Информация по сегментам

Операционные сегменты определяются как компоненты предприятия, по которым доступна отдельная финансовая информация и которые регулярно оцениваются руководством при принятии решения о распределении ресурсов и оценке результатов деятельности.

Руководство определило, что Группа организована как один отчетный операционный сегмент и работает в нем.

Выручка Группы в основном связана с продажей лицензий на ИТ-продукты, разработанные Группой, услуг технической поддержки, компьютерного оборудования, услуг по ИТ-безопасности и прочего. Группа продает свою продукцию в основном через несколько каналов сбыта («торговых партнеров»), а также напрямую через клиентов Группы.

В течение трех месяцев, закончившихся 31 марта 2025, примерно 84% выручки Группы было получено от четырех крупных дистрибьюторов (в течение трех месяцев, закончившихся 31 марта 2024, примерно 76% выручки Группы было получено от четырех крупных дистрибьюторов), в то время как конечными пользователями ИТ-продуктов Группы являются крупные и средние предприятия различных отраслей. В связи с этим руководство Группы считает, что риск операционной концентрации не является существенным. По состоянию на 31 марта 2024 года непогашенная дебиторская задолженность этих покупателей составляла 3 639 050 тыс. руб. (31 декабря 2024 года непогашенная дебиторская задолженность этих покупателей составляла 1 586 132 тыс. руб.). Большая часть выручки приходится на клиентов

## **Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года**

из Российской Федерации: 99% и 99% за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 и 31 марта 2024 гг. соответственно.

Продукцию Группы можно разделить на четыре основные продуктовые линейки. Общая выручка по продуктовым линейкам за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 и 31 марта 2024, представлена в Примечании 6.

## Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года

### 8. Операционные расходы

Операционные расходы Группы классифицируются по характеру затрат в таблицах ниже (неаудированные данные).

	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общехозяйственные и административные расходы	Расходы на отраслевые мероприятия и развитие бизнеса	Расходы на продажу	Расходы на продвижение и маркетинг	Прочие операционные расходы, нетто	Три месяца, закончившихся 31 марта 2025
Заработная плата	194 384	956 305	504 916	165 090	1 064 817	120 061	-	3 005 573
Социальные отчисления	17 917	75 577	44 594	14 363	90 833	10 329	-	253 613
Амортизация нематериальных активов	476 578	4 344	3 895	349	2 244	253	-	487 663
Амортизация основных средств	-	35 108	119 535	1 373	8 829	997	-	165 842
Услуги связи и дата-центров	-	58 412	71 328	-	-	-	-	129 740
Расходы на мероприятия	-	-	-	54 740	42 478	-	-	97 218
Расходы на программное обеспечение	-	31 296	31 065	1 397	8 983	1 047	-	73 788
Расходы на аренду и содержание помещений	-	-	68 388	-	82	-	-	68 470
Стоимость материалов	15 895	1 100	20 663	18 745	-	-	-	56 403
Маркетинговые расходы	-	-	-	-	-	50 861	-	50 861
Профессиональные услуги	-	10 264	20 338	-	9 578	4 845	-	45 025
Командировочные расходы	-	2 729	1 917	-	31 739	582	-	36 967
Курсовые разницы, нетто	-	-	-	-	-	-	(1 468)	(1 468)
Прочие расходы, нетто	16 838	15 016	20 584	-	32 970	681	12 282	98 371
<b>Итого</b>	<b>721 612</b>	<b>1 190 151</b>	<b>907 223</b>	<b>256 057</b>	<b>1 292 553</b>	<b>189 656</b>	<b>10 814</b>	<b>4 568 066</b>

Примечания на стр. с 5 по 22 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

**Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года**

	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общехозяйственные и административные расходы	Расходы на отраслевые мероприятия и развитие бизнеса	Расходы на продажу	Расходы на продвижение и маркетинг	Прочие операционные расходы, нетто	Три месяца, закончившихся 31 марта 2024
Заработная плата	185 137	643 352	430 116	142 988	825 956	105 266	-	2 332 815
Социальные отчисления	15 941	47 509	31 891	6 326	35 927	5 256	-	142 850
Амортизация нематериальных активов	251 625	76	1 103	-	66	-	-	252 870
Амортизация основных средств	3 027	15 694	86 852	1 175	5 792	806	-	113 346
Услуги связи и дата-центров	-	12 635	82 121	-	4	-	-	94 760
Расходы на мероприятия	-	-	-	100 600	25 695	50	-	126 345
Расходы на программное обеспечение	-	2 276	34 740	1 933	16 087	3 478	-	58 514
Расходы на аренду и содержание помещений	-	-	41 614	-	-	-	-	41 614
Стоимость материалов	952	1 203	26 512	17 393	-	-	-	46 060
Маркетинговые расходы	-	-	-	-	-	180 787	-	180 787
Профессиональные услуги	9 058	65 878	113 203	-	1 009	17 210	-	206 358
Командировочные расходы	-	14 607	11 866	13 806	16 871	-	-	57 150
Курсовые разницы, нетто	-	-	-	-	-	-	(775)	(775)
Прочие расходы, нетто	1 595	767	22 339	-	4 187	-	6 635	35 523
<b>Итого</b>	<b>467 335</b>	<b>803 997</b>	<b>882 357</b>	<b>284 221</b>	<b>931 594</b>	<b>312 853</b>	<b>5 860</b>	<b>3 688 217</b>

Примечания на стр. с 5 по 22 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности



# Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года

## 9. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают следующее:

<i>в тыс. российских рублей</i>	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2025	2024
	(неаудированные данные)	
Отложенный налог	14 792	57 971
Текущий налог	834	14
<b>Итого налог на прибыль за отчетный период</b>	<b>15 626</b>	<b>57 985</b>

## 10. Основные средства и нематериальные активы

За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, Группа приобрела основные средства стоимостью 235 175 тысяч рублей, поступления активов в форме права пользования составили 17 056 тысяч рублей (за три месяца 2024 года – 126 542 тысяч рублей, поступления активов в форме права пользования отсутствовали) (неаудированные данные).

За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, следующие расходы были капитализированы как нематериальные активы: расходы на персонал – 1 298 262 тыс. руб. (2024 год – 896 435 тыс. руб.), расходы по процентам – 367 689 тыс. руб. (2024 год – 147 983 тыс. руб.) и профессиональные услуги – 45 741 тыс. руб. (2024 год – 57 929 тыс. руб.) (неаудированные данные).

## 11. Финансовые активы

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 декабря 2025 года (неаудированные данные)	31 декабря 2024 года
<b>Долгосрочные финансовые активы</b>		
Займы, выданные связанным сторонам	1 779 907	1 702 400
Прочие финансовые активы	48 905	-
<b>Итого долгосрочные финансовые активы</b>	<b>1 828 812</b>	<b>1 702 400</b>

## 12. Денежные средства и их эквиваленты

<i>в тыс. российских рублей</i>	Рубли	Доллары США	Евро	Прочее	31 марта 2025 (неаудированные данные)
Наличные деньги и остатки на счетах в банках	7 891 605	-	-	183	7 891 788
Депозиты	5 600 000	-	-	18 172	5 618 172
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>13 491 605</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18 355</b>	<b>13 509 960</b>

## Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года

<i>в тыс. российских рублей</i>	Рубли	Доллары США	Евро	Прочее	31 декабря 2024
Наличные деньги и остатки на счетах в банках	457 471	-	-	314	457 785
Депозиты	5 750 000	-	-	17 382	5 767 382
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>6 207 471</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17 696</b>	<b>6 225 167</b>

### 13. Торговая и прочая дебиторская задолженность

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 марта 2025 года (неаудированные данные)	31 декабря 2024 года
Торговая дебиторская задолженность	4 473 497	18 206 736
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(13 063)	(13 292)
<b>Итого финансовая торговая дебиторская задолженность, нетто</b>	<b>4 460 434</b>	<b>18 193 444</b>
Авансы выданные	799 774	827 683
НДС к возмещению	84 191	26 517
Переплаты по налогам	8 762	10 974
Прочая дебиторская задолженность	107 616	76 438
<b>Итого нефинансовая торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто</b>	<b>1 000 343</b>	<b>941 612</b>
<b>Итого</b>	<b>5 460 777</b>	<b>19 135 056</b>

### 14. Запасы

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 марта 2025 года (неаудированные данные)	31 декабря 2024 года
Товарно-материальные ценности	1 092 414	559 929
Прочее	2 426	2 486
<b>Итого запасы</b>	<b>1 094 840</b>	<b>562 415</b>

### 15. Капитал и резервы

По состоянию на 31 марта 2025 и 31 декабря 2024 гг. уставный капитал представлен капиталом материнской компании ПАО «Группа Позитив».

Общее количество разрешенных к выпуску обыкновенных акций на 31 марта 2025 и на 31 декабря 2024 составляет 71 213 997 акций с номинальной стоимостью 0,5 рублей за акцию.

# Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года

## 16. Кредиты и займы

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 марта 2025 (неаудированные данные)	31 декабря 2024 года
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Выпущенные необеспеченные облигации	9 737 253	9 729 055
Обязательства по аренде (Примечание 19)	511 835	597 613
	<b>10 249 088</b>	<b>10 326 668</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Обеспеченные банковские кредиты	9 964 963	9 964 582
Займы, полученные от связанных сторон	2 777 739	3 160 434
Обязательства по аренде (Примечание 19)	297 803	317 825
Выпущенные необеспеченные облигации	2 578 616	2 579 316
	<b>15 619 121</b>	<b>16 022 157</b>
<b>Итого</b>	<b>25 868 209</b>	<b>26 348 825</b>

## 17. Торговая и прочая кредиторская задолженность

<i>в тыс. российских рублей</i>	31 марта 2025 (неаудированные данные)	31 декабря 2024 года
Резервы по заработной плате	2 184 040	2 025 568
Прочая кредиторская задолженность	265 822	401 380
Налоги к уплате	171 040	362 760
Торговая кредиторская задолженность	244 198	787 225
Кредиторская задолженность по текущей заработной плате, включая соответствующие налоги	572 284	540 150
Авансы полученные	96 117	61 071
<b>Итого торговая и прочая кредиторская задолженность</b>	<b>3 533 501</b>	<b>4 178 154</b>

## 18. Обязательства по договорам с покупателями

<i>в тыс. российских рублей</i>	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2025 (неаудированные данные)	2024
<b>На 1 января</b>	<b>4 630 925</b>	<b>4 464 483</b>
Отражено в отчете о прибыли или убытке в течение отчетного периода	(1 005 812)	(1 156 299)
Отнесено на будущие периоды в течение отчетного периода	549 799	144 963
<b>На 31 марта</b>	<b>4 174 912</b>	<b>3 453 147</b>

## 19. Аренда

Группа заключает договоры аренды офисных помещений в качестве арендатора.

Следующая арендуемая недвижимость является существенной для Группы:

- офис в Москве, Преображенская площадь, 8;
- складские помещения, расположенные по адресу: г. Москва, ул. Электрозаводская, 24;

## Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года

- офис в Санкт-Петербурге, ул. Итальянская, 17.

Группа также имеет договоры аренды офисных и складских помещений на срок до 12 месяцев. Группа применяет освобождение от признания «краткосрочной аренды» для этих договоров аренды.

Дополнительная информация отчета о финансовом положении, относящаяся к аренде, представлена следующим образом:

- а) Активы в форме права пользования:

<i>в тыс. российских рублей</i>	
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2024</b>	<b>594 693</b>
Поступления	-
Модификация договоров аренды	694
Начисленная амортизация	(56 332)
<b>Остаточная стоимость на 31 марта 2024 (неаудированные данные)</b>	<b>539 055</b>
<i>Первоначальная стоимость</i>	<i>1 210 280</i>
<i>Накопленная амортизация</i>	<i>(671 225)</i>
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2025</b>	<b>838 299</b>
Поступления	17 056
Модификация договоров аренды	(61 139)
Начисленная амортизация	(61 733)
<b>Остаточная стоимость на 31 марта 2025 (неаудированные данные)</b>	<b>732 483</b>
<i>Первоначальная стоимость</i>	<i>1 640 962</i>
<i>Накопленная амортизация</i>	<i>(908 479)</i>

- б) Обязательства по аренде:

<i>в тыс. российских рублей</i>	
<b>На 1 января 2024</b>	<b>633 058</b>
Поступления	-
Модификация договоров аренды	293
Платежи	(60 993)
Начисление процентов	17 923
<b>На 31 марта 2024 (неаудированные данные)</b>	<b>590 281</b>
в том числе:	
<i>Долгосрочные обязательства по аренде</i>	<i>321 981</i>
<i>Краткосрочные обязательства по аренде</i>	<i>268 300</i>
<b>На 1 января 2025</b>	<b>915 438</b>
Поступления	17 056
Модификация договоров аренды	(72 964)
Платежи	(84 206)
Начисление процентов	34 314
<b>На 31 марта 2025 (неаудированные данные)</b>	<b>809 638</b>
в том числе:	
<i>Долгосрочные обязательства по аренде</i>	<i>511 835</i>
<i>Краткосрочные обязательства по аренде</i>	<i>297 803</i>

## 20. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, приходящегося на долю держателей обыкновенных и привилегированных акций Группы, на средневзвешенное количество обыкновенных и привилегированных акций в обращении в течение отчетного периода.

## Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года

Компания не имеет обыкновенных акций с потенциально разводняющим эффектом, следовательно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

Прибыль на акцию рассчитывается следующим образом:

<i>в тыс. российских рублей</i>	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2025	2024
	(неаудированные данные)	
Убыток за период	(2 774 226)	(1 491 210)
Средневзвешенное количество акций обращения (шт.)	71 213 997	66 000 000
Базовый и разводненный убыток на акцию (выражен в рублях на акцию)	(38,96)	(22,59)

## 21. Условные обязательства

### *Условия ведения операционной деятельности Группы*

Большая часть операций Группы происходит в России. Россия продолжает экономические реформы и развитие своей правовой, налоговой и нормативной базы в соответствии с требованиями рыночной экономики. Будущая стабильность российской экономики во многом зависит от этих реформ и изменений, а также от эффективности экономических, финансовых и монетарных мер, предпринимаемых правительством.

Начиная с февраля 2022 года произошел рост геополитической напряженности, создавший существенные риски для экономики РФ и приведший к значительным колебаниям курсов валют и снижению стоимости российских активов на финансовых рынках, снижению суверенного рейтинга России, расширению санкций со стороны США, стран ЕС и ряда других стран в отношении физических и юридических лиц в Российской Федерации. Введенные экономические санкции предусматривают в том числе частичное блокирование золотовалютных резервов ЦБ РФ, ограничение доступа РФ к мировому рынку капитала, ограничение на совершение инвестиций и расчетов в долларах США и Евро, отключение работы системы SWIFT для отдельных российских банков, ограничение на проведение операций с международными клиринговыми организациями, вызывающие разрушение устоявшихся платежных цепочек, возникновение затруднений с платежами в долларах США и Евро, неплатежи (задержки плановых платежей) по ценным бумагам.

В ответ на указанные риски и санкции Правительство Российской Федерации и Банк России приняли комплекс стабилизационных мер для обеспечения макроэкономической устойчивости и стабильности экономики и финансовой системы РФ, в том числе временное введение запретов на ряд операций с нерезидентами и расчеты в долларах США и Евро, повышение ключевой ставки ЦБ РФ, введение обязательной продажи валютной выручки, временную приостановку биржевых торгов, ограничение раскрытия определенной статистической информации о макроэкономических показателях, а также финансовой и нефинансовой информации организаций.

Банк России в целях стабилизации экономической ситуации и снижения инфляционного давления на экономику неоднократно пересматривал в 2023-2024 гг. величину ключевой ставки. Ключевая ставка ЦБ РФ на начало 2024 года составляла 16%, на 31.12.2024 и на 31.03.2025 года ключевая ставка ЦБ РФ составляла 21%.

## **Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года**

Руководство Группы не в состоянии предвидеть все возможные изменения, способные оказать влияние на российскую экономику, и соответственно, эффект на будущее финансовое положение Группы. Однако руководство Группы считает нужным отметить несколько важных факторов:

1. ПАО «Группа Позитив» разместило свои акции на Московской бирже и не зависит от иностранного капитала. Модель размещения акций на бирже была изначально ориентирована на российских физических лиц. ПАО «Группа Позитив» – единственная публичная технологическая компания из сектора кибербезопасности в РФ.
2. Подавляющая часть клиентов компаний Группы – российские организации. Доля выручки Группы за счет нерезидентов РФ составила около 1%. Таким образом, компания не имеет риска потери клиентов и выручки, а имеет достаточный уровень стабильности даже в сложившейся ситуации.
3. Росту спроса на решения, обеспечивающие кибербезопасность, способствуют следующие факторы:
  - наблюдается значительный рост числа кибератак на органы власти, бизнес и промышленные объекты экономики РФ;
  - с 31 марта 2022 запрещена закупка зарубежного программного обеспечения для использования на значимых объектах критической информационной инфраструктуры, а с 1 января 2025 года запрещается использование зарубежного программного обеспечения на таких объектах;
  - вводится ответственность первых лиц организаций за обеспечение их информационной безопасности.

Представленная раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

### ***Налогообложение***

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство, которое было принято или, по существу, вступило в силу на конец отчетного периода, допускает возможность неоднозначных толкований в применении к операциям и деятельности Группы.

Следовательно, интерпретация руководством законодательства, применимого к операциям и деятельности Группы, и официальная документация, подтверждающая налоговые позиции, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговое администрирование в России постепенно укрепляется, в том числе повышается риск проверки налоговых операций без четкой деловой цели или с контрагентами, не соблюдающими налоговые правила. Финансовые периоды остаются открытыми для проверки властями в отношении налогов в течение трех календарных лет, предшествующих году, когда было принято решение о проверке. При определенных обстоятельствах обзоры могут охватывать более длительные периоды времени.

Существует вероятность, что регулирующие органы в области трудового законодательства могут оспорить методы бухгалтерского учета, которые они никогда раньше не оспаривали.

## Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года

Таким образом, могут быть начислены значительные дополнительные штрафы и обязательства. Невозможно определить суммы претензий по претензиям, которые могли быть, но на самом деле не были поданы, или оценить вероятности неблагоприятного исхода. Иски по вопросам, которые не были поданы, могут быть предъявлены независимо от срока их давности.

Эти изменения и последние тенденции в применении и толковании некоторых положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию в своем толковании этого законодательства и проверке налоговых деклараций. Следовательно, существует вероятность, что операции и методы бухгалтерского учета, которые не оспаривались в прошлом, могут быть оспорены в будущем.

Руководство считает, что Группа в значительной степени соблюдает налоговое и иное законодательство, регулирующее ее деятельность в России и других налоговых юрисдикциях. Однако остается риск того, что соответствующие органы могут занять разные позиции в отношении вопросов толкования, или что судебная практика может негативно повлиять на позиции, занятые Группой, и влияние на финансовое положение Группы, если регулирующим органам удастся отстоять свою позицию, может быть значительным.

## 22. Связанные стороны

В ходе обычной деятельности Группа заключает сделки со связанными сторонами по продаже товаров и услуг, а также в связи с заключением соглашений о финансировании с компаниями Группы. Операции со связанными сторонами обычно совершаются на стандартных коммерческих принципах.

Остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года представлены ниже:

<i>в тыс. российских рублей</i>	<b>31 марта 2025</b> <b>(неаудированные данные)</b>		<b>31 декабря 2024</b>	
	<b>Тело</b>	<b>Проценты</b>	<b>Тело</b>	<b>Проценты</b>
Займы выданные	1 735 970	43 937	1 702 400	24 457
Займы полученные	(2 763 415)	(14 324)	(3 144 181)	(16 254)
	<b>(1 027 445)</b>	<b>29 613</b>	<b>(1 441 781)</b>	<b>8 203</b>

### **Вознаграждения ключевому управленческому персоналу**

К ключевому управленческому персоналу относятся ключевые руководители Группы и члены Совета директоров. За три месяца, закончившихся 31 марта 2025 г., общая сумма вознаграждения ключевому управленческому персоналу составила 95 204 тыс. руб., включая социальные взносы (за три месяца, закончившихся 31 марта 2024 г. – 140 341 тыс. руб.). По состоянию на 31 марта 2025 и 31 декабря 2024 гг. задолженность перед ключевым управленческим персоналом составляет 75 010 тыс. руб. и 99 119 тыс. руб. соответственно.

**Примечания к промежуточной сокращенной  
консолидированной финансовой отчетности (неаудированной)  
за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года**

**23. События после отчетной даты**

Существенные события после отчетной даты отсутствовали.